

09 יוני 2026

כ"ד סיון תשפ"ו

#2871930

מכרז פומבי ממוכן מספר 006/2026 למתן שירותי ייעוץ פיננסי ואסטרטגי עבור חברת נת"ע – הודעת הבהרה מס' 1

1. בהמשך למסמכי המכרז שבנדון ("המכרז"), מצ"ב תשובות ועדת המכרזים של נת"ע – נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ ("נת"ע") לשאלות הבהרה וכן הבהרות ועדכונים למסמכי המכרז.
2. מובהר כי אין נוסח השאלות המפורט להלן זהה בהכרח לנוסח בו השתמשו אלו אשר פנו לנת"ע, וכי לא בהכרח נענתה כל שאלה. כמו כן, יובהר כי ייתכן ושאלות מסוימות נשאלו על ידי יותר ממציע אחד, ולכן התשובה במסמך זה מתייחסת לנוסח שהועבר באחת השאלות בלבד.
3. כל ההבהרות, השינויים והתיקונים האמורים בהודעת הבהרה זו ייחשבו כחלק ממסמכי המכרז, והם גוברים על האמור במסמכי המכרז ו/או בהבהרה מוקדמת יותר.
4. אלא אם נאמר אחרת, לכל המונחים והמושגים האמורים בהודעה זו תהיה הפרשנות כאמור במסמכי המכרז.
5. אין להסתמך על כל פירוש שניתן בעל פה או בכתב או בכל דרך אחרת, על ידי מי מטעם נת"ע או ועדת המכרזים, ככל שניתן, בכל פורום או צורה שהיא. השינויים היחידים מהאמור במסמכי המכרז, וכן כל הפירושים וההבהרות להם, הם כמפורט בהודעת הבהרה זו בלבד ובהודעות הבהרה נוספות שיישלחו מטעם נת"ע, ככל שיישלחו.
6. בהתאם להוראות סעיף 6.3.2 להזמנה למכרז – תנאים מיוחדים, המציע יחתום על הודעה זו ויצרפה להצעתו.
7. האמור בהודעה זו אינו משנה ו/או גורע מהאמור במסמכי המכרז, אלא אם נאמר במפורש אחרת.

בכבוד רב,

נת"ע – נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ

שאלות ותשובות הבהרה

מס'	מסמך	אזכור במסמכי המכרז	השאלה/הבקשה	תשובה/הבהרה
1.	חלק א' – ההזמנה למכרז – מסמך התנאים המיוחדים ("מסמך התנאים המיוחדים")	סעיף 3	מבוקש להאריך את המועד האחרון להגשת ההצעות למכרז.	מקובל. המועד האחרון להגשת ההצעות יידחה ליום 25.06.2026 בשעה 13:00 . למען הסר ספק, לא יחול שינוי ביתר המועדים.
2.	מסמך התנאים המיוחדים	סעיף 2.2	מבוקש להבהיר האם תכולת השירותים במכרז כוללת גם ניהול חוזי של מפעילים וזכיינים בשלב ההפעלה המסחרית.	מובהר כי השירותים מושא המכרז כוללים את התכולה המפורטת במסמכי המכרז ובנספחי תכולת השירותים, הכל בהתאם לצרכיה של נת"ע וכפי שיידרש על ידה מעת לעת.
3.	מסמך התנאים המיוחדים	סעיף 2.2	מבוקש להבהיר האם יועץ אשר במסגרת מתן השירותים לנת"ע יהיה מעורב בגיבוש מסמכי ההתקשרות עם מפעילים או זכיינים של נת"ע, יהיה רשאי להגיש הצעה למכרזים נוספים שעניינם ניהול, בקרה או אכיפה של אותן התקשרויות.	מובהר כי כל מקרה כאמור ייבחן לפי נסיבותיו, בהתאם להוראות ההסכם ולפי שיקול דעתה של נת"ע.
4.	מסמך התנאים המיוחדים	סעיף 2.2	מבוקש להבהיר האם במסגרת השירותים מושא המכרז עשוי הזוכה להידרש לנהל, לבקר או לאכוף הסכמים או מנגנונים חוזיים שהוא עצמו היה מעורב בגיבושם.	מובהר כי ככל שיתעורר צורך בשירותי ייעוץ הנוגעים להסכמים או למנגנונים חוזיים שהיועץ היה מעורב בגיבושם, נת"ע תבחן כל מקרה לגופו ותפעל בהתאם להוראות ההסכם ולשיקול דעתה.
5.	מסמך התנאים המיוחדים	סעיף 2.2.1	מבוקש להבהיר כי הזוכה יהיה רשאי לסרב לקבלת מטלה מסוימת של ליווי פיננסי של נת"ע בהליכי מכרז או תיחור, במקרה שבו מדובר בהליך שהשירותים בו רלוונטיים לזוכה.	הבקשה נדחית.
6.	מסמך התנאים המיוחדים	סעיף 4.1.1.1	מבוקש כי לצורך עמידה בתנאי הסף ו/או האכיכות, תעודכן ההגדרה "ליווי פיננסי למכרז" הנקובה בסעיף 4.1.1.1 למסמך התנאים המיוחדים, כך שתכלול גם ניסיון בליווי	לא יחול שינוי בנוסח הסעיף. תשומת לב המציעים כי לצורך עמידה בתנאי הסף והאכיכות הרלוונטיים, יש להציג ניסיון העונה להגדרה "ליווי פיננסי למכרז", על כל רכיביה, במצטבר. ואולם, מקום שבו רכיב מסוים בהגדרה

מס'	מסמך	אזכור במסמכי המכרז	השאלה/הבקשה	תשובה/הבהרה
			פיננסי, אף אם טרם הושלמה במסגרתו סגירה פיננסית בפועל. לחילופין, מבוקש להבהיר כי בפרויקט שבו ניתן ליווי פיננסי, ואשר במסגרתו נלקחו הלוואות גישור, אך לא נדרשה סגירה פיננסית, ייחשב הדבר כעמידה ברכיב "ליווי מול גורמים מממנים ו/או ליווי סגירה פיננסית" המנוי בהגדרה "ליווי פיננסי למכרז".	נוסח כחלופה, די בעמידה באחת מהחלופות הכלולות באותו רכיב. לדוגמה, ניתן להציג ניסיון הכולל ליווי מול גורמים מממנים <u>או</u> ליווי סגירה פיננסית, ואין הכרח כי הושלמה סגירה פיננסית בפועל, ובלבד שהניסיון המוצג עונה גם על יתר רכיבי ההגדרה של "ליווי פיננסי למכרז", במצטבר.
7.	מסמך התנאים המיוחדים	סעיף 4.1.1.2	מבוקש להבהיר האם ניתן להציג ברכיב "ליווי מול גורמים מממנים ו/או ליווי סגירה פיננסית" שבהגדרה "ליווי פיננסי חוזי" בסעיף 4.1.1.2 למסמך התנאים המיוחדים, ניסיון הכולל גיבוש אסטרטגיית מימון, ניהול מגעים מול גורמים, קבלת מכתבי כוונות או ליווי הליך מימון מחדש.	מובהר כי בגדר הרכיב "ליווי מול גורמים מממנים ו/או ליווי סגירה פיננסית" שבהגדרה "ליווי פיננסי חוזי" בסעיף 4.1.1.2 למסמך התנאים המיוחדים, ניתן להציג גם ניסיון הכולל, בין היתר: (1) גיבוש אסטרטגיית מימון; ו/או (2) ליווי הליך מימון מחדש הכולל עבודה מול גורמים מממנים; ו/או (3) קבלת מכתבי כוונות (LOI), הכולל ניהול מגעים מול גורמים מממנים.
8.	מסמך התנאים המיוחדים	סעיף 4.1.1.2	מבוקש להבהיר האם ניתן להציג לצורך הוכחת הניסיון בהגדרה של "ליווי פיננסי חוזי" בסעיף 4.1.1.2 למסמך התנאים המיוחדים, ניסיון במתן שירותי ניתוח דירוג אשראי או ייעוץ לדירוג בקשר עם סגירה פיננסית, הנפקה, מימון מחדש או הרחבת סדרה.	מובהר כי אין מניעה להציג ניסיון במתן שירותי ניתוח דירוג אשראי ו/או ייעוץ לדירוג אשראי, ובלבד שניסיון זה כולל את הרכיבים המנויים בהגדרת "ליווי פיננסי חוזי", לרבות בניית ו/או בחינת מודלים פיננסיים; גיבוש מבנה מימון ו/או מקורות מימון; ניתוח תזרימי מזומנים וניתוחי רגישות; ליווי מול גורמים מממנים ו/או ליווי סגירה פיננסית.
9.	מסמך התנאים המיוחדים	סעיף 4.1.2	מבוקש להבהיר ביחס להגדרה "ליווי אסטרטגי" כי המונח "הליך מכרזי" הכלול בהגדרה, כולל גם אסדרה תומכת מימון או אסדרת שוק, ובלבד שהליווי האסטרטגי שניתן כלל את כל הרכיבים המנויים בהגדרה.	הבקשה נדחת.
10.	מסמך התנאים המיוחדים	סעיף 4.1.13	מבוקש להבהיר כי מציע רשאי להציג, לצורך עמידה בדרישות הניסיון של איש מפתח מוצע מטעמו, ניסיון שנצבר על ידי איש המפתח המוצע בנושא משרה בגוף ציבורי או בחברה פרטית.	מובהר כי לצורך עמידה בתנאי הסף ו/או האכיכות הרלוונטיים <u>לאשכול א' בלבד (ייעוץ פיננסי)</u> , ניתן להציג ניסיון שנצבר על ידי איש המפתח המוצע בנושא משרה בגוף ציבורי או בחברה פרטית.

מס'	מסמך	אזכור במסמכי המכרז	השאלה/הבקשה	תשובה/הבהרה
11.	מסמך התנאים המיוחדים	סעיף 4.1.5	מבוקש לעדכן את ההגדרה "היקף כספי" כך שההיקף הכספי של הפרויקט יחושב לפי הגבוה מבין השניים: (1) עלות הפרויקט; (2) היקף ההכנסות או הגבייה הצפויות או הנובעות מיישום הפרויקט.	הבקשה נדחית.
12.	מסמך התנאים המיוחדים	סעיף 4.1.6	מבוקש לעדכן את ההגדרה "פרויקט תשתיות ו/או בינוי", כך שתכלול גם את אלה: 1. מתקני אנרגיה ומתקני טיפול בפסולת; 2. מבנים וקומפלקסים צבאיים.	מקובל. ההגדרה הנקובה בסעיף 4.1.6 למסמך התנאים המיוחדים, תעודכן באופן הבא: "פרויקט תשתיות ו/או בינוי" – פרויקט הקמה, במדינת ישראל, של אחד מאלה: 4.1.6.1. כביש ו/או מחלף ו/או גשר ו/או מנהרה ו/או מבנה דרך כהגדרת מונח זה בחוק התכנון והבניה, תשכ"ה-1965; 4.1.6.2. מסלול תעופה ו/או שדה תעופה ו/או נמל ים ו/או מתקן אנרגיה ו/או מתקן טיפול בפסולת ו/או מתקן התפלה, לרבות קו הולכה, תחנת שאיבה ומתקנים נלווים; 4.1.6.3. הנחת תשתית תת קרקעית ו/או עילית, כגון מים ו/או ביוב ו/או דלק ו/או גז ו/או תקשורת ו/או חשמל, לרבות תחנות משנה; 4.1.6.4. בניין מגורים ו/או בניין משרדים ו/או מבנה מסחרי ו/או מבנה צבאי ו/או מבנה ביטחוני ו/או מבנה המשמש את הציבור ו/או כוחות הביטחון, לרבות בית חולים, מבנה תרבות וספורט, מעונות וחניון.
13.	מסמך התנאים המיוחדים	סעיפים 4.2.2 ו-4.3.2	מבוקש לאפשר להציג עד שני אנשי מפתח ביחס לכל אשכול, ובלבד שאיש המפתח הנוסף יהיה שותף מנהל במציע.	הבקשה נדחית.
14.	מסמך התנאים המיוחדים	סעיף 4.2.2.1 ו-4.3.2.1	לצורך עמידה בתנאי הסף הנקובים בסעיפים 4.2.2.1 ו-4.3.2.1 למסמך התנאים המיוחדים, מבוקש להכיר בתפקיד "דירקטור מנהל" במציע כמקביל למעמד של	הבקשה נדחית.

מס'	מסמך	אזכור במסמכי המכרז	השאלה/הבקשה	תשובה/הבהרה
			"שותף" במציע. לחילופין, מבוקש לאפשר להציע כאיש מפתח גם מנהל בכיר במציע.	
15.	מסמך התנאים המיוחדים	סעיף 4.2.2.3	לצורך עמידה בתנאי הסף הנקוב בסעיף 4.2.2.3 למסמך התנאים המיוחדים, מבוקש להבהיר האם ניתן להציג ניסיון שהחל לפני יום 01.01.2015 והמשיך לאחר מועד זה.	אין מניעה להציג ניסיון שהחל לפני יום 01.01.2015, ובלבד שלפחות חלק מהשירותים הנדרשים לצורך עמידה בתנאי הסף הנקוב בסעיף 4.2.2.3 למסמך התנאים המיוחדים, הוענקו על ידי המציע במהלך התקופה שמיום 01.01.2015 ועד למועד האחרון להגשת ההצעות.
16.	מסמך התנאים המיוחדים	סעיף 4.2.2.3	מבוקש לעדכן את תנאי הסף הנקוב בסעיף 4.2.2.3 למסמך התנאים המיוחדים, כדלקמן: 1. למחוק את מגבלת התקופה הקבועה בסעיף, או לחלופין לעדכן את התקופה כך שניתן יהיה להציג ניסיון שנצבר החל מיום 01.01.2005. בהתאם לכך, מבוקש לעדכן גם את התקופה האמורה בפרמטרי האיכות הנקובים בסעיף 5.1 למסמך התנאים המיוחדים. 2. להבהיר כי "מכרז/פרויקט" כולל גם התקשרות חוזית.	1. הבקשה נדחתה. 2. לא יחול שינוי בנוסח הסעיף. המציעים מופנים להגדרת המונח "ליווי פיננסי חוזי".
17.	מסמך התנאים המיוחדים	סעיף 4.2.2.3	מבוקש להפחית את ההיקף הכספי הנקוב בסעיף 4.2.2.3 למסמך התנאים המיוחדים.	הבקשה נדחתה.
18.	מסמך התנאים המיוחדים	סעיף 4.3.2.3	מבוקש לעדכן את תנאי הסף הנקוב בסעיף 4.3.2.3 למסמך התנאים המיוחדים, כך שיתאפשר להציג ניסיון בליווי אסטרטגי בלבד.	הבקשה נדחתה. תשומת הלב כי מהות השירותים באשכול ב' הינה מתן שירותי ייעוץ פיננסי וייעוץ אסטרטגי. בהתאם לכך, נדרש ניסיון מקצועי המשלב את שני תחומי הייעוץ כאמור, ואין אפשרות להסתפק בניסיון בליווי אסטרטגי בלבד.
19.	מסמך התנאים המיוחדים	סעיף 5.1	מבוקש להבהיר האם במסגרת פרמטר איכות מס' 1 באשכול ב' ("מספר גופים ציבוריים"), ניתן להציג ניסיון בליווי אסטרטגי לגופים ציבוריים גם ביחס לפרויקטים שאינם פרויקטי תשתיות ו/או בינוי.	לא יחול שינוי בנוסח הסעיף. למען הסר ספק, מובהר כי בהתאם לנוסח הסעיף, פרמטר איכות מס' 1 באשכול ב' אינו מגביל את סוג הפרויקט/המכרז, וניתן להציג ניסיון בליווי פיננסי למכרז ובליווי אסטרטגי ביחס לכל סוג של

מס'	מסמך	אזכור במסמכי המכרז	השאלה/הבקשה	תשובה/הבהרה
				פרויקט ו/או מכרז, ובלבד שהוא עומד ביתר דרישות הפרמטר, לרבות היקף כספי של 1 מיליארד ש"ח לפחות לכל פרויקט/מכרז.
20.	מסמך התנאים המיוחדים	סעיף 5.1	מבוקש לעדכן את פרמטר איכות מס' 2 באשכול ב' ("היקף כספי"), כך שניתן יהיה להציג במסגרתו ניסיון בליווי אסטרטגי בלבד.	הבקשה נדחית.
21.	מסמך התנאים המיוחדים	סעיף 5.1	מבוקש להבהיר, ביחס לפרמטר איכות מס' 2 באשכול א' ובאשכול ב' (היקף כספי), האם לצורך קבלת ניקוד בפרמטרים אלה, ההיקף הכספי מחושב באופן מצטבר על בסיס כלל הפרויקטים שהוצגו על ידי איש המפתח המוצע לאשכול הרלוונטי.	מובהר כי הניקוד בפרמטר זה ייקבע לפי המכרז או הפרויקט בעל ההיקף הכספי הגבוה ביותר, מבין כלל המכרזים או הפרויקטים שהוצגו על ידי איש המפתח המוצע ביחס לאשכול הרלוונטי, ולא על בסיס חישוב מצטבר של ההיקפים הכספיים.
22.	מסמך התנאים המיוחדים	סעיף 5.1	מבוקש לעדכן את פרמטר איכות מס' 3 באשכול ב' (פרויקטי תשתיות ו/או בינוי), כך שניתן יהיה להציג במסגרתו גם ניסיון במתן שירותי ניהול ושירותי בקרה שהוענקו לגופים ציבוריים בתחומי רגולציה.	הבקשה נדחית.
23.	מסמך התנאים המיוחדים	סעיף 5.1	מבוקש להוסיף לטבלת האיכות בסעיף 5.1 לתנאים המיוחדים, פרמטרי איכות נוספים, כמפורט להלן: 1. ניסיון בליווי פרויקטים בשלבי ההפעלה, ובפרט בליווי ארוך טווח של פרויקטים פעילים. 2. ניסיון בליווי פרויקטים הכוללים מערכות טכנולוגיות מורכבות.	הבקשה נדחית.
24.	מסמך התנאים המיוחדים ; מסמך התנאים הכלליים	סעיף 5.3 למסמך התנאים המיוחדים ; סעיף 18.3 למסמך התנאים הכלליים	מבוקש כי מועד הריאיון יתואם עם המציע זמן סביר מראש.	מקובל.

מס'	מסמך	אזכור במסמכי המכרז	השאלה/הבקשה	תשובה/הבהרה
25.	טופסי ההליך	כללי	מבוקש כי טופס מס' 4א' ו- 4ב' יועברו למציעים בפורמט WORD.	טופס מס' 4א' ו-4ב' – תצהיר בדבר ניסיון איש המפתח עבור אשכול א' ועבור אשכול ב' – מצורפים בקובץ WORD. תשומת הלב כי כל שינוי ו/או תוספת ו/או השמטה ו/או תיקון שיעשה בנוסח הסעיפים לרבות בטבלאות המפורטות בטופס מס' 4א' ו/או 4ב', עלול לגרום לפסילת ההצעה, ובכל מקרה הנוסח המחייב של מסמכי המכרז, יהיה זה שפורסם על ידי נת"ע נכון למועד האחרון להגשת הצעות.
26.	טופס מספר 6 – כתב הצהרה בדבר היעדר ניגוד עניינים וזיקה אישית	כללי	מבוקש כי טופס מס' 6 ימולא ביחס לנותני השירותים שיעניקו לנת"ע את השירותים בפועל, ולא ביחס למציע או לכלל עובדיו.	הבקשה נדחית.
27.	טופס מספר 8 – נספח י"א להסכם – התחייבות בלתי חוזרת לשמירת סודיות ואבטחת מידע	סעיף 1	מבוקש להבהיר כי לא ייחשב כמידע סודי: (1) מידע שהינו נחלת הכלל; (ב) מידע הנדרש לגילוי מכוח דין או רשות מוסמכת; (ג) מידע שהיה מצוי בידי המציע כדין לפני קבלתו מנת"ע.	מקובל. המונח "מידע" בסעיף 1 לטופס, לא יכלול את כל אלה: (1) מידע שכבר היה ידוע למציע במועד קבלת המידע הסודי שלא מאת נת"ע ו/או מידע שהיה באותו מועד מצוי בנחלת הכלל; (2) מידע שהגיע ו/או יגיע לידיעת המציע מגורמים אחרים וללא הפרת התחייבותו על פי מכרז זה; (3) מידע שפותח ו/או יפותח באופן עצמאי על ידי המציע ו/או כל מי מטעמו ושאינו מבוסס או כולל את מידע כהגדרתו בסעיף 1; (4) כלים סטנדרטיים לפיתוח של המציע, מוצרי מדף של צד ג' או כל מוצר ו/או תוצר שהמציע פיתח לפני מתן השירותים ובלי כל קשר עם אספקתן לנת"ע אף אם שולב ו/או נעשה בהם שימוש במערכת וכן מתודולוגיות ושיטות עבודה שלא פותחו על ידי המציע באופן ייעודי לצורך מתן השירותים; (5) מידע אשר גילוי נדרש על פי צו של רשות מוסמכת ו/או הדין, ובלבד שהמציע הקנה לנת"ע אפשרות להתנגד למסירת המידע כאמור במסגרת הליך משפטי. על המציע למסור דיווח לנת"ע מיד עם קבלת הצו ו/או ההחלטה בעניין זה. אין באמור כדי לגרוע מחובת המציע לפנות לקבלת אישור

מס'	מסמך	אזכור במסמכי המכרז	השאלה/הבקשה	תשובה/הבהרה
				כאמור ברישא לסעיף זה לעיל, בכל מקרה אחר בו נדרש או התבקש המציע למסור מידע לצד שלישי. מובהר כי סעיף 13.1 להסכם ונספח י"א להסכם, יעודכנו בהתאמה.
28.	טופס מספר 8; נספח י"א להסכם – התחייבות בלתי חוזרת לשמירת סודיות ואבטחת מידע; הסכם ההתקשרות	סעיף 2 לטופס; סעיף 12.8 להסכם ההתקשרות	מבוקש להבהיר כי המציע יהיה רשאי לשמור אצלו העתק מהמידע והחומרים שיסופקו לו במסגרת מתן השירותים, וכן העתק מניירות ותוצרי העבודה שהוכנו על ידו לצורך בקרה והתגוננות משפטית.	הבקשה נדחית.
29.	טופס מספר 8; נספח י"א להסכם – התחייבות בלתי חוזרת לשמירת סודיות ואבטחת מידע; הסכם ההתקשרות	סעיף 9 לטופס; סעיף 6.7 להסכם; סעיפים 10.1 – 10.3 להסכם	1. מבוקש כי המילה "נפצה", תוחלף למילה "נשפה"; וכי השיפוי יחול רק בכפוף לפסק דין חלוט, לאחר הודעה מראש ובכתב למציע/יועץ ומתן אפשרות סבירה להתגונן; כי כל פשרה/הסדר ייעשו בתיאום מראש עם המציע/היועץ; וכן כי חיוב בהוצאות יהיה בכפוף להצגת אסמכתאות. 2. נבקש להתאים את מנגנון האחריות כך שיחול על נזקים ישירים בלבד, בכפוף לפסק דין חלוט שיקבע את אחריות המציע/היועץ בעניין; יחריג נזקים עקיפים/תוצאתיים; יחריג מקרים של כוח עליון או מעשה/מחדל של נת"ע או צד ג'; ויקבע תקרת אחריות כוללת עד לסך התמורה השנתית ששולמה בפועל בגין השירותים.	1. מובהר כי טרם הפעלת זכותה של נת"ע לפי סעיף זה, תינתן ליועץ הודעה בכתב ומראש והזדמנות סבירה להתגונן. יתר הבקשות נדחות. 2. מובהר כי אחריות היועץ על פי ההסכם תוגבל לנזקים ישירים בלבד. יתר הבקשות נדחות.
30.	טופס מספר 9 – ההצעה הכספית	כללי	מבוקש להבהיר כי המציעים לא נדרשים להזין את הצעת המחיר במערכת הממוכנת, אלא להעלות את טופס ההצעה הכספית במקום המיועד לכך במערכת הממוכנת.	מקובל. למען הסר ספק, מובהר כי טופס ההצעה הכספית והנספח לטופס זה ייסרקו בנפרד מיתר מסמכי המכרז ויוגשו במיקום המיועד להגשת ההצעה הכספית במערכת רמזור, וזאת בנפרד מיתר מסמכי המכרז.

מס'	מסמך	אזכור במסמכי המכרז	השאלה/הבקשה	תשובה/הבהרה
31.	טופס מספר 9 – ההצעה הכספית	נספח 1 לטופס ההצעה הכספית	מבוקש לעדכן את המחירים המרביים הקבועים בנספח 1, כך שיקבע תעריף אחיד לכלל סוגי היועצים. לחילופין, מבוקש להעלות את המחירים המרביים הקבועים ליועצים מסוג 3-6.	הבקשה נדחית.
32.	הזמנה למכרז – התנאים הכלליים ("מסמך התנאים הכלליים")	סעיף 7.3	מבוקש להבהיר כי לצורך הגשת ההצעה, די בחתימת המציע במקומות המיועדים לכך במסמך התנאים המיוחדים (עמ' 15 למסמך התנאים המיוחדים) במסמך התנאים הכלליים (עמ' 30 למסמך התנאים הכלליים) ובהסכם ההתקשרות (עמ' 22 להסכם), ואין צורך בחתימה על כל עמוד של מסמכים אלה.	מקובל.
33.	מסמך התנאים הכלליים	7.5.2	מבוקש להבהיר כי טרם חשיפת חלקים בהצעה שהמציע סימן כחסיים, תינתן לו התראה מראש ובכתב וכן מתן הזדמנות לטעון טענותיו.	לא יחול שינוי בנוסח הסעיף. המציע מופנה לסעיף 7.5.4 למסמך התנאים הכלליים.
34.	מסמך התנאים הכלליים	7.5.2	על אף האמור בסעיף 7.5.2 למסמך התנאים הכלליים, מבוקש כי לאפשר למציעים להגדיר את שמות הלקוחות ופרטיהם כמידע חסוי.	לא יחול שינוי בנוסח הסעיף. לצד האמור, מובהר כי פרטי איש הקשר מטעם הלקוח, לרבות שמו ופרטי ההתקשרות עמו, לא ייחשפו לעיון.
35.	מסמך התנאים הכלליים	11	מבקש להבהיר כי תינתן למציע הודעה בת 30 ימים מראש ובכתב טרם חילוט הערבות ומתן הזדמנות להשמיע טענותיו ואפשרות לתקן את ההפרה.	לא יחול שינוי בנוסח הסעיף.
36.	מסמך התנאים הכלליים ; הסכם התקשרות ; נספח יב' להסכם – כתב הצהרה והתחייבות להעדר ניגוד עניינים	סעיף 31 למסמך התנאים הכלליים ; סעיף 14 להסכם ההתקשרות	מבוקש כי הוראות סעיף 31 למסמך התנאים הכלליים, סעיף 14 להסכם ההתקשרות ונספח י"ב להסכם, לא יחולו על המציע, אלא על נותני השירותים אשר יעניקו לנת"ע את השירותים בפועל.	הבקשה נדחית.

מס'	מסמך	אזכור במסמכי המכרז	השאלה/הבקשה	תשובה/הבהרה
37.	מסמך התנאים הכלליים; הסכם התקשרות; נספח ג'1 להסכם – פרטיות אבטחת מידע; נספח י' ונספח י"1 – אישורי ביטוח	סעיף 33 למסמך התנאים הכלליים; סעיף 10.5 להסכם ההתקשרות; סעיף 12.1 לנספח ג'1 להסכם	מבוקש להבהיר כי המציע רשאי להמציא אישור ביטוחי על גבי מסמך מטעם המבטח הזר, ובלבד ומסמך זה כולל את עיקרי הביטוח הנדרשים.	מובהר כי ככל והמציע הזוכה מבוטח בחברת ביטוח זרה, הוא רשאי להמציא אישור ביטוח מטעם המבטח הזר (שלא בנוסח הישראלי האחיד) שיכלול את עיקרי דרישות הביטוח המפורטות במסמכי המכרז.
38.	הסכם ההתקשרות	סעיף 2	מבוקש כי כל שינוי מהותי בהיקף השירותים יתואם מראש ובכתב בין הצדדים, וככל שהשינוי משפיע על היקף העבודה, לוחות הזמנים או התמורה, יסוכם בין הצדדים אופן ביצועו והתמורה הנוספת (ככל שתידרש).	הבקשה נדחית. לצד האמור, מובהר כי ככל שהשינוי בהיקף השירותים ידרוש שעות עבודה נוספות, יעודכן היקף השעות בהתאם, במסגרת הזמנת העבודה הרלוונטית ובהתאם להוראות ההסכם.
39.	הסכם ההתקשרות	סעיף 2.8	מבוקש כי מסגרת השעות שתיקבע תהיה בתיאום עם היועץ, והיה ולא תהיה הסכמה בין היועץ לנת"ע, היועץ יהיה רשאי לסרב לביצוע המטלה ללא כל סנקציה.	הבקשה נדחית.
40.	הסכם ההתקשרות	סעיף 2.9	מבוקש להאריך את פרק הזמן הקבוע בסעיף ל-5 ימי עבודה.	הבקשה נדחית.
41.	הסכם ההתקשרות	סעיף 3.10.5	מבוקש לקבוע כי התנגדות נת"ע לזהות מחליף, ככל שהוא עומד בתנאי הסף, תהיה מטעמים סבירים ומנומקים בלבד.	לא יחול שינוי בנוסח הסעיף.
42.	הסכם ההתקשרות	סעיף 4.13	מבוקש להבהיר כי זכות נת"ע לביקורת ופיקוח הקבועה בסעיף 4.13 להסכם, תהיה כפופה לתיאום מראש עם היועץ ולחתימה על הסכם סודיות כלפי היועץ.	לא יחול שינוי בנוסח הסעיף. למען הסר ספק, מובהר כי הביקור במשרדי היועץ יבוצע בתיאום מראש, וכי זכותה של נת"ע לפי סעיף זה תופעל בקשר עם ההסכם ולביצוע התחייבויות היועץ על פיו.
43.	הסכם ההתקשרות	סעיף 8	מבוקש להוסיף לאשכול ב' מחירון נפרד ליועצים זרים בעלי התמחות בתחום האסטרטגיה והרכש. לחילופין, מבוקש	לא יחול שינוי בנוסח הסעיף. לצד האמור, מובהר כי ככל שנת"ע תורה ליועץ להעסיק יועצים זרים, לפי שיקול

מס'	מסמך	אזכור במסמכי המכרז	השאלה/הבקשה	תשובה/הבהרה
			להבהיר כי נת"ע רשאית להורות למציע הזוכה להעסיק יועצים זרים מומחים כתוספת תכולה.	דעתה הבלעדי, הדבר יוסדר במסגרת הזמנת עבודה ייעודית בהתאם לסעיף 2.2 להסכם. התמורה ליועץ בגין שירותים אלו תסוכם בין הצדדים בהתאם לתעריפי נת"ע ליועצים זרים בתחום ההתמחות הרלוונטי.
44.	הסכם ההתקשרות	סעיף 9	מבוקש לעדכן את סעיף רמת שירות ופיצויים מוסכמים, כמפורט להלן: 1. להפחית את סכום הפיצוי המוסכם בגין החלפת איש מפתח במהלך 12 החודשים ממועד חתימת החוזה, ולהוסיף כי הטלת הפיצוי לא יחול במצב בו נת"ע אישרה את החלפת איש המפתח, או כאשר ההחלפה הייתה בעקבות התפטרות, מחלה או סיבה אחרת שמנעה מאיש המפתח להמשיך בעבודתו. 2. להבהיר כי הפיצוי המוסכם בגין אי עמידה בלוחות הזמנים לא יחול כאשר הסיבה הייתה היעדר שיתוף פעולה של נת"ע כאשר נדרשה לכך או צד שלישי הכרחי לביצוע השירות. 3. לקבוע כי הפעלת סעיף זה תיעשה בכפוף למתן התראה מראש ובכתב ליועץ, ומתן הזדמנות לתקן את הדרוש תיקון.	1. הבקשה נדחית. החלפת איש מפתח במהלך 12 החודשים הראשונים ממועד חתימת ההסכם טעונה אישור נת"ע מראש ובכתב בהתאם להוראות סעיף 3.10.1 להסכם, ואישור כאמור אינו מהווה ויתור על זכותה של נת"ע להטיל פיצוי מוסכם בגין החלפה כאמור. לצד האמור, מובהר כי נת"ע תהא רשאית, על פי שיקול דעתה הבלעדי, שלא להטיל פיצוי מוסכם במקרים חריגים שבהם הנסיבות שהובילו לצורך בהחלפה אינן בשליטתו הסבירה של היועץ (כגון מחלה קשה או פטירה). 2. לא יחול שינוי בנוסח הסעיף. מובהר כי לצורך חישוב הפיצוי המוסכם בגין אי-עמידה בלוחות זמנים, לא יבואו במניין הימים עיכובים שנגרמו בשל מעשה או מחדל של נת"ע. 3. הבקשה נדחית.
45.	הסכם ההתקשרות	סעיפים 12.2 ו-12.6	בסעיפים 12.2 ו-12.6 להסכם, מבוקש למחוק את המילה "יפצה", ולהבהיר כי חובת השיפוי בגין הפרת קניין רוחני לא תחול מקום שבו ההפרה נובעת משינוי/שימוש שלא בהתאם להסכם, אי יישום המלצות היועץ, שימוש במידע/דרישות של נת"ע, או שילוב עם מערכות/נתונים שאינם מסופקים על ידי היועץ, וכן כי חיוב בהוצאות יהיה בכפוף להצגת אסמכתאות.	הבקשות נדחות.
46.	הסכם ההתקשרות	סעיף 12.1	מבוקש להבהיר כי העברת זכויות הקניין הרוחני לא יחולו על ידע, ניסיון, שיטות עבודה, מתודולוגיות ו-know-how כלליים של היועץ ואשר פותחו שלא במסגרת השירותים.	מקובל.

מס'	מסמך	אזכור במסמכי המכרז	השאלה/הבקשה	תשובה/הבהרה
47.	הסכם ההתקשרות	סעיף 12.1.2	מבוקש להבהיר כי תוצרי השירותים מיועדים לשימוש פנימי של נת"ע בלבד; וכי מסירתם לצדדים שלישיים לא תיצור יחסים חוזיים או חובת זהירות של היועץ כלפי צדדים שלישיים, והיועץ לא יישא באחריות לשימוש שיעשה בהם על ידי צד ג'. בנוסף, מבוקש כי פרסום תוצרים ייעשה בתיאום מראש עם היועץ וככל ולא יעשה בתיאום מראש, יפורסם ללא לוגו של היועץ או אזכורו.	לא יחול שינוי בנוסח הסעיף.
48.	הסכם ההתקשרות	12.2	בשים לב להוראות סעיף 12.1.5 להסכם, מבוקש להבהיר כי במקרה של שינוי תיקון או עריכה שתבצע נת"ע, הנ"ל לא יהיה באחריות היועץ.	מקובל.
49.	הסכם ההתקשרות	12.7	מבוקש להבהיר כי הסיוע האמור בסעיף 12.7 להסכם, יעשה ע"י היועץ בתשלום.	לא יחול שינוי בנוסח הסעיף. למען הסר ספק, מובהר כי כל שירות הניתן על פי ההסכם, יינתן במסגרת הזמנת עבודה, ותמורתו תחושב בהתאם להוראות ההסכם.
50.	הסכם ההתקשרות	סעיפים 15.1 ו-15.2	1. מבוקש להוסיף כי היועץ יהיה רשאי לסיים את ההסכם לאלתר על ידי מתן הודעה בכתב ללקוח, בקרות כל אחד מהמקרים המפורטים להלן: (א) חוק, תקנה, צו או הוראה מחייבת של גוף מוסמך שחוקקו או הותקנו או הוצאו ושבגינם אין אפשרות להמשיך את הענקת השירותים, מחמת שהם בניגוד לחוק, לתקנה או להוראה מחייבת אחרת או כללי אי תלות או כללים מקצועיים אחרים; (ב) מחמת שינוי חיצוני בנסיבות, לרבות שינוי בבעלות הלקוח או חברות הקשורות עמו אשר כתוצאה ממנו הופך הסכם זה, כולו או חלקו, להיות בניגוד לחוק, לתקנות או להוראות מחייבות או בסתירה לכללי אי התלות או כללים מקצועיים אחרים באופן שבו אין כל תכלית בהמשך ביצוע השירותים.	1. הבקשה נדחת. 2. לא יחול שינוי בנוסח הסעיף. מובהר כי היועץ יהיה זכאי לתמורה בגין שירותים שניתנו בפועל עד למועד סיום ההסכם בלבד, בהתאם להוראות סעיף 15.4 להסכם. 3. הבקשה נדחת.

מס'	מסמך	אזכור במסמכי המכרז	השאלה/הבקשה	תשובה/הבהרה
			2. מבוקש להבהיר כי במקרה של ביטול תשולם ליועץ התמורה היחסית בגין שירותים שבוצעו עד מועד הביטול. 3. מבוקש להבהיר כי במקרה של ביטול מסיבה שאינה תלויה ביועץ, הוא יהיה זכאי גם לתמורה עבור התחייבויות כלפי צד שלישי שאינן ניתנות לביטול.	
51.	הסכם ההתקשרות	15.3	מבוקש להבהיר כי הביטול יהיה כפוף לכך שהמינוי או הצווים שהוטלו לא בוטלו בתוך 30 ימים או שלא מונה מנהל מיוחד הממשיך להפעיל את היועץ.	לא יחול שינוי בנוסח הסעיף.
52.	הסכם ההתקשרות	15.5	מבוקש להבהיר כי חיוב בהוצאות יהיה בכפוף להצגת אסמכתאות, וכי טרם תיקון על ידי נת"ע תינתן ליועץ הזדמנות של 14 ימים לתקן את ההפרה.	לא יחול שינוי בנוסח הסעיף.
53.	הסכם ההתקשרות	16.1	מבוקש להבהיר כי היועץ יהיה רשאי להמחות או להסב כל זכות וחובה על פי הסכם זה לתאגיד אחר המשתייך לפירמה/רשת בינלאומית אליה משויך היועץ.	לא יחול שינוי בנוסח הסעיף.
54.	הסכם ההתקשרות	16.2	מבוקש להבהיר כי המחאה/העברה של זכויות נת"ע תיעשה בתיאום מראש עם היועץ, לצורך בדיקת עמידה בכללי אי-תלות וחובות מקצועיות/רגולטוריות החלות עליו.	הבקשה נדחית.
55.	הסכם ההתקשרות	17.3	מבוקש כי קיזוז/עניכבון ייעשו בהתאם לדין ולאחר הודעה מראש בכתב של 14 ימים המפרטת את העילה ומתן הזדמנות לטעון טענות ולתקן; ובקיזוז בגין נזק, בכפוף לפסק דין חלוט ביחס לאחריות ולהיקף הנזק.	הבקשה נדחית. מובהר כי תינתן הודעה של 5 ימים מראש ובכתב.
56.	נספח ג' 1 – פרטיות אבטחת מידע	8.1	מבוקש לעדכן את הדרישה לדיווח בהקדם האפשרי ולא יאוחר מ-72 שעות.	מקובל.
57.	נספח ג' 1 – פרטיות אבטחת מידע;	סעיף 11 לנספח ג' 1 להסכם;	1. בסעיף 19 לנספח ג' 2 להסכם, מבוקש למחוק את המילה "יפצה".	הבקשות נדחות.

מס'	מסמך	אזכור במסמכי המכרז	השאלה/הבקשה	תשובה/הבהרה
	נספח ג' 2 – שימוש במידע באמצעות כלי בינה מלאכותית	סעיף 19 לנספח ג' להסכם	2. מבוקש להבהיר כי חובת השיפוי תחול רק בכפוף לפסק דין חלוט, לאחר הודעה מראש ובכתב ליועץ ומתן אפשרות סבירה להתגונן; כי כל פשרה/הסדר ייעשו בתיאום מראש עם היועץ; וכן כי חיוב בהוצאות יהיה בכפוף להצגת אסמכתאות.	
58.	נספח ג' 1 – פרטיות אבטחת מידע	11	מבוקש להבהיר כי האמור יחול רק על נזקים ישירים בלבד.	הבקשה נדחית.
59.	נספח ג' 2 – שימוש במידע באמצעות כלי בינה מלאכותית	כללי	מבוקש להבהיר מי הגורם בנת"ע אשר בסמכותו לאשר את השימוש בכלי בינה מלאכותית.	מובהר כי הגורם האחראי לאישור שימוש בכלי בינה מלאכותיים הוא מנהל אגף סייבר ו/או מי מטעמו.
60.	הבהרה יזומה		תשומת לב המציעים כי הסכם ההתקשרות עודכן כמפורט להלן: 1. בסעיף 1.8 להסכם, המילים "סמנכ"ל התקשרויות", יוחלפו במילים: "מנהל מחלקת תקציבים". 2. בכל מקום בהסכם בו מופיע המונח "הזמנת עבודה", יבוא במקומו המונח "כתב מטלה".	