



21 ינואר 2026
ג' שבט תשפ"ו
#2799510

מכרז פומבי מספר 066/2025 למתן שירותי ניהול וייעוץ בתחום ההפעלה עבור חברת נת"ע – הודעת

הבהרה מס' 1

1. בהמשך למסמכי המכרז שבנדון שפורסמו, מצ"ב תשובות ועדת המכרזים של נת"ע – נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ (להלן: "נת"ע" וגם "החברה").
 2. מובהר כי אין נוסח השאלות המפורט להלן זהה בהכרח לנוסח בו השתמשו אלו אשר פנו לנת"ע וכי לא בהכרח נענתה כל שאלה. כמו כן, מובהר כי ייתכן ושאלות מסוימות נשאלו על ידי יותר ממגיע אחד, ולכן התשובה במסמך זה מתייחסת לנוסח שהועבר באחת השאלות בלבד.
 3. כל ההבהרות, השינויים והתיקונים האמורים במכתב הבהרה זה ייחשבו כחלק ממסמכי המכרז, והם גוברים על האמור במסמכי המכרז ו/או בהבהרה מוקדמת יותר.
 4. אלא אם נאמר אחרת, לכל המונחים והמושגים האמורים במכתב הבהרה זה תהיה הפרשנות כאמור במסמכי המכרז.
 5. אין להסתמך על כל פירוש שניתן בעל פה, או בכתב, או בכל דרך אחרת, על ידי מי מטעם נת"ע או ועדת המכרזים, ככל שניתן, בכל פורום או צורה שהיא. השינויים היחידים מהאמור במסמכי המכרז, וכן כל הפירושים וההבהרות להם, הם כמפורט במכתב הבהרה זה בלבד ובמכתבי הבהרות נוספים שיישלחו מטעם נת"ע, ככל שיישלחו.
 6. בהתאם להוראות סעיף 6.2.2 להזמנה למכרז – תנאים מיוחדים, המציע יחתום על הודעה זו ויצרפה להצעתו.
 7. האמור במכתב הבהרה זה אינו משנה ו/או גורע מהאמור במסמכי המכרז, אלא אם נאמר במפורש אחרת.
 8. **תשומת לב המציעים כי להודעת הבהרה זו מצורפים נוסחים מעודכנים של הטפסים הבאים:**
טופס מספר 4א'; טופס מספר 6א'; וטופס מספר 6ב'.
- טפסים אלה, במתכונתם המעודכנת, רלוונטיים רק למציעים המבקשים להסתמך על ניסיון כמפורט בסעיפים 6 ו-9 להודעת הבהרה זו. יתר המציעים רשאים להגיש טפסים אלה בנוסח המקורי כפי שפורסם על ידי נת"ע.**

בברכה,

נת"ע – נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ

חתימת מורשה/י חתימה במציע (ר"ת): _____ ; _____

חותמת המציע: _____

שאלות ותשובות הבהרה

מס'	מסמך	אזכור במסמכי המכרז	שאלה/בקשה	תשובה/הבהרה
1.	חלק א' – ההזמנה למכרז – מסמך תנאים מיוחדים ("מסמך תנאים מיוחדים")	סעיף 3	1. מבוקש לדחות את המועד האחרון להגשת שאלות הבהרה למכרז. 2. מבוקש לדחות את המועד האחרון להגשת הצעות במכרז. 3. מבוקש לדחות את המועד האחרון לבחינה מוקדמת של נוסח ערבות ההצעה. 4. מבוקש להבהיר מהו מועד תוקף ערבות ההצעה. 5. מבוקש להבהיר לאיזו כתובת דוא"ל נדרש לשלוח את נוסח ערבות ההצעה לבחינה מוקדמת.	1. מקובל. המועד האחרון להגשת שאלות הבהרה למכרז יידחה ליום 05.02.2026 עד השעה 13:00. 2. מקובל. המועד האחרון להגשת הצעות יידחה ליום 05.03.2026 עד השעה 13:00. 3. מקובל. המועד האחרון להגשת נוסח ערבות ההצעה לבחינה מוקדמת (לא חובה) יידחה ליום 05.02.2026 עד השעה 13:00. 4. מועד תוקף ערבות ההצעה יידחה ליום 06.09.2026. מובהר כי מועד תוקף הערבות כאמור יעודכן בהתאם בסעיף 6 לטופס מספר 7 – נוסח ערבות לקיום הצעה. 5. מציעים המבקשים להעביר את נוסח ערבות ההצעה לבחינה מוקדמת של נת"ע, ישלחו את נוסח הערבות לכתובת הדוא"ל: Tender1@nta.co.il.
2.	מסמך תנאים מיוחדים	סעיף 4	מבוקש להבהיר את דרישות הכשירות שנקבעו למנהל הצוות המוצע ולראש צוות הייעוץ המקצועי המוצע. בנוסף, מבוקש להבהיר היכן נדרש המציע לפרט במסגרת הצעתו את ניסיונם של מנהל הצוות המוצע ושל ראש צוות הייעוץ המקצועי המוצע.	תשומת לב המציעים מופנית לפרמטר איכות מס' 7 (מפגש ריאיון והתרשמות), כמפורט בטבלה שבסעיף 5.1 למסמך התנאים הכלליים, שבו נקבעו, בין היתר, דרישות הכשירות המינימליות למנהל הצוות המוצע ולראש צוות הייעוץ המקצועי המוצע. בנוסף, תשומת לב המציעים מופנית לסעיף 3.3 לנספח ב' להסכם, הקובע דרישות כשירות הרלוונטיות לראש צוות הייעוץ המקצועי המוצע. למען הסר ספק, על המציע לצרף להצעתו קורות חיים מעודכנים של מנהל הצוות המוצע ושל ראש צוות הייעוץ המקצועי המוצע, הכוללים פירוט ניסיון רלוונטי.
3.	מסמך תנאים מיוחדים	סעיף 4.1.1.1	מבוקש לעדכן את הגדרת המונח "שירותי ייעוץ בתחום ההפעלה", כך שתכלול גם ייעוץ בתחומים הבאים: סייבר, טכנולוגיה ומערכות מידע, ESG, ייעוץ וליווי פיננסי/כלכלי ומיסים.	הבקשה נדחת.

מס'	מסמך	אזכור במסמכי המכרז	שאלה/בקשה	תשובה/הבהרה
4.	מסמך תנאים מיוחדים	סעיף 4.1.1.2	מבוקש לעדכן את הגדרת המונח "השלמת ביצוע", כך שתכלול גם פרויקט שבמסגרתו ניתנו שירותי ייעוץ בתחום ההפעלה, הכוללים ליווי הליך מכרזי לפרויקט רכבתי, ליווי הליך בחירת הזוכה וכן ליווי הזוכה בתקופת ההקמה וההיערכות להפעלה.	הבקשה נדחית.
5.	מסמך תנאים מיוחדים	סעיף 4.1.1.3	1. מבוקש להבהיר האם הגדרת המונח "פרויקט" כוללת גם פרויקטים המתייחסים למספר מקטעים בקו רכבת. 2. מבוקש להבהיר האם הגדרת המונח "פרויקט" מוגבלת לפרויקטים רכבתיים בלבד.	1. אין מניעה להציג פרויקט הכולל צירוף של מקטעים בפרויקט, המצויים בממשק פסי (רצף גאוגרפי) ו/או המהווים חלק מפרויקט אחד. למען הסר ספק, לא יחול שינוי בנוסח הסעיף. 2. תשומת לב המציעים מופנית להגדרת המונח "פרויקט תחבורתי" בסעיף 4.1.1.4 למסמך התנאים המיוחדים.
6.	מסמך תנאים מיוחדים	סעיפים 4.2.3 ו- 5.1	מבוקש לאפשר, לצורך עמידה בתנאי הסף וקבלת ניקוד איכות, לייחס למציע ניסיון של בעל שליטה במציע.	מקובל בכפוף לאמור להלן – לצורך עמידה בתנאי סף הנקוב בסעיף 4.2.3 במסמך התנאים המיוחדים וכן לצורך מתן ניקוד איכות בפרמטר מס' 2 הנקוב בסעיף 5.1 למסמך התנאים המיוחדים, מציע רשאי להסתמך על ניסיון שצבר בעל השליטה בו, ובלבד שבעל השליטה הינו מנהל הצוות המוצע מטעם המציע. בסעיף זה "שליטה" – מי שמחזיק בעשרים וחמישה אחוזים או יותר מזכויות ההצבעה באסיפה הכללית של המציע ואם המציע הוא שותפות רשומה - מי שמחזיק בעשרים וחמישה אחוזים או יותר מזכויות ההצבעה ו/או מזכויות הניהול וקבלת ההחלטות בשותפות. מציע המבקש להסתמך על ניסיון כאמור, יצרף להצעתו נסח חברה או הסכם שותפות או מסמך אחר המלמד על שליטת מנהל הצוות המוצע במציע, וכן ימלא ויחתום על טופס מספר 4א' – נוסח מעודכן המצורף להודעת הבהרה זו.
7.	מסמך תנאים מיוחדים	סעיף 4.2.3	מבוקש להבהיר כי לצורך עמידה בתנאי הסף, ניתן להציג ניסיון בפרויקט אחזקה מתמשך, כך שכל התקופה של 24	הבקשה נדחית.

מס'	מסמך	אזכור במסמכי המכרז	שאלה/בקשה	תשובה/הבהרה
			חודשי שירות רצופים תיחשב כהשלמת ביצוע הפרויקט, ובלבד שהפרויקט עומד בדרישת ההיקף הכספי.	
8.	מסמך תנאים מיוחדים	סעיף 4.2.3	מבוקש לאפשר להציג ניסיון מצטבר של 24 חודשים במספר פרויקטים, במקום ניסיון של 24 חודשים רצופים לפחות בכל פרויקט.	הבקשה נדחית.
9.	מסמך תנאים מיוחדים	סעיף 4.2.4	1. מבוקש לעדכן את תנאי הסף באופן הבא: "המציע הנו בעל מחזור הכנסות שנתי ממוצע לשנים 2023, 2024 ו-2025, בסך של לפחות 2 מיליון ₪, ללא מע"מ, וזאת בהתאם לדוחות הכספיים השנתיים המבוקרים לשנים הרלוונטיות". 2. מבוקש לעדכן את תנאי הסף, באופן שבו דרישת מחזור ההכנסות השנתי הממוצע תתייחס לשנים 2023 ו-2024 בלבד.	1. מקובל כחלופה נוספת, כמפורט להלן: תנאי הסף הנקוב בסעיף 4.2.4 למסמך התנאים המיוחדים, יעודכן כחלופה נוספת באופן הבא: "המציע הנו בעל מחזור הכנסות שנתי ממוצע לשנים 2023, 2024 ו-2025, בסך של לפחות 2 מיליון ₪, ללא מע"מ, וזאת בהתאם לדוחות הכספיים השנתיים המבוקרים/הסקורים לשנים הרלוונטיות". מציע המבקש להציג ניסיון בהתאם לחלופה שלעיל, יידרש להוכיח, לצורך הוכחת תנאי הסף הנקוב בסעיף 4.2.4 למסמך התנאים המיוחדים כי נכון למועד האחרון להגשת ההצעות, המציע אינו מצוי בהליכי כינוס נכסים, הקפאת הליכים, פשיטת רגל, חדלות פירעון או פירוק ואין כנגדו בקשות תלויות מסוג זה ובדו"חות הכספיים של המציע לשנת 2025 לא מופיעה "הערת עסק חי". מציע המבקש להציג ניסיון בהתאם לחלופה שלעיל, יגיש את אישור רואה חשבון בדבר מחזור כספי, בהתאם לחלופה ב' הנקובה בו, בטופס מספר 6א' – נוסח מעודכן המצורף להודעת הבהרה זו; וכן את אישור רואה החשבון בדבר העדר הערת עסק חי, בהתאם לחלופה השנייה המפורטת בסעיף 1 לטופס מספר 6ב' – נוסח מעודכן המצורף להודעת הבהרה זו; וכן ימלא ויחתום על טופס מספר 4א' – נוסח מעודכן המצורף להודעת הבהרה זו, לרבות התייחסות לחלופה ב' המפורטת בו. ככל שאין בידי המציעים המבקשים להסתמך על ניסיון כאמור דוחות כספיים מבוקרים לשנת 2025, החלופות הנ"ל כוללות אפשרות להסתמך על דוחות כספיים סקורים

מס'	מסמך	אזכור במסמכי המכרז	שאלה/בקשה	תשובה/הבהרה
				לשנת 2025. לצד האמור מובהר כי מציע אשר הסתמך על דו"חות כספיים לא מבוקרים לשנת 2025 ואשר הצעתו תועמד לזכייה, יידרש בתוך 7 ימים ממועד קבלת הודעה מנת"ע, לצרף את טופס מספר 6א' וטופס מס' 6ב', כשהם כוללים נתונים של דו"חות כספיים מבוקרים לשנת 2025. ככל שמציע כאמור לא יגיש את טפסים הנדרשים לעיל, נת"ע תהיה רשאית ליתן למציע פרק זמן נוסף מעבר ל-7 הימים כאמור, אשר לא יעלה על 30 ימים סה"כ וכן תהיה רשאית לעבור למציע הבא בדירוג, הכל על פי שיקול דעתה הבלעדי. 2. הבקשה נדחית.
10.	מסמך תנאים מיוחדים	סעיף 5.1 – פרמטר איכות מס' 2	1. מבוקש לאפשר להציג ניסיון שנצבר בפרויקטים רכבתיים לאורך חיי הפרויקט, שאינו נצבר בהכרח במהלך תקופת ההפעלה המסחרית. לחילופין, מבוקש לקבוע כי בגין כל פרויקט רכבתי בו נצבר ניסיון בתקופה שאינה תקופת ההפעלה המסחרית, יוענק ניקוד של 1 נק'. 2. מבוקש לעדכן את פרמטר האיכות, באופן שבו המציע יהיה רשאי להציג פרויקט אחד אשר כלל מתן שירותי ייעוץ בתחום ההפעלה במספר תחומי מומחיות, כפי שאלו מפורטים בפרמטר איכות מס' 3. בהתאם, מבוקש לעדכן את אופן ניקוד הפרמטר, באופן שבו בגין כל תחום מומחיות יוענק ניקוד של 1 נק', וזאת עד לסך מרבי של 10 נקודות. 3. מבוקש לעדכן את פרמטר האיכות, באופן שבו המציע יהיה רשאי להציג ניסיון בפרויקטים תחבורתיים, שאינם בהכרח פרויקטים רכבתיים. לחילופין, מבוקש לאפשר להציג ניסיון שנצבר על ידי החברה הבינלאומית.	הבקשות נדחות.

מס'	מסמך	אזכור במסמכי המכרז	שאלה/בקשה	תשובה/הבהרה
			4. מבוקש לעדכן את פרמטר האיכות, באופן שבו המציע יהיה רשאי להציג ניסיון במתן שירותי ייעוץ בתחום ההקמה ו/או ההפעלה.	
11.	מסמך תנאים מיוחדים	סעיף 5.1 – פרמטר איכות מס' 3	מבוקש להוסיף את תנאי המומחיות הבאים: ניהול סיכונים, ציות וכתובת נהלים.	הבקשה נדחתה.
12.	מסמך תנאים מיוחדים	סעיף 5.1 – פרמטר איכות מס' 4	מבוקש להבהיר האם נדרש להציג עובדים בינלאומיים של החברה הבינלאומית המוצעת, אשר מעניקים שירותי ייעוץ בתחום ההפעלה, נכון למועד האחרון להגשת ההצעות.	לא קיימת דרישה להציג עובדים בינלאומיים של החברה הבינלאומית המוצעת.
13.	מסמך תנאים מיוחדים	סעיף 5.1 – פרמטר איכות מס' 4	מבוקש להגביל את מספר העובדים המוצגים של החברה הבינלאומית המוצעת, אשר מעניקים שירותי ייעוץ בתחום ההפעלה, נכון למועד האחרון להגשת ההצעות.	הבקשה נדחתה.
14.	מסמך תנאים מיוחדים	סעיף 5.1 – פרמטר איכות מס' 7	מבוקש להבהיר האם ניתן להציג מנהל בכיר מטעם החברה הבינלאומית המוצעת בדרגת מנכ"ל/סמנכ"ל שהינו נציג מקומי.	אין מניעה להציג מנהל בכיר מטעם החברה הבינלאומית המוצעת בדרגת מנכ"ל/סמנכ"ל שהינו נציג מקומי, וזאת מבלי לגרוע מדרישות הניסיון של מנהל הצוות המוצע ושל ראש צוות ייעוץ מקצועי הקבועות במסמכי המכרז.
15.	מסמך תנאים מיוחדים	סעיף 7.3.4	מבוקש להבהיר מהי הצעת המחיר הטובה ביותר מבין הצעות המחיר שהוגשו על ידי המציעים ונבחנו בשלב בחינת הצעת המחיר.	"הצעת המחיר הטובה ביותר" (PB) לצורך סעיף זה, היא ההצעה במסגרתה נקב המציע באחוז התקורה הנמוך ביותר מבין הצעות המחיר שהוגשו על ידי המציעים ונבחנו בשלב בחינת הצעת המחיר.
16.	מסמך תנאים מיוחדים	סעיף 8	1. מבוקש להבהיר האם מציע המעניק שירותי ניהול במסגרת המטרו ו/או קווי הרק"ל של נת"ע רשאי להשתתף במכרז זה. 2. מבוקש להבהיר האם קיומו של קשר למפעיל ו/או למתחזקים, או מתן שירותים למפעיל ו/או	1. משתתפים אשר בינם לבין נת"ע קיימת התקשרות תקפה לביצוע שירותי ניהול בקווי הרק"ל ו/או המטרו של נת"ע ו/או שהם עתידים לבצע עבור נת"ע שירותים כאמור, רשאים לפנות לנת"ע על מנת לקבל מענה עקרוני בדבר השתתפותם במכרז, וזאת לא יאוחר מהמועד האחרון להגשת שאלות הבהרה. לפנייה יצורפו מידע ומסמכים

מס'	מסמך	אזכור במסמכי המכרז	שאלה/בקשה	תשובה/הבהרה
			למתחזקים, עשוי להוות ניגוד עניינים לצורך הגשת הצעה למכרז זה. 3. מבוקש להבהיר האם קיומו של קשר לספק בתחום הכרטוס ופתרונות התשלום בתחבורה ציבורית ו/או מתן שירותים לספק כאמור עשוי להוות ניגוד עניינים לצורך הגשת הצעה למכרז זה. 4. מבוקש להבהיר האם קיומו של קשר לספק הקמה ו/או למנהל פרויקט ו/או למינהלות של פרויקטי הרק"ל ו/או המטרו עשוי להוות ניגוד עניינים לצורך הגשת הצעה למכרז זה. 5. מבוקש להבהיר האם מציע או חברה קשורה אליו, המעניקים לנת"ע שירותי יעוץ פיננסי בפרויקטי הרק"ל ו/או המטרו, רשאים להשתתף במכרז זה.	מתאימים אודות ההתקשרות שבין המשתתף לבין נת"ע. טרם המועד האחרון להגשת ההצעות במכרז תשלח נת"ע את התייחסותה באופן פרטני לכל אחד מהמשתתפים. 2. נת"ע תבחן כל מקרה לגופו, בהתאם, בין היתר, למהות הקשר הנטען, למהות השירותים הניתנים או שניתנו על ידי המציע או על ידי חברה קשורה אליו, להיקפם, למועד מתן השירותים, לזהות הגורמים הרלוונטיים ולמידת הפוטנציאל לניגוד עניינים, וכן לכל שיקול רלוונטי נוסף לפי שיקול דעתה של נת"ע. בהתאם לאמור, מציע המעוניין בכך רשאי להגיש לנת"ע, לבחינה מוקדמת, מסמך המפרט את הקשרים הקיימים לו (ולרבות לחברות קשורות), לרבות פירוט השירותים, מועדם, היקפם וזהות מקבליהם, באמצעות פנייה בכתב לנת"ע וזאת לא יאוחר מהמועד האחרון להגשת שאלות הבהרה. מובהר כי אין באמור בסעיף זה כדי לגרוע מזכויות נת"ע לבחון את סוגיית ניגוד העניינים של המציעים במסגרת בדיקת ההצעות ו/או בכל שלב אחר, בהתאם למסמכי המכרז ולהוראות כל דין, וכי בדיקה מוקדמת כאמור (ככל שתבוצע) אינה מהווה התחייבות, מצג או אישור סופי מצד נת"ע. 3. ראו תשובה לס"ק 2 לעיל. 4. ראו תשובה לס"ק 2 לעיל. 5. אין מניעה כי מציע המעניק לנת"ע שירותים כאמור ישתתף במכרז.
17.	מסמך תנאים מיוחדים	סעיף 8.1	מבוקש להבהיר כי ההפניה בסעיף זה היא לטופס מספר 8 [כתב הצהרה והתחייבות להעדר ניגוד עניינים וזיקה אישית] ולא טופס מספר 7 כפי שנכתב בטעות.	מובהר כמבוקש.
18.	טופס מספר 4 – תצהיר	כללי	מבוקש לקבל את טופס מספר 4א' [תצהיר בדבר ניסיון המציע] וכן את Form No. 4B [Affidavit Regarding the Experience of the	מקובל. טופס מספר 4א' [תצהיר בדבר ניסיון המציע] וכן Form No. 4B [Affidavit Regarding the Experience of the

מס'	מסמך	אזכור במסמכי המכרז	שאלה/בקשה	תשובה/הבהרה
	בדבר ניסיון המציע		the Experience of the Proposed International Company] בפורמט WORD למען הנוחות במילוי הטבלאות.	WORD Proposed International Company] בפורמט יפורסמו באתר נת"ע בנפרד. מובהר כי כל שינוי ו/או תוספת ו/או השמטה ו/או תיקון שיעשה בנוסח הטפסים, עלול לגרום לפסילת ההצעה, ובכל מקרה הנוסח המחייב של מסמכי המכרז, יהיה זה שפורסם על ידי נת"ע נכון למועד האחרון להגשת הצעות.
19.	Form No. 5B – Service Undertaking of the Internationa l Company	מבוא + סעיף 4	מבוקש כי המילים : "jointly and severally" תימחקנה.	הבקשה נדחית.
20.	Form No. 5C – Service Undertaking of the Proposed Professional Consulting Team Leader	מבוא + סעיף 3	מבוקש כי המילים : "jointly and severally" תימחקנה.	הבקשה נדחית.
21.	טופס מספר 11 – ההצעה הכספית	כללי	1. מבוקש להגדיר אחוז תקורה מינימאלי הגבוה מ- 0%. 2. מבוקש להבהיר האם קבועה מגבלת מינימום ו/או מקסימום על תשלומי כוח אדם.	1. הבקשה נדחית. 2. תשומת לב המציעים מופנית להוראות סעיפים 8.11, 11.1.1.3 ו- 11.3.7 להסכם.
22.	נספח 1 לטופס מספר 11 – מחירון	כללי	מבוקש להוסיף למחירון בעלי התפקידים את מנהל האסטרטגיה הרשתי, כך שהריטיינר בגינו יהיה זהה לריטיינר החודשי שנקבע עבור ראש צוות ייעוץ מקצועי.	הבקשה נדחית.

מס'	מסמך	אזכור במסמכי המכרז	שאלה/בקשה	תשובה/הבהרה
	בעלי תפקידים			
23.	טופס מספר 12 – תכולת מעטפת ההצעה	כללי	מבוקש להבהיר מי הגורם שנדרש לחתום על טופס זה.	הגורם שנדרש לחתום על טופס זה הינו נציג המציע. לצד האמור מובהר כי ההצעה תוגש בהתאם להוראות מסמך התנאים הכלליים.
24.	חלק ב' – ההזמנה למכרז – מסמך תנאים כלליים ("מסמך תנאים כלליים")	סעיף 7.4.1.6	מבוקש למסור למציעים את הנוסח המקובל בנתי"ע להחתמת נציג מטעם נתי"ע על אישור הכנסת המעטפה לתיבת המכרזים.	הבקשה נדחית.
25.	מסמך תנאים כלליים	סעיף 7.4.7	מבוקש לאפשר הגשה למכרז בדרך של מיזם משותף, כך שהחברה הבינלאומית תוכל להיות שותפה מלאה במיזם.	הבקשה נדחית.
26.	הסכם התקשרות ("ההסכם")	כללי	מבוקש לפרסם את הסכם ההתקשרות כשהוא מתורגם לשפה האנגלית.	מקובל. הסכם ההתקשרות המתורגם לשפה האנגלית יפורסם באתר נתי"ע בנפרד, בנוסח זהה לנוסח ההסכם כפי שפורסם במקור על ידי נתי"ע בשפה העברית. מובהר כי כל עדכון ו/או שינוי ו/או הבהרה (ככל שניתנו ו/או יינתנו) ביחס להסכם, יעודכנו בגרסה העברית שתישלח לספק הזוכה, ובאחריות המציע לשקף את העדכונים והשינויים כאמור בהסכם ובכלל זה כלפי החברה הבינלאומית מטעמו. עוד מובהר כי בכל מקרה של סתירה ו/או אי התאמה ו/או עמימות ו/או דו-משמעות בין הוראות הסכם ההתקשרות המתורגם לשפה האנגלית לבין הוראות הסכם ההתקשרות שפורסם על ידי נתי"ע בשפה העברית, יגברו הוראות הנוסח בשפה העברית שפורסם על ידי נתי"ע, והוא יהווה בכל מקרה הנוסח המחייב של הסכם ההתקשרות.

מס'	מסמך	אזכור במסמכי המכרז	שאלה/בקשה	תשובה/הבהרה
27.	ההסכם	סעיף 2.7	מבוקש להבהיר האם חברת הייעוץ נדרשת לספק על חשבונה ציוד בטיחות למי מטעמה. כאמור יסופק על ידי נת"ע.	חברת הייעוץ נדרשת לספק על חשבונה ציוד בטיחות למי מטעמה.
28.	ההסכם	סעיף 3.3	מבוקש לקבוע כי במקרה של צמצום תכולת שירותים אשר מחייבת שינוי בהיקפי משרות ו/או בהיקף כוח האדם הנדרש מחברת הייעוץ לצורך מתן השירותים, תינתן לחברת הייעוץ הודעה מוקדמת.	הבקשה נדחת. לצד האמור מובהר כי המילים: "בת 30 ימים" תימחקנה, ובמקומן יכתב: "בת 45 ימים".
29.	ההסכם	סעיף 4.4	מבוקש כי המילים: "ברמה מקצועית גבוהה" תימחקנה, ובמקומן יירשם: "ברמה מקצועית המקובלת במשק".	הבקשה נדחת. למען הסר ספק מובהר כי המונחים שבהסכם, לרבות המונח "ברמה מקצועית גבוהה", יפורשו בהתאם לדרישות המכרז ולסטנדרט המצופה מיועץ מקצועי מוסמך ומנוסה. עוד מובהר כי אין במונחים אלה כדי להטיל על היועץ חובות או אחריות מעבר למה שניתן לצפות באופן סביר מיועץ בעל ניסיון, מיומנויות ויכולות כנדרש, וכפי שמקובל בענף וכמכוסה בדרך כלל במסגרת ביטוח אחריות מקצועית.
30.	ההסכם	סעיף 4.11	מבוקש לקבוע כי במקרה של דרישה להגעת מומחים בינלאומיים לישראל, תינתן לחברת הייעוץ הודעה מוקדמת של 30 ימים מראש.	הבקשה נדחת. למען הסר ספק, ככל שתידרש הגעת מומחים בינלאומיים לישראל, תינתן נת"ע לחברת הייעוץ התראה סבירה מראש.
31.	ההסכם	סעיף 11.1.2.1	1. מבוקש לאפשר למציעים להתחרות על התעריף השעתי עבור המומחים אשר אינם בעלי אזרחות ישראלית. 2. מבוקש לקבוע תעריף שעתי גבוה יותר עבור המומחים אשר אינם בעלי אזרחות ישראלית.	הבקשות נדחות.
32.	ההסכם	סעיף 11.3.2	1. מבוקש להבהיר על אילו רכיבי תמורה יחול מנגנון ההצמדה למדד הקבוע בהסכם. 2. מבוקש לעדכן את מנגנון ההצמדה הקבוע בהסכם בהתאם למנגנון הקבוע בהוראות התכ"מ, זאת ממועד הגשת הצעות המחיר.	1. תשומת לב המציעים להוראות סעיף 11.3.2 להסכם. למען הסר ספק, מנגנון ההצמדה הקבוע בסעיף זה יחול על התמורה בגין הריטיינר החודשי בלבד ולא יחול על התעריף השעתי ורכיב החזר ההוצאות הנקוב בהסכם. 2. הבקשה נדחת. 3. הבקשות נדחות.

מס'	מסמך	אזכור במסמכי המכרז	שאלה/בקשה	תשובה/הבהרה
			3. מבוקש לעדכן את מנגנון ההצמדה הקבוע בהסכם, כך שיחול על התעריף השעתי של מומחים אשר אינם בעלי אזרחות ישראלית. לחילופין, מבוקש כי התעריף השעתי של מומחים אשר אינם בעלי אזרחות ישראלית יוצמד לשינוי במדד המחירים לצרכן האמריקאי. 4. מבוקש לעדכן את מנגנון ההצמדה הקבוע בהסכם, כך שיחול החל משנת ההתקשרות השנייה. 5. מבוקש לעדכן את מדד ההצמדה הקבוע בהסכם למדד השכר הממוצע במשק.	4. הבקשה נדחית. 5. הבקשה נדחית.
33.	ההסכם	סעיף 11.4.5	מבוקש לקבוע כי רכיב הריטיינר החודשי ישולם לחברת הייעוץ בתחילת כל חודש.	הבקשה נדחית.
34.	ההסכם	סעיף 12	1. מבוקש לבטל את סעיף הפיצויים המוסכמים. לחילופין, מבוקש לקבוע מנגנון אכיפה אחר כגון פנייה לבוררות לצורך קביעת הפיצויים המוסכמים. 2. מבוקש כי הפיצויים המוסכמים ייקבעו רק לאחר מתן התראה מראש של 14 ימים לתיקון ההפרה, ולאחר שההפרה לא תוקנה תוך זמן סביר.	1. הבקשות נדחות. 2. הבקשה נדחית.
35.	נספח א' – תכולת השירותים	סעיף 1.4	מבוקש להבהיר האם קיימים ממשקים בין תכולת השירותים מושא מכרז זה לבין תכולת השירותים המוענקים על ידי חברת מיטב בכל הנוגע לתכולת המטרו. ראו לעניין זה גם תשובה לשאלה 16 (ס"ק 2) לעיל.	עשויים להתקיים ממשקים בין תכולת השירותים מושא מכרז זה לבין תכולת השירותים המוענקים על ידי חברת מיטב בכל הנוגע לתכולת המטרו. ראו לעניין זה גם תשובה לשאלה 16 (ס"ק 2) לעיל.
36.	נספח א' – תכולת השירותים	סעיף 2.3.1	מבוקש להבהיר מי הוא הגורם המפעיל כיום את הקו האדום, וכן כמה קבלני תחזוקה פועלים כיום.	מפעיל הקו האדום כיום הינו חברת תבל מטרו בע"מ וכן קיימים מספר מתחזקים. לצד האמור מובהר כי האמור עשוי להשתנות במהלך תקופת ההתקשרות.

מס'	מסמך	אזכור במסמכי המכרז	שאלה/בקשה	תשובה/הבהרה
37.	נספח א' – תכולת השירותים	סעיף 4	מבוקש להבהיר האם נדרש לספק את התוצרים בשפה העברית בלבד, או שניתן לספקם גם בשפה האנגלית.	כלל השירותים הנדרשים וההסכם ינוהלו בשפה העברית.
38.	נספח ב' – חברי הצוות	סעיף 2.2	1. מבוקש להבהיר האם חבר מצוות שירותי הניהול רשאי להעניק לנת"ע שירותים במסגרת מכרז אחר. 2. מבוקש להבהיר מהו משך הזמן המינימלי בו נדרש ראש צוות הייעוץ המקצועי להיות נוכח בישראל. 3. מבוקש לאפשר לראש צוות הייעוץ המקצועי להעניק את השירותים במודל משולב, כך שחלק מהזמן יעניק את השירותים מישראל ובחלקו האחר יעניק את השירותים מחו"ל.	1. אין מניעה כי חבר מצוות שירותי הניהול יעניק לנת"ע שירותים במסגרת מכרז אחר, וזאת בכפוף לעמידה בכל דרישות ההסכם וכן הסדרת סוגיית ניגוד העניינים. 2. ראש צוות הייעוץ המקצועי יעניק את השירותים מישראל ובהיקף של משרה מלאה במהלך כל תקופת ההתקשרות. לצד האמור מובהר כי האמור עשוי להשתנות במהלך תקופת ההתקשרות וכי נת"ע אינה מתחייבת למשך זמן מינימלי בו יידרש ראש צוות הייעוץ המקצועי להיות נוכח בישראל. 3. הבקשה נדחת.
39.	נספח ב' – חברי הצוות	סעיף 2.3.2	מבוקש להבהיר האם ראש צוות – קו אדום נדרש להפעיל את צוות העובדים מטעם חברת הייעוץ או מטעם המפעיל, המעניק שירותים במסגרת הקו האדום.	מובהר כי מבלי לגרוע מהאמור במסמכי המכרז, ראש צוות – קו אדום נדרש להפעיל את צוות העובדים מטעם חברת הייעוץ.
40.	נספח ב' – חברי הצוות	סעיף 2.3.3	מבוקש להבהיר מי הוא המפעיל ומי הוא הזכין לגביהם יידרש מנהל החוזים לסייע בתהליך הניהול.	מפעיל הקו האדום כיום הינו חברת תבל מטרופי בע"מ. למען הסר ספק, המונח "הזכין" בסעיף זה מתייחס לזכין הקו הירוק והקו הסגול אשר יהיה רלוונטי בשלב התכולה האופציונלית (ככל שתמומש על ידי נת"ע). לצד האמור מובהר כי האמור עשוי להשתנות במהלך תקופת ההתקשרות.
41.	נספח ב' – חברי הצוות	סעיף 2.4	מבוקש להבהיר מהו היקף המשרה הנדרש עבור כל אחד מהתפקידים המפורטים במבנה הארגוני המתואר בנספח זה.	כל בעלי התפקידים בצוות שירותי הניהול, יעניקו את השירותים מישראל ובהיקף של משרה מלאה. לצד האמור מובהר כי האמור עשוי להשתנות במהלך תקופת ההתקשרות וכי נת"ע אינה מתחייבת להיקפי משרה מינימליים.

מס'	מסמך	אזכור במסמכי המכרז	שאלה/בקשה	תשובה/הבהרה
42.	נספח ב' – חברי הצוות	סעיף 2.5	מבוקש להבהיר כי הכוונה בתפקיד "בקר מסמכים" הינה לתפקיד "מנהל המסמכים".	מובהר כמבוקש.
43.	נספח ב' – חברי הצוות	סעיף 3.5	מבוקש לאפשר לחברת הייעוץ להעסיק בעצמה את מנהל האסטרטגיה הרשתי.	מקובל. למען הסר ספק, אין באמור כדי לגרוע ו/או לשנות מהוראות ההסכם, לרבות הוראות התמורה והכפיפות המקצועית.
44.	נספח ה' – אישור הבנת הקוד האתי לספקי חברת נת"ע	כללי	מבוקש להבהיר מי הגורם שנדרש לחתום על נספח זה.	הגורם שנדרש לחתום על נספח זה הינו חברת הייעוץ. לצד האמור מובהר כי ההצעה תוגש בהתאם להוראות מסמך התנאים הכלליים.
45.	נספח י"1 – אישור קיום ביטוחים	אחריות מקצועית	מבוקש לעדכן את סכום ביטוח האחריות המקצועית ל- 6,000,000 ₪.	הבקשה נדחית.



טופס מספר 4א' – תצהיר בדבר ניסיון המציע – נוסח מעודכן

[נדרש להוכחת עמידה בתנאי הסף הנקובים בסעיפים 4.2.3 – 4.2.5 למסמך התנאים המיוחדים וקבלת ניקוד בהתאם לפרמטרי האיכות הנקובים בסעיף 5 למסמך התנאים המיוחדים]

אני הח"מ, _____ מספר זהות _____, לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזה בכתב, כדלקמן:

1. אני עושה תצהירי זה במסגרת הצעת _____ (להלן: "המציע") למכרז פומבי מס' 066/2025 למתן שירותי ניהול וייעוץ בתחום ההפעלה עבור חברת נת"ע.
2. אני משמש כ- _____ במציע, והוסמכתי כדין לעשות תצהיר זה מטעם המציע ובשמו.
3. הנני מצהיר כי המציע הינו תאגיד הרשום כדין בישראל.

***מצ"ב לתצהירי זה, העתק תעודת התאגדות של המציע.**

4. **תנאי סף – ניסיון המציע** [יש לסמן ✓ במקום הרלוונטי]:

☐ הנני מצהיר כי במהלך התקופה שמיום 01.01.2010 ועד המועד האחרון להגשת הצעות, המציע העניק שירותי ייעוץ בתחום ההפעלה, במשך 24 חודשים רצופים לפחות, עבור לפחות 2 פרויקטים תחבורתיים, בהיקף כספי של 200 מיליון ₪ לפחות, כל אחד, אשר ביצועם הושלם.

פרמטר איכות מס' 2 – פרויקטים רכבתיים

לצורך קבלת ניקוד איכות, המציע יפרט בטבלה שלהלן את כל הפרויקטים הרכבתיים, אשר במסגרתם העניק המציע שירותי ייעוץ בתחום ההפעלה, במשך 24 חודשים רצופים לפחות במהלך ההפעלה המסחרית, וזאת במהלך התקופה שמיום 01.01.2010 ועד למועד האחרון להגשת הצעות.

הערה – על אף האמור בסעיף 9.3 למסמך התנאים הכלליים, מובהר כי לצורך הוכחת תנאי איכות זה, המציע רשאי להסתמך על ניסיון מנהל הצוות המוצע מטעמו. בנוסף, לצורך הוכחת תנאי הסף הנקוב בסעיף 4.2.3 למסמך התנאים המיוחדים, המציע מציע רשאי להסתמך על ניסיון בעל שליטה בו, גם אם נצבר שלא במסגרת המציע, ובלבד שבעל שליטה זה הוא מנהל הצוות המוצע. בסעיף זה "שליטה" – מי שמחזיק בעשרים וחמישה אחוזים או יותר מזכויות ההצבעה באסיפה הכללית של המציע ואם המציע הוא שותפות רשומה - מי שמחזיק בעשרים וחמישה אחוזים או יותר מזכויות ההצבעה ו/או מזכויות הניהול וקבלת ההחלטות בשותפות.

מציע המבקש להסתמך על ניסיון כאמור, יצרף להצעתו נסח חברה או הסכם שותפות מסמך אחר המלמד על שליטת מנהל הצוות המוצע במציע, וכן יחתום על טופס זה, הן על ידי המציע והן על ידי מנהל הצוות המוצע.

נתונים להוכחת ההצהרות שבסעיף 4 לעיל (בעמוד הבא):

מס'	שם ותיאור הפרויקט [יש לפרט]	סוג השירותים שהוענקו [יש לסמן √ במקום הרלוונטי, בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.1 לתנאים המיוחדים]	סוג הפרויקט [יש לסמן √ במקומות הרלוונטיים בהתאם להגדרת המונחים בסעיפים 4.1.1.3-4.1.1.8 לתנאים המיוחדים]	היקף כספי של הפרויקט [יש למלא סכום בש"ח ללא מע"מ, בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.10 לתנאים המיוחדים]	תקופת מתן השירותים [יש למלא חודש ושנה ולסמן √ במקומות הרלוונטיים (ככל שרלוונטי)]	מועד השלמת ביצוע הפרויקט [יש למלא חודש ושנה, בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.2 לתנאים המיוחדים]	שם הלקוח ופרטי איש קשר מטעם הלקוח [יש למלא את שם הלקוח ואת פרטי איש הקשר מטעמו]
1.	שירותי ייעוץ בתחום ההפעלה. _____ _____ _____ _____ _____	☐ שירותי ייעוץ בתחום ההפעלה.	☐ פרויקט תחבורתי [יש לסמן √ במקום הרלוונטי]: ☐ כבישים, גישור, מנהור או מחלפים; ☐ מסלול המראה ונחיתה של שדה תעופה, לרבות מתקנים הכלולים בו; ☐ תשתית למסילת רכבת כבדה או קלה או מטרם או הקמת מערכות רכבתיות או תחנת רכבת כבדה או קלה או מטרם או מתחם דיפו; ☐ נמלי ים. ☐ פרויקט רכבתי [לסמן √ במקום הרלוונטי]: ☐ רכבת קלה; ☐ רכבת כבדה; ☐ מטרם. * האם השירותים בפרויקט הוענקו ע"י מנהל הצוות המוצע מטעם המציע – כן/לא [יש להקיף בעיגול].	_____	תחילת מועד מתן השירותים ללקוח _____/_____ [חודש ושנה] — סיום מועד מתן השירותים ללקוח/עד היום _____/_____ [חודש ושנה] ☐ השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות. ☐ השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות במהלך ההפעלה המסחרית.	שם הלקוח: _____ שם איש הקשר: _____ טלפון: _____ תפקיד: _____ @: _____	
2.	שירותי ייעוץ בתחום ההפעלה. _____ _____ _____	☐ שירותי ייעוץ בתחום ההפעלה.	☐ פרויקט תחבורתי [יש לסמן √ במקום הרלוונטי]:		תחילת מועד מתן השירותים ללקוח		שם הלקוח: _____

מס'	שם ותיאור הפרויקט	סוג השירותים שהוענקו	סוג הפרויקט	היקף כספי של הפרויקט	תקופת מתן השירותים	מועד השלמת ביצוע הפרויקט	שם הלקוח ופרטי איש קשר מטעם הלקוח
	[יש לפרט]	[יש לסמן √ במקום הרלוונטי, בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.1 לתנאים המיוחדים]	[יש לסמן √ במקומות הרלוונטיים בהתאם להגדרת המונחים בסעיפים 4.1.1.3-4.1.1.8 לתנאים המיוחדים]	[יש למלא סכום בש"ח ללא מע"מ, בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.10 המיוחדים]	[יש למלא חודש ושנה ולסמן √ במקומות הרלוונטיים (ככל שרלוונטי)]	[יש למלא חודש ושנה, בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.2 לתנאים המיוחדים]	[יש למלא את שם הלקוח ואת פרטי איש הקשר מטעמו]
			☐ כבישים, גישור, מנהור או מחלפים; ☐ מסלול המראה ונחיתה של שדה תעופה, לרבות מתקנים הכלולים בו; ☐ תשתית למסילת רכבת כבדה או קלה או מטרו או הקמת מערכות רכבתיות או תחנת רכבת כבדה או קלה או מטרו או מתחם דיפו; ☐ נמלי ים. ☐ פרויקט רכבתי [לסמן √ במקום הרלוונטי]: ☐ רכבת קלה; ☐ רכבת כבדה; ☐ מטרו. * האם השירותים בפרויקט הוענקו ע"י מנהל הצוות המוצע מטעם המציע – כן/לא [יש להקיף בעיגול].	_____ ש"ח	_____ / _____ [חודש ושנה] _____ סיום מועד מתן השירותים ללקוח/עד היום _____ / _____ [חודש ושנה] ☐ השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות. ☐ השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות במהלך ההפעלה המסחרית.	_____ / _____ [חודש ושנה] _____ טלפון: _____ תפקיד: _____ @: _____	שם איש הקשר:
3.		☐ שירותי ייעוץ בתחום ההפעלה.	☐ פרויקט תחבורתי [יש לסמן √ במקום הרלוונטי]: ☐ כבישים, גישור, מנהור או מחלפים;	_____ ש"ח	תחילת מועד מתן השירותים ללקוח _____ / _____ [חודש ושנה]	_____ / _____ [חודש ושנה]	שם הלקוח: _____ שם איש הקשר:

מס'	שם ותיאור הפרויקט [יש לפרט]	סוג השירותים שהוענקו [יש לסמן ✓ במקום הרלוונטי, בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.1 בתנאים המיוחדים]	סוג הפרויקט [יש לסמן ✓ במקומות הרלוונטיים בהתאם להגדרת המונחים בסעיפים 4.1.1.3-4.1.1.8 לתנאים המיוחדים]	היקף כספי של הפרויקט [יש למלא סכום בש"ח ללא מע"מ, בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.10 לתנאים המיוחדים]	תקופת מתן השירותים [יש למלא חודש ושנה ולסמן ✓ במקומות הרלוונטיים (ככל שרלוונטי)]	מועד השלמת ביצוע הפרויקט [יש למלא חודש ושנה, בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.2 לתנאים המיוחדים]	שם הלקוח ופרטי איש קשר מטעם הלקוח [יש למלא את שם הלקוח ואת פרטי איש הקשר מטעמו]
			☐ מסלול המראה ונחיתה של שדה תעופה, לרבות מתקנים הכלולים בו; ☐ תשתית למסילת רכבת כבדה או קלה או מטרו או הקמת מערכות רכבתיות או תחנת רכבת כבדה או קלה או מטרו או מתחם דיפו; ☐ נמלי ים. ☐ פרויקט רכבתי [לסמן ✓ במקום הרלוונטי]: ☐ רכבת קלה; ☐ רכבת כבדה; ☐ מטרו. * האם השירותים בפרויקט הוענקו ע"י מנהל הצוות המוצע מטעם המציע – כן/לא [יש להקיף בעיגול].		– סיום מועד מתן השירותים ללקוח/עד היום _____ / _____ [חודש ושנה] ☐ השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות. ☐ השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות במהלך ההפעלה המסחרית.		_____ _____ :טלפון _____ _____ :תפקיד _____ _____ :@ _____
4.	_____ _____ _____ _____ _____ _____	☐ שירותי ייעוץ בתחום ההפעלה.	☐ פרויקט תחבורתי [יש לסמן ✓ במקום הרלוונטי]: ☐ כבישים, גישור, מנהור או מחלפים; ☐ מסלול המראה ונחיתה של שדה תעופה, לרבות מתקנים הכלולים בו;	_____ _____	תחילת מועד מתן השירותים ללקוח _____ / _____ [חודש ושנה] –	_____ / _____ [חודש ושנה]	שם הלקוח: _____ _____ שם איש הקשר: _____ _____ :טלפון

מס'	שם ותיאור הפרויקט [יש לפרט]	סוג השירותים שהוענקו [יש לסמן √ במקום הרלוונטי, בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.1 לתנאים המיוחדים]	סוג הפרויקט [יש לסמן √ במקומות הרלוונטיים בהתאם להגדרת המונחים בסעיפים 4.1.1.3-4.1.1.8 לתנאים המיוחדים]	היקף כספי של הפרויקט [יש למלא סכום בש"ח ללא מע"מ, בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.10 לתנאים המיוחדים]	תקופת מתן השירותים [יש למלא חודש ושנה ולסמן √ במקומות הרלוונטיים (ככל שרלוונטי)]	מועד השלמת ביצוע הפרויקט [יש למלא חודש ושנה, בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.2 לתנאים המיוחדים]	שם הלקוח ופרטי איש קשר מטעם הלקוח [יש למלא את שם הלקוח ואת פרטי איש הקשר מטעמו]
			☐ תשתית למסילת רכבת כבדה או קלה או מטרו או הקמת מערכות רכבתיות או תחנת רכבת כבדה או קלה או מטרו או מתחם דיפו; ☐ נמלי ים. ☐ פרויקט רכבתי [לסמן √ במקום הרלוונטי]: ☐ רכבת קלה; ☐ רכבת כבדה; ☐ מטרו. * האם השירותים בפרויקט הוענקו ע"י מנהל הצוות המוצע מטעם המציע – כן/לא [יש להקיף בעיגול].		סיום מועד מתן השירותים ללקוח/עד היום ____/____ [חודש ושנה] ☐ השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות. ☐ השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות במהלך ההפעלה המסחרית.		תפקיד: _____ @: _____
5.		☐ שירותי ייעוץ בתחום ההפעלה.	☐ פרויקט תחבורתי [יש לסמן √ במקום הרלוונטי]: ☐ כבישים, גישור, מנהור או מחלפים; ☐ מסלול המראה ונחיתה של שדה תעופה, לרבות מתקנים הכלולים בו; ☐ תשתית למסילת רכבת כבדה או קלה או מטרו או הקמת מערכות רכבתיות או תחנת רכבת כבדה או קלה או מטרו או מתחם דיפו;	_____ _____	תחילת מועד מתן השירותים ללקוח ____/____ [חודש ושנה] _____ סיום מועד מתן השירותים ללקוח/עד היום ____/____	____/____ [חודש ושנה]	שם הלקוח: _____ שם איש הקשר: _____ טלפון: _____ תפקיד: _____

מס'	שם ותיאור הפרויקט [יש לפרט]	סוג השירותים שהוענקו [יש לסמן √ במקום הרלוונטי, בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.1 לתנאים המיוחדים]	סוג הפרויקט [יש לסמן √ במקומות הרלוונטיים בהתאם להגדרת המונחים בסעיפים 4.1.1.3-4.1.1.8 לתנאים המיוחדים]	היקף כספי של הפרויקט [יש למלא סכום בש"ח ללא מע"מ, בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.10 לתנאים המיוחדים]	תקופת מתן השירותים [יש למלא חודש ושנה ולסמן √ במקומות הרלוונטיים (ככל שרלוונטי)]	מועד השלמת ביצוע הפרויקט [יש למלא חודש ושנה, בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.2 לתנאים המיוחדים]	שם הלקוח ופרטי איש קשר מטעם הלקוח [יש למלא את שם הלקוח ואת פרטי איש הקשר מטעמו]
			☐ נמלי ים. ☐ פרויקט רכבתי [לסמן √ במקום הרלוונטי]: ☐ רכבת קלה; ☐ רכבת כבדה; ☐ מטרו. * האם השירותים בפרויקט הוענקו ע"י מנהל הצוות המוצע מטעם המציע – <u>כן/לא</u> [יש להקיף בעיגול].		[חודש ושנה] ☐ השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות. ☐ השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות במהלך ההפעלה המסחרית.		_____ _____ : @ _____
6.	_____ _____ _____ _____ _____ _____	☐ שירותי ייעוץ בתחום ההפעלה.	☐ פרויקט תחבורתי [יש לסמן √ במקום הרלוונטי]: ☐ כבישים, גישור, מנהור או מחלפים; ☐ מסלול המראה ונחיתה של שדה תעופה, לרבות מתקנים הכלולים בו; ☐ תשתית למסילת רכבת כבדה או קלה או מטרו או הקמת מערכות רכבתיות או תחנת רכבת כבדה או קלה או מטרו או מתחם דיפו; ☐ נמלי ים. ☐ פרויקט רכבתי [לסמן √ במקום הרלוונטי]:	_____ ש"ח	תחילת מועד מתן השירותים ללקוח _____ / _____ [חודש ושנה] – סיום מועד מתן השירותים ללקוח/עד היום _____ / _____ [חודש ושנה]	_____ / _____ [חודש ושנה]	שם הלקוח: _____ שם איש הקשר: _____ _____ _____ : טלפון _____ _____ : תפקיד _____ _____ : @ _____

מס'	שם ותיאור הפרויקט	סוג השירותים שהוענקו	סוג הפרויקט	היקף כספי של הפרויקט	תקופת מתן השירותים	מועד השלמת ביצוע הפרויקט	שם הלקוח ופרטי איש קשר מטעם הלקוח
			[יש לסמן ✓ במקומות הרלוונטיים בהתאם להגדרת המונחים בסעיפים 4.1.1.3-4.1.1.8 לתנאים המיוחדים] ☐ רכבת קלה; ☐ רכבת כבדה; ☐ מטרו. * האם השירותים בפרויקט הוענקו ע"י מנהל הצוות המוצע מטעם המציע – כן/לא [יש להקיף בעיגול].	[יש למלא סכום בשי"ח ללא מע"מ, בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.10 לתנאים המיוחדים]	☐ השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות. ☐ השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות במהלך ההפעלה המסחרית.	[יש למלא חודש ושנה, בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.2 לתנאים המיוחדים]	[יש למלא את שם הלקוח ואת פרטי איש הקשר מטעמו]
7.	☐ שירותי ייעוץ בתחום ההפעלה. _____ _____ _____ _____ _____	☐ פרויקט תחבורתי [יש לסמן ✓ במקום הרלוונטי]: ☐ כבישים, גישור, מנהור או מחלפים; ☐ מסלול המראה ונחיתה של שדה תעופה, לרבות מתקנים הכלולים בו; ☐ תשתית למסילת רכבת כבדה או קלה או מטרו או הקמת מערכות רכבתיות או תחנת רכבת כבדה או קלה או מטרו או מתחם דיפו; ☐ נמלי ים. ☐ פרויקט רכבתי [לסמן ✓ במקום הרלוונטי]: ☐ רכבת קלה; ☐ רכבת כבדה;		_____ ₪	תחילת מועד מתן השירותים ללקוח _____ / _____ [חודש ושנה] — סיום מועד מתן השירותים ללקוח/עד היום _____ / _____ [חודש ושנה] ☐ השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות. ☐ השירותים הוענקו במשך 24 חודשים	_____ / _____ [חודש ושנה]	שם הלקוח: _____ שם איש הקשר: _____ טלפון: _____ תפקיד: _____ @: _____

מס'	שם ותיאור הפרויקט [יש לפרט]	סוג השירותים שהוענקו [יש לסמן ✓ במקום הרלוונטי, בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.1 בתנאים המיוחדים]	סוג הפרויקט [יש לסמן ✓ במקומות הרלוונטיים בהתאם להגדרת המונחים בסעיפים 4.1.1.3-4.1.1.8 לתנאים המיוחדים]	היקף כספי של הפרויקט [יש למלא סכום בש"ח ללא מע"מ, בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.10 לתנאים המיוחדים]	תקופת מתן השירותים [יש למלא חודש ושנה ולסמן ✓ במקומות הרלוונטיים (ככל שרלוונטי)]	מועד השלמת ביצוע הפרויקט [יש למלא חודש ושנה, בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.2 לתנאים המיוחדים]	שם הלקוח ופרטי איש קשר מטעם הלקוח [יש למלא את שם הלקוח ואת פרטי איש הקשר מטעמו]
			☐ מטר.		רצופים לפחות במהלך ההפעלה המסחרית.		
			* האם השירותים בפרויקט הוענקו ע"י מנהל הצוות המוצע מטעם המציע – <u>כן/לא</u> [יש להקיף בעיגול].				
8.	שירותי ייעוץ בתחום ההפעלה. _____ _____ _____ _____ _____	☐ שירותי ייעוץ בתחום ההפעלה. ☐ פרויקט תחבורתי [יש לסמן ✓ במקום הרלוונטי]: ☐ כבישים, גישור, מנהור או מחלפים; ☐ מסלול המראה ונחיתה של שדה תעופה, לרבות מתקנים הכלולים בו; ☐ תשתית למסילת רכבת כבדה או קלה או מטר או הקמת מערכות רכבתיות או תחנת רכבת כבדה או קלה או מטר או מתחם דיפו; ☐ נמלי ים. ☐ פרויקט רכבתי [לסמן ✓ במקום הרלוונטי]: ☐ רכבת קלה; ☐ רכבת כבדה; ☐ מטר.	☐ פרויקט תחבורתי [יש לסמן ✓ במקום הרלוונטי]: ☐ כבישים, גישור, מנהור או מחלפים; ☐ מסלול המראה ונחיתה של שדה תעופה, לרבות מתקנים הכלולים בו; ☐ תשתית למסילת רכבת כבדה או קלה או מטר או הקמת מערכות רכבתיות או תחנת רכבת כבדה או קלה או מטר או מתחם דיפו; ☐ נמלי ים. ☐ פרויקט רכבתי [לסמן ✓ במקום הרלוונטי]: ☐ רכבת קלה; ☐ רכבת כבדה; ☐ מטר.	_____ ש"ח	תחילת מועד מתן השירותים ללקוח _____/_____ [חודש ושנה] — סיום מועד מתן השירותים ללקוח/עד היום _____/_____ [חודש ושנה] ☐ השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות. ☐ השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות במהלך ההפעלה המסחרית.	שם הלקוח: _____ שם איש הקשר: _____ טלפון: _____ תפקיד: _____ @: _____	

מס'	שם ותיאור הפרויקט [יש לפרט]	סוג השירותים שהוענקו [יש לסמן ✓ במקום הרלוונטי, בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.1 לתנאים המיוחדים]	סוג הפרויקט [יש לסמן ✓ במקומות הרלוונטיים בהתאם להגדרת המונחים בסעיפים 4.1.1.3-4.1.1.8 לתנאים המיוחדים]	היקף כספי של הפרויקט [יש למלא סכום בשי"ח ללא מע"מ, בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.10 לתנאים המיוחדים]	תקופת מתן השירותים [יש למלא חודש ושנה ולסמן ✓ במקומות הרלוונטיים (ככל שרלוונטי)]	מועד השלמת ביצוע הפרויקט [יש למלא חודש ושנה, בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.2 לתנאים המיוחדים]	שם הלקוח ופרטי איש קשר מטעם הלקוח [יש למלא את שם הלקוח ואת פרטי איש הקשר מטעמו]
הערות: המציע יהיה רשאי לצרף טבלה חילופית כשהיא ערוכה בדיוק בהתאם לטבלה דלעיל. בנסיבות האמורות, מצהיר המציע, כי הטבלה החילופית מהווה חלק בלתי נפרד מההצעה למכרז והתצהיר שבשולי נספח זה.							



5. **תנאי סף – מחזור הכנסות – חלופה א'** [יש לסמן ✓ במקום הרלוונטי]:

☐ הנני מצהיר כי נכון למועד האחרון להגשת ההצעות, המציע הנו בעל מחזור הכנסות שנתי ממוצע לשנים 2022, 2023 ו-2024, בסך של לפחות 2 מיליון ₪, ללא מע"מ, וזאת בהתאם לדוחות הכספיים השנתיים המבוקרים לשנים הרלוונטיות.

נתונים להוכחת ההצהרה שבסעיף 5 לעיל:

מחזור הכנסות לשנת 2022	מחזור הכנסות לשנת 2023	מחזור הכנסות לשנת 2024
[יש למלא סכום בש"ח, ללא מע"מ]	[יש למלא סכום בש"ח, ללא מע"מ]	[יש למלא סכום בש"ח, ללא מע"מ]
₪ _____	₪ _____	₪ _____

תנאי סף – מחזור הכנסות – חלופה ב' [יש לסמן ✓ במקום הרלוונטי]:

☐ הנני מצהיר כי נכון למועד האחרון להגשת ההצעות, המציע הנו בעל מחזור הכנסות שנתי ממוצע לשנים 2023, 2024 ו-2025, בסך של לפחות 2 מיליון ₪, ללא מע"מ, וזאת בהתאם לדוחות הכספיים השנתיים המבוקרים/הסקורים לשנים הרלוונטיות.

נתונים להוכחת ההצהרה שבסעיף 5 לעיל:

מחזור הכנסות לשנת 2023	מחזור הכנסות לשנת 2024	מחזור הכנסות לשנת 2025
[יש למלא סכום בש"ח, ללא מע"מ]	[יש למלא סכום בש"ח, ללא מע"מ]	[יש למלא סכום בש"ח, ללא מע"מ]
₪ _____	₪ _____	₪ _____

6. **תנאי סף – העדר הערת עסק חי – חלופה א'** [יש לסמן ✓ במקום הרלוונטי]:

☐ הנני מצהיר כי נכון למועד האחרון להגשת ההצעות, המציע אינו מצוי בהליכי כינוס נכסים, הקפאת הליכים, פשיטת רגל, חדלות פירעון או פירוק ואין כנגדו בקשות תלויות מסוג זה ובדו"חות הכספיים של המציע לשנת 2024 לא מופיעה "הערת עסק חי".

תנאי סף – העדר הערת עסק חי – חלופה ב' [יש לסמן ✓ במקום הרלוונטי]:

☐ הנני מצהיר כי נכון למועד האחרון להגשת ההצעות, המציע אינו מצוי בהליכי כינוס נכסים, הקפאת הליכים, פשיטת רגל, חדלות פירעון או פירוק ואין כנגדו בקשות תלויות מסוג זה ובדו"חות הכספיים של המציע לשנת 2025 לא מופיעה "הערת עסק חי".

7. **פרמטר איכות מס' 1 – כח אדם** [יש לסמן ✓ במקום הרלוונטי ולמלא את מס' העובדים]:

☐ הנני מצהיר כי נכון למועד האחרון להגשת ההצעות, המציע מעסיק _____ עובדים אשר מעניקים שירותי ייעוץ בתחום ההפעלה.

נתונים להוכחת ההצהרה שבסעיף 0 לעיל:

מס'	שם העובד	סוג השירותים המוענקים ע"י העובד
	[יש למלא בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.9 לתנאים המיוחדים]	[יש לסמן ✓ במקום הרלוונטי בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.1 לתנאים המיוחדים]
1.	_____	☐ שירותי ייעוץ בתחום ההפעלה.
2.	_____	☐ שירותי ייעוץ בתחום ההפעלה.



3.	_____	☐ שירותי ייעוץ בתחום ההפעלה.
4.	_____	☐ שירותי ייעוץ בתחום ההפעלה.
5.	_____	☐ שירותי ייעוץ בתחום ההפעלה.
הערות: המציע יהיה רשאי לצרף טבלה חילופית כשהיא ערוכה בדיוק בהתאם לטבלה דלעיל. בנסיבות האמורות, מצהיר המציע, כי הטבלה החילופית מהווה חלק בלתי נפרד מההצעה למכרז והתצהיר שבשולי נספח זה.		

8. זה שמי, זו חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

ולראיה באתי על החתום:

תאריך	מספר רישיון	חתימת וחותמת עורך דין	תאריך	חתימה וחותמת המציע <u>ומנהל הצוות המוצע</u> :
הנני מאשר בחתימתי כי המצהיר הוזהר על ידי להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן ולאחר שהזהרתיו כאמור, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם בפני על תצהיר זה. <u>ביחס למציע שהינו תאגיד יש לאשר בנוסף:</u> הנני מאשר בחתימתי, כי _____, מספר זהות _____, החותם בשם המציע, מוסמך לחתום בשם המציע ולחייבו לצורך המכרז.				



טופס מספר 6א' – אישור רואה חשבון בדבר מחזור כספי – נוסח מעודכן

[נדרש לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף הנקוב בסעיף 4.2.4 למסמך התנאים המיוחדים]

תאריך: _____

לכבוד

נת"ע – נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ

רח' הרוקמים 26, בניין A קומה 9, מרכז עזריאלי

חולון 5885849

(נת"ע)

א.ג.נ.,

הנדון: **מכרז פומבי מס' 066/2025 למתן שירותי ניהול וייעוץ בתחום ההפעלה עבור חברת נת"ע**

לבקשתכם וכרואי החשבון של _____ [יש לנקוב בשמו המלא של המציע כפי שהוא מופיע בתעודת ההתאגדות], מס' רישום _____ ("המציע"), הרינו לאשר כדלקמן:

1. חלופה א'

הדוחות הכספיים השנתיים המבוקרים של המציע לימים 31.12.2022, 31.12.2023 ו-31.12.2024 בוקרו על ידי משרדנו.

בהתאם לדוחות הכספיים השנתיים המבוקרים הנ"ל, המציע הנו בעל מחזור הכנסות שנתי ממוצע לשנים 2022, 2023 ו-2024, בסך של לפחות 2 מיליון ₪, ללא מע"מ.

2. חלופה ב'

הדוחות הכספיים השנתיים המבוקרים של המציע לימים 31.12.2023, 31.12.2024 בוקרו על ידי משרדנו וכן הדוחות הכספיים השנתיים המבוקרים של המציע ליום 31.12.2025 נסקרו על ידי משרדנו.

בהתאם לדוחות הכספיים השנתיים המבוקרים לשנים 2023-2024 וכן לדוח הכספי השנתי המבוקר לשנת 2025, המציע הנו בעל מחזור הכנסות שנתי ממוצע לשנים 2023, 2024 ו-2025, בסך של לפחות 2 מיליון ₪, ללא מע"מ.

בכבוד רב,

חתימה וחותמת רואה החשבון

שם מלא

[יודפס על גבי דף לוגו של משרד רואי החשבון]



טופס מספר 6ב' – אישור רואה חשבון בדבר העדר הערת עסק חי – נוסח מעודכן

[נדרש לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף הנקוב בסעיף 4.2.5 למסמך התנאים המיוחדים]

תאריך: _____

לכבוד

נת"ע – נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ

רח' הרוקמים 26, בניין A קומה 9, מרכז עזריאלי

חולון 5885849

("נת"ע")

א.ג.נ.,

הנדון: מכרז פומבי מס' 066/2025 למתן שירותי ניהול וייעוץ בתחום ההפעלה עבור חברת נת"ע

לבקשתכם וכרואי החשבון של _____ [יש לנקוב בשמו המלא של המציע כפי שהוא מופיע בתעודת ההתאגדות], מס' רישום _____ ("המציע"), הרינו לאשר כדלקמן:

1. הדוחות הכספיים המבוקרים האחרונים של המציע ליום 31.12.2024, בוקרו על ידינו וחוות דעתנו נחתמה בתאריך _____ [יושלם על ידי רואה החשבון].

לחילופין, הדוחות הכספיים הסקורים האחרונים של המציע ליום 31.12.2025, נסקרו על ידינו וחוות דעתנו נחתמה בתאריך _____ [יושלם על ידי רואה החשבון של מציע המבקש להסתמך על דוחות כספיים לשנת 2025, כמפורט בהודעת הבהרה מס' 1].

2. הדוחות הכספיים המבוקרים הנ"ל וכל הדוחות הכספיים הסקורים של המציע שנערכו לאחר מכן, שנסקרו על ידינו, אינם כוללים הפניית תשומת לב/הדגש עניין לגבי ספקות משמעותיים בדבר המשך קיומו של המציע "כעסק חי" (*).

3. קיבלנו דיווח מהנהלת המציע לגבי תוצאות פעילויותיו מאז הדוחות הכספיים האחרונים המבוקרים/הסקורים וכן ערכנו דיון בנושא העסק החי עם הנהלת המציע (**).

4. עד למועד חתימתנו על אישור זה, לא בא לידיעתנו, בהתבסס על הבדיקות כמפורט בסעיף 3 לעיל, מידע על שינוי מהותי לרעה במצבו העסקי של המציע, עד לכדי העלאת ספקות משמעותיים לגבי המשך קיומו של המציע "כעסק חי" (**).

(*) לעניין אישור זה, "עסק חי" – כהגדרתו בהתאם לתקן ביקורת מספר 570 של לשכת רו"ח בישראל.

(**) אם מאז מועד חתימת רואה החשבון על דוח רואה החשבון המבוקרים חלפו פחות מ-3 חודשים, כי אז אין דרישה לסעיפים 3-4 לעיל.

בכבוד רב,

חתימה וחתימת רואה החשבון

שם מלא

[יודפס על גבי דף לוגו של משרד רואי החשבון]



טופס מספר 7 – נוסח ערבות לקיום הצעה - נוסח מעודכן

[נדרש להוכחת עמידה בתנאי הסף הנקוב בסעיף 4.2.6 למסמך התנאים המיוחדים]

תאריך: _____

לכבוד

נת"ע – נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ

רח' הרוקמים 26, בניין A קומה 9, מרכז עזריאלי

חולון 5885849

(נת"ע)

א.ג.נ.,

הנדון: ערבות מס'

1. על פי בקשת _____ (להלן: "המבקש"), אנו ערבים בזאת כלפיכם לשלם לכם כל סכום לפי דרישתכם, עד לסכום של 100,000 ₪ (במילים: מאה אלף שקלים חדשים) (להלן: "סכום הערבות") להבטחת מילוי תנאי מכרז פומבי מס' 066/2025 למתן שירותי ניהול וייעוץ בתחום ההפעלה עבור חברת נת"ע (להלן: "המכרז"), ע"י המבקש.
2. אנו מתחייבים לשלם לכם לפי דרישתכם הראשונה בכתב, כל סכום אשר יצוין באותה דרישה, באופן מיידי ובכל מקרה לא יאוחר מתום שבעה (7) ימים ממועד קבלת דרישתכם במשרדנו, לפי כתובתנו הבאה: _____.
3. דרישתכם לתשלום מכוח כתב ערבות זו יכול שתהיה לשיעורין, וכי התשלום יתבצע בהתאם לדרישתכם כאמור, ובלבד שסך כל התשלומים מכוח כתב ערבות זה לא יעלה על סכום הערבות.
4. התחייבותנו לפי כתב ערבות זה היא בלתי מותנית, ובכלל זה לא תהיו חייבים להסביר, לנמק, לפרט, לבסס או להוכיח את דרישתכם או לדרוש תחילה את התשלום מאת המבקש.
5. כתב ערבות זה אינו ניתן להסבה.
6. כתב ערבות זה יעמוד בתוקפו עד ליום 19.05.2026 06.06.2026.

בכבוד רב,

חתימה וחותמת