



03 אוגוסט 2026

כ' אב תשפ"ו

מכרז פומבי ממוכן מס' 533/2026 למתן שירותי ניהול פרויקטים אסטרטגיים תחבורתיים שאינם הנדסיים

הודעת הבהרה מס' 1

1. בהמשך לפרסום מסמכי המכרז שבנדון ("המכרז"), מצ"ב תשובות ועדת המכרזים לשאלות הבהרה שהתקבלו בקשר עם המכרז שבנדון וכן הבהרות ועדכונים למסמכי המכרז, והכול כמפורט בנספח להודעה זו.
2. יובהר כי אין נוסח השאלות המפורט להלן זהה בהכרח לנוסח בו השתמשו אלו אשר פנו לנת"ע - נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ ("נת"ע" או "החברה"), וכי לא בהכרח נענתה כל שאלה. כמו כן, יובהר כי ייתכן ושאלות מסוימות נשאלו על ידי יותר ממציג אחד, ולכן התשובה במסמך זה מתייחסת לנוסח שהועבר באחת השאלות בלבד.
3. כל ההבהרות, השינויים והתיקונים האמורים במכתב הבהרה זה ייחשבו כחלק ממסמכי המכרז, והם גוברים על האמור במסמכי המכרז ו/או בהבהרה מוקדמת יותר.
4. אלא אם נאמר אחרת, לכל המונחים והמושגים האמורים במכתב הבהרה זה תהיה הפרשנות כאמור במסמכי המכרז.
5. אין להסתמך על כל פירוש שניתן בעל פה, או בכתב, או בכל דרך אחרת, על ידי מי מטעם נת"ע או ועדת המכרזים, ככל שניתן, בכל פורום או צורה שהיא. השינויים היחידים מהאמור במסמכי המכרז, וכן כל הפירושים וההבהרות להם, הם כמפורט במכתב הבהרה זה בלבד ובמכתבי הבהרות נוספים שיישלחו מטעם נת"ע, ככל שיישלחו.
6. בהתאם להוראות סעיף 6.2.2 למסמך התנאים המיוחדים, המציע יחתום על הודעה זו ויצרפה להצעתו.
7. האמור במכתב הבהרה זה אינו משנה ו/או גורע מהאמור במסמכי המכרז, אלא אם נאמר במפורש אחרת.

בברכה,

נת"ע - נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ

חתימת מורשה/י חתימה במציע (ר"ת): _____ ; _____

חותמת המציע: _____





שאלות ותשובות הבהרה

מס'	מסמך	הסעיף במסמך	השאלה/הבקשה	תשובה/הבהרה
1.	חלק א' - הזמנה להציע הצעות - תנאים מיוחדים	2.4	מבוקש לקבל אומדן של היקף השירותים הצפוי מכוח המכרז, לרבות היקף שעות העבודה ו/או ההיקף הכספי השנתי הכולל, וכן טווח היקף השירותים המשוער לכל אחד מהזוכים. ככל שלא קיים אומדן עתידי כאמור, מבוקש לקבל נתונים בדבר היקף השירותים שהוזמן בפועל במסגרת התקשרות קודמת בשלוש השנים האחרונות.	הבקשה נדחת. יובהר כי אין באפשרותה של נת"ע לספק מידע אודות ההיקפים הכספיים והיקפי השירותים.
2.	חלק א' - הזמנה להציע הצעות - תנאים מיוחדים	2.5	מבוקש להבהיר האם לשיקולים המפורטים בסעיף 2.5, ובכלל זה להצעת המחיר, נקבע משקל יחסי קבוע לצורך חלוקת הזמנות העבודה בין הזוכים, או שמשקלם ייקבע מעת לעת בהתאם לשיקול דעתה של נת"ע.	אופן חלוקת העבודה בין המציעים הזוכים ייקבע בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי של נת"ע, לפי צרכי הפרויקטים השונים שבאחריותה ובשים לב לשיקולים המפורטים בסעיף 2.5 למסמך התנאים המיוחדים וביתר מסמכי המכרז.
3.	חלק א' - הזמנה להציע הצעות - תנאים מיוחדים	4.1.4	מבוקש לשקול להרחיב את הגדרת "תכנון תחבורה שאינו הנדסי" כך שתכלול גם שירותי PMO, ניהול תוכניות, ניהול אסטרטגי, ניהול בעלי עניין, ניהול שינוי ושירותי ניהול נוספים בעלי אופי דומה, ככל שניתנו במסגרת פרויקטים תחבורתיים.	הבקשה נדחת.
4.	חלק א' - הזמנה להציע הצעות - תנאים מיוחדים	4.1.4	האם תכניות סטטוטוריות ברמה המקומית, המחוזית, הארצית ותת"ל הכוללות נספחי תנועה, בדיקות תחבורתיות וסוגיות תחבורתיות נוספות יכולות להיכלל ברשימת שירותי תכנון בתחום התחבורה המפורטים בסעיף 4.1.4 "תכנון תחבורה שאינו הנדסי"?	התשובה שלילית. פרויקטי תכנון הנדסי, ובכלל זה תכנון סטטוטורי, לא יוכרו כפרויקט תכנון תחבורה שאינו הנדסי לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף ו/או ניקוד האיכות. יחד עם זאת, שירותי תכנון הנדסי, ובכלל זה שירותי תכנון סטטוטורי, יכולים להיחשב כ"תחום שירותים נוסף" שהמציע ניהל בפרויקט, בהתאם לדרישה שבסעיף 4.3.1.2.
5.	חלק א' - הזמנה להציע הצעות - תנאים מיוחדים	4.1.4	מבוקש לשקול להפחית את הדרישה כי כלל הניסיון יהיה בפרויקטי תכנון תחבורה בלבד,	הבקשה נדחת.

מס'	מסמך	הסעיף במסמך	השאלה/הבקשה	תשובה/הבהרה
	תנאים מיוחדים		ולחכיר גם בפרויקטי תכנון תשתיות או ניהול תוכניות מורכבות בעלות מאפיינים דומים.	
6.	חלק א' - הזמנה להציע הצעות - תנאים מיוחדים	4.3.1	מבוקש כי לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף ולצורך ניקוד האיכות, ניתן יהיה לייחס למציע ניסיון של בעל המניות בו ככל והוא משמש כבעל השליטה במציע.	הבקשה מתקבלת. מובהר בזאת כי לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף ולצורך ניקוד האיכות ניתן לייחס למציע ניסיון שנצבר על ידי בעל השליטה במציע. לעניין זה, "שליטה": כהגדרתה בחוק ניירות ערך, תשכ"ח-1968.
7.	חלק א' - הזמנה להציע הצעות - תנאים מיוחדים	4.3.1	מבוקש לשנות את דרישת הסף לניסיון המציע כך שניסיון הנדרש ימנה החל מיום 1.1.2016.	הבקשה נדחית.
8.	חלק א' - הזמנה להציע הצעות - תנאים מיוחדים	4.3.1	מבוקש להפחית את דרישת הסף לניסיון בניהול שלושה פרויקטים לשני פרויקטים.	הבקשה נדחית.
9.	חלק א' - הזמנה להציע הצעות - תנאים מיוחדים	4.3.1.2	מבוקש להבהיר האם לצורך הוכחת עמידה בדרישת סעיף 4.3.1.2, די בכך שהמציע ניהל את תחום השירות הנוסף במסגרת הפרויקט, אף אם ביצעו בפועל נעשה על ידי יועצים או ספקים אחרים שנוהלו על ידו, או שנדרש כי תחום השירות הנוסף יסופק על ידי המציע עצמו.	מובהר בזאת כי לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף שבסעיף 4.3.1.2, נדרש כי המציע שימש כמנהל הפרויקט, אשר ניהל את נותני השירותים בתחומים השונים בפרויקט (לפחות תחום שירותים נוסף אחד), ולא נדרש שהמציע סיפק את השירותים בעצמו בתחום הנוסף כאמור. כן מובהר, כי לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף שבסעיף 4.3.1.2, ניתן להציג פרויקט שבו המציע שימש גם כמנהל הפרויקט וגם סיפק שירותים בתחום נוסף, אולם במקרה כאמור השירותים שסופקו על ידי המציע בעצמו בתחום הנוסף לא ייחשבו כתחום שירותים נוסף שהמציע ניהל בפרויקט, כנדרש בסעיף 4.3.1.2 (כלומר, נדרש להציג לפחות תחום שירותים אחד שהמציע ניהל ולא סיפק בעצמו בפרויקט).

מס'	מסמך	הסעיף במסמך	השאלה/הבקשה	תשובה/הבהרה
				עוד מובהר, כי על אף האמור לעיל פרויקט בו המציע שימש כמתכנן תחבורה לא יוכר בכל מקרה כפרויקט שנוהל על ידי המציע, ולא ניתן להציג פרויקטים בהם המציע סיפק שירותי תכנון תחבורה לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף שבסעיף 4.3.1..
10.	חלק א' - הזמנה להציע הצעות - תנאים מיוחדים	4.3.1.2	מבוקש להבהיר כי במסגרת תחומי השירותים הנוספים ייחשבו גם הנושאים הבאים: ייעוץ בתחום ההפעלה, ייעוץ רכבתי וניהול סקרים ובקרה.	מובהר כי התחומים המפורטים בשאלה ייחשבו כתחומי שירותים נוספים לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף שבסעיף 4.3.1.2 (ככל שהמציע עומד בכל יתר הדרישות המפורטות בסעיף הנ"ל).
11.	חלק א' - הזמנה להציע הצעות - תנאים מיוחדים	4.3.1.2	מבוקש להכיר גם בפרויקטים שבהם תחום השירות הנוסף נוהל באמצעות קבלן משנה או יועץ מקצועי מטעם המציע, כאשר המציע שימש כמנהל הפרויקט ונשא באחריות הכוללת לניהול השירותים.	הבקשה נדחית. יחד עם זאת, ראו מענה לשאלה מס' 9 לעיל.
12.	חלק א' - הזמנה להציע הצעות - תנאים מיוחדים	4.3.1.2+4.3.1.4	מבוקש להבהיר כיצד סעיף 4.3.1.2 מתיישב עם סעיף 4.3.1.4. מצד אחד, נדרש שהמציע יספק שירותים נוספים בפרויקט שחלקם קשורים לתכנון, ומצד שני בסעיף 4.3.1.4 נדרש שהמציע לא שימש כמתכנן בפרויקט. מבוקש להבהיר כי הכוונה היא שבמסגרת הפרויקט סופקו שירותים נוספים בלפחות אחד התחומים המפורטים בסעיף 4.3.1.2.	בסעיף 4.3.1.2 נקבע כי נדרש שהמציע <u>ינהל</u> בפרויקט תחום שירותים נוסף (ולא סיפק את השירותים, כפי שצוין בטעות בשאלה). מובהר כי הניסיון הנדרש בסעיף 4.3.1 הוא ניסיון בניהול פרויקט תכנון תחבורה שאינם הנדסיים, ולא שירותי תכנון. ראו בהקשר זה גם את המענה לשאלה מס' 9 לעיל.
13.	חלק א' - הזמנה להציע הצעות - תנאים מיוחדים	4.3.1.5	מבוקש להפחית את דרישת הניסיון לניהול הפרויקט על ידי המציע במשך 12 חודשים רצופים לפחות.	הבקשה נדחית.
14.	חלק א' - הזמנה להציע הצעות - תנאים מיוחדים	5.1	מבוקש לשקול להפחית את הדרישה לניהול של לפחות שלושה תחומי שירות נוספים בפרויקט.	הבקשה נדחית.
15.	חלק א' - הזמנה	9.1-9.3	מבוקש להבהיר מהם הקריטריונים שעל פיהם	איש המפתח יידרש לעמוד בתנאים המפורטים בסעיף 9.2 למסמך התנאים המיוחדים. ככל

מס'	מסמך	הסעיף במסמך	השאלה/הבקשה	תשובה/הבהרה
	להציע הצעות - תנאים מיוחדים		תבחן נת"ע את אישור איש המפתח לאחר הזכייה, ומה יהיו ההשלכות במקרה שאיש המפתח המוצע לא יאושר.	שאיש המפתח לא יאושר, יחולו הוראות סעיף 9.5 למסמך התנאים המיוחדים. בהקשר זה, ראו גם סעיפים 3.1-3.8 להסכם ההתקשרות.
16.	טופסי הליך - טופס מס' 4	כללי	מבוקש לקבל טופס מס' 4 (ניסיון המציע) בפורמט Word פתוח לעריכה, לצורך מילוי והגשתו בהתאם לדרישות המכרז.	הבקשה מתקבלת. טופס מס' 4 בגרסת Word פורסם באתר החברה.
17.	טופסי הליך - טופס מס' 9		מבוקש לעדכן את התעריפים או לחלופין, מבוקש לקבוע תעריף אחיד לכלל היועצים.	הבקשה נדחית. יחד עם זאת, מובהר כי במסגרת ההסכם נת"ע תזמין מהמציע הזוכה שירותים שיוענקו על ידי אנשי צוות מטעמו בסיווג: יועץ 1, יועץ 2 ויועץ 3 בלבד, כמפורט בטופס מספר 9 – טופס ההצעה הכספית. בהתאם לכך, במסמכים שיועברו לחתימת המציע הזוכה יימחקו הסיווגים: יועץ 4, יועץ 5 ויועץ 6.
18.	טופסי הליך - טופס מס' 9		מבוקש לקבוע אחוז הנחה מקסימלי במסגרת רכיב הצעת המחיר.	הבקשה נדחית.
19.	חלק ב' - הזמנה להציע הצעות - תנאים כלליים	7.4.7	מבוקש להתיר הגשת הצעות באמצעות מיזם משותף (Joint Venture).	הבקשה נדחית.
20.	הסכם ההתקשרות	3.10	נוכח האפשרות לדרוש ביצוע הליך התאמה ביטחונית לבעלי התפקידים מטעם הזוכה, מבוקש לקבל את ההבהרות הבאות: א. אילו בעלי תפקידים או סוגי תפקידים צפויים להידרש לעבור הליך התאמה ביטחונית ב. מהם שלבי ההליך, זהות הגורם המבצע, המסמכים והמידע שיידרשו במסגרתו ומשך הזמן המשוער להשלמתו.	ככלל, כל תפקיד המחייב חשיפה למידע בתחומי הגנת סייבר כגון מערכות ושיטות פעולה וכדו', נגישות למערכות איתות, דאטה סנטר ותקשורת רכבתית ולחלק ממערכות ושיטות אבטחה, עשוי להידרש לעבור הליך התאמה ביטחונית. נגישות ברובד בסיסי מחייב, בין היתר, מילוי טפסים מקוון הכולל פרטים אישיים, ויתור סודיות רפואית (בפני שירות הביטחון הכללי

מס'	מסמך	הסעיף במסמך	השאלה/הבקשה	תשובה/הבהרה
				בלבד) והסכמה לבדיקת רישום פלילי. הערכה בלתי מחייבת למשך הזמן המשווער להשלמת ההליך - כעשרה ימים. נגישות למידע או מערכות ליבה מחייב, בין היתר, מילוי טפסים וביצוע תחקיר ביטחוני (למעט מי שכבר מחזיק בסיווג ביטחוני כזה) ואישור הסיווג. הערכה בלתי מחייבת למשך הזמן המשווער להשלמת ההליך – כחודשיים. מובהר כי לעיתים עשויים להתבקש הליכי השלמה ותחקור נוספים, מעבר לאמור לעיל. כן מובהר כי ביחס לתפקידים נוספים נדרשת בדיקת רישום פלילי.
21.	הסכם ההתקשרות	7.5	מבוקש לקבוע כי התעריפים יעודכנו בהתאם לעדכונים שיחולו מעת לעת בתעריפי החשכ"ל הרלוונטיים, תוך שמירת שיעור ההנחה שהוצע על ידי הזוכה במכרז. לחלופין, מבוקש לקבוע כי החל מתום 12 חודשים ממועד תחילת ההתקשרות יוצמדו התעריפים למדד המחירים לצרכן ויעודכנו אחת לשנה.	הבקשה נדחת.
22.	הסכם ההתקשרות - נספח י' - נספח ביטוח	1	- מבוקש להסיר את המילים: "או לפי כל דין" בשורה 1. ככל וקיימת מגבלת אחריות השארת המלל יכולה ליצור סתירה. - מבוקש להסיר את המילה "כל" בשורה 2. - מבוקש להסיר את המילים "ולטובת נת"ע". הפוליסות מכסות את חבות היועץ. - מבוקש להוסיף לאחר המילים: "וכל עוד קיימת אחריות שבדין" את המילים: "למעט עניין ביטוח אחריות מקצועית אשר תערך לתקופה נוספת של 3 שנים לאחר סיום ההתקשרות".	הבקשות נדחות.

מס'	מסמך	הסעיף במסמך	השאלה/הבקשה	תשובה/הבהרה
			- מבוקש להסיר את המילים: "לשיקול דעתו הבלעדי". - מבוקש כי במקום המילים: "ובלבד שלא יפחתו מגבולות" יירשמו המילים: "אשר יהיו בהתאם לגבולות".	
23.	הסכם ההתקשרות - נספח י' - נספח ביטוח	2.1	מבוקש כי המילים: "ו/או נת"ע" יימחקו.	הבקשה נדחת.
24.	הסכם ההתקשרות - נספח י' - נספח ביטוח	2.2	מבוקש להסיר את המילים: "ו/או עובדים ומנהלים של הנ"ל".	הבקשה נדחת.
25.	הסכם ההתקשרות - נספח י' - נספח ביטוח	2.3	- מבוקש להסיר את המילים: "ו/או בקשר". - מבוקש כי לאחר המילה: "היועץ" בשורה 2 יתווספו המילים: "ו/או אחריותו בגין". - מבוקש להחליף את המילה: "ומי" במילה: "מי". - מבוקש להוסיף בסיפא את המילים: "בגבול אחריות בסך של 1,000,000 ₪ למקרה ולתקופת הביטוח".	הבקשות נדחות.
26.	הסכם ההתקשרות - נספח י' - נספח ביטוח	2.4	- מבוקש כי לאחר המילים: "ביטוח חבות מעבידים" יתווספו המילים: "המכסה את חבות היועץ על פי פקודת הנזיקין (נוסח חדש) ו/או חוק אחריות למוצרים פגומים תש"ס-1980, כלפי עובדיו". - מבוקש להחליף את המילים: "ותוטל עליה" במילים: "היה ויקבע כי חלה עליה". - מבוקש להוסיף בסיפא את המילים: "בגבול אחריות בסך של 20,000,000 ₪ לעובד, למקרה	הבקשות נדחות.

מס'	מסמך	הסעיף במסמך	השאלה/הבקשה	תשובה/הבהרה
			ולתקופת הביטוח".	
27.	הסכם ההתקשרות - נספח י' - נספח ביטוח	2.5	מבוקש להסיר את הסעיף.	הבקשה נדחת.
28.	הסכם ההתקשרות - נספח י' - נספח ביטוח	2.6	- יש להסיר את המילה "אחריות". - יש להוסיף את המילה "בגין" לפני המילים : "מי מטעמו".	הבקשות נדחות.
29.	הסכם ההתקשרות - נספח י' - נספח ביטוח	2.8	מבוקש להסיר את הסעיף.	הבקשה נדחת.
30.	הסכם ההתקשרות - נספח י' - נספח ביטוח	2.9	מבוקש להוסיף לאחר המילים : "השיבוב ו/או התחלוף" את המילים : "למעט ביחס לפוליסה לאחריות מקצועית".	הבקשה נדחת.
31.	הסכם ההתקשרות - נספח י' - נספח ביטוח	2.10	- מבוקש להחליף את המילה : "רשום". במילים : "בהתאם להוראות חוק חוזה הביטוח, תשמ"א- 1981". - מבוקש להחליף את המספר : "60" במספר : "30". - מבוקש להוסיף את המילה : "לרעה" לאחר המילים : "הביטול ו/או השינוי". בשורה 3.	הבקשות נדחות.
32.	הסכם ההתקשרות - נספח י' - נספח ביטוח	2.11	מבוקש להסיר את המילים : "ו/או בקשר".	הבקשה נדחת.
33.	הסכם ההתקשרות - נספח י' - נספח ביטוח	3	- מבוקש להוסיף את המילים : "בהתאם להוראות חוזר הפיקוח רשות שוק ההון 17-1-2022" לאחר המילים : "המהווה חלק בלתי נפרד מהסכם זה".	הבקשות נדחות.

מס'	מסמך	הסעיף במסמך	השאלה/הבקשה	תשובה/הבהרה
			- מבוקש להחליף את המילים: "בעלת מוניטין" במילים: "מורשת כדן בישראל". - מבוקש להוסיף לאחר המילים: "מהווה תנאי מהותי בהסכם" את המילים: "אולם אי המצאת אישור קיום ביטוחים לא תהווה הפרה יסודית אלא אם חלפו 14 ימי עסקים ממועד הבקשה להמצאת האישור".	
34.	הסכם ההתקשרות - נספח י' - נספח ביטוח	7	-מבוקש להסיר את המילים: "והמצאת פוליסות הביטוח ו/או." -מבוקש להסיר את המילים: "או על פי כל דין."	הבקשות נדחות.
35.	הסכם ההתקשרות - נספח י' - נספח ביטוח	8	מבוקש להסיר את כל המשפט החל מהמילים: "וכן ישא בכל נזק" ועד למילים: "לרבות נזקים מתחת לסכום ההשתתפות העצמית הקבועה בפוליסות".	הבקשה נדחית.
36.	הסכם ההתקשרות - נספח י' - נספח ביטוח	10	מבוקש להסיר את המילים: "ועל פי כל דין."	הבקשה נדחית.
37.	הסכם ההתקשרות - נספח י' - אישור קיום ביטוחים	מבקש האישור	מבוקש להסיר את המילים: "ו/או עובדים ומנהלים של הנ"ל".	הבקשה נדחית.
38.	הסכם ההתקשרות - נספח י' - אישור קיום ביטוחים	אחריות כלפי צד שלישי	מבוקש להחליף את קוד 304 בקוד 321. נבקש להסיר את קוד 329.	הבקשה נדחית.
39.	הסכם ההתקשרות - נספח י' - אישור קיום ביטוחים	אחריות מקצועית	מבוקש להחליף את קוד 304 בקוד 321. נבקש להסיר את קוד 309.	הבקשה נדחית.

מס'	מסמך	הסעיף במסמך	השאלה/הבקשה	תשובה/הבהרה
40.	הסכם ההתקשרות - נספח 1' - אישור קיום ביטוחים	ביטול/שינוי פוליסה	מבוקש כי במקום המספר : "60" ירשם : "30."	הבקשה נדחת.
41.	הסכם התקשרות- נספח י"ד- שימוש במידע באמצעות כלי בינה מלאכותית		מבוקש להבהיר האם הדרישה לקבלת אישור מראש לשימוש בכלי בינה מלאכותית חלה לגבי כל שימוש פרטני, או שניתן לקבל אישור גורף לשימוש בכלי AI מסוימים או לסוגי שימוש מוגדרים, לאורך תקופת ההתקשרות.	ניתן לקבל אישור גורף לרשימת כלי AI וסוגי שימוש מוגדרים, עבור כל תקופת ההתקשרות.