



דין וחשבון שנתי 2025

חוק חופש המידע התשנ"ח 1998



מוגש מאת: אוהד נייפריס (מ"מ) – הממונה על יישום חוק חופש המידע



תוכן עניינים

3	דבר הממונה על יישום חוק חופש המידע
4	מבנה ארגוני כללי
5	בעלי תפקידים בכירים בחברה נכון לסוף שנת 2025
6	תחומי אחריות החברה
6	קווי רק"ל
7	קווי מטרו
8	מענה החברה ודרכי התקשרות
9	עיקרי פעילות החברה בשנת 2025
9	מטרו
9	קו ירוק
9	קו סגול
10	חטיבת הפעלה ושירות
11	מטה טכנו הנדסי / מערכות וטכנולוגיות
12	חטיבת איכות וחדשנות
13	חטיבת ביצוע
14	חטיבת התקשרויות
14	חטיבת תנועה
15	לשכה משפטית
15	חטיבת כספים
16	עיקרי הפעילות המתוכננת לשנת 2026
16	חטיבת הפעלה ושירות
16	חטיבת המטרו
17	אגף סטטוטוריקה ורשויות מקומיות
17	חטיבת מקרקעין
18	חטיבת תנועה
18	המרכז הטכנולוגי ההנדסי (TEC)
19	חטיבת הנדסה (TEC)
19	חטיבת מערכות וטכנולוגיות (TEC)
20	חטיבת כספים
20	חטיבת התקשרויות
21	חטיבת משאבים
21	אגף דוברות, הסברה וקשרי קהילה
22	חברות ועלוני מידע לציבור שהופצו במהלך שנת 2025
23	נתונים כספיים לשנת 2025
24	דו"ח הממונה על יישום חוק חופש המידע שנת 2025

דבר הממונה על יישום חוק חופש המידע

חוק חופש המידע, התשנ"ח 1998 (להלן: "החוק") קובע, כי לכל אזרח ישראלי הזכות לקבל מידע מרשות ציבורית בהתאם להוראות חוק זה. החוק הוחל על חברת נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ (להלן: "החברה/נת"ע") בשנת 2009, לצד ההוראות, הסייגים וההחרגות המנויים בחוק. הזכות לקבלת מידע, מותנית בתנאים מסוימים הקבועים בחוק ובתקנות אשר הותקנו מכוחן. לשם יישום ומילוי הוראות החוק, מינה מנכ"ל נת"ע את הח"מ כממונה על יישום החוק על מנת לטפל בבקשות לקבלת מידע המופנות לנת"ע ולצורך הגשת דו"ח שנתי מסכם.

כממונה על יישום החוק, אני רואה בחוק חופש המידע ערך חשוב של שקיפות, אחריות ושיתוף הציבור. בשנים הבאות נמשיך במדיניות פתיחות המידע בכפוף להוראות החוק, שיתוף פעולה עם ציבור הפונים, אדיבות ומתן מענה איכותי במועדים הנדרשים בחוק.

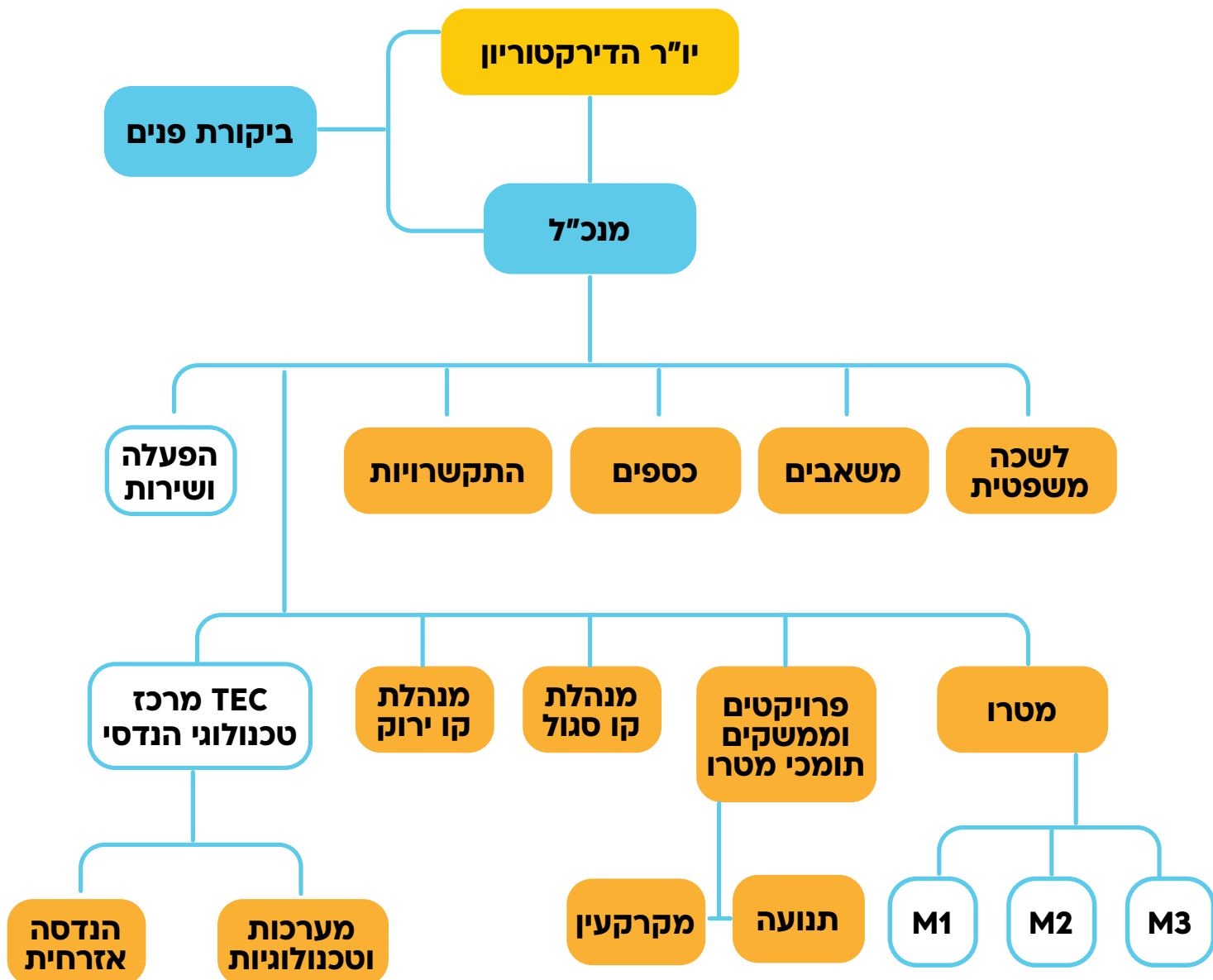
דו"ח זה כולל מידע אודות החברה, תפקידיה, עיקרי פעילותה והמבנה הארגוני הרלוונטיים לתקופת הדו"ח. עוד כולל הדו"ח את רשימת בעלי התפקידים הבכירים בחברה שכיהנו בתקופה אליה מתייחס הדו"ח, דיווח אודות הפניות שטופלו בשנת 2025 במסגרת יישום החוק והמידע אודות אופן הפניה לחברה במסגרת החוק. מידע רב נוסף אודות חברת נת"ע, פעילותה, תוכניות עתידיות ודו"חות ניתן לקבל באתר האינטרנט וברשתות החברתיות - פייסבוק, אינסטגרם, לינקדאין, יוטיוב, טיק טוק.

בברכה,

אוהד נייפריס (מ"מ)

הממונה על חוק חופש המידע

מבנה ארגוני כללי



*המבנה הארגוני נכון לשנת 2025

בעלי תפקידים בכירים בחברה נכון לסוף שנת 2025

יודפת אפק ארזי – יו"ר דירקטוריון

איתמר בן מאיר – מנכ"ל

נועם כהן – סמנכ"ל משאבים

איה אדרי עמרם – סמנכ"לית כספים

חיים לוי – סמנכ"ל התקשרויות

שלמה ששון רייך – יועץ משפטי

דורון רוזביץ – המבקר הפנימי

אהוד קפלנסקי – סמנכ"ל הפעלה ושירות

ענת טוקר אלפרט – משנה למנכ"ל קו ירוק

דן ארי – משנה למנכ"ל קו סגול

גיל וייס – משנה למנכ"ל מרכז טכנולוגי הנדסי (TEC)

גלעד פוקס – סמנכ"ל מערכות וטכנולוגיות

נעה אורן – משנה למנכ"ל מטר

קובי בן עטר – ראש מנהלת קו M1

עדי קין קרני – ראש מנהלת קו M2

לאה שמול – ראש מנהלת קו M3

זהר זולר – משנה למנכ"ל פרויקטים וממשקים תומכי מטר

עינת פלדמן – סמנכ"לית תנועה

ענבל קנקה – סמנכ"לית מקרקעין

אבי פירסט – דובר החברה

תחומי אחריות החברה

נת"ע – נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ (להלן: נת"ע) החלה פעילותה בשנת 1997. נת"ע הינה חברה בבעלות ממשלתית הכפופה למשרד התחבורה וממומנת מתקציב המדינה. נת"ע מופקדת על הקמת מערכת הסעת המונים במטרופולין תל אביב. בהתאם להחלטת הממשלה מס' 2569 מיום 12.12.10, בדבר קידום פיתוחה של מערכת להסעת המונים במטרופולין תל אביב וביצוע הקו האדום, הופקד ביצועו של הפרויקט בידי חברת נת"ע. בהתאם להחלטת הממשלה מס' 1838 מיום 11.08.16, בדבר הקמה והפעלה של שני קווי רכבת קלה נוספים במטרופולין תל אביב – הקו הסגול והקו הירוק, הוטלה האחריות לביצוע הקווים על חברת נת"ע. בהתאם להחלטות הממשלה מס' 1838 מיום 11.8.2016 ו-מס' 200 מיום 1.8.2021, הוטלה על חברת נת"ע האחריות על קידום תכנון שלושה קווי מטרו כבסיס לשלב הבא בפיתוח מערכת הסעת המונים במטרופולין תל אביב.

קווי רק"ל

הקו האדום:

סיום ביצוע, הקו עובר באזורים העמוסים ביותר במטרופולין. הקו חוצה כ- 50 צמתים וישרת 5 ערים: בת-ים, תל-אביב-יפו, רמת גן, בני ברק ופתח תקווה. אורכו של הקו 24 ק"מ, מתוכם 12 ק"מ ו-24 תחנות במפלס הקרקע ו-12 ק"מ ו-10 תחנות במפלס תת קרקעי.

הקו הירוק:

בשלבי ביצוע, קו אורכי המחבר את חולון ושולי העיר ראשל"צ עם הערים תל אביב והרצליה. אורך הקו כ-39 ק"מ, מהם 4.5 ק"מ בתוואי תת קרקעי, ולאורכו 62 תחנות, מתוכן 4 תחנות תת קרקעיות.

תחומי אחריות החברה

הקו הסגול:

בשלבי ביצוע, קו רוחבי, מקשר את האזורים המזרחיים של מטרופולין תל אביב אל מרכז העיר תל אביב במפלס הקרקע. הקו ישרת תשע רשויות מקומיות: תל אביב, רמת גן, גבעתיים, גבעת שמואל, יהוד-מונוסון, קריית אונו, אור יהודה, דרום השרון וחבל מודיעין. אורך הקו כ-29 ק"מ ולאורכו 46 תחנות במפלס הקרקע. בשלב זה מבוצעים מתוך התוואי כולו 27 ק"מ ו-43 תחנות וכן מקודם תכנון להשלמת הקו.

קווי מטר

קו M1 - קו מטר תת קרקעי (צפון-דרום) המחבר את הרשויות רעננה, כפר סבא, הרצליה, הוד השרון, רמת השרון, תל אביב, חולון, ראשון לציון, נס ציונה, רחובות, באר יעקב, רמלה, לוד וכן אזורי פיתוח עתידיים כגון תע"ש השרון, צומת גלילות, מע"ר בן צבי, חולון (ח/500) וצריפין. אורך הקו כ-85 ק"מ וכ-62 תחנות.

קו M2 - קו מטר תת קרקעי (מזרח-מערב) המחבר את הרשויות תל אביב, גבעתיים, רמת גן, בני ברק, גבעת שמואל, פתח תקווה ודרום השרון וכן יעבור בתחם סירקין המיועד לפיתוח עתידי. אורך הקו כ-26 ק"מ וכולל כ-21 תחנות.

קו M3 - קו מטר טבעי, תת קרקעי, המחבר את הרשויות הרצליה, רמת השרון, תל אביב, בני ברק, פתח תקווה, קריית אונו, רמת גן, אור יהודה, אזור, חולון ובת ים ויעבור באזורים לפיתוח עתידי: גליל ים, רמת השרון, מתחם תל השומר ודרום מערב אור יהודה. לתוואי זה שלוחה לשדה התעופה בן גוריון, המגיעה לטרמינל 3 ולמתחם תחנת רכבת ישראל. אורך הקו כ-39 ק"מ וכ-25 תחנות.

מענה החברה ודרכי התקשרות

**המוקד הטלפוני של חברת נת"ע פעיל 7 ימים בשבוע, 24 שעות ביממה.
ניתן לפנות לפניות הציבור בדרכים הבאות:**

- מענה טלפוני במספר **4575 ***
- תיבת צור קשר באתר נת"ע
- בדואר לכתובת: הרוקמים 26 מגדלי עזריאלי חולון, בניין A, קומה 9, מיקוד 5885849
- הממונה על יישום חוק חופש המידע: **אוהד נייפריס (מ"מ)**



עיקרי פעילות החברה בשנת 2025

מטרו

- boots on the ground
- תפיסות חזקה במקרקעין
- פרסום מכרז תחמ"ש
- פרסום מכרז קידום זמינות
- פרסום מכרז מיגון אקוסטי דירתי

קו ירוק

- סיום עבודות אינפרא 1 ופינוי רצועת הרק"ל (למעט 4-4, 3-2)
- סיום כריית המנהרות
- הגשת חשבונות סופיים ב-6 תתי מקטעים
- קידום והשלמת עבודות גשרים ושיקועים
- השלמת התכנון המפורט (למעט מקטע 9A)
- קידום עבודות הקמת אינפרא 2 (דיפו חולון, דיפו הרצליה, ראשון לציון, חולון, תל אביב)

קו סגול

- סיום מסירה מלאה של רצועת הרק"ל לזכיין הקו הסגול
- השלמת עבודות אינפרא 1 לאורך כל רחוב אלנבי בתל אביב
- השלמת גשר אלוף שדה
- תחילת עבודות בתת מקטע - גבעת שמואל
- המשך הנחת מסילות לאורך תוואי הקו הסגול
- תחילת עבודות שלד למבני הדפו בקו הסגול

עיקרי פעילות החברה בשנת 2025

חטיבת הפעלה ושירות

קו אדום

- השלמת אדנדום עם המפעיל (תבל) וחתימה.
- השלמת פרופיל מהירות למקטעים עיליים והטמעתו.
- ניטור מדדי התחזוקה, בקרה על רמת התחזוקה של נכסי נת"ע, ובקרה של מוכנות וכשירות המתחזקים.
- ביצוע בקורות שטח על מערך האבטחה בהתאם לאיום הייחוס, ביצוע תרגילים ושמירת כשירות המערך.

קווים סגול וירוק

- בחירת זוכה למכרז הפעלה והוצאת צו התחלת עבודה.
- ניהול אינטגרטיבי של המפעיל והיערכותו לקראת הפעלה ולתיאום עם הפרויקטים.

מטרו

- תמיכה מקצועית במנהלת המטרו ובמנהלי הקווים בתחומי ההפעלה - תפעול, תחזוקה, בטיחות, ביטחון.



עיקרי פעילות החברה בשנת 2025

מטה טכנו הנדסי מערכות וטכנולוגיות

- קו אדום - גמר חשבון לקבלני המערכות
- הארכת קו אדום - חתימת הסכמים עם קבלני המערכת, תחילת תכנון מערכות
- קווים ירוק וסגול - גמר תכנון מפורט למערכות, בקרת אספקות ראשונות, חיבור תקשורת למרכז בקרה משני
- מטרו - תכנון תחנות השנאה, בחינת הקמת תחנת כח, המשך בקרת תכנון
- סייבר - ביצוע מבדקי חדירה, הטמעת כלי ניטור, מנגנון בקרת שרשרת אספקה



עיקרי פעילות החברה בשנת 2025

חטיבת איכות וחדשנות

חדשנות

- גיבוש שיטות מכרז חדשניות לקבלנים
- אישור תקנים חדשניים לבטון מופחת פחמן
- גיבוש אסטרטגיה לתיאום הדיגיטלי במטרו
- גיבוש אסטרטגיה לתכנון מוכוון משתמשים במטרו
- פיילוט – לפתרונות הנגשה לאנשים עם מוגבלות קוגניטיבית
- פרסום הליך לפיילוט בנושא כרטיס שקוף

איכות

- חתימה על חוזה עם חברת בקרה לקווי המטרו והרק"ל
- ביצוע כ-64 מבדקים בכלל הקווים
- יישום של תוכנית בדיקות ציוד ניוז במפעלים בחו"ל פרויקט זכייני קו ירוק
- הטמעת נהלי מסגרת אחידים בתחום האיכות עבור ביצוע - עבודות מקדימות בקווי המטרו (אי התאמות, מסירות)



עיקרי פעילות החברה בשנת 2025

חטיבת ביצוע

- יציאה לביצוע הארכת קו אדום
- ביצוע מעבר אורלוב
- ביצוע חיבור תחנת בן גוריון לקניון BBC
- ביצוע השלמות ותיקונים לאורך הקו האדום
- ניטור התנהגות מסילה
- אישור חשבונות סופיים (שלד, פיטאאט ואינפרא 3)



עיקרי פעילות החברה בשנת 2025

חטיבת התקשרויות

- סיום הטמעת נוהל שינויים הנדסיים
- תכנית המכרזים השנתית
- השלמת תנאי סף גנריים למכרזי אינפרא 1
- עליה לאוויר של מודל BI תביעות
- בניה ויישום אסטרטגיית ביטוח פרויקט המטרו
- השלמת תבניות חוזה לקבלנים מקומיים
- עבודה מול מנהלת המטרו על מכרזים/תיחורים לעבודות קידום זמינות

חטיבת תנועה

- ביצוע פרויקטים משלימים קו אדום - תכנון שבילי אופניים בשד' ירושלים, ביצוע שיפורים בטיחותיים ברחוב הרצל בת-ים, התאמת מערכת DSS לשיפור העדפה, הנמכת גדרות בצמתים
- תחזוקה שוטפת - חידוש סימוני צבע והגוונה, הכנה לחורף, תחזוקת רמזורים
- רמזורים וגלאים - השלמת הקמת מערכות הרמזורים בקווים ירוק וסגול, העברת תכנון גלאי העדפה, אישור סימולציה לרמזורים, כיול מערכת העדפה ברמזורים בקו האדום
- בקרה על תוצרי תכנון - השלמת בקרה על תוצרי תכנון מפורט לשלב ההפעלה במקטעי הקווים ירוק וסגול והארכת הקו האדום, העברת התייחסויות לתכנון במטרו
- מערכת מרכז ניהול תנועה - ביצוע התאמות במערכת הפלקון לחיבור הקווים ירוק וסגול
- ארגוני - היערכות להעתקת מנת"ם דן למיקום לחדש, ניהול פורומים בשיתוף הרשויות המקומיות להפחתת תאונות דרכים, עריכת נוהל חדש לאישור הסדרי תנועה לשלב ההפעלה

עיקרי פעילות החברה בשנת 2025

לשכה משפטית

- ליווי אדנדומים עם זכייני קו סגול וירוק ותבל
- ליווי הסדרי פשרה לסיום מטלות קבלני אינפרא 1 בירוק-סגול
- ליווי הליכים מסחריים של פיתוח עסקי
- הטמעת חוק המטרו
- העברת בקשות לרישום מאגרי מידע לידי הרשות להגנת הפרטיות
- ליווי תהליך ההיערכות להכנת מכרזי המטרו הגדולים - תבניות מכרזים והסכמים לכתבי כמויות ותכנון-ביצוע (מנהור ותחנות)

חטיבת כספים

- קידום, יישום והטמעה של תהליך אישור חשבונות (בשיתוף מערכות מידע)
- הטמעת ויישום מנגנוני עבודה חוצי ארגון נוספים - אפליקציית נוכחות, מודול גביה צד ג'
- הטמעת פיתוח עסקי בחברה והקמת פורום ייעודי, יצירת זרם הכנסות של מעל 2 מלש"ח בשנה באמצעות חתימה על הסכמים אסטרטגיים
- גיבוש אומדן ותזרים הכנסות לפרויקט המטרו (בשיתוף משרד האוצר) תוך בחינת אפשרויות למימון
- המשך עמידה במוסר תשלומים גבוה ועמידה ביעדי תקציב פרויקטלי
- הטמעת מתודולוגיות ניהול סיכונים בקווי המטרו, השלמת עדכון נוהלי החברה בהתאם למבנה הארגוני ובניה ומעקב אחר תוכנית עבודה 2026 של החברה

הפעילות המתוכננת לשנת 2026

חטיבת הפעלה ושירות

- **אפיון פונקציונלי רשתי:** קביעה והובלה של האפיון המקצועי-פונקציונלי והתפקודי עבור כל קווי מערכת הסעת המונים (מתע"ן).
- **ניהול ותחזוקת קווים פעילים:** ניהול שוטף של המפעילים והמתחזקים בקו האדום בשלב ההפעלה המסחרית.
- **ביקורת ומוכנות חירום:** ביצוע בקורות מבצעיות, תרגילי מטה ותרגילים משולבים בתרחישי מלחמה, לצד תיקוף פק"מים ותפיסות אבטחה לתוואי התת-קרקעי והעילי.
- **רגולציית בטיחות אש:** תיקוף ואימות דרישות בטיחות אש ורגולציה מול כבאות והצלה עבור קווי הרק"ל והמטרו, ובדיקות מוכנות לחידוש רישיונות עסק לתחנות.
- **ניטור ומדידת שירות:** בקרה על המפעיל במדדי ספירות נוסעים, כרטוס, זמינות ודייקנות רכבות, וכן הרחבת מערכות ה-CRM וה-IVR בקו האדום.
- **היערכות לקווים העתידיים:** גיבוש תפיסות בקרה והפעלה, ואישור תוכניות גיוס, מבנה ארגוני והדרכות לקראת הפעלת הקווים הירוק והסגול.

חטיבת המטרו

(אגף תיאום ובקרה ואגף ניהול רשתי)

- **ניהול וסנכרון רשתי:** הובלת התכנון, הפיקוח והניהול האסטרטגי של רשת קווי המטרו (M1, M2, M3) מתוך ראייה מערכתית.
- **קידום מכרזי מגה-פרויקטים:** היערכות ופרסום של מכרזי אינפרה 1 (מכרזי קופסאות ותת-שלביות) ופרסום ה-PQ למכרז אינפרה 2 הרשתי.
- **אישורי תכנון ושלביות (Gateways):** הובלה ואישור של תוצרי התכנון המוקדם (Gateway 2) ותחילת תהליכי התכנון המפורט (Gateway 3) בחלוקה לתת-שלביות בקווים השונים.
- **הסדרת תשתיות ועודפי עפר:** קידום הסכמים ומזכרי הבנות (MOU) מול חברות תקשורת, תאגידים, רכבת ישראל ואתרי הטמנה, לצד הכשרת מחצבות ואתרים לקליטת עודפי עפר מהמנהור.
- **רגולציה ומענה לשוק:** גיבוש אסטרטגיות למענה לביקושי ציוד הנדסי (צמ"ה) וחומרי בנייה, והובלת מתווה מול משרדי הממשלה להקלות וזיזות לעובדים זרים בענף המטרו.

הפעילות המתוכננת לשנת 2026

אגף סטטוטוריקה ורשויות מקומיות (תחת חטיבת מטר פרויקטים)

- **קידום סטטוטורי למתחמ"ים ודיפו:** הובלת הליכים סטטוטוריים מול מינהל התכנון לאישור תוכניות תת"ל ותמ"א עבור מרכזי תחבורה משולבים (מתח"מ השלום, סבידור, גלילות, יוספטל, ההגנה ובן צבי) ומתחמי דיפו (ראשונים וסגולה).
- **בקרת רישוי:** ניהול ובקרת הליכי הרישוי ובניית הקופסאות לקווי המטרו השונים.
- **קשרי שלטון מקומי:** הקמת פורום ראשי רשויות מטרו ומינהלות תחבורה עירוניות, וניהול פורומי היגוי קבועים מול הרשויות המקומיות לאורך התוואי.
- **שיתוף הציבור וסיוע לעסקים:** גיבוש נוהל סיוע לעסקים בסמוך לאתרי העבודות, וביצוע מהלכי הסברה והסכמי עקרונות ברשויות.

חטיבת מקרקעין

- **הפקעות וזמינות קרקע:** ניהול והוצאה לפועל של הפקעות מקרקעין והשגת זמינות קרקע עבור חבילות העבודה, פירי השילוח וקידום הזמינות לקווי המטרו והרק"ל.
- **שומות ופיצויים:** עריכת שומות פיצויים, אישור אומדנים בוועדת הפיצויים וביצוע תשלומי פיצויי הפקעה לנפקעים.
- **רישום מקרקעין:** ליווי ורישום של תוכניות לצורכי רישום (תצ"רים) עבור נכסי הקו האדום.
- **פיתוח נדל"ן ואיחוד וחלוקה (LVC):** ליווי וקידום תוכניות איחוד וחלוקה בשיתוף הרשות להתחדשות עירונית ודירה להשכיר, וגיבוש מתחמי תכנון להעצמת זכויות ופיתוח נדל"ן בסביבת תחנות המטרו.
- **ניהול תביעות:** ליווי, התייחסות וניהול משפטי של תביעות לירידת ערך (לפי סעיף 197) שהתקבלו בקווי המטרו.

הפעילות המתוכננת לשנת 2026

חטיבת תנועה

- **ניהול רשות התמרור:** הפעלת סמכויות רשות התמרור של נת"ע, אישור הסדרי תנועה זמניים וסופיים לביצוע עבודות, וניהול תהליכי מסירה וקבלת שטחים.
- **אחזקת מערכות תנועה:** ביצוע אחזקה מונעת ואחזקת שבר למערכות רמזורים ומצלמות תנועה בצמתים, ופירוק ארונות רמזור ישנים שאינם בשימוש.
- **פיילוט טכנולוגיים:** הובלת פיילוט רמזורים אדפטיביים בקו האדום, ופיילוט להפחתת טמפרטורות בארונות מנגנון ותקשורת.
- **בקרת אתרי עבודה:** ביצוע בקורות שוטפות באתרי העבודה (כולל הארכת הקו האדום והמטרו) לווידוא תקינות ותאימות הסדרי התנועה בשטח.
- **אינטגרציה לקווים החדשים:** אישור לוגיקות בקר רמזורי העדפה וביצוע סימולציות רמזורים למקטעי הקו הירוק והקו הסגול.

המרכז הטכנולוגי ההנדסי - (TEC) אגף אינטגרציה, אגף איכות ואגף בטיחות וביטחון

- **בקרת תכנון וחוות דעת:** פרסום חוות דעת הנדסיות לבשלות שלבי שיפוט (Gateway 1 ו-Gateway 2) (3 לקווי המטרו, ובקרת תוכניות ה-MIDP).
- **פרקים הנדסיים למכרזים:** השלמת כתיבת הכרכים הטכניים והפרקים ההנדסיים למכרזי אינפרה 1 ואינפרה 2 של פרויקט המטרו.
- **הבטחת איכות (QA):** ביצוע מערך מבדקי איכות מקיפים, מעקב אחר סגירת אי-התאמות (NCR) באינפרה 1 לקווים הירוק והסגול, וביצוע בדיקות קבלה סופיות לקרונות וציוד במפעלים בחו"ל.
- **חדשנות וקיימות:** גיבוש תוכנית אב לחדשנות, פיילוט של כרטוס שקוף וניווט לקווי ראייה, הסמכת פרויקט המטרו לתקן הסביבתי BREEAM, וניטור משאבים והתייעלות אנרגטית במשרדי החברה.
- **מערכות מידע הנדסיות:** הטמעת הנחיות BIM לקבלנים, הקמת פורטל הנדסי ארגוני לשימור ידע, והגדרת דרישות Digital Twin במכרזי המטרו.
- **בטיחות, חירום וסייבר:** ביצוע בקורות לילה, תדריכי בטיחות וסיורי שטח באתרי העבודה, ניהול סיכוני שיבוש תפעולי וסייבר, קיום משחקי מלחמה (מש"מ) להמשכיות עסקית, והסמכה לתקני ISO 14001 ו-ISO 45001.

הפעילות המתוכננת לשנת 2026

חטיבת הנדסה TEC

- **עדכון ותיקוף ה-MDSM:** עדכון, טיוב ופרסום של מסמכי ה-MDSM (ספר דרישות המזמין) בתחומי ההנדסה השונים.
- **הנחיות תכנון רוחביות:** פרסום מסמכי הנחיות תכנון בתחומי נגישות, עיצוב אלמנטים משותפים (Common Design Element), ופרסום ספר המותג הארגוני (Brand Book).
- **תיאום תשתיות גובלות:** ניהול פורומים ושולחנות עגולים להסרת חסמים מול חברת החשמל, נתיבי איילון ותאגידי מים, וקיום כנסים לפגישות תיאום תוכניות גובלות מול הרשויות המקומיות.
- **מבדקי HCD:** הובלה והשלמה של מבדקי HCD (Human Centered Design) טרום פרסום מכרזי אינפרה 1 לחבילות העבודה במטרו.

חטיבת מערכות וטכנולוגיות TEC

○ בחינת תשתיות קו אדום:

מתן חוות דעת הנדסיות לבחינת השפעת פתרונות ייצוב קרקע על גיאומטריית המסילה, וטיפול בבעיות זרמים תועים במנהרות.

- **חידוש ואחזקת משק שרתים:** גיבוש תוכנית עבודה רב-שנתית לחידוש משק השרתים ואפיון תשתית דיפו הטייסים עבור חדר השרתים המשני של הקו האדום.
- **סייבר והגנת מערכות מהותיות:** ביצוע סקרי רמת הגנה וסיכונים למערכות התפעוליות, מערכת בקרת הרמזורים ומערכת ACONEX.
- **אינטגרציית מערכות רכבתיות:** קידום, תיאום ובקרה על תכנון מערכות רכבתיות (חשמל, איתות, תקשורת), סיכום ארכיטקטורת מערכות אחודות למטרו, וניהול בדיקות אינטגרטיביות (SIT ו-SAT) לקו הסגול.

הפעילות המתוכננת לשנת 2026

חטיבת כספים

(אגף חשבות וכספים ואגף תקציבים)

- **בקרה ודיווח כספי :** אישור דוחות כספיים רבעוניים ושנתיים, ביצוע דיווחי שכר שנתיים לרגולטורים, ועדכון ותפעול בקורות פנימיות קפדניות (SOX).
- **ניהול תקציב ובקרה:** מעקב וניהול התקציב השנתי (הפרויקטלי והארגוני), גיבוש אומדנים ותזרימי מזומנים מעודכנים, והגדרת מנגנון אוכף למגבלת תקציב למנהלות קווי המטרו.
- **מוסר תשלומים וניהול ספקים:** בדיקה ותשלום של חשבונות חלקיים וסופיים של קבלנים ומומחים תוך עמידה בזמני התקן, ופיתוח אוטומציות לבדיקת חשבוניות ופתיחת ספקים ב-SAP.
- **פיתוח עסקי משלים:** בדיקת היתכנות לחללים מסחריים וחוות שרתים בתחנות, קביעת מדיניות למתן שמות מסחריים לתחנות מטרו, והפעלת שטחי מסחר ופרסום בקו האדום ועל גבי גשרים ברשת הרק"ל.
- **ניהול סיכונים ארגוני ופרויקטלי:** עדכון מדיניות ותוכניות הפחתת סיכוני החברה, מעקב רבעוני אחר סיכונים בפרויקטים, ודיווח שוטף לוועדות הדירקטוריון.
- **ייעול תהליכים (או"ש):** הובלת שולחנות עגולים (LeanTA) לייעול תהליכי ליבה בחטיבות, מעקב אחר תוכניות עבודה ב-Monday והכנת תוכנית העבודה לשנת 2027.

חטיבת התקשרויות

- **ניהול מכרזים רשתי:** פרסום וניהול תוכנית המכרזים השנתית, לרבות עמידה ביעדי מכרזי הביצוע, מכרזי יועצים וביטוחים לקו האדום ולמטרו.
- **ניהול שינויים הנדסיים ותביעות :** טיפול בבקשות להוראות שינוי הנדסיות (עקרוניות, מפורטות ו"על חשבון"), ניהול תביעות קבלנים, ודיווח תקופתי לחטיבת כספים בנוגע לחשיפות הכספיות של החברה.
- **מערכות מיכון רכש:** אפיון ושיפור מערכות SAP ו-BI לניהול תביעות, שינויים הנדסיים, אפליקציית הסכמים ומיכון הגשת "סיפור דרך".
- **ליווי פיננסי והליכי תיחור :** מתן ליווי פיננסי למכרזי המטרו, בנייה והוצאה לפועל של תוכנית תיחורים שנתיים לקבלני קידום זמינות בקווים M1, M2 ו-M3.

הפעילות המתוכננת לשנת 2026

חטיבת משאבים

(אגף משאבי אנוש ואגף לוגיסטיקה)

- **גיוס וקליטת הון אנושי:** הוצאה לפועל של תוכנית הגיוסים השנתית למטה ולפרויקטים, שיפור חווית המועמד, קיום ירידי תעסוקה, ופיתוח מתווי אוריינטציה וקליטה לעובדים ומנהלים בכירים.
- **פיתוח ארגוני והדרכה:** ביצוע תהליכי הערכת ביצועי עובדים ובכירים, ניהול תוכניות הדרכה אישיות, בניית קורסים דיגיטליים ומקצועיים בתחומי הליבה.
- **הטמעת תרבות ידע:** הובלת מפגשי "מטה מול מטה" ו"חטיבה מארחת", והגדרת מתודולוגיה אחידה לניהול מסמכים וארכוב בחברה.
- **גיוון תעסוקתי ואחריות חברתית:** הגדלת שיעור אוכלוסיות הגיוון וייצוג נשים בתפקידים בכירים, פעילויות העשרה למנהלים מגייסים, וקידום פעילויות התנדבות ותרומה לקהילה.
- **לוגיסטיקה ותשתיות מטה:** ביצוע ספירות מלאי ומצאי של ציוד החברה.
- **תחזוקת מערכות ובטיחות:** ניהול תחזוקה שוטפת למערכות החשמל, מיזוג האוויר, מערכות כיבוי וגילוי אש במשרדים, ניהול מערך רכבי החברה ובטיחות בנהיגה.

אגף דוברות, הסברה וקשרי קהילה

- **דוברות, הסברה ומידע לציבור:** הנגשת מידע שוטף לציבור אודות פרויקטי החברה באמצעות ערוצי התקשורת והרשתות החברתיות, פרסום עדכונים תקופתיים על התקדמות העבודות, ניהול המענה התקשורתי בעת אירועים חריגים ופרסום לוחות זמנים ועדכוני ביצוע לציבור.
- **פניות הציבור ומוקד שירות:** שיפור מתמיד של השירות לתושבים באמצעות הפעלת מוקד שירות מתקדם, הטמעת מערכות לניהול ומעקב אחר פניות הציבור, ובקרה שוטפת על איכות השירות, זמני המענה ושביעות רצון הפונים.
- **פעילות הסברתית והנגשת מידע:** ביצוע מהלכי הסברה לצורך יידוע הציבור על פרויקטי החברה, קידום השימוש במערכות התחבורה הציבורית, הנגשת מידע לתושבים ולבעלי עניין, והרחבת ערוצי התקשורת לקבלת עדכונים ומידע שוטף.
- **קשרי קהילה וניהול אתרים:** קיום פעילות מול תושבים ורשויות מקומיות לצורך יידוע מוקדם על עבודות והסדרי תנועה, קידום שיתופי פעולה קהילתיים לאורך תוואי הפרויקטים, ובקרה שוטפת על נראות, בטיחות וזמינות אתרי העבודה לציבור.
- **סיוורים ומרכזי מבקרים:** קיום סיוורים מקצועיים לבעלי עניין, לגורמי ממשל ולציבור, לצורך הגברת השקיפות והיכרות עם פרויקטי החברה, וקידום הקמת מרכז מבקרים ייעודי להצגת פעילות החברה ופרויקט המטרו.

נתונים כספיים לשנת 2025

2020	2021	2022	2023	2024	2025	הכנסות
₪ 4,405,275	₪ 4,766,177	₪ 3,657,877	₪ 3,122,814	₪ 3,784,456	₪ 5,344,192	הכנסות בגין עבודות הקמה (פיתוח + שוטף)
					₪ 4,029	הכנסות אחרות

2020	2021	2022	2023	2024	2025	הוצאות
₪ 4,258,524	₪ 4,596,513	₪ 3,657,877	₪ 3,122,814	₪ 3,784,456	₪ 4,607,068	עלות העבודות
					₪ 205	הוצאות אחרות
₪ 125,237	₪ 195,557	₪ 189,502	₪ 195,557	₪ 209,083	₪ 242,410	הוצאות הנהלה וכלליות

* כל הסכומים באלפי ש"ח

* נתונים מתוך הדוחות התקופתיים לשנת 2025

דו"ח הממונה על יישום חוק חופש המידע שנת 2025

אופן המענה לבקשה		2025
הרשות מסרה את כל המידע המבוקש	14	
הרשות מסרה את המידע המבוקש באופן חלקי	8	
הרשות דחתה את הבקשה למסירת מידע	6	
הטיפול בבקשה הופסק בשל אי תשלום אגרה	0	
הטיפול בבקשה הופסק מטעמים הקשורים לפונה	0	
הטיפול בבקשה טרם הסתיים	0	
סה"כ	28	

שם העילה		מספר בקשות שנדחו מעילה זו
8(3) - לא ניתן לאתר את המידע או שאינו מצוי בידי הרשות	6	
9(א)(3) - פגיעה בפרטיות	4	
8(1) - הקצאת משאבים	1	
9(ב)(11) - שיבוש תפקוד הרשות	1	
8(4) - המידע פורסם	1	
9(ב)(4) - דיונים פנימיים	2	
9(ב)(6) - סוד מסחרי	1	
סה"כ	16	

דו"ח הממונה על יישום חוק חופש המידע שנת 2025

מספר בקשות שטופלו במסגרת זו	זמן טיפול
8	לא עלה על 15 יום
10	בין 16-30 יום
9	בין 31-60 יום
1	בין 61-120 יום
0	מעל 120 יום
28	סה"כ

2025	איגרות
33	כמות האגרות שניגבו במסגרת בקשות חוק חופש המידע
₪ 616	סך אגרות שניגבו