



**מכרז פומבי מס' 039/2026**  
**למתן שירותי ניהול פרויקט**  
**להארכת הקו האדום והקמת**  
**מתחם דיפו עבור חברת נת"ע**

## **חלק א'**

### **ההזמנה למכרז -**

### **תנאים מיוחדים**

התנאים המיוחדים הינם ייחודיים להליך זה.  
יש לקרוא את התנאים המיוחדים ביחד עם התנאים הכלליים ושאר מסמכי ההליך.

## הזמנה להציע הצעות - תנאים מיוחדים

נת"ע – נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ ("נת"ע" ו/או "החברה") מזמינה בזאת מציעים להציע הצעותיהם במסגרת מכרז פומבי להתקשרות בהסכם למתן שירותי ניהול פרויקט להארכת הקו האדום והקמת מתחם דיפו, והכל כפי שיידרשו על ידי נת"ע מעת לעת וכמפורט בנספח תכולת השירותים המצורף **כנספח א' ונספח א'1** להסכם ההתקשרות ("**נספח תכולת השירותים**").

ההזמנה להציע הצעות למכרז זה מורכבת ממסמך זה של "**תנאים מיוחדים**", וממסמך "**התנאים הכלליים**". שני המסמכים ייקראו יחד כמשלימים האחד את השני, והם שניהם מהווים את ההזמנה להציע הצעות למכרז.

### 1. הגדרות כלליות

לכל המונחים המוגדרים בהזמנה להציע הצעות זו תהא המשמעות הנתונה להם בצידם או בסעיף 4.1 להלן. בהעדר הגדרה כאמור, תהא להם המשמעות הנתונה להם בהסכם, אלא אם כן עולה אחרת מהקשר הדברים.

### 2. כללי

2.1. **רקע.** נת"ע היא חברה ממשלתית המשמשת כזרוע הביצוע של המדינה לקידום ופיתוח מערכת הסעת המונים במטרופולין גוש דן, ולצורך כך מקדמת פרויקטים שונים (כגון ומבלי לגרוע, פרויקט הקו האדום, פרויקט הקו הסגול, פרויקט הקו הירוק, פרויקט המטרו וכיו"ב).

2.2. **פרויקט הארכת הקו האדום והקמת מתחם דיפו.** בהמשך להחלטת משרד התחבורה, נת"ע מתעתדת לערוך עבודות תכנון וביצוע הארכה של הקו האדום הקיים, מבת ים ועד לתחנת הרכבת משה דיין בראשון לציון. במסגרת האמור, יוארך הקו האדום הקיים בכ-2.75 ק"מ דרומה, כך שיכלול 4 תחנות עיליות נוספות. הקו יעבור בכ-12 צמתים קיימים עד להגעה לתחנת הקצה (להלן: "**הארכת הקו האדום**"). בנוסף, נת"ע מתעתדת לערוך עבודות תכנון וביצוע של מתחם דיפו תת-קרקעי דרומי, הצמוד להארכת הקו האדום, לצורך דיור ותחזוקה לקרונות רכבות, חיבור לממשק ראשי לקישוריות תחבורה ציבורית, רכש ואספקת קרונות רכבת (להלן: "**הדיפו**" או "**מתחם הדיפו**", וביחד עם הארכת הקו האדום: "**הפרויקט**").

נכון למועד פרסום המכרז, נת"ע מתעתדת להוסיף תחנה (מעבר ל-4 התחנות הנקובות לעיל) במתחם הדיפו. מובהר כי הזוכה במכרז יידרש להעניק את כלל השירותים הרלוונטיים, כמפורט בנספח תכולת השירותים, גם עבור התחנה כאמור, וזאת מבלי שיהיה זכאי לתוספת תמורה.

עוד מובהר כי התוכנית הסטטוטורית להארכת הקו האדום בלבד מאושרת, וכי נכון למועד פרסום המכרז נת"ע עומדת לקראת אישורי התכנון למקטעי הקו השונים. לעניין הדיפו, הושלמה בדיקת היתכנות לחלופה תת-קרקעית טרם התכנון הסטטוטורי, לרבות הקמת שכונת מגורים, מסחר ותעסוקה מעליו.

תשומת לב המציעים כי טרם התקבל אישור תקציבי מלא לפרויקט. לפיכך, מובהר למציעים, כבר בשלב הגשת ההצעה למכרז, כי נת"ע תהיה רשאית להשהות ו/או לצמצם ו/או להפסיק את מתן השירותים, וכן להביא את החוזה לסיום (כולו/חלקו) בכל שלב של הפרויקט (תכנון ו/או ביצוע, הארכת הקו האדום ו/או הדיפו), הכל בהתאם להוראות המפורטות לשם כך בחוזה. המציע

הזוכה יהיה מנוע ומושתק, באופן סופי, מלא ובלתי חוזר, מלהעלות כל טענה, תביעה או דרישה בקשר לכך, לרבות טענות, דרישות ותביעות שעניינן הסתמכות לביצוע מלוא תכולת השירותים ו/או לביצוע השירותים לאורך כל תקופת ההתקשרות ו/או לקבלת מלוא התמורה מושא המכרז ו/או טענות שעניינן השקעות שהשקיע הזוכה בקשר עם השירותים או בקשר עם היתכנותם.

האמור בסעיף זה לעיל הינו מידע כללי ולא מחייב, הניתן לנוחות המציעים בלבד, נכון ורלוונטי למועד פרסום המכרז, ועשוי להשתנות מטבע הדברים לאחר אישור התכנון ו/או לאחר בחירת זוכה במכרז.

**2.3. מהות השירותים.** הזוכה במכרז יעניק לחברה שירותי ניהול פרויקט, כפי שיידרשו במסגרת הפרויקט, ובכללם (יחדיו: "השירותים"):

**2.3.1. הארכת הקו האדום** – ניהול ופיקוח צמוד על ביצוע עבודות אינפרא 1; ניהול תכנון מדינה (ברמת תכנון מפורט) של אינפרא 2 וניהול ופיקוח צמוד על ביצוע עבודות אינפרא 2 (כולל פיקוח עליון על קבלן ביצוע DB); ניהול תכנון וניהול ופיקוח צמוד על ביצוע עבודות אינפרא 3; ניהול בקרת תכנון על כל דיסציפלינות התכנון בפרויקט והגשות התכנון; ניהול ופיקוח עליון של כל אבני הדרך של תהליך היתר ההפעלה (PTO) בכל שלביהן; ניהול האינטגרציה; ניהול בדיקות קבלה; שילוב קרונות הרכבת (Testing & Commissioning); ניהול מוכנות המפעיל; הרצה ניסיונית (Trial Running) על ידי מפעיל הקו האדום; קבלת PTO; ניהול תקופת הבדק; הוצאת תעודת מסירה סופית, כולל שילוב "חם" עם הקו האדום שבהפעלה מסחרית, והכל כמפורט בהסכם ובנספח תכולת השירותים.

**2.3.2. מתחם הדיפו** – קידום סטטוטורי; ניהול תכנון (מסיום בדיקת ההיתכנות, דרך מכרזי אינפרא 1, מכרז קבלני DB כולל ניהול בקרת תכנון קבלן DB) וכן ניהול ופיקוח צמוד על ביצוע העבודות (אינפרא 1-3) (כולל פיקוח על קבלן ביצוע DB), ההכנות הנדרשות להקמת שכונה מעל למתחם הדיפו, לרבות כל שלבי הארכת הקו האדום, כולל שילוב "חם ובדירוג" עם הקו האדום שבהפעלה מסחרית, והכל כמפורט בהסכם ובנספח תכולת השירותים.

מובהר כי נת"ע התקשרה ו/או תתקשר, במישרין ובנפרד, עם חברות תכנון, יועצים וקבלני ביצוע שונים לצורך תכנון, בקרת תכנון, ביצוע והפעלת הפרויקט. הזוכה במכרז יידרש להעניק את השירותים בתיאום מלא, בשיתוף פעולה ותוך אינטגרציה מתמדת ומלאה עם גורמים אלה, עם צוותי נת"ע ועם כל גורם אחר (לרבות ניהול מספר צוותי תכנון ומספר קבלנים במקביל), כפי שתורה לו נת"ע מעת לעת, הכל על מנת להבטיח את השלמת הפרויקט לפי לוח הזמנים שייקבע להשלמתו.

עוד מובהר כי נת"ע התקשרה עם חברות ניהול פרויקט ("מנה"פ מקדים") לצורך ניהול התכנון המוקדם והמפורט של הארכת הקו (מקטעים 1-5), וכן ניהול הביצוע (מקטעים 1-5) של שלב אינפרא 1 וניהול תכנון המדינה להתקשרות בשיטת DB של שלב אינפרא 2 ובכלל זה, ניהול תיאום הנדסי, עריכת אסטרטגיית רכש, ליווי, עריכה ואישור סופי של מסמך ה-Reference Design, ליווי וניהול משא ומתן להתקשרות עם קבלני הביצוע, תיאום מול

הרשויות, טיפול בהפקעות וכן ליווי, אישור וניהול ספקים ("תכולות מנה"פ מקדים").

ממועד קבלת הודעת זכייה במכרז זה, מנהל הפרויקט יהיה אחראי באופן מלא על כל תכולות השירותים בפרויקט, לרבות "העברת מקל" וחפיפה סדורה ומיידית ממנה"פ מקדים, עם הודעת הזכייה, ולהשלמת כל תכולות השירותים שטרם קודמו ו/או סופקו על ידי מנה"פ מקדים ובכלל זה, יידרש להמשיך את ניהול התכנון המוקדם ו/או המפורט וניהול הביצוע לכל שלבי העבודות בפרויקט, לרבות הליך המשא ומתן וההתקשרויות מול קבלני הביצוע (ככל שזה טרם הסתיים), וכן כל הליך אחר, ועדות שיפוט וכיו"ב.

למען הסר ספק מובהר כי אין בתכולות מנה"פ מקדים כדי לגרוע ו/או לפגוע, בשום מקרה, מאחריותו הכוללת, הבלעדית והמלאה של מנהל הפרויקט שייבחר במסגרת מכרז זה לבצע את כל הדרוש עד להשלמת כל תכולות העבודה המפורטות בנספח תכולת השירותים, גם בנסיבות שבהן התכולות חופפות ו/או משיקות לתכולות מנה"פ מקדים, וגם בנסיבות שבהן התכולות לא הופיעו במפורש במסגרת נספח תכולת השירותים והכל עד להשלמת הפרויקט בהתאם ללוח הזמנים ולאבני הדרך החוזיות שייקבעו במסגרת ההסכמים שייחתמו עם קבלני הביצוע.

מבלי לגרוע מהאמור לעיל וממסמכי המכרז, מובהר כי נת"ע תהא רשאית, לפי שיקול דעתה הבלעדי, ובכל עת עד למועד האחרון להגשת ההצעות במכרז, לעדכן ו/או לתקן ו/או להחליף את לוח הזמנים השלדי המשוער המפורט בנספח א'3 להסכם ו/או את אבני הדרך לתשלום המפורטות בנספח ד' להסכם, בין היתר בהתאם להתקדמות מנה"פ מקדים, והמציעים מוותרים מראש על כל טענה, דרישה או תביעה מכל מין וסוג בקשר עם עצם העדכון ו/או היעדר עדכון, מועדו, תוכנו, היקפו, השלכותיו ו/או כל שינוי הנובע ממנו.

לנוכח האמור, מנהל הפרויקט מצהיר בזאת במפורש כי שיקלל בהצעתו את הסיכונים והחובות המוטלים עליו, וכי הוא מוותר בזאת על כל טענה, דרישה ותביעה בקשר לכך, לרבות טענות, דרישות ותביעות כאמור שמקורן ביישומן של תכולות מנה"פ מקדים או אף באי יישומן, באופן חלקי ו/או מלא, של התכולות כאמור לעיל.

תשומת לב המציעים מופנית בהקשר זה להוראות הרלוונטיות בנספח תכולת השירותים, בנוגע לשיתוף פעולה, תיאום וממשקי עבודה לצורך העברת מקל סדורה עם מנה"פ מקדים, ובמסגרת זו - לדרישה מהספק הזוכה לפעול לקבלת כל המידע, התוכניות והמסמכים הרלוונטיים לפרויקט ממנה"פ מקדים.

במסגרת הצעתם למכרז, מצהירים ומתחייבים המציעים, לרבות מנה"פ המקדים (ככל שתוגש הצעה מטעמו), כי הם מודעים לזכויותיה של נת"ע על פי סעיף זה לעיל ועל פי סעיפים 1 ו-21.8 לנספח א' להסכם, כמו גם להשלכות הנובעות משימוש ויישום זכויות אלה בנוגע לשיתוף הפעולה בין מנה"פ מקדים לבין הזוכה במכרז; והם מוותרים בזאת, באופן סופי, מלא ובלתי חוזר, וכן יהיו מנועים ומושתקים מלהעלות כל טענה ו/או תביעה, מכל מין וסוג שהם, בקשר עם מימוש או אי-מימוש זכויותיה של נת"ע כאמור, וכן בקשר עם השלכותיהן.

האמור בסעיף זה לעיל מהווה תיאור תמציתי ביותר של השירותים. תיאור מפורט של השירותים, מצוי בנספח תכולת השירותים.

2.4. **אחריות למידע.** מבלי לגרוע מהאמור בסעיף 8 למסמך התנאים הכלליים, מובהר כי במסגרת וכחלק בלתי נפרד מאחריותו של המציע, מוטלת על המציע אחריות מלאה ובלעדית לבחון בעצמו, באמצעות בעלי מקצוע מומחים וייעודיים מטעמו, כבר בשלב הליך המכרז ועד לא יאוחר מהמועד האחרון להגשת שאלות הבהרה, קיומם האפשרי של כל ליקוי, אי-התאמה, סתירה, פגם, טעות, חוסר, לאקונה וכיו"ב במסמכי המכרז. המציע (לרבות הזוכה) יישא באחריות המלאה והבלעדית לכל נזק, ליקוי, אי-התאמה, סתירה, פגם, טעות, השמטה, חוסר, לאקונה וכיו"ב, בין אם הובאו לידיעת החברה במהלך ובמסגרת שאלות הבהרה במכרז ובין אם לאו, וכן לכל השלכה הנובעת מהאמור, אשר תנבע מהפרת התחייבותיו על פי סעיף זה לעיל; והמציע (לרבות הזוכה) מוותרים בזאת, וכן יהיו מנועים ומושתקים מלהעלות כל טענה, דרישה ותביעה, מכל מין וסוג בקשר לכך, ובפרט טענות בדבר הסתמכות (או אף העדרה של הסתמכות) ו/או עדכון התמורה בשל כך (לרבות במתכונת של הוראת שינויים).

2.5. **מסמכי רקע.** במסגרת וכחלק ממסמכי המכרז, צירפה החברה מסמכי רקע לנוחות המציעים. מובהר במפורש כי אין לראות במסמכי הרקע ובנתונים לתכנון ולביצוע הכלולים בהם משום מצג, הצהרה או התחייבות כלשהם מטעם החברה ו/או מי מטעמה, בין היתר ביחס לפרויקט, תכנונו, ביצועו, אומדנו, משכו וחלוקת הסיכונים הנובעים ממנו, והחברה אינה מתחייבת לשלמות, נכונות, דיוק ומהימנות איזה מהנתונים כאמור. המידע שנמסר על ידי החברה אינו משקף בשום צורה ואופן את מלוא המידע הדרוש למציע לצורך השתתפותו במכרז ולצורך התקשרותו בהסכם. בנוסף, מובהר כי ייתכן שממועד מסירת המידע ועד למועד חתימת ההסכם ו/או עד למועד ביצוע איזה מהתחייבויות הזוכה על פיו, יחולו שינויים במידע שנמסר על ידי החברה. מבלי לגרוע מהאמור מובהר כי שינויים בתכולת העבודה ו/או בשיטת הביצוע ו/או בלוחות הזמנים של הפרויקט (ככל שיהיו) לא יזכו את המציע הזוכה בתמורה נוספת, למעט בהתאם למנגנונים הקבועים לשם כך בחוזה.

תשומת לב המציעים מופנית לכך שמסמכי הרקע מצויים בקישור: **מסמכי רקע מכרז 039-2026 הארכת הקו האדום והקמת דיפן**, סיסמה: NTA039-2026.

2.6. **מספר הזוכים.** במסגרת מכרז זה, מבקשת נת"ע לבחור מציע זוכה אחד בלבד. נת"ע תהיה רשאית לבחור כשיר שני על פי שיקול דעתה הבלעדי ובהתאם להוראות המפורטות לשם כך בסעיפים 23.5 – 23.7 לתנאים הכלליים.

2.7. **תקופת ההתקשרות בהסכם.** ההתקשרות עם המציע הזוכה תחל ממועד חתימת נת"ע על הסכם ההתקשרות ותהיה בתוקף עד למאוחר מבין אלו: תום תקופת הבדק או עד לאחר גמר טיפול בתביעות של כל קבלני הביצוע בפרויקט ותשלום חשבונות סופיים, כשהם בלתי מסויגים ובאופן שלא חלה לגביהם כל מחלוקת משפטית או אחרת.

### 3. **מועדים ולוחות זמנים, שאלות הבהרה, ערבות הצעה, דמי השתתפות וכנס מציעים**

| אירוע                        | תאריך      | שעה            |
|------------------------------|------------|----------------|
| מועד אחרון להגשת שאלות הבהרה | 09.03.2026 | עד השעה 13:00. |

|                                                          |                                                   |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| <a href="mailto:Tender6@nta.co.il">Tender6@nta.co.il</a> | דוא"ל להגשת שאלות הבהרה למכרז                     |
| עד השעה 13:00                                            | מועד אחרון להגשת הצעות                            |
| 16.04.2026                                               |                                                   |
| עד השעה 13:00                                            | מועד אחרון לבחינה מוקדמת של ערבות ההצעה (לא חובה) |
| 09.03.2026                                               |                                                   |
| שישה (6) חודשים מהמועד האחרון להגשת הצעות.               | תוקף ההצעה                                        |
| 200,000 ₪                                                | ערבות הצעה                                        |
| עד ליום 18.10.2026                                       | תוקף ערבות הצעה                                   |
| לא נדרשים במכרז זה.                                      | דמי השתתפות                                       |
| לא יתקיים במכרז זה.                                      | כנס מציעים                                        |

3.1. לתשומת לב המציעים, כמפורט בסעיף 4.4 למסמך התנאים הכלליים, הצעות אשר תוגשנה לתיבת המכרזים לאחר המועד האחרון להגשת הצעות לא תתקבלנה.

3.2. עוד מודגש, כי בהתאם לסעיף 12.7 למסמך התנאים הכלליים, על המציעים מוטלת האחריות המלאה והבלעדית, להתעדכן בכל עת, בעצמם ובאופן ייזום, אודות הבהרות בקשר למסמכי המכרז, ככל שיהיו, לרבות שינויים בלוחות הזמנים המפורטים לעיל, אשר יפורסמו בדף המכרז באתר האינטרנט של נת"ע שכתובתו <http://www.nta.co.il>.

#### 4. תנאים מוקדמים להשתתפות במכרז ("תנאי סף")

רשאים להגיש הצעות רק מציעים בהם מתקיימים, נכון למועד להגשת הצעות, כל התנאים המצטברים המפורטים להלן:

##### 4.1. הערות והגדרות

###### 4.1.1. הגדרות מונחים

לצורך תנאי הסף ותנאי האיכות, יהיו למונחים הבאים הפירוש הנקוב בצדם:

4.1.1.1. "שירותי ניהול ביצוע" – ניהול ופיקוח על ביצוע העבודות הקבלניות בפרויקט.

4.1.1.2. "שירותי ניהול תכנון" – ניהול ותיאום עבודות התכנון בפרויקט, לרבות בקרת התכנון.

4.1.1.3. "שירותי ניהול תכנון סטטוטורי" – ניהול ותיאום עבודות התכנון הסטטוטורי בפרויקט, החל משלב הפקדת התוכנית באחד ממוסדות התכנון הגדולים

(כגון ות"ל, ותמ"ל, ולחו"פ, ולקחש"פ או מועצה ארצית לתכנון ובניה) ועד לקבלת תוקף לתוכנית.

4.1.1.4. **"השלמת ביצוע"** – פרויקט אשר ביצעו הושלם ייחשב לאחד מאלה: פרויקט אשר התקבלה בגינו תעודת גמר לרבות תעודת גמר מותנית; פרויקט אשר התקבל בגינו חשבון סופי; פרויקט שנפתח לתנועה או מצוי בשלבי הרצה מתקדמים, ככל שמדובר בפרויקט רכבתי; פרויקט שהסתיימה בגינו עבודת ההקמה, ובוצעה מסירתו.

4.1.1.5. **"היקף כספי"** – סך התשלומים בגין העבודות הקבלניות שבוצעו בפרויקט, בערכים נומינאליים, שאינם כוללים את כל אלה: מע"מ, קיזוזים, פיצויים מוסכמים, התייקרויות, תוספות תשלום בגין רכיבים שאינם ביצוע עבודות (לרבות כאלה שמקורן בהליכים משפטיים ו/או הסדרי פשרה) וכן כל תמורה אחרת אשר אינה משולמת ישירות עבור פריטי ביצוע/עבודות מדידים.

4.1.1.6. **"עבודות קבלניות"** – כל העבודות שהועברו לביצוע קבלנים, כולל קידום זמינות והעתקת תשתיות, אך לא כולל תשלום לצד ג' עבור הפקעות.

4.1.1.7. **"פרויקט תשתיות"** – עבודות קבלניות במדינת ישראל, עבור אחד או יותר מהסוגים המפורטים להלן:

4.1.1.7.1. כבישים, גישור, מנהור או מחלפים.

4.1.1.7.2. מסלול המראה ונחיתה של שדה תעופה, לרבות מתקנים הכלולים בו.

4.1.1.7.3. תשתית למסילת רכבת כבדה או קלה או הקמת מערכות רכבתיות או תחנת רכבת קלה או כבדה או מתחם דיפו.

4.1.1.7.4. הנחת תשתיות תת קרקעיות כדוגמת מים ו/או ביוב ו/או דלק ו/או גז ו/או חשמל.

4.1.1.8. **"פרויקט בתוואי עירוני"** – פרויקט תשתיות לגבוי מתקיימים כל אלו:

א. נמצא בגבולות רשות מקומית (שאינה מועצה מקומית או מועצה אזורית), אחת או יותר;

ב. מהווה חלק מתשתית עירונית ו/או חלק מהבינוי העירוני;

ג. העבודות בפרויקט כללו את כל אלה:

(1) הסדרי תנועה זמניים, לרבות התייחסות לתנועת הולכי רגל וכלי רכב;

(2) חיבור תשתית אחת לפחות (מים ו/או ביוב ו/או ניקוז ו/או חשמל ו/או תקשורת) למבני מגורים ו/או מסחר.

**הערה** – מובהר כי עבודות פיתוח להקמת שכונה חדשה לא יוכרו כפרויקט בתוואי עירוני, למעט אם עבודות הפיתוח כאמור כללו גם התחברות לתשתית עירונית קיימת.

4.1.1.9 "פרויקט רכבתי" – עבודות קבלניות להקמת תשתית מסילתית, לרבות מערכות חשמל או מערכות תקשורת או מערכות איתות, לאחד מבין אלו: רכבת קלה או רכבת כבדה או מטרו. ניתן להציג פרויקט שלא בהכרח בוצע במדינת ישראל.

4.1.1.10 "מבנה רב דיסציפלינרי" – מבנה מרובה במערכות תפעול, שליטה ובקרה (מערכות תפעוליות M&E בנוסף למערכות MEP הנדרשות למבנה עצמו), אשר הינם אחד מאלה: מתחם דיפו רכבתי או תחנות רכבת תת-קרקעיות או מבנה רפואי (כולל יחידות טיפול וחניונים תת"ק) או חניון תת/על קרקעי (הכולל מס' מפלסים, שליטה, בקרה ותפעול ואשר אינו חלק ממבנה מגורים) או מסופים/מתחמים משולבי תחבורה.

4.1.1.11 "פרויקט" – מקטע בפרויקט או צירוף של מקטעים בפרויקט, המצויים בממשק פיסי (רצף גאוגרפי) ו/או המהווים חלק מפרויקט אחד. בנסיבות בהן יוצג מקטע בפרויקט או צירוף של מקטעים, המציע יידרש להוכיח כי כל מקטע בפרויקט או צירוף המקטעים (לפי העניין) עומדים בתנאי הסף/תנאי האיכות הרלוונטיים.

**הערה** – מציע יהיה רשאי לצרף מקטעים בפרויקט או להפרידם לפרויקטים נפרדים בהתאם לעיל. לצד האמור, מציע לא יהיה רשאי להציג ניסיון המתייחס גם למצרף של מקטעים וגם למקטעי פרויקט נפרדים.

4.1.1.12 "חוק עסקאות גופים ציבוריים" – חוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו-1976.

4.1.1.13 "חוק המהנדסים והאדריכלים" – חוק המהנדסים והאדריכלים, התשי"ח-1958.

## 4.1.2 הערות

4.1.2.1 לצורך עמידה בתנאי הסף ו/או תנאי האיכות, מציעים שונים לא יוכלו להציג את אותו פרויקט עבורם ו/או

עבור בעל תפקיד מוצע מטעמם. במידה ושני מציעים או יותר יציגו את אותו הפרויקט לצורך הוכחת עמידתם ו/או עמידת בעלי התפקידים המוצעים מטעמם בתנאי הסף ו/או תנאי האיכות, תכריע נת"ע האם ניתן לזקוף את הפרויקט למציעים שונים/לבעלי התפקידים המוצעים מטעמם; ולחלופין - מי מבין המציעים השונים ו/או בעלי התפקידים המוצעים מטעמם הוא זה אשר העניק בפועל את השירותים בפרויקט, וזאת בין היתר (אך לא רק) באמצעות בירור פנימי בחברה ו/או באמצעות פנייה לקבלת הבהרות משני המציעים או ממי מהם ו/או באמצעות פנייה ללקוח שעבורו הוענקו השירותים כאמור, והכל בשים לב, בין היתר, לבעל התפקיד אשר ניהל את הפרויקט בפועל, לתפקידו בצוות הניהול בפרויקט ולמקום העסקתו במועד האחרון להגשת ההצעות במכרז.

4.1.2.2 שני מציעים שונים לא יוכלו להציג את אותו אדם כמנהל פרויקט.

4.1.2.3 אין מניעה להציג את אותו ניסיון עבור המציע וגם עבור בעלי התפקידים ובלבד שהניסיון כאמור עומד בכל הדרישות המפורטות במסגרת מסמכי המכרז.

4.1.2.4 לצורך עמידה בתנאי הסף, המציע לא יוכל להציג ניסיון של בעל תפקיד מוצע מטעמו, אשר נצבר כבעל תפקיד בגוף ציבורי, כהגדרת מונח זה בתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993. לצד האמור מובהר כי לצורך הוכחת תנאי האיכות, המציע יוכל להציג ניסיון של בעל תפקיד מוצע מטעמו, אשר נצבר כבעל תפקיד בגוף ציבורי, ובלבד שהפרויקט המוצג נוהל באופן ישיר על ידי בעל התפקיד.

4.1.2.5 מובהר כי ניתן להציג עבור בעלי התפקידים ניסיון שנצבר במסגרת ניהול תכנון ו/או ניהול ביצוע של פרויקט עבור קבלן מבצע ו/או כבעל תפקיד אצל קבלן מבצע.

4.1.2.6 מציע יוכל להציג עבור בעל תפקיד מוצע מטעמו פרויקטים שבהם צבר ניסיון בתקופה שבה היה מועסק אצל צד שלישי שאינו המציע. כמו כן, מציע ו/או בעל תפקיד מוצע רשאי להציג ניסיון שצבר בעצמו כספק משנה ולא בהכרח כספק ישיר ובמסגרת התקשרות ישירה עם המזמין.

4.1.2.7 מובהר כי המציע רשאי להציג בעל תפקיד אשר אינו מועסק כעובד על ידי המציע, ובלבד שהמציע ובעל התפקיד המוצע יחתמו על טופס מס' 4ג' (התחייבות למתן שירות), לפיו ככל והמציע ייבחר כזוכה במכרז,

אזי בעל התפקיד המוצע יעמיד לו את השירותים הנדרשים על פי מסמכי המכרז.

## 4.2. המציע

- 4.2.1. המציע הינו תאגיד הרשום כדין בישראל.
- 4.2.2. המציע מקיים את כל דרישות חוק עסקאות גופים ציבוריים, לרבות: (א) הוראות סעיף 2 לחוק האמור (בדבר ניהול פנקסים ודיווחים); (ב) הוראות סעיף 22 לחוק האמור בקשר עם קיום דיני העבודה; ו- (ג) הוראות סעיף 12 בדבר ייצוג הולם לאנשים עם מוגבלות. מובהר, כי נת"ע תהיה רשאית שלא לפסול מציע אשר לא התקיים בו התנאי המקדמי הנקוב בסעיף 4.2.2 לעיל ביחס לסעיף 22 לחוק עסקאות גופים ציבוריים בקשר עם קיום דיני העבודה, וזאת בהתאם להחלטה שתתקבל לשם כך על ידי ועדת המכרזים על פי הוראות סעיף 22(ב1)(1) לחוק עסקאות גופים ציבוריים.
- 4.2.3. המציע הנו בעל ניסיון במתן שירותי ניהול תכנון וגם שירותי ניהול ביצוע, עבור 3 פרויקטי תשתיות לפחות, אשר היקפם הכספי המצטבר הינו בסך של 1.5 מיליארד ₪ לפחות, לגביהם מתקיימים כל אלו:
- 4.2.3.1. כל אחד מהפרויקטים הינו בהיקף כספי של 200 מיליון ₪ לפחות;
- 4.2.3.2. פרויקט אחד לפחות הינו בהיקף כספי של 750 מיליון ₪ לפחות;
- 4.2.3.3. פרויקט אחד לפחות בוצע באמצעות חברה בינלאומית מתחום התשתיות, אשר עמה התקשר המציע לצורך מתן השירותים בפרויקט;
- 4.2.3.4. ביצועם של שני פרויקטים לפחות הושלם במהלך התקופה שמיום 01.01.2010 ועד למועד להגשת ההצעות.
- 4.2.4. המציע הנו בעל מחזור הכנסות שנתי ממוצע לשנים 2022, 2023 ו- 2024, בסך של לפחות 45 מיליון ₪, ללא מע"מ, וזאת בהתאם לדוחות הכספיים השנתיים המבוקרים לשנים הרלוונטיות.
- 4.2.5. המציע אינו מצוי בהליכי כינוס נכסים, הקפאת הליכים, פשיטת רגל, חדלות פירעון או פירוק ואין כנגדו בקשות תלויות מסוג זה ובדו"חות הכספיים של המציע לשנת 2024 לא מופיעה "הערת עסק חי".
- 4.2.6. המציע צירף להצעתו ערבות הצעה מקורית, בסכום ובתוקף הנקוב בסעיף 3 לעיל, בהתאם לתנאים המפורטים לשם כך בסעיף 11 למסמך התנאים הכלליים.

## 4.3. מנהל הפרויקט

מציע, אשר במידה והצעתו תזכה במכרז, יעניק את השירותים באמצעות מנהל פרויקט מטעמו, בו מתקיימים, נכון למועד האחרון להגשת ההצעות, כל התנאים המפורטים להלן ("מנהל הפרויקט המוצע"):

4.3.1 מנהל הפרויקט המוצע הינו בעל וותק של 15 שנה במתן שירותי ניהול תכנון ושירותי ניהול ביצוע.

4.3.2 מנהל הפרויקט המוצע, הנו בעל תעודת מהנדס אזרחי רשוי בהתאם להוראות סעיף 11 לחוק המהנדסים והאדריכלים, כשהתעודה האמורה תקפה על שמו, נכון למועד האחרון להגשת ההצעות.

4.3.3 מנהל הפרויקט המוצע, הנו בעל ניסיון במתן שירותי ניהול תכנון וגם שירותי ניהול ביצוע, במשך 24 חודשים רצופים לפחות, עבור 3 פרויקטי תשתיות לפחות, אשר היקפם הכספי המצטבר הינו בסך של 1.5 מיליארד ₪ לפחות, לגביהם מתקיימים כל אלו:

4.3.3.1 כל אחד מהפרויקטים הינו בהיקף כספי של 200 מיליון ₪ לפחות;

4.3.3.2 פרויקט אחד לפחות הינו בהיקף כספי של 750 מיליון ₪ לפחות;

4.3.3.3 ביצועם של כל אחד מהפרויקטים הושלם במהלך התקופה שמיום 01.01.2010 ועד למועד להגשת ההצעות.

#### 5. קריטריונים לניקוד איכות ההצעה

5.1. ציוני האיכות של ההצעות ייקבעו בהתאם לקריטריונים המפורטים בטבלה שלהלן:

| מס'                       | פרמטר                                                                                                                                                                                                                                             | אמת מידה         | ציון איכות יחסי (בנקודות) | ציון איכות מרבי (בנקודות) |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>מנהל הפרויקט המוצע</b> |                                                                                                                                                                                                                                                   |                  |                           |                           |
| 1.                        | פרויקטי תשתיות – מספר פרויקטי תשתיות, בהיקף כספי של 200 מיליון ₪ (לכל הפחות, לכל פרויקט), אשר במסגרתם העניק מנהל הפרויקט המוצע שירותי ניהול תכנון וגם שירותי ניהול ביצוע, ואשר ביצועם הושלם במהלך התקופה שמיום 01.01.2010 ועד למועד להגשת ההצעות. | 4 פרויקטים       | 3 נק'                     | 8 נקודות                  |
|                           |                                                                                                                                                                                                                                                   | 5 פרויקטים       | 5 נק'                     |                           |
|                           |                                                                                                                                                                                                                                                   | 6 פרויקטים ומעלה | 8 נק'                     |                           |
| 2.                        | פרויקטים בתוואי עירוני – מספר פרויקטים בתוואי עירוני, בהיקף כספי של 75                                                                                                                                                                            | פרויקט אחד       | 3 נק'                     | 8 נקודות                  |
|                           |                                                                                                                                                                                                                                                   | 2 פרויקטים       | 5 נק'                     |                           |

| מס' | פרמטר                                                                                                                                                                                                                                                                                              | אמת מידה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ציון איכות יחסי (בנקודות) | ציון איכות מרבי (בנקודות) |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
|     | מיליון ₪ (לכל הפחות, לכל פרויקט), אשר במסגרתם העניק מנהל הפרויקט המוצע שירותי ניהול תכנון וגם שירותי ניהול ביצוע, ואשר ביצועם הושלם במהלך התקופה שמיום 01.01.2010 ועד למועד להגשת ההצעות.                                                                                                          | 3 פרויקטים ומעלה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 8 נק'                     |                           |
| 3.  | מבנה/ים דיסציפלינריים – מספר הפרויקטים שכללו עבודות קבלניות להקמת מבנה רב דיסציפלינרי, בהיקף כספי של 200 מיליון ₪ (לכל הפחות, לכל פרויקט), אשר במסגרתם העניק מנהל הפרויקט המוצע שירותי ניהול תכנון וגם שירותי ניהול ביצוע, ואשר ביצועם הושלם במהלך התקופה שמיום 01.01.2010 ועד למועד להגשת ההצעות. | פרויקט אחד                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3 נק'                     | 7 נקודות                  |
|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2 פרויקטים                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 5 נק'                     |                           |
|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3 פרויקטים ומעלה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 7 נק'                     |                           |
| 4.  | פרויקטים רכבתיים – מספר פרויקטים רכבתיים, בהיקף כספי של 150 מיליון ₪ (לכל הפחות, לכל פרויקט), אשר במסגרתם העניק מנהל הפרויקט המוצע שירותי ניהול תכנון וגם שירותי ניהול ביצוע, ואשר ביצועם החל במהלך התקופה שמיום 01.01.2010 ועד למועד להגשת ההצעות.                                                | פרויקט אחד                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3 נק'                     | 22 נקודות                 |
|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2 פרויקטים                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 5 נק'                     |                           |
|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3 פרויקטים ומעלה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 7 נק'                     |                           |
|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | רכבת קלה – עבור פרויקט רכבת קלה, אשר במסגרתו העניק מנהל הפרויקט המוצע שירותי ניהול תכנון וגם שירותי ניהול ביצוע, בהתאם לפרמטר זה, יוענקו סך מקסימלי של 5 נקודות.                                                                                                                                                                                                                            |                           |                           |
|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | מערכות רכבתיות – עבור פרויקט רכבתי הכולל לכל הפחות את כל אלה: מערכות חשמל, מערכות תקשורת, מערכות איתות, מערכות חשמל במתח גבוה ובמתח נמוך, מערכות אבטחת מידע, מערכות ניהול MMIS וגם מערכות תקשורת אלחוטית, אשר במסגרתו העניק מנהל הפרויקט המוצע שירותי ניהול תכנון וגם שירותי ניהול ביצוע, לרבות ניהול האינטגרציה של המערכות המפורטות לעיל, בהתאם לפרמטר זה, יוענקו סך מקסימלי של 10 נקודות. |                           |                           |
| 5.  | פרויקטי DB – מספר פרויקטי תשתיות, בהיקף כספי של 150 מיליון ₪ (לכל הפחות, לכל פרויקט), שנערכו במתכונת "תכנון ביצוע" (Design Build), ואשר במסגרתם העניק מנהל                                                                                                                                         | 1-2 פרויקטים                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2 נק'                     | 5 נקודות                  |
|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3-4 פרויקטים                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 3 נק'                     |                           |
|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 5 פרויקטים ומעלה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 5 נק'                     |                           |

| מס'                                                                                                                                  | פרמטר                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | אמת מידה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ציון איכות יחסי (בנקודות) | ציון איכות מרבי (בנקודות) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                                                                                                                                      | הפרויקט המוצע שירותי ניהול תכנון וגם שירותי ניהול ביצוע, ואשר ביצועם הושלם במהלך התקופה שמיום 01.01.2010 ועד למועד להגשת ההצעות.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                           |                           |
| 6.                                                                                                                                   | <b>שירותי ניהול תכנון סטטוטורי</b> – מספר פרויקטי התשתיות אשר במסגרתם העניק מנהל הפרויקט המוצע שירותי ניהול תכנון סטטוטורי, וזאת במהלך התקופה שמיום 01.01.2010 ועד למועד להגשת ההצעות.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | פרויקט אחד                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5 נק'                     | 10 נקודות                 |
|                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2 פרויקטים                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 7 נק'                     |                           |
|                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3 פרויקטים ומעלה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 10 נק'                    |                           |
| <b>סך הכל מנהל פרויקט המוצע – 60 נקודות</b>                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                           |                           |
| <b>5 ההצעות אשר קיבלו את סך ציון האיכות הגבוה ביותר בפרמטרים 1 - 6 שלעיל, יעברו לשלב בחינת האיכות הנוסף ← "מפגש ריאיון והתרשמות"</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                           |                           |
| 7.                                                                                                                                   | <b>מפגש ריאיון והתרשמות</b> – מטרת המפגש והריאיון עם המציע ומנהל הפרויקט המוצע מטעמו, הנה לבדוק בין היתר את ניסיון וכישורי המציע ומנהל הפרויקט המוצע.<br><br>הצוות שישתתף בריאיון יכלול מנהל בכיר מטעם המציע בדרגת מנכ"ל/סמנכ"ל, וכן את מנהל הפרויקט המוצע.<br><br>מובהר כי במסגרת הריאיון, המציע יידרש להציג מצגת המשקפת מענה לפרמטרים ותתי הפרמטרים הנקובים בטבלה זו, לרבות לפרמטר מתודולוגיית הניהול.<br><br>לעניין פרמטר זה, " <b>פרויקט</b> " – פרויקט הארכת הקו האדום והדיפו, מושא מכרז זה. | <b>התרשמות כללית מהמציע</b> – לרבות מידת התאמת הניסיון של המציע למתן השירותים בפרויקט.<br><br><b>ניסיון המציע בשילוב מומחים/מהנדסים חיצוניים בפרויקט</b> – ניסיון המציע בשיתוף פעולה עם מומחים/ מהנדסים חיצוניים. במסגרת המענה לתת-פרמטר זה, המציע יידרש להציג דוגמאות לפרויקטים בהם התקשר לצורך מתן השירותים בפרויקטים כאמור עם חברה בינלאומית בתחום התשתיות והפעיל מומחים/מהנדסים חיצוניים, תוך ניהול העבודה המשותפת, אינטגרציה, התמודדות עם אתגרים ועמידה ביעדי הפרויקטים כאמור.<br><br><b>מתודולוגיית ניהול</b> – מנהל הפרויקט המוצע יציג את מתודולוגיית הניהול של הפרויקט מושא המכרז שתכלול את כל אלו: סיכונים עיקריים בפרויקט ותוכניות הפחתת הסיכון; מתודולוגיית חלוקת התכולות וניהול משא ומתן מול קבלני DB וניהולם; ניהול לוח הזמנים של הפרויקט; ניהול תביעות וחריגים; שילוב מומחים בינלאומיים בפרויקט; מבנה ארגוני בהתאם לשלבי הפרויקט; הבטחת איכות בפרויקט; ניהול ההתקשרויות מול קבלני הקו האדום הקיים לשלב אינפרא 2; ניהול התממשקות עם הקו האדום הקיים והמפעיל הקיים. | עד 10 נק'                 | עד 10 נקודות              |
|                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | עד 10 נק'                 |                           |
|                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | עד 10 נק'                 |                           |

| מס'               | פרמטר | אמת מידה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ציון איכות יחסי (בנקודות) | ציון איכות מרבי (בנקודות) |
|-------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                   |       | מנהל פרויקט מוצע – הפרמטרים שיבחנו הינם כדלקמן: התרשמות מקצועית, לרבות על בסיס הצגת המתודולוגיה (כמפורט לעיל); מידת התאמת הניסיון למתן השירותים בפרויקט, לרבות ניסיון במתן שירותי ניהול תכנון ו/או שירותי ניהול ביצוע בפרויקטים שכללו מבנה רב דיסציפלינרי; יכולות ניהול מו"מ; מקצועיות, מעורבות ובקיאות; מורכבות הפרויקטים שניהל. | עד 10 נק'                 |                           |
| סה"כ נקודות למציע |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                           |                           |
| 100 נקודות        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                           |                           |

## 5.2. הוראות כלליות – ניקוד איכות

5.2.1. במסגרת המענה לפרמטרים המפורטים בטבלת ניקוד האיכות, ניתן להציג פרויקטים שהוצגו להוכחת תנאי סף אחרים ו/או להוכחת פרמטרים נוספים בטבלת האיכות, ובלבד שהם עומדים ביתר התנאים הנקובים בכל אחד מפרמטרי האיכות.

5.2.2. נת"ע תהיה רשאית (אך בשום מקרה לא חייבת) לבחון את הפרויקטים שהציג המציע לצורך הוכחת תנאי הסף ו/או תנאי האיכות, בסדר ובמתכונת שתיבחר על ידה. במסגרת האמור, תהיה נת"ע רשאית לבחון גם פרויקטים שהציג המציע בכמות העודפת על זו שנדרשה לצורך הוכחת תנאי הסף ו/או תנאי האיכות, וכן תהיה רשאית לבחון פרויקט שהוצג לצורך תנאי הסף על מנת להוכיח תנאי איכות ולהיפך, הכל לפי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט של נת"ע.

5.2.3. מבלי לגרוע מכל זכות אחרת הקיימת לנת"ע על פי מסמכי המכרז, נת"ע תהיה רשאית להפחית עד 10 נקודות מניקוד האיכות שהוענק למציע ו/או למנהל הפרויקט המוצע (לרבות טרם שלב הריאיון), אשר בינם לבין נת"ע היו התקשרויות קודמות, זאת במידה שקיים חוסר שביעות רצון מצד נת"ע מאופן מתן השירותים שהוענקו על ידי המציע ו/או מנהל הפרויקט. נת"ע תהיה רשאית להפחית ניקוד בהתאם להוראות סעיף זה, בין היתר, בשל חוסר זמינות, חוסר שירותיות, אי-עמידה בלוחות זמנים, איכות תוצרים לקויה וחוסר מקצועיות (עד 2 נקודות לכל פרמטר).

## 5.3. מפגש ריאיון והתרשמות

5.3.1. על הריאיון וההתרשמות עם נציגי המציע (להלן: "המפגש") יחולו הוראות סעיף 18 למסמך התנאים הכלליים (מפגש, ריאיון והתרשמות אישית), בשינויים המחויבים.

5.3.2. במסגרת המפגש, יידרש המציע ומנהל הפרויקט המוצע מטעמו להציג בפני נציגי נת"ע מצגת המשקפת מענה לפרמטרים ותתי הפרמטרים הנקובים בטבלת האיכות, וכן כל מידע אחר כפי שתקבע נת"ע במועד זימון המציעים למפגש, והכל במיקום, במועד ובאופן

שייקבע על ידי נת"ע, ובכפוף לשיקול דעתה הבלעדי. **אורך המצגת לא יעלה על 25 עמודים (כולל המתודולוגיה).**

יודגש כי אין צורך לצרף את המצגת בשלב הגשת ההצעה למכרז, וכי רק המציעים שעמדו בתנאי הסף ושהצעתם תיבחן בשלב האיכות, יידרשו להגיש את המצגת לפני מועד קיום המפגש, כפי שייקבע על ידי נת"ע.

5.3.3. למען הסר ספק מובהר כי כל מסמך כתוב שהוצג ו/או שנערך במסגרת הריאיון ו/או בקשר עמו, לרבות המצגת, יהוו חלק בלתי נפרד מהצעת המציע.

5.3.4. נת"ע תהיה רשאית להורות על זימון בעלי תפקידים נוספים למפגש, וכן על המצאתם ובחינתם של מידע ומסמכים נוספים בקשר עם הצעת המציעים, ו/או לוותר על המצאתם ובחינתם של מידע ומסמכים כאמור, והכול ביחס לכל המציעים הרלוונטיים או לחלקם, לפי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט.

## 6. מסמכי ההצעה/צטרפות

כל מציע יצרף להצעתו את כל המסמכים שלהלן:

### 6.1. המסמכים הנדרשים להוכחת עמידה בתנאי הסף והאיכות

לצורך הוכחת עמידתו בתנאי הסף המפורטים בסעיפים 4 - 5 לעיל, יצרף המציע את המסמכים הבאים:

6.1.1. להוכחת עמידת המציע בתנאי הסף המפורט בסעיף 4.2.1 לעיל, יצרף המציע תעודת התאגדות של התאגיד. יובהר כי לא תתאפשר הגשת מסמכים של 'תאגיד בייסוד'.

6.1.2. להוכחת עמידת המציע בתנאי הסף המפורט בסעיף 4.2.2 לעיל, יצרף המציע תצהיר כנדרש לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים, בנוסח **טופס מספר 3** [תצהיר לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו-1976] וכן העתק אישור עדכני משלטונות מס הכנסה ומע"מ המעיד, כי המציע מנהל עסקיו כדין עפ"י פקודת מס הכנסה וחוק מס ערך מוסף, התשל"ו-1975, כשכל אחד מהאישורים האמורים תקף על שמו של המציע נכון למועד האחרון להגשת ההצעות במכרז.

6.1.3. להוכחת עמידת המציע בתנאי הסף המפורטים בסעיפים 4.2.3 - 4.2.5 לעיל יצרף המציע את **טופס מספר 4א'** [תצהיר בדבר ניסיון המציע], חתום על ידי המציע ומאומת כנדרש.

6.1.4. להוכחת עמידת מנהל הפרויקט בתנאי הסף המפורט בסעיף 4.3 לעיל וכן לצורך מתן ניקוד איכות, יצרף המציע את **טופס 4ב'** [תצהיר בדבר ניסיון מנהל הפרויקט המוצע], חתום על ידי מנהל הפרויקט ומאומת כנדרש.

6.1.5. ככל שמנהל הפרויקט הינו נותן שירותים של המציע (לא מועסק כעובד של המציע), יצרף המציע את **טופס 4ג'** [התחייבות למתן שירות של מנהל הפרויקט המוצע], חתום על ידי מנהל הפרויקט וכן על ידי המציע.

- 6.1.6. להוכחת עמידת המציע בתנאי הסף המפורט בסעיף 4.2.4 לעיל, יצרף המציע בנוסף את **טופס מס' 5א'** [אישור רואה חשבון בדבר מחזור כספי].
- 6.1.7. להוכחת עמידת המציע בתנאי הסף המפורט בסעיף 4.2.5 לעיל, יצרף המציע את **טופס מספר 5ב'** [אישור רואה חשבון בדבר העדר הערת עסק חיל], ובנוסף את **טופס מס' 5ג'** [אישור עורך דין].
- 6.1.8. להוכחת עמידת המציע בתנאי הסף המפורט בסעיף 4.2.6 לעיל, יצרף המציע ערבות לקיום הצעה, בהתאם לתנאים המפורטים לשם כך בסעיף 11 למסמך התנאים הכלליים, בנוסח **טופס מס' 6** [נוסח ערבות לקיום הצעה].
- 6.2. **מסמכים/צרופות נוספים**
- נוסף על האמור בסעיף 6.1 לעיל (מסמכים הנדרשים לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף ולצורך ניקוד האיכות), כל מציע יצרף להצעתו את מכלול המסמכים המפורטים להלן –
- 6.2.1. ההסכם כשהוא חתום (ללא נספח התמורה וללא חתימה על אישור הביטוח).
- 6.2.2. עותק של מסמכי ההליך, מכתבי ההבהרה, התוכניות וההודעות למציעים, כשהם חתומים על ידו (אין צורך לצרף להצעה את מסמכי הרקע, ככל שישנם).
- 6.2.3. **טופס מספר 1** [הצהרת המציע].
- 6.2.4. **טופס מספר 2** [פרטי המציע], במסגרתו, בין היתר, ימנה המציע את נציג המציע. במהלך המכרז יהיה נציג המציע מוסמך לפנות לנת"ע בשם המציע ולקבל הודעות או הנחיות בשם המציע, וחתימתו תחייב את המציע לכל דבר ועניין הקשור למכרז.
- 6.2.5. **טופס מספר 7** [כתב הצהרה והתחייבות להעדר ניגוד עניינים וזיקה אישית].
- 6.2.6. **טופס מספר 8** [כתב הצהרה והתחייבות בדבר אי-תשלום דמי תיווך].
- 6.2.7. **טופס מספר 9** [כתב סודיות].
- 6.2.8. **טופס מספר 10** [ההצעה הכספית] - ההצעה הכספית של המציע.
- טופס זה יצורף במעטפה סגורה ונפרדת.**
- 6.2.9. מציע העונה על דרישות סעיף 2ב' לחוק חובת המכרזים, התשנ"ב-1992, לעניין עידוד נשים בעסקים, רשאי לצרף להצעתו אישור של רואה חשבון כי אישה מחזיקה בשליטה במציע וכן תצהיר של המחזיקה בשליטה, הכל בהתאם למפורט בחוק חובת המכרזים.
- 6.2.10. מציע העונה על דרישות סעיף 2ד' לחוק חובת המכרזים, לעניין עידוד משרתי מילואים בעסקים זעירים, קטנים או בינוניים, רשאי לצרף להצעתו הצהרה של המחזיק בשליטה, הכל בהתאם למפורט בחוק חובת המכרזים.
- 6.2.11. **טופס מספר 11** [תכולת מעטפת ההצעה].

6.3. למען הסר ספק מובהר כי נת"ע שומרת לעצמה את הזכות לפנות למי מהמציעים, בכל עת, הכל על פי שיקול דעתה המלא והבלעדי, בבקשה לקבלת אסמכתאות ו/או להשלמת מסמכים ו/או פרטים ו/או מידע, מכל מין וסוג שהם, הקשורים בהצעתם, לרבות בקשר עם תנאי הסף ו/או תנאי האיכות ו/או בקשר עם ההצעה הכספית.

6.4. כאמור בסעיף 7.4 למסמך התנאים הכלליים, למעט ההצעה הכספית אשר תוכנס למעטפה מספר 2, יתר המסמכים הנדרשים להגשה, כמפורט בסעיף 6 לעיל, יוכנסו למעטפה מספר 1.

6.5. בנוסף לשני עותקים קשיחים של ההצעה, יגיש המציע עותק נוסף של הצעתו (למעט טופס ההצעה הכספית) על גבי מדיה מגנטית (DISK ON KEY). יובהר כי במקרה של סתירה בין העותק הקשיח לעותק על גבי המדיה המגנטית - יגבר העותק הקשיח.

6.6. יודגש ויובהר כי אין לערוך כל שינוי בטפסי המכרז, למעט מילוי הפרטים הנדרשים במקומות המיועדים למילוי על ידי המציע, וכי בכל מקרה של סתירה בין מסמכי המכרז לטפסים שהוגשו על ידי המציע, יגבור נוסח מסמכי המכרז.

## 7. בדיקת ההצעות

7.1. מכרז זה הינו מכרז דו-שלבי כמשמעו בתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993.

7.2. ההצעות שעמדו בכלל תנאי הסף תנוקדנה בהתאם לקריטריונים של הניקוד האיכותי (Q), בציון אשר ייקבע בין 0 ל-100, בהתאם למפורט בסעיף 5.1 לעיל. משקל הרכיב האיכותי יהווה 80% מהציון הסופי במכרז.

## 7.3. הצעה כספית

7.3.1. החברה תבחן את ההצעות הכספיות של כל המציעים שהצעותיהם עמדו בכל תנאי הסף והצעתם נכללה בקבוצת המציעים שעברה לשלב הריאיון. משקל ההצעה הכספית יהווה 20% מהציון הסופי במכרז. לצורך חישוב ההצעה הכספית, ימלא המציע את טופס מס' 10 – ההצעה הכספית, אשר יכלול התייחסות לכל רכיבי התמורה כדלקמן:

7.3.1.1. **הארכת הקו האדום** – התמורה בגין הארכת הקו האדום לזוכה במכרז, לא תעלה על סך כולל, סופי ומלא של 60,000,000 ₪, לא כולל מע"מ ("מחיר הבסיס להארכת הקו"), בניכוי אחוז ההנחה שיוצע על ידי המציע.

7.3.1.2. **מתחם הדיפו** – התמורה בגין מתחם הדיפו לזוכה במכרז, לא תעלה על סך כולל, סופי ומלא של 75,000,000 ₪, לא כולל מע"מ ("מחיר הבסיס לדיפו"), בניכוי אחוז ההנחה שיוצע על ידי המציע.

למען הסר ספק מובהר כי כל אחד מאחוזי ההנחה המוצעים להארכת הקו האדום ולמתחם הדיפו לא יעלה על שיעור של 20%.

[הארכת הקו האדום ומתחם הדיפו ייקראו בסעיף זה: "רכיבי התמורה"].

7.3.2 לצורך קביעת ציון המחיר תקבע נת"ע תחילה, את סכום הצעת המחיר של כל הצעה, ושל כל אחד מרכיבי התמורה בנפרד, וזאת כסכום השווה למכפלת ההפרש העשירוני שבין 1 לבין אחוז ההנחה המוצע (ההצעה הכספית), הכל במכפלת המספר 100, על פי הנוסחה הבאה (לעיל ולהלן: "הצעת המחיר"):

$$(1-Pre)*BP = PM$$

כאשר:

PM = הצעת המחיר של כל מציע לכל רכיב תמורה לצורך קביעת ציון המחיר

Pre = ההצעה הכספית – אחוז ההנחה (כשבר עשירוני) אותו נקב המציע לכל רכיב תמורה

BP = מחיר הבסיס להארכת הקו/מתחם הדיפו

7.3.3 נת"ע תפסול הצעות מחיר החורגות בשיעור העולה על 15% מחציון הצעות המחיר, לכל רכיב תמורה בנפרד, של כלל המציעים המשתתפים שעברו לשלב הצעות המחיר, והכל בלבד שבשלב זה לא יפסלו בשל כך למעלה מ – 50% מההצעות כאמור.

7.3.4 ציון המחיר לכל אחד מרכיבי התמורה יקבע על ידי נת"ע באופן יחסי להצעת המחיר הנמוכה ביותר לכל אחד מרכיבי התמורה בנפרד, זאת מבין הצעות המחיר שהוגשו על ידי המציעים הרלוונטיים, שהשתתפו בשלב הצעות המחיר ואשר לא נפסלו בגין חריגה מחציון, ועל פי הנוסחה הבאה:

$$(P_{min}/P_m)*100 = P$$

כאשר:

P = ציון המחיר לכל אחד מרכיבי התמורה

P<sub>min</sub> = הצעת המחיר הנמוכה ביותר לכל אחד מרכיבי התמורה

P<sub>m</sub> = הצעת המחיר של כל אחד מהמציעים הרלוונטיים לכל אחד מרכיבי התמורה

7.3.5 נת"ע תחשב את ציון המחיר (P<sub>c</sub>), על ידי שקלול (ממוצע) של ציוני המחיר שהתקבלו לשני רכיבי התמורה.

7.3.6 הציון הסופי של ההצעה (FS) ייקבע על פי הנוסחה הבאה:

$$FS = Q*0.80 + P_c*0.2$$

כאשר :

|    |   |             |
|----|---|-------------|
| FS | = | הציון הסופי |
| Q  | = | ציון האיכות |
| Pc | = | ציון המחיר  |

7.3.7. נת"ע תבחר את ההצעה אשר קיבלה את הציון הסופי הגבוה (FS) ביותר מבין כלל ההצעות הכשורות.

## 8. אומדן לפרויקט

8.1.1. למכרז זה מצורף במסגרת **נספח א'1** (הארכת הקו האדום) **ונספח א'2** (מתחם הדיפו) למסמך התנאים המיוחדים, אומדן תקציבי משוער של הפרויקט (להלן יחדיו : "**האומדן**").

8.1.2. למען הסר ספק מובהר במפורש כי האומדן, על כל רכיביו, לרבות תכולות הביצוע המרכיבות אותו וערכן הכלכלי, משקף הערכה סכמתית ומשוערת בלבד של החברה, אשר הוטמעה במסמכי המכרז לצרכי נוחות ולמתן פרספקטיבה כללית בקשר עם הפרויקט.

8.1.3. האומדן אינו משקף את כלל התכולות והמשאבים הנדרשים עבור הפרויקט ו/או את הערך הכלכלי של מי מהם, וכן אינו מהווה כל אינדיקציה מטעם החברה בקשר עם התכולות, המשימות, המשאבים והתשומות שאותן יידרש המציע להקדיש לשם ביצוע השירותים.

8.1.4. בהתאם מובהר כי האומדן גם לא שימש את החברה על מנת להגדיר את מחירי הבסיס, וכי בין האומדן המשוער לפרויקט לבין מחירי הבסיס, שלגביהם מתבקש המציע להגיש את הצעתו הכספית, לא קיימת זיקה או השפעת גומלין הכרחית. למען הסר ספק מובהר כי במסגרת ההסכם הוגדרו מנגנונים קונקרטיים ובלעדיים המתייחסים לזכותו של הספק להארכת משך ו/או לסעדים בגין שינויים בתכולה (אם בכלל). מנגנונים אלה ייבחנו לגופם בהתאם לתנאים הקבועים במסגרתם, והם אינם בעלי כל זיקה לאומדן בשום צורה. לפיכך, לא יהיה בכל תנועה, שינוי או תמורה בערך האומדן, בערך איזה מרכיביו ו/או בתכולתם, כשלעצמם, כדי להשפיע במישרין או בעקיפין על התמורה החוזית בפרויקט ו/או על מחירי הבסיס, וכן לא יהיה בהם כדי לזכות את הספק בכל תמורה, פיצוי, שיפוי או סעד אחר, מכל מין וסוג שהוא.

8.1.5. לאור ומבלי לגרוע מכל האמור, מובהר כי על המציע לבחון בקפידה רבה ולשקלל באופן עצמאי לחלוטין, וכבעל מקצוע מומחה, על בסיס ניתוח מעמיק ומקצועי שאינו מסתמך בהכרח רק על המידע שנמסר לו על ידי החברה ושאינו מסתמך בשום מקרה על התכנים המרכיבים את האומדן ו/או על ערכו הכלכלי, את כלל התשומות, המשאבים, הפונקציות, המערכות והמתקנים הדרושים לביצוע השירותים במלואם במהלך כל תקופת השירותים, בין היתר לצורך גיבוש

ההצעה הכספית ביחס למחירי הבסיס. לא יהיה בכל טעות, השמטה, ליקוי, חסר או אי-התאמה באומדן וברכיביו (לרבות התכולות המרכיבות אותו או הערך אותו יצקה החברה עבורך) כדי לגרוע מאחריותו המלאה, הבלעדית והעצמאית של המציע להעריך נכונה את השירותים ותכולתם ביחס לפרויקט ולשקלל בעצמו את ההצעה הכספית, ו/או כדי להטיל על החברה אחריות כלשהי. בהתאם, המציע יהיה מנוע ומושתק, באופן סופי, מלא ובבלתי חוזר, מלהעלות כל טענה, תביעה או דרישה בקשר לאמור, לרבות טענות, דרישות ותביעות שעניינן מצגים או הצהרות מטעם החברה והסתמכות המציע על מי מהן.

8.1.6. מבלי לגרוע מהאמור, נת"ע תהא רשאית, לפי שיקול דעתה הבלעדי ובכל עת, ואף לאחר המועד האחרון להגשת הצעות, לפרסם אומדן מעודכן, לתקן, לעדכן או להחליף את האומדן (כולו או חלקו), והמציעים מוותרים מראש על כל טענה, דרישה או תביעה בקשר עם האומדן, תוכנו, דיוקו, שלמותו, עדכונו או שינויו.

#### 9. ניגוד עניינים והעסקת יועצי נת"ע

9.1. על משתתף במכרז נאסר לקבל ייעוץ מהגורמים המנויים **בנספח ב'** למסמך התנאים המיוחדים (רשימת יועצים ומתכננים) בכל הנוגע למכרז ולשירותים. האיסור חל על כל אדם העובד במשרדי יועצי נת"ע למכרז, גם אם השירותים לנת"ע לא ניתנו על ידי העובד עצמו אלא על ידי עובדים אחרים. האיסור האמור **אינו חל** על ייעוץ שאינו קשור במכרז או בשירותים.

9.2. יצוין כי על פי ההסכמים בין נת"ע ליועציה, יועץ (לרבות יועץ שאינו מנוי בנספח ב' כאמור) המעניק ייעוץ לנת"ע, מנוע מלתת ייעוץ לכל גורם אחר בתחומים שבהם פועלת נת"ע והקשורים אליה, אלא אם פנה היועץ בכתב לנת"ע וקיבל מראש את אישורה לכך.

9.3. עוד יצוין כי במסגרת פרויקטים שמבוצעים על ידי נת"ע (לרבות במסגרת הפרויקט מושא המכרז) מועסקים/יועסקו על ידי נת"ע קבלני ביצוע שונים. החברה לא תאפשר למנהל הפרויקט להעניק שירותים לקבלנים המועסקים על ידי נת"ע ו/או לקבלנים שייבחרו על ידי נת"ע לבצע את הפרויקט ו/או לבצע פרויקטים אחרים של נת"ע וכן לא תאפשר למנהל הפרויקט להעניק שירותים לאותם קבלנים גם במסגרת פרויקטים אחרים שאינם מבוצעים עבור נת"ע.

9.4. תשומת לב המציעים מופנית להוראות סעיף 31 למסמך התנאים הכלליים, שלפיהן נת"ע תהיה רשאית שלא לקבל הצעה כלשהי בשל קיומו של ניגוד עניינים, לרבות חשש לניגוד עניינים. נת"ע אף תהיה רשאית לדרוש מהמציעים רשימת התקשרויות והכנסות של כל אחד מהמציעים מול יועצים ו/או קבלנים המעניקים שירותים לנת"ע ו/או עתידים להעניק שירותים לנת"ע, ואשר למציעים יש עימם התקשרות להענקת שירותים לפרויקט או לפרויקטים אחרים (אף שאינם פרויקטים של נת"ע). מובהר כי המידע שיתקבל במסגרת זו יהיה חסוי ולא יהיה כפוף לזכות עיון.

9.5. החל ממועד חתימת הסכם ההתקשרות ובמהלך כל תקופת ההתקשרות, תחולנה הוראות סעיף 22 (איסור ניגוד עניינים) להסכם ההתקשרות.



**אישור המציע**

הריני מאשר בחתימתי כי קראתי את מסמך התנאים המיוחדים הנ"ל במלואו.

---

**חתימת המציע**

(חותמת וחתימה)

---

**תאריך**

**נספח א'1 – אומדן תקציבי משוער של הארכת הקו האדום**

| אומדן תקציבי משוער של הארכת הקו האדום<br>(ללא דפו וקרונות) |          |                      |
|------------------------------------------------------------|----------|----------------------|
| שלב                                                        | תיאור    | אומדן מעוגל (אלפי ₪) |
| ביצוע                                                      | אינפרא 1 | 286,000              |
|                                                            | אינפרא 2 | 338,000              |
|                                                            | אינפרא 3 | 6,000                |
| סה"כ ביצוע                                                 |          | 630,000              |
| בצ"מ                                                       |          | 189,200              |
| סה"כ לא כולל מע"מ                                          |          | 819,000              |

נספח א'2 – אומדן תקציבי משוער של מתחם הדיפן

| אומדן תקציבי משוער של הקמת מתחם הדפו |                                      |                      |
|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------|
| שלב                                  | תיאור                                | אומדן מעוגל (אלפי ₪) |
| ביצוע                                | מערכת חשמל                           | 6,540                |
|                                      | מערכות מכניות, חשמל ואינסטלציה (MEP) | 71,942               |
|                                      | מערכות SYSTEM (הנעה, איתות, OHLE)    | 19,862               |
|                                      | בטיחות אש Fire Safety                | 27,333               |
|                                      | מסילות Trackworks                    | 65,312               |
|                                      | ניקוז Drainage                       | 12,577               |
|                                      | אדריכלות                             | 7,776                |
|                                      | ציוד דפו Depot Equipment             | 59,000               |
|                                      | פיתוח                                | 14,312               |
|                                      | ביסוס מבנים מעל דפו                  | 90,400               |
|                                      | קופסת הדפו + שלד                     | 629,165              |
|                                      | קירות לרמפות                         | 11,200               |
|                                      | עבודות עפר                           | 54,250               |
|                                      | מבנים בדפו- קונסט'                   | 86,958               |
| סה"כ ביצוע                           |                                      | 1,156,627            |
| בצ"מ                                 |                                      | 346,988              |
| סה"כ לא כולל מע"מ                    |                                      | 1,503,615            |

**נספח ב' – רשימת יועצים ומתכננים לחברה**

להלן רשימת יועצים אשר סיפקו (או יספקו) לחברה שירותים בקשר עם המכרז ו/או השירותים:

| שם היועץ                                   | מקצוע/שירות           |
|--------------------------------------------|-----------------------|
| איתן שפרון                                 | יועץ מקצועי           |
| אלון רייך / ד.א.פ. ישראל הנדסה אזרחית בע"מ | יועץ מקצועי           |
| יגאל שגיא ושות'                            | יועץ ביטוח            |
| תבל                                        | מפעיל הקו האדום הקיים |
| ינון תכנון יעוץ ומחקר בע"מ                 | משרד מתכננים          |
| שבלת ושות', עו"ד                           | יועץ משפטי            |



# טופסי ההליך

## טופס מספר 1 – הצהרת המציע

לכבוד

נת"ע – נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ ("נת"ע")

רח' הרוקמים 26, בניין A קומה 9, מרכז עזריאלי

חולון 5885849

("נת"ע")

א.ג.נ.,

**הנדון: מכרז פומבי 039/2026 למתן שירותי ניהול פרויקט להארכת הקו האדום והקמת מתחם**

### דיפו עבור חברת נת"ע

אני החתום מטה, \_\_\_\_\_ מספר זהות \_\_\_\_\_, מטעם \_\_\_\_\_, מספר רישום \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע"), המגיש הצעה בקשר עם מכרז שמספרו 039/2026 למתן שירותי ניהול פרויקט להארכת הקו האדום והקמת מתחם דיפו עבור חברת נת"ע (להלן: "המכרז"), לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר ומתחייב כדלקמן:

1. קראתי בקפידה את כל מסמכי המכרז, על כל נספחיהם, למדתי והבנתי את האמור בהם, ובדקתי בקפידה את כל הדרישות, התנאים והנסיבות, הפיזיים והמשפטיים, העשויים להשפיע על הצעתי או על מתן השירותים על ידי ועל ידי מנהל הפרויקט המוצע מטעמי, והריני מסכים לכל האמור בהם. לאור האמור, אני מוותר בזאת מראש על כל טענה שעילתה באי-ידיעה או אי-הבנה של דרישות, תנאים או נסיבות כלשהם, פיזיים ומשפטיים, העשויים להשפיע על הצעתי או על העבודות.
2. הבנתי את השיטה בה מתבצע המכרז, על שני שלביו ולרבות שיטת בחירת הזוכה במכרז. ידוע לי כי היקף השירותים שיידרשו מהספק הזוכה הנו על פי שיקול דעתה של נת"ע וצרכיה, ונת"ע אינה מתחייבת למסור לזוכה שירותים, בכלל, ובהיקף כלשהו, בפרט.
3. כי כל התחייבויות המציע במכרז (לרבות החוזה ונספחיו) מקובלות עלי במלואן. חתימתי על טופס זה תיחשב כחתימה על כל עמוד ועמוד של מסמכי המכרז, כפי שנוסחו ופורסמו על ידי נת"ע ועל ההצעה כפי שצורפה על ידי. אין באמור בסעיף לעיל כדי לשחרר אותי מחתימה על אותם מסמכים שחתימתם נדרשת באופן מפורש על פי מסמכי המכרז.
4. הריני מצהיר כי ערכתי את כל הבדיקות הדרושות והנחוצות להגשת הצעתי במכרז, וכן בחנתי את כל הגורמים המשפיעים על ההוצאות הכרוכות במתן השירותים וכי בהתאם לכך ביססתי את הצעתי.
5. לא הסתמכתי בהצעתי על מצגים, פרסומים, אמירות או הבטחות כלשהם שנעשו על ידי נת"ע או עובדיה או מי מטעמה. כן, הנני מצהיר בזה, כי אני מסכים לכל האמור במסמכי המכרז ולא אציג כל תביעות או דרישות המבוססות על אי ידיעה או אי הבנה ואני מוותר בזאת מראש על טענות כאמור.
6. הריני מודע לכך כי נת"ע רשאית לבטל את המכרז, וזאת בין לפני ובין לאחר הגשת ההצעות במכרז. הריני מאשר כי לא תהיינה לי כל טענה או דרישה בקשר לביטול המכרז.
7. הריני עומד בכל התנאים המקדמיים הנדרשים מהמשתתפים במכרז על פי מסמכי המכרז או על פי כל דין למתן השירותים, הצעתי עונה על כל הדרישות שבמסמכי המכרז ואני מקבל על עצמי לספק את השירותים בהתאם לתנאים שבמסמכי המכרז.
8. יש ברשותי את כל האמצעים, לרבות האמצעים הטכניים, המקצועיים, כל הציוד וכוח האדם הנדרש על מנת לספק את השירותים במלואם במועדים הנקובים במסמכי המכרז (ככל שנקובים), ואני מתחייב לעשות כן ככל שאזכה במכרז.

9. הריני מצהיר בזה כי הצעתי זו מוגשת ללא כל קשר או תיאום עם משתתפים אחרים.
10. הצעתי זו הינה בלתי חוזרת ואינה ניתנת לביטול או לשינוי, ותהא תקפה עד לסוף תקופת ההצעה כקבוע במסמכי המכרז. ידוע לי כי נת"ע רשאית לדרוש הארכת תוקפה של ההצעה, ואם לא אאריך הצעתי לכשאדרש, תפסל הצעתי, והכל מבלי לגרוע מכל סעד או תרופה אחרים להם זכאית נת"ע על פי המכרז או על פי כל דין.
11. היה והצעתי תתקבל, הריני מתחייב כי לאחר ההודעה על הזכייה, אמציא את כל המסמכים והאישורים שעלי להמציא בהתאם לסעיף 23.3 במסמך התנאים הכלליים, לרבות ההסכם (וכל מסמך אחר שעלי להגיש מכוחו) חתום כדין, ערבות הביצוע (ככל שהגשתה נדרשה במסגרת מסמכי המכרז) ונספחי הביטוח.
12. היה והצעתי תתקבל כ"כשיר שני", הריני מתחייב כי הצעתי תהא בלתי חוזרת ואינה ניתנת לביטול או לשינוי, ותהא תקפה במשך שישה (6) חודשים (כולל) ממועד ההכרזה על הזוכה במכרז.
13. ככל והצעה זו מוגשת על ידי תאגיד, הריני מצהיר כי הצעתי הינה בגדר המטרות והסמכויות הקבועות במסמכי התאגיד בשמו מוגשת ההצעה. החתום מטה מורשה לחתום בשם המציע על הצעה זו וכי אין כל מניעה על פי דין או הסכם לחתימתו על הצעה זו.

#### ולראיה באתי על החתום :

| תאריך | מספר רישיון | חתימת וחותמת עורך דין                                                                                                                                                             | תאריך | חתימה וחותמת המציע על ידי : |
|-------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------|
|       |             | הנני מאשר בחתימתי כי המצהיר הוזהר על ידי להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן ולאחר שהזהרתיו כאמור, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם בפני על תצהיר זה. |       |                             |
|       |             | ביחס למציע שהינו תאגיד יש לאשר בנוסף: הנני מאשר בחתימתי, כי _____, מספר זהות _____, החותם בשם המציע, מוסמך לחתום בשם המציע ולחייבו לצורך המכרז.                                   |       |                             |



## טופס מספר 2 – פרטי המציע

| המציע                                            |                                 |
|--------------------------------------------------|---------------------------------|
| שם המציע                                         |                                 |
| מספר רישום המציע                                 |                                 |
| כתובת                                            |                                 |
| כתובת דואר אלקטרוני                              |                                 |
| מספר טלפון                                       |                                 |
| מספר פקס                                         |                                 |
| מנכ"ל המציע                                      |                                 |
| שם מנכ"ל המציע                                   |                                 |
| כתובת דואר אלקטרוני                              |                                 |
| מספר טלפון                                       |                                 |
| בעלי תפקידים מרכזיים אצל המציע                   |                                 |
| שם ותפקיד                                        | כתובת דואר אלקטרוני ומספר טלפון |
| 1.                                               |                                 |
| 2.                                               |                                 |
| 3.                                               |                                 |
| 4.                                               |                                 |
| 5.                                               |                                 |
| נציג המציע                                       |                                 |
| שם הנציג המוסמך מטעם המציע לכל עניין הנוגע למכרז |                                 |
| תפקיד במציע                                      |                                 |
| כתובת                                            |                                 |
| מספר טלפון                                       |                                 |
| מספר טלפון נייד                                  |                                 |



|                     |  |
|---------------------|--|
| כתובת דואר אלקטרוני |  |
|---------------------|--|

ולראיה באתי על החתום :

| תאריך                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | מספר רישיון | חתימת וחותמת עורך דין | תאריך | חתימה וחותמת המציע על ידי : |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------|-------|-----------------------------|
| <p>הנני מאשר בחתימתי כי המצהיר הוזהר על ידי להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן ולאחר שהזהרתיו כאמור, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם בפני על תצהיר זה.</p> <p><u>ביחס למציע שהינו תאגיד יש לאשר בנוסף:</u> הנני מאשר בחתימתי, כי _____, מספר זהות _____, החותם בשם המציע, מוסמך לחתום בשם המציע ולחייבו לצורך המכרז.</p> |             |                       |       |                             |



## **טופס מספר 3 – תצהיר לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים, תשל"ו-1976**

[נדרש להוכחת עמידה בתנאי הסף הנקוב בסעיף 4.2.2 למסמך התנאים המיוחדים]

לכבוד

נת"ע – נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ

רח' הרוקמים 26, בניין A קומה 9, מרכז עזריאלי

חולון 5885849

(**"נת"ע"**)

א.ג.נ.,

### **הנדון: תצהיר לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים, תשל"ו-1976**

אני החתום מטה, \_\_\_\_\_ מספר זהות \_\_\_\_\_, לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזה בכתב, כדלקמן:

1. אני עושה תצהירי זה במסגרת הצעת \_\_\_\_\_<sup>1</sup> (להלן: **"המציע"**) למכרז פומבי מספר 039/2026 למתן שירותי ניהול פרויקט להארכת הקו האדום והקמת מתחם דיפו עבור חברת נת"ע.

2. אני משמש כ- \_\_\_\_\_<sup>2</sup> במציע, והוסמכתי כדין לעשות תצהיר זה מטעם המציע ובשמו.

### **3. תצהיר לפי סעיף 2ב(ב) לחוק עסקאות גופים ציבוריים**

אני מצהיר בזה, לאחר בירור ובדיקה שביצעתי, כי נכון למועד האחרון להגשת ההצעות למכרז הנ"ל, המציע ובעל זיקה אליו [יש לסמן ✓ במקום הרלוונטי]:

☐ לא הורשעו ביותר משתי (2) עבירות לפי חוק עובדים זרים, תשנ"א-1991 (להלן: **"חוק עובדים זרים"**) וחוק שכר מינימום, תשמ"ז-1987 (להלן: **"חוק שכר מינימום"**).

☐ הורשעו ביותר משתי (2) עבירות לפי חוק עובדים זרים וחוק שכר מינימום, אך נכון למועד האחרון להגשת ההצעות במכרז הנ"ל חלפה שנה אחת (1) לפחות ממועד ההרשעה האחרונה.

☐ הורשעו ביותר משתי (2) עבירות לפי חוק עובדים זרים וחוק שכר מינימום, על פי הפירוט דלהלן, ונכון למועד האחרון להגשת ההצעות טרם חלפה שנה אחת (1) לפחות ממועד ההרשעה האחרונה.

| מס"ד | פירוט העבירה<br>[מספר סעיף ושם חוק] | תאריך ההרשעה<br>[חודש ושנה] |
|------|-------------------------------------|-----------------------------|
| 1.   |                                     |                             |
| 2.   |                                     |                             |

\* מספר השורות הנו להמחשה בלבד.

<sup>1</sup> יש להשלים את השם המלא של המציע כפי שמופיע בתעודת התאגדות.

<sup>2</sup> יש להשלים את תפקיד המצהיר במציע.

לצורך סעיף 3 זה: "הורשע" ו-"בעל זיקה" – כמשמעותם בחוק עסקאות גופים ציבוריים, תשל"ו-1976<sup>3</sup> ("חוק עסקאות גופים ציבוריים").

#### 4. תצהיר לפי סעיף 1ב2 לחוק עסקאות גופים ציבוריים

אני מצהיר בזה, לאחר בירור ובדיקה שביצעתי, כי נכון למועד האחרון להגשת ההצעות למכרז הנ"ל, מתקיים אחד מאלה [יש לסמן ✓ בחלופה הרלוונטית]:

☐ חלופה א' – הוראות סעיף 9 לחוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות, תשנ"ח-1998 (להלן: "חוק שוויון זכויות") לא חלות על המציע<sup>4</sup>.

☐ חלופה ב' – הוראות סעיף 9 לחוק שוויון זכויות חלות על המציע והוא מקיים אותן. [למציע שסימן את חלופה ב' – יש להמשיך ולסמן בחלופות המשנה הרלוונטיות]:

☐ חלופה (1) – המציע מעסיק פחות מ- 100 עובדים;

☐ חלופה (2) – המציע מעסיק 100 עובדים לפחות, והוא מתחייב לפנות למנכ"ל משרד העבודה לשם בחינת יישום חובותיו לפי סעיף 9 לחוק שוויון זכויות, ובמידת הצורך – לשם קבלת הנחיות בקשר ליישומן.

במקרה שהמציע התחייב בעבר לפנות למנכ"ל משרד העבודה לפי הוראות חלופה (2) לעיל, ונעשתה עמו התקשרות שלגביה הוא התחייב כאמור באותה חלופה (2) – הוא מצהיר כי פנה כנדרש ממנו, ואם קיבל הנחיות ליישום חובותיו לפי סעיף 9 לחוק שוויון זכויות, הוא גם פעל ליישומן.

1. למציע שסימן את חלופה ב' בסעיף 0 לעיל – המציע מתחייב להעביר העתק מהתצהיר לפי סעיף זה למנכ"ל משרד העבודה, בתוך 30 ימים מ"מועד ההתקשרות", כהגדרת מונח זה בחוק עסקאות גופים ציבוריים.

2. זה שמי, זו חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

#### ולראיה באתי על החתום:

| תאריך | מספר רישיון | חתימת וחותמת עורך דין                                                                                                                                                             | תאריך | חתימה וחותמת המציע על ידי: |
|-------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------------------|
|       |             | הנני מאשר בחתימתי כי המצהיר הוזהר על ידי להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן ולאחר שהזהרתיו כאמור, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם בפני על תצהיר זה. |       |                            |
|       |             | ביחס למציע שהינו תאגיד יש לאשר בנוסף: הנני מאשר בחתימתי, כי _____, מספר זהות _____, החותם בשם המציע, מוסמך לחתום בשם המציע ולחייבו לצורך המכרז.                                   |       |                            |

<sup>3</sup> "הורשע", בעבירה - הורשע בפסק דין חלוט בעבירה שנעברה אחרי יום כ"ה בחשוון התשס"ג (31 באוקטובר 2002). "בעל זיקה" - כל אחד מאלה: (1) חבר בני אדם שנשלט על ידי המציע; (2) אם המציע הוא חבר בני אדם, אחד מאלה: (א) בעל השליטה בו; (ב) חבר בני אדם שהרכב בעלי מניותיו או שותפיו, לפי העניין, דומה במהותו להרכב כאמור של המציע, ותחומי פעילותו של חבר בני האדם דומים במהותם לתחומי פעילותו של המציע; (ג) מי שאחראי מטעם המציע על תשלום שכר העבודה; (3) אם המציע הוא חבר בני אדם שנשלט שליטה מהותית – חבר בני אדם אחר, שנשלט שליטה מהותית בידי מי ששולט במציע. "אמצעי שליטה", "החזקה" ו-"שליטה" - כמשמעותם בחוק הבנקאות (רישוי), התשמ"א-1981; "שליטה מהותית" - החזקה של שלושה רבעים או יותר בסוג מסוים של אמצעי שליטה בחבר בני האדם.

<sup>4</sup> הוראות סעיף 9 לחוק שוויון זכויות חלות על "מעסיק" כהגדרתו שם: "מעסיק המעסיק יותר מ- 25 עובדים, למעט המדינה או מעסיק אחר שהוראות סעיף 15 לחוק שירות המדינה (מינויים), התשי"ט-1959, חלות עליו".

## **טופס מספר 4א' – תצהיר בדבר ניסיון המציע**

[נדרש להוכחת עמידה בתנאי הסף הנקובים בסעיפים 4.2.3 – 4.2.5 למסמך התנאים המיוחדים]

אני הח"מ, \_\_\_\_\_ מספר זהות \_\_\_\_\_, לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזה בכתב, כדלקמן:

1. אני עושה תצהירי זה במסגרת הצעת \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") למכרז פומבי מספר 039/2026 למתן שירותי ניהול פרויקט להארכת הקו האדום והקמת מתחם דיפו עבור חברת נת"ע.

2. אני משמש כ- \_\_\_\_\_ במציע, והוסמכתי כדין לעשות תצהיר זה מטעם המציע ובשמו.

3. הנני מצהיר כי נכון למועד להגשת ההצעות, המציע הנו בעל ניסיון במתן שירותי ניהול תכנון וגם שירותי ניהול ביצוע, עבור 3 פרויקטי תשתיות לפחות, אשר היקפם הכספי המצטבר הינו בסך של 1.5 מיליארד ₪ לפחות, לגביהם מתקיימים כל אלו:

3.1. כל אחד מהפרויקטים הינו בהיקף כספי של 200 מיליון ₪ לפחות;

3.2. פרויקט אחד לפחות הינו בהיקף כספי של 750 מיליון ₪ לפחות;

3.3. פרויקט אחד לפחות בוצע באמצעות חברה בינלאומית מתחום התשתיות, אשר עמה התקשר המציע לצורך מתן השירותים בפרויקט;

3.4. ביצועם של שני פרויקטים לפחות הושלם במהלך התקופה שמיום 01.01.2010 ועד למועד להגשת ההצעות.

נתונים להוכחת ההצהרה שבסעיף 3 לעיל (בעמוד הבא):

| מס' | שם, מיקום ותיאור הפרויקט<br>[יש למלא]                                                                         | סוג השירותים שהוענקו בפרויקט<br>[יש לסמן ✓ במקומות הרלוונטיים, בהתאם להגדרת המונחים בסעיפים 4.1.1.6-4.1.1.7 ו-4.1.1.11 לתנאים המיוחדים] | סוג פרויקט התשתית<br>[יש לסמן ✓ במקומות הרלוונטיים, בהתאם להגדרת המונחים בסעיפים 4.1.1.6-4.1.1.7 ו-4.1.1.11 לתנאים המיוחדים]                                                                                                                                                                                                                                               | ביצוע הפרויקט באמצעות חברה בינלאומית<br>[יש לסמן ✓ במקום הרלוונטי ולמלא]                                                                                    | היקף כספי של הפרויקט<br>[יש למלא סכום בש"ח ללא מע"מ, בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.5 לתנאים המיוחדים] | מועד השלמת ביצוע הפרויקט<br>[יש למלא חודש ושנה, בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.4 לתנאים המיוחדים] | שם הלקוח ופרטי איש קשר אצל הלקוח<br>[יש למלא את שם הלקוח, שם איש הקשר, מס' טלפון, תפקיד ודוא"ל]   |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | שם הפרויקט: _____<br><br>מיקום הפרויקט: _____<br><br>תיאור הפרויקט: _____<br>_____<br>_____<br>_____<br>_____ | <input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול ביצוע.                                            | <input type="checkbox"/> כבישים, גישור, מנהור או מחלפים;<br><input type="checkbox"/> מסלול המראה ונחיתה של שדה תעופה, לרבות מתקנים הכלולים בו;<br><input type="checkbox"/> תשתית למסילת רכבת כבדה או קלה או הקמת מערכות רכבתיות או תחנת רכבת קלה או כבדה או מתחם דיפו;<br><input type="checkbox"/> הנחת תשתיות תת קרקעיות כדוגמת מים ו/או ביוב ו/או דלק ו/או גז ו/או חשמל. | <input type="checkbox"/> הפרויקט בוצע באמצעות חברה בינלאומית מתחום התשתיות: _____<br>[יש למלא את שם החברה], אשר עמה התקשר המציע לצורך מתן השירותים בפרויקט. | _____ ₪                                                                                                | _____/_____<br>[חודש ושנה]                                                                        | שם הלקוח: _____<br><br>שם איש הקשר: _____<br><br>טלפון: _____<br><br>תפקיד: _____<br><br>@: _____ |
| 2.  | שם הפרויקט: _____<br><br>מיקום הפרויקט: _____<br><br>_____                                                    | <input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול ביצוע.                                            | <input type="checkbox"/> כבישים, גישור, מנהור או מחלפים;<br><input type="checkbox"/> מסלול המראה ונחיתה של שדה תעופה, לרבות מתקנים הכלולים בו;<br><input type="checkbox"/> תשתית למסילת רכבת כבדה או קלה או הקמת מערכות רכבתיות או תחנת                                                                                                                                    | <input type="checkbox"/> הפרויקט בוצע באמצעות חברה בינלאומית מתחום התשתיות: _____<br>[יש למלא את שם החברה], אשר עמה התקשר המציע לצורך מתן השירותים בפרויקט. | _____ ₪                                                                                                | _____/_____<br>[חודש ושנה]                                                                        | שם הלקוח: _____<br><br>שם איש הקשר: _____<br><br>טלפון: _____                                     |

| מס' | שם, מיקום ותיאור הפרויקט<br>[יש למלא]                                                        | סוג השירותים שהוענקו בפרויקט<br>[יש לסמן ✓ במקומות הרלוונטיים, בהתאם להגדרת המונחים בסעיפים 4.1.1.1-4.1.1.2 לתנאים המיוחדים] | סוג פרויקט התשתית<br>[יש לסמן ✓ במקומות הרלוונטיים, בהתאם להגדרת המונחים בסעיפים 4.1.1.6-4.1.1.7 לתנאים המיוחדים]                                                                                                                                                                                                                                                          | ביצוע הפרויקט באמצעות חברה בינלאומית<br>[יש לסמן ✓ במקום הרלוונטי ולמלא]                                                                                       | היקף כספי של הפרויקט<br>[יש למלא סכום בש"ח ללא מע"מ, בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.5 המיוחדים] | מועד השלמת ביצוע הפרויקט<br>[יש למלא חודש ושנה, בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.4 לתנאים המיוחדים] | שם הלקוח ופרטי איש קשר אצל הלקוח<br>[יש למלא את שם הלקוח, שם איש הקשר, מס' טלפון, תפקיד ודוא"ל]  |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | תיאור הפרויקט:<br>_____<br>_____<br>_____<br>_____                                           |                                                                                                                              | רכבת קלה או כבדה או מתחם דיפו;<br><input type="checkbox"/> הנחת תשתיות תת קרקעיות כדוגמת מים ו/או ביוב ו/או דלק ו/או גז ו/או חשמל.                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                |                                                                                                 |                                                                                                   | תפקיד:<br>_____<br>@:<br>_____                                                                   |
| 3.  | שם הפרויקט:<br>_____<br>מיקום הפרויקט:<br>_____<br>תיאור הפרויקט:<br>_____<br>_____<br>_____ | <input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול ביצוע.                                 | <input type="checkbox"/> כבישים, גישור, מנהור או מחלפים;<br><input type="checkbox"/> מסלול המראה ונחיתה של שדה תעופה, לרבות מתקנים הכלולים בו;<br><input type="checkbox"/> תשתית למסילת רכבת כבדה או קלה או הקמת מערכות רכבתיות או תחנת רכבת קלה או כבדה או מתחם דיפו;<br><input type="checkbox"/> הנחת תשתיות תת קרקעיות כדוגמת מים ו/או ביוב ו/או דלק ו/או גז ו/או חשמל. | <input type="checkbox"/> הפרויקט בוצע באמצעות חברה בינלאומית מתחום התשתיות:<br>_____<br>[יש למלא את שם החברה], אשר עמה התקשר המציע לצורך מתן השירותים בפרויקט. | _____<br>_____                                                                                  | _____/_____<br>[חודש ושנה]                                                                        | שם הלקוח:<br>_____<br>שם איש הקשר:<br>_____<br>טלפון:<br>_____<br>תפקיד:<br>_____<br>@:<br>_____ |
| 4.  | שם הפרויקט:<br>_____                                                                         | <input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון;                                                                                 | <input type="checkbox"/> כבישים, גישור, מנהור או מחלפים;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <input type="checkbox"/> הפרויקט בוצע באמצעות חברה בינלאומית מתחום התשתיות:<br>_____<br>[יש למלא את שם החברה], אשר עמה התקשר המציע לצורך מתן השירותים בפרויקט. |                                                                                                 |                                                                                                   | שם הלקוח:<br>_____                                                                               |



| מס'                                                                                                                                                                                                                    | שם, מיקום ותיאור הפרויקט<br>[יש למלא]                            | סוג השירותים שהוענקו בפרויקט<br>[יש לסמן ✓ במקומות הרלוונטיים, בהתאם להגדרת המונחים בסעיפים 4.1.1.6-4.1.1.7 ו-4.1.1.11 לתנאים המיוחדים] | סוג פרויקט התשתית<br>[יש לסמן ✓ במקומות הרלוונטיים, בהתאם להגדרת המונחים בסעיפים 4.1.1.6-4.1.1.7 ו-4.1.1.11 לתנאים המיוחדים]                                                                                                                                                                                   | ביצוע הפרויקט באמצעות חברה בינלאומית<br>[יש לסמן ✓ במקום הרלוונטי ולמלא]                 | היקף כספי של הפרויקט<br>[יש למלא סכום בש"ח ללא מע"מ, בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.5 לתנאים המיוחדים] | מועד השלמת ביצוע הפרויקט<br>[יש למלא חודש ושנה, בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.4 לתנאים המיוחדים] | שם הלקוח ופרטי איש קשר אצל הלקוח<br>[יש למלא את שם הלקוח, שם איש הקשר, מס' טלפון, תפקיד ודוא"ל] |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                        | מיקום הפרויקט:<br><br><br>תיאור הפרויקט:<br><br><br><br><br><br> | <input type="checkbox"/> שירותי ניהול<br><input type="checkbox"/> ביצוע.                                                                | <input type="checkbox"/> מסלול המראה ונחיתה של שדה תעופה, לרבות מתקנים הכלולים בו;<br><input type="checkbox"/> תשתית למסילת רכבת כבדה או קלה או הקמת מערכות רכבתיות או תחנת רכבת קלה או כבדה או מתחם דיפו;<br><input type="checkbox"/> הנחת תשתיות תת קרקעיות כדוגמת מים ו/או ביוב ו/או דלק ו/או גז ו/או חשמל. | התשתיות: _____<br>[יש למלא את שם החברה], אשר עמה התקשר המציע לצורך מתן השירותים בפרויקט. | _____ ₪                                                                                                | _____/_____<br>[חודש ושנה]                                                                        | שם איש הקשר: _____<br><br>טלפון: _____<br><br>תפקיד: _____<br><br>@: _____                      |
| <b>הערות:</b> מספר השורות להמחשה בלבד. המציע יהיה רשאי לצרף טבלה חילופית כשהיא ערוכה בדיוק בהתאם לטבלה דלעיל. בנסיבות האמורות, מצהיר המציע, כי הטבלה החילופית מהווה חלק בלתי נפרד מההצעה למכרז והתצהיר שבשולי נספח זה. |                                                                  |                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                          |                                                                                                        |                                                                                                   |                                                                                                 |



4. הנני מצהיר כי נכון למועד להגשת ההצעות, המציע הנו בעל מחזור הכנסות שנתי ממוצע לשנים 2022, 2023 ו-2024, בסך של לפחות 45 מיליון ₪, ללא מע"מ, וזאת בהתאם לדו"חות הכספיים השנתיים המבוקרים לשנים הרלוונטיות.

נתונים להוכחת ההצהרה שבסעיף 4 לעיל:

| מחזור הכנסות לשנת 2024         | מחזור הכנסות לשנת 2023         | מחזור הכנסות לשנת 2022         |
|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| [יש למלא סכום בשי"ח, ללא מע"מ] | [יש למלא סכום בשי"ח, ללא מע"מ] | [יש למלא סכום בשי"ח, ללא מע"מ] |
| ₪ _____                        | ₪ _____                        | ₪ _____                        |

5. הנני מצהיר כי נכון למועד להגשת ההצעות, המציע אינו מצוי בהליכי כינוס נכסים, הקפאת הליכים, פשיטת רגל, חדלות פירעון או פירוק ואין כנגדו בקשות תלויות מסוג זה ובדו"חות הכספיים של המציע לשנת 2024 לא מופיעה "הערת עסק חי".

6. זה שמי, זו חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

**ולראיה באתי על החתום:**

| תאריך | מספר רישיון | חתימת וחותמת עורך דין                                                                                                                                                             | תאריך | חתימה וחותמת המציע על ידי: |
|-------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------------------|
|       |             | הנני מאשר בחתימתי כי המצהיר הוזהר על ידי להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן ולאחר שהזהרתיו כאמור, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם בפני על תצהיר זה. |       |                            |
|       |             | ביחס למציע שהינו תאגיד יש לאשר בנוסף: הנני מאשר בחתימתי, כי _____, מספר זהות _____, החותם בשם המציע, מוסמך לחתום בשם המציע ולחייבו לצורך המכרז.                                   |       |                            |

## טופס מספר 4ב' – תצהיר בדבר ניסיון מנהל הפרויקט המוצע

[נדרש להוכחת עמידה בתנאי הסף הנקובים בסעיף 4.3 למסמך התנאים המיוחדים ופרמטרים מס' 1-4 לטבלת האיכות שבסעיף 5.1 למסמך התנאים המיוחדים]

אני הח"מ, \_\_\_\_\_ [יש למלא שם ומשפחה של מנהל הפרויקט המוצע], מספר זהות \_\_\_\_\_ (להלן: "מנהל הפרויקט המוצע"), לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזה בכתב, כדלקמן:

1. אני עושה תצהירי זה במסגרת הצעת \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") למכרז פומבי מספר 039/2026 למתן שירותי ניהול פרויקט להארכת הקו האדום והקמת מתחם דיפו עבור חברת נת"ע (להלן: "המכרז").
2. אני מוצג כמנהל הפרויקט המוצע מטעם המציע למכרז.
3. ☐ הנני מצהיר כי מנהל הפרויקט המוצע הנו בעל וותק של 15 שנה במתן שירותי ניהול תכנון ושירותי ניהול ביצוע [יש לסמן ✓ במקום הרלוונטי].
4. ☐ הנני מצהיר כי מנהל הפרויקט המוצע, הנו בעל תעודת מהנדס אזרחי רשוי בהתאם להוראות סעיף 11 לחוק המהנדסים והאדריכלים, התשי"ח-1958, כשהתעודה האמורה תקפה על שמו, נכון למועד האחרון להגשת ההצעות [יש לסמן ✓ במקום הרלוונטי].

\*מצ"ב לתצהירי זה, העתק תעודת מהנדס אזרחי רשוי בהתאם להוראות סעיף 11 לחוק המהנדסים והאדריכלים, התשי"ח-1958, תקפה על שם מנהל הפרויקט המוצע.

5. הנני מצהיר כי נכון למועד להגשת ההצעות, מנהל הפרויקט המוצע, הנו בעל ניסיון במתן שירותי ניהול תכנון וגם שירותי ניהול ביצוע, במשך 24 חודשים רצופים לפחות, עבור 3 פרויקטי תשתיות לפחות, אשר היקפם הכספי המצטבר הינו בסך של 1.5 מיליארד ₪ לפחות, לגביהם מתקיימים כל אלו:

- 5.1. כל אחד מהפרויקטים הנו בהיקף כספי של 200 מיליון ₪ לפחות;
- 5.2. פרויקט אחד לפחות הנו בהיקף כספי של 750 מיליון ₪ לפחות;
- 5.3. ביצועם של כל אחד מהפרויקטים הושלם במהלך התקופה שמיום 01.01.2010 ועד למועד להגשת ההצעות.

**תוספת לצורך קבלת ניקוד איכות – פרמטר איכות מס' 1 – פרויקטי תשתיות** – יש לפרט בטבלה שלהלן את כל פרויקטי התשתיות, בהיקף כספי של 200 מיליון ₪ (לכל הפחות, לכל פרויקט), אשר במסגרתם העניק מנהל הפרויקט המוצע שירותי ניהול תכנון וגם שירותי ניהול ביצוע, ואשר ביצועם הושלם במהלך התקופה שמיום 01.01.2010 ועד למועד להגשת ההצעות.

**תוספת לצורך קבלת ניקוד איכות – פרמטר איכות מס' 2 – פרויקטים בתוואי עירוני** – יש לפרט בטבלה שלהלן את כל הפרויקטים בתוואי עירוני, בהיקף כספי של 75 מיליון ₪ (לכל הפחות, לכל פרויקט), אשר במסגרתם העניק מנהל הפרויקט המוצע שירותי ניהול תכנון וגם שירותי ניהול ביצוע, ואשר ביצועם הושלם במהלך התקופה שמיום 01.01.2010 ועד למועד להגשת ההצעות.

**תוספת לצורך קבלת ניקוד איכות – פרמטר איכות מס' 3 – מבנה/ים רב דיסציפלינרי/ים** – יש לפרט בטבלה שלהלן את כל הפרויקטים שכללו עבודות קבלניות להקמת מבנה רב דיסציפלינרי, בהיקף כספי של 200 מיליון ₪ (לכל הפחות, לכל פרויקט), אשר במסגרתם העניק מנהל הפרויקט המוצע שירותי ניהול תכנון וגם שירותי ניהול ביצוע, ואשר ביצועם הושלם במהלך התקופה שמיום 01.01.2010 ועד למועד להגשת ההצעות.

**תוספת לצורך קבלת ניקוד איכות – פרמטר איכות מס' 4 – פרויקטים רכבתיים** – יש לפרט בטבלה שלהלן את כל הפרויקטים הרכבתיים, בהיקף כספי של 150 מיליון ₪ (לכל הפחות, לכל

פרויקט), אשר במסגרתם העניק מנהל הפרויקט המוצע שירותי ניהול תכנון וגם שירותי ניהול ביצוע, ואשר ביצועם החל במהלך התקופה שמיום 01.01.2010 ועד למועד להגשת ההצעות.

- **רכבת קלה** – עבור פרויקט רכבת קלה, אשר במסגרתו העניק מנהל הפרויקט המוצע שירותי ניהול תכנון וגם שירותי ניהול ביצוע, בהתאם לפרמטר איכות מס' 4 (פרויקט רכבתי), תוענק תוספת ניקוד.

- **מערכות רכבתיות** – עבור פרויקט רכבתי הכולל לכל הפחות את כל אלה: מערכות חשמל, מערכות תקשורת, מערכות איתות, מערכות חשמל במתח גבוה ובמתח נמוך, מערכות אבטחת מידע, מערכות ניהול MMIS וגם מערכות תקשורת אלחוטית, אשר במסגרתו העניק מנהל הפרויקט המוצע שירותי ניהול תכנון וגם שירותי ניהול ביצוע, לרבות ניהול האינטגרציה של המערכות המפורטות לעיל, בהתאם לפרמטר איכות מס' 4 (פרויקט רכבתי), תוענק תוספת ניקוד.

**תוספת לצורך קבלת ניקוד איכות – פרמטר איכות מס' 5 – פרויקטי DB** – יש לפרט בטבלה שלהלן את כל פרויקטי התשתיות, בהיקף כספי של 150 מיליון ₪ (לכל הפחות, לכל פרויקט), שנערכו במתכונת 'תכנון ביצוע' (Design Build), ואשר במסגרתם העניק מנהל הפרויקט המוצע שירותי ניהול תכנון וגם שירותי ניהול ביצוע, ואשר ביצועם הושלם במהלך התקופה שמיום 01.01.2010 ועד למועד להגשת ההצעות.

**תוספת לצורך קבלת ניקוד איכות – פרמטר איכות מס' 6 – שירותי ניהול תכנון סטטוטורי** – יש לפרט בטבלה שלהלן את כל פרויקטי התשתיות, אשר במסגרתם העניק מנהל הפרויקט המוצע שירותי ניהול תכנון סטטוטורי, וזאת במהלך התקופה שמיום 01.01.2010 ועד למועד להגשת ההצעות.

נתונים להוכחת ההצהרות שבסעיף 5 לעיל (בעמוד הבא):

| מס' | שם, מיקום ותיאור הפרויקט                                                                             | סוג השירותים שהוענקו בפרויקט                                                                                                                                  | פרויקט תשתיות                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | פרויקט רכבתי                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | מבנה רב דיסציפלינרי                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | היקף כספי של הפרויקט                                                           | תקופת ומשך מתן השירותים                                                                                                                                                | מועדי תחילת והשלמת ביצוע הפרויקט                                             | שם הלקוח ופרטי איש קשר אצל הלקוח                            |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                      | [יש לסמן ✓ במקומות הרלוונטיים ולהקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית]                                                                                              | [יש לסמן ✓ במקומות הרלוונטיים, בהתאם המונחים בסעיפים 4.1.1.1-4.1.1.3 לתנאים המיוחדים]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | [יש לסמן ✓ במקומות הרלוונטיים, בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.9 לתנאים המיוחדים]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | [יש לסמן ✓ במקום להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.10 לתנאים המיוחדים]                                                                                                                                                                                                                                                                             | [יש למלא סכום בש"ח ללא מע"מ, בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.5 לתנאים המיוחדים] | [יש לסמן ✓ במקום הרלוונטי ולמלא חודש ושנה]                                                                                                                             | [יש למלא חודש ושנה, בהתאם להגדרת המונח בסעיף 4.1.1.4 לתנאים המיוחדים]        | [יש למלא את שם הלקוח, שם איש הקשר, מס' טלפון, תפקיד ודוא"ל] |
| 1.  | שם הפרויקט: _____<br><br>מיקום הפרויקט: _____<br><br>תיאור הפרויקט: _____<br>_____<br>_____<br>_____ | <input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון;<br><br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול ביצוע;<br><br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון סטטוטורי. | <input type="checkbox"/> פרויקט תשתיות<br>[יש לסמן ✓ במקום הרלוונטי]:<br><br><input type="checkbox"/> כבישים, גישור, מנהור או מחלפים;<br><br><input type="checkbox"/> מסלול המראה ונחיתה של שדה תעופה, לרבות מתקנים הכלולים בו;<br><br><input type="checkbox"/> תשתית למסילת רכבת כבדה או קלה או הקמת מערכות רכבתיות או תחנת רכבת קלה או כבדה או מתחם דיפו;<br><br><input type="checkbox"/> הנחת תשתיות תת קרקעיות כדוגמת מים ו/או | <input type="checkbox"/> פרויקט רכבתי ניש<br>לסמן ✓ במקום הרלוונטי]:<br><br><input type="checkbox"/> רכבת קלה;<br><br><input type="checkbox"/> רכבת כבדה;<br><br><input type="checkbox"/> מטרו.<br><br><input type="checkbox"/> הפרויקט הרכבתי כולל ניש לסמן ✓ במקומות הרלוונטיים]:<br><br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל;<br><br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת;<br><br><input type="checkbox"/> מערכות איתות;<br><br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל במתח גבוה ובמתח נמוך; | <input type="checkbox"/> מבנה רב דיסציפלינרי אשר הנו אחד מאלה [יש לסמן ✓ במקום הרלוונטי]:<br><br><input type="checkbox"/> מתחם דיפו רכבתי או תחנות רכבת תת-קרקעיות;<br><br><input type="checkbox"/> מבנה רפואי (כולל יחידות טיפול וחניונים תת"ק);<br><br><input type="checkbox"/> חניון תת/על קרקעי (הכולל מס' מפלסים, שליטה, בקרה ותפעול | _____ ש"ח                                                                      | <input type="checkbox"/> השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות.<br><br>תחילת מועד מתן השירותים _____ / _____<br><br>סיום מועד מתן השירותים/עז היום _____ / _____ | שם הלקוח: _____<br><br>שם איש הקשר: _____ טלפון: _____ תפקיד: _____ @: _____ |                                                             |

|    |                                                                   |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                |                                                                        |                                                                                   |
|----|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                   |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <input type="checkbox"/> אינו חלק ממבנה מגורים;<br><input type="checkbox"/> מסופים/ מתחמים משולבי תחבורה.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <input type="checkbox"/> מערכות אבטחת מידע;<br><input type="checkbox"/> מערכות ניהול MMIS;<br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת אלחוטית;<br><input type="checkbox"/> ניהול האינטגרציה של המערכות המפורטות לעיל.                                                                                                          | ביוב ו/או דלק ו/או גז ו/או חשמל.<br>* האם פרויקט התשתיות נערך במתכונת DB – <u>כן/לא</u> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית];<br>** האם פרויקט התשתיות הוא פרויקט בתוואי עירוני – <u>כן/לא</u> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית]. |                                                                                                                                                                |                                                                        |                                                                                   |
| 2. | שם הפרויקט: _____<br>מיקום הפרויקט: _____<br>תיאור הפרויקט: _____ | <input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול ביצוע;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון סטטוטורי. | <input type="checkbox"/> פרויקט תשתיות [יש לסמן ✓ במקום הרלוונטי]:<br><input type="checkbox"/> כבישים, גישור, מנהור או מחלפים;<br><input type="checkbox"/> מסלול המראה ונחיתה של שדה תעופה, לרבות מתקנים הכלולים בו;<br><input type="checkbox"/> תשתית למסילת רכבת כבדה או קלה או הקמת מערכות רכבתיות או תחנת רכבת קלה או כבדה או מתחם דיפו;<br><input type="checkbox"/> הנחת תשתיות תת קרקעיות כדוגמת מים ו/או | <input type="checkbox"/> פרויקט רכבתי ניש לסמן ✓ במקום הרלוונטי]:<br><input type="checkbox"/> רכבת קלה;<br><input type="checkbox"/> רכבת כבדה;<br><input type="checkbox"/> מטרו.<br><input type="checkbox"/> הפרויקט הרכבתי כולל ניש לסמן ✓ במקומות הרלוונטיים]:<br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל;<br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת;<br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל במתח גבוה ובמתח נמוך; | <input type="checkbox"/> מבנה רב דיסציפלינרי אשר הנו אחד מאלה [יש לסמן ✓ במקום הרלוונטי]:<br><input type="checkbox"/> מתחם דיפו רכבתי או תחנות רכבת תת-קרקעיות;<br><input type="checkbox"/> מבנה רפואי (כולל יחידות טיפול וחניונים תת"ק);<br><input type="checkbox"/> חניון תת/על קרקעי (הכולל מס' מפלסים, שליטה, בקרה ותפעול | _____<br>_____<br>_____<br>_____<br>_____                                                                                                                                                                                              | <input type="checkbox"/> השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות.<br>תחילת מועד מתן השירותים _____ / _____<br>סיום מועד מתן השירותים/עד היום _____ / _____ | תחילת ביצוע הפרויקט _____ / _____<br>השלמת ביצוע הפרויקט _____ / _____ | שם הלקוח: _____<br>שם איש הקשר: _____<br>טלפון: _____<br>תפקיד: _____<br>@: _____ |

|                                                                                                    |                                                                                |                                                                                                                                                                        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                       |                                                                                                       |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
|                                                                                                    |                                                                                |                                                                                                                                                                        |       | אינו חלק ממבנה מגורים;<br><input type="checkbox"/> מסופים/ מתחמים משולבי תחבורה.                                                                                                                                                                                                                                            | <input type="checkbox"/> מערכות אבטחת מידע;<br><input type="checkbox"/> מערכות ניהול MMIS;<br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת אלחוטית;<br><input type="checkbox"/> ניהול האינטגרציה של המערכות המפורטות לעיל.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ביוב ו/או דלק ו/או גז ו/או חשמל.<br>* האם פרויקט התשתיות נערך במתכונת DB – <b>כן/לא</b> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית];<br>** האם פרויקט התשתיות הוא פרויקט בתוואי עירוני – <b>כן/לא</b> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית].                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                       |                                                                                                       |    |
| שם הפרויקט:<br>_____<br>שם איש הקשר:<br>_____<br>טלפון:<br>_____<br>תפקיד:<br>_____<br>@:<br>_____ | תחילת ביצוע הפרויקט<br>____/____/____<br>השלמת ביצוע הפרויקט<br>____/____/____ | <input type="checkbox"/> השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות.<br>תחילת מועד מתן השירותים<br>____/____/____<br>סיום מועד מתן השירותים/עד היום<br>____/____/____ | _____ | <input type="checkbox"/> מבנה רב דיסציפלינרי אשר הנו אחד מאלה [יש לסמן במקום הרלוונטי]:<br><input type="checkbox"/> מתחם דיפו רכבתי או תחנות רכבת תת-קרקעיות;<br><input type="checkbox"/> מבנה רפואי (כולל יחידות טיפול וחניונים תת"ק);<br><input type="checkbox"/> חניון תת/על קרקעי (הכולל מס' מפלסים, שליטה, בקרה ותפעול | <input type="checkbox"/> פרויקט רכבתי ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקום הרלוונטי:<br><input type="checkbox"/> רכבת קלה;<br><input type="checkbox"/> רכבת כבדה;<br><input type="checkbox"/> מטרו.<br><input type="checkbox"/> הפרויקט הרכבתי כולל ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקומות הרלוונטיים):<br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל;<br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת;<br><input type="checkbox"/> מערכות איתות;<br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל במתח גבוה ובמתח נמוך; | <input type="checkbox"/> פרויקט תשתיות ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקום הרלוונטי:<br><input type="checkbox"/> כבישים, גישור, מנהור או מחלפים;<br><input type="checkbox"/> מסלול המראה ונחיתה של שדה תעופה, לרבות מתקנים הכוללים בו;<br><input type="checkbox"/> תשתית למסילת רכבת כבדה או קלה או הקמת מערכות רכבתיות או תחנת רכבת קלה או כבדה או מתחם דיפו;<br><input type="checkbox"/> הנחת תשתיות תת קרקעיות כדוגמת מים ו/או | <input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול ביצוע;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון סטטוטורי. | שם הפרויקט:<br>_____<br>מיקום הפרויקט:<br>_____<br>תיאור הפרויקט:<br>_____<br>_____<br>_____<br>_____ | 3. |

|                                                                                                    |                                                                                |                                                                                                                                                                        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                       |                                                                                                       |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
|                                                                                                    |                                                                                |                                                                                                                                                                        |       | אינו חלק ממבנה מגורים;<br><input type="checkbox"/> מסופים/ מתחמים משולבי תחבורה.                                                                                                                                                                                                                                            | <input type="checkbox"/> מערכות אבטחת מידע;<br><input type="checkbox"/> מערכות ניהול MMIS;<br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת אלחוטית;<br><input type="checkbox"/> ניהול האינטגרציה של המערכות המפורטות לעיל.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ביוב ו/או דלק ו/או גז ו/או חשמל.<br>* האם פרויקט התשתיות נערך במתכונת DB – <u>כן/לא</u> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית];<br>** האם פרויקט התשתיות הוא פרויקט בתוואי עירוני – <u>כן/לא</u> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית].                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                       |                                                                                                       |    |
| שם הפרויקט:<br>_____<br>שם איש הקשר:<br>_____<br>טלפון:<br>_____<br>תפקיד:<br>_____<br>@:<br>_____ | תחילת ביצוע הפרויקט<br>____/____/____<br>השלמת ביצוע הפרויקט<br>____/____/____ | <input type="checkbox"/> השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות.<br>תחילת מועד מתן השירותים<br>____/____/____<br>סיום מועד מתן השירותים/עד היום<br>____/____/____ | _____ | <input type="checkbox"/> מבנה רב דיסציפלינרי אשר הנו אחד מאלה [יש לסמן במקום הרלוונטי]:<br><input type="checkbox"/> מתחם דיפו רכבתי או תחנות רכבת תת-קרקעיות;<br><input type="checkbox"/> מבנה רפואי (כולל יחידות טיפול וחניונים תת"ק);<br><input type="checkbox"/> חניון תת/על קרקעי (הכולל מס' מפלסים, שליטה, בקרה ותפעול | <input type="checkbox"/> פרויקט רכבתי ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקום הרלוונטי):<br><input type="checkbox"/> רכבת קלה;<br><input type="checkbox"/> רכבת כבדה;<br><input type="checkbox"/> מטרו.<br><input type="checkbox"/> הפרויקט הרכבתי כולל ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקומות הרלוונטיים):<br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל;<br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת;<br><input type="checkbox"/> מערכות איתות;<br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל במתח גבוה ובמתח נמוך; | <input type="checkbox"/> פרויקט תשתיות ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקום הרלוונטי):<br><input type="checkbox"/> כבישים, גישור, מנהור או מחלפים;<br><input type="checkbox"/> מסלול המראה ונחיתה של שדה תעופה, לרבות מתקנים הכוללים בו;<br><input type="checkbox"/> תשתית למסילת רכבת כבדה או קלה או הקמת מערכות רכבתיות או תחנת רכבת קלה או כבדה או מתחם דיפו;<br><input type="checkbox"/> הנחת תשתיות תת קרקעיות כדוגמת מים ו/או | <input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול ביצוע;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון סטטוטורי. | שם הפרויקט:<br>_____<br>מיקום הפרויקט:<br>_____<br>תיאור הפרויקט:<br>_____<br>_____<br>_____<br>_____ | 4. |

|                                                                                                    |                                                                                |                                                                                                                                                                        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                       |                                                                                                       |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
|                                                                                                    |                                                                                |                                                                                                                                                                        |       | אינו חלק ממבנה מגורים;<br><input type="checkbox"/> מסופים/ מתחמים משולבי תחבורה.                                                                                                                                                                                                                                            | <input type="checkbox"/> מערכות אבטחת מידע;<br><input type="checkbox"/> מערכות ניהול MMIS;<br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת אלחוטית;<br><input type="checkbox"/> ניהול האינטגרציה של המערכות המפורטות לעיל.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ביוב ו/או דלק ו/או גז ו/או חשמל.<br>* האם פרויקט התשתיות נערך במתכונת DB – <b>כן/לא</b> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית];<br>** האם פרויקט התשתיות הוא פרויקט בתוואי עירוני – <b>כן/לא</b> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית].                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                       |                                                                                                       |    |
| שם הפרויקט:<br>_____<br>שם איש הקשר:<br>_____<br>טלפון:<br>_____<br>תפקיד:<br>_____<br>@:<br>_____ | תחילת ביצוע הפרויקט<br>____/____/____<br>השלמת ביצוע הפרויקט<br>____/____/____ | <input type="checkbox"/> השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות.<br>תחילת מועד מתן השירותים<br>____/____/____<br>סיום מועד מתן השירותים/עד היום<br>____/____/____ | _____ | <input type="checkbox"/> מבנה רב דיסציפלינרי אשר הנו אחד מאלה [יש לסמן במקום הרלוונטי]:<br><input type="checkbox"/> מתחם דיפו רכבתי או תחנות רכבת תת-קרקעיות;<br><input type="checkbox"/> מבנה רפואי (כולל יחידות טיפול וחניונים תת"ק);<br><input type="checkbox"/> חניון תת/על קרקעי (הכולל מס' מפלסים, שליטה, בקרה ותפעול | <input type="checkbox"/> פרויקט רכבתי ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקום הרלוונטי:<br><input type="checkbox"/> רכבת קלה;<br><input type="checkbox"/> רכבת כבדה;<br><input type="checkbox"/> מטרו.<br><input type="checkbox"/> הפרויקט הרכבתי כולל ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקומות הרלוונטיים):<br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל;<br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת;<br><input type="checkbox"/> מערכות איתות;<br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל במתח גבוה ובמתח נמוך; | <input type="checkbox"/> פרויקט תשתיות ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקום הרלוונטי:<br><input type="checkbox"/> כבישים, גישור, מנהור או מחלפים;<br><input type="checkbox"/> מסלול המראה ונחיתה של שדה תעופה, לרבות מתקנים הכוללים בו;<br><input type="checkbox"/> תשתית למסילת רכבת כבדה או קלה או הקמת מערכות רכבתיות או תחנת רכבת קלה או כבדה או מתחם דיפו;<br><input type="checkbox"/> הנחת תשתיות תת קרקעיות כדוגמת מים ו/או | <input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול ביצוע;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון סטטוטורי. | שם הפרויקט:<br>_____<br>מיקום הפרויקט:<br>_____<br>תיאור הפרויקט:<br>_____<br>_____<br>_____<br>_____ | 5. |

|                                                                                                    |                                                                                |                                                                                                                                                                        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                       |                                                                                                       |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
|                                                                                                    |                                                                                |                                                                                                                                                                        |       | אינו חלק ממבנה מגורים;<br><input type="checkbox"/> מסופים/ מתחמים משולבי תחבורה.                                                                                                                                                                                                                                            | <input type="checkbox"/> מערכות אבטחת מידע;<br><input type="checkbox"/> מערכות ניהול MMIS;<br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת אלחוטית;<br><input type="checkbox"/> ניהול האינטגרציה של המערכות המפורטות לעיל.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ביוב ו/או דלק ו/או גז ו/או חשמל.<br>* האם פרויקט התשתיות נערך במתכונת DB – <u>כן/לא</u> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית];<br>** האם פרויקט התשתיות הוא פרויקט בתוואי עירוני – <u>כן/לא</u> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית].                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                       |                                                                                                       |    |
| שם הפרויקט:<br>_____<br>שם איש הקשר:<br>_____<br>טלפון:<br>_____<br>תפקיד:<br>_____<br>@:<br>_____ | תחילת ביצוע הפרויקט<br>____/____/____<br>השלמת ביצוע הפרויקט<br>____/____/____ | <input type="checkbox"/> השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות.<br>תחילת מועד מתן השירותים<br>____/____/____<br>סיום מועד מתן השירותים/עד היום<br>____/____/____ | _____ | <input type="checkbox"/> מבנה רב דיסציפלינרי אשר הנו אחד מאלה [יש לסמן במקום הרלוונטי]:<br><input type="checkbox"/> מתחם דיפו רכבתי או תחנות רכבת תת-קרקעיות;<br><input type="checkbox"/> מבנה רפואי (כולל יחידות טיפול וחניונים תת"ק);<br><input type="checkbox"/> חניון תת/על קרקעי (הכולל מס' מפלסים, שליטה, בקרה ותפעול | <input type="checkbox"/> פרויקט רכבתי ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקום הרלוונטי):<br><input type="checkbox"/> רכבת קלה;<br><input type="checkbox"/> רכבת כבדה;<br><input type="checkbox"/> מטרו.<br><input type="checkbox"/> הפרויקט הרכבתי כולל ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקומות הרלוונטיים):<br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל;<br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת;<br><input type="checkbox"/> מערכות איתות;<br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל במתח גבוה ובמתח נמוך; | <input type="checkbox"/> פרויקט תשתיות ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקום הרלוונטי):<br><input type="checkbox"/> כבישים, גישור, מנהור או מחלפים;<br><input type="checkbox"/> מסלול המראה ונחיתה של שדה תעופה, לרבות מתקנים הכוללים בו;<br><input type="checkbox"/> תשתית למסילת רכבת כבדה או קלה או הקמת מערכות רכבתיות או תחנת רכבת קלה או כבדה או מתחם דיפו;<br><input type="checkbox"/> הנחת תשתיות תת קרקעיות כדוגמת מים ו/או | <input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול ביצוע;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון סטטוטורי. | שם הפרויקט:<br>_____<br>מיקום הפרויקט:<br>_____<br>תיאור הפרויקט:<br>_____<br>_____<br>_____<br>_____ | 6. |

#2811867

#2811867

|                                                                                                    |                                                                                |                                                                                                                                                                        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                       |                                                                                                       |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
|                                                                                                    |                                                                                |                                                                                                                                                                        |       | אינו חלק ממבנה מגורים;<br><input type="checkbox"/> מסופים/ מתחמים משולבי תחבורה.                                                                                                                                                                                                                                            | <input type="checkbox"/> מערכות אבטחת מידע;<br><input type="checkbox"/> מערכות ניהול MMIS;<br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת אלחוטית;<br><input type="checkbox"/> ניהול האינטגרציה של המערכות המפורטות לעיל.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ביוב ו/או דלק ו/או גז ו/או חשמל.<br>* האם פרויקט התשתיות נערך במתכונת DB – <u>כן/לא</u> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית];<br>** האם פרויקט התשתיות הוא פרויקט בתוואי עירוני – <u>כן/לא</u> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית].                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                       |                                                                                                       |    |
| שם הפרויקט:<br>_____<br>שם איש הקשר:<br>_____<br>טלפון:<br>_____<br>תפקיד:<br>_____<br>@:<br>_____ | תחילת ביצוע הפרויקט<br>____/____/____<br>השלמת ביצוע הפרויקט<br>____/____/____ | <input type="checkbox"/> השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות.<br>תחילת מועד מתן השירותים<br>____/____/____<br>סיום מועד מתן השירותים/עד היום<br>____/____/____ | _____ | <input type="checkbox"/> מבנה רב דיסציפלינרי אשר הנו אחד מאלה [יש לסמן במקום הרלוונטי]:<br><input type="checkbox"/> מתחם דיפו רכבתי או תחנות רכבת תת-קרקעיות;<br><input type="checkbox"/> מבנה רפואי (כולל יחידות טיפול וחניונים תת"ק);<br><input type="checkbox"/> חניון תת/על קרקעי (הכולל מס' מפלסים, שליטה, בקרה ותפעול | <input type="checkbox"/> פרויקט רכבתי ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקום הרלוונטי):<br><input type="checkbox"/> רכבת קלה;<br><input type="checkbox"/> רכבת כבדה;<br><input type="checkbox"/> מטרו.<br><input type="checkbox"/> הפרויקט הרכבתי כולל ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקומות הרלוונטיים):<br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל;<br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת;<br><input type="checkbox"/> מערכות איתות;<br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל במתח גבוה ובמתח נמוך; | <input type="checkbox"/> פרויקט תשתיות ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקום הרלוונטי):<br><input type="checkbox"/> כבישים, גישור, מנהור או מחלפים;<br><input type="checkbox"/> מסלול המראה ונחיתה של שדה תעופה, לרבות מתקנים הכוללים בו;<br><input type="checkbox"/> תשתית למסילת רכבת כבדה או קלה או הקמת מערכות רכבתיות או תחנת רכבת קלה או כבדה או מתחם דיפו;<br><input type="checkbox"/> הנחת תשתיות תת קרקעיות כדוגמת מים ו/או | <input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול ביצוע;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון סטטוטורי. | שם הפרויקט:<br>_____<br>מיקום הפרויקט:<br>_____<br>תיאור הפרויקט:<br>_____<br>_____<br>_____<br>_____ | 9. |

|                                                                                                    |                                                                                |                                                                                                                                                                        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                       |                                                                                                       |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
|                                                                                                    |                                                                                |                                                                                                                                                                        |       | אינו חלק ממבנה מגורים;<br><input type="checkbox"/> מסופים/ מתחמים משולבי תחבורה.                                                                                                                                                                                                                                            | <input type="checkbox"/> מערכות אבטחת מידע;<br><input type="checkbox"/> מערכות ניהול MMIS;<br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת אלחוטית;<br><input type="checkbox"/> ניהול האינטגרציה של המערכות המפורטות לעיל.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ביוב ו/או דלק ו/או גז ו/או חשמל.<br>* האם פרויקט התשתיות נערך במתכונת DB – <b>כן/לא</b> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית];<br>** האם פרויקט התשתיות הוא פרויקט בתוואי עירוני – <b>כן/לא</b> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית].                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                       |                                                                                                       |     |
| שם הפרויקט:<br>_____<br>שם איש הקשר:<br>_____<br>טלפון:<br>_____<br>תפקיד:<br>_____<br>@:<br>_____ | תחילת ביצוע הפרויקט<br>____/____/____<br>השלמת ביצוע הפרויקט<br>____/____/____ | <input type="checkbox"/> השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות.<br>תחילת מועד מתן השירותים<br>____/____/____<br>סיום מועד מתן השירותים/עד היום<br>____/____/____ | _____ | <input type="checkbox"/> מבנה רב דיסציפלינרי אשר הנו אחד מאלה [יש לסמן במקום הרלוונטי]:<br><input type="checkbox"/> מתחם דיפו רכבתי או תחנות רכבת תת-קרקעיות;<br><input type="checkbox"/> מבנה רפואי (כולל יחידות טיפול וחניונים תת"ק);<br><input type="checkbox"/> חניון תת/על קרקעי (הכולל מס' מפלסים, שליטה, בקרה ותפעול | <input type="checkbox"/> פרויקט רכבתי ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקום הרלוונטי):<br><input type="checkbox"/> רכבת קלה;<br><input type="checkbox"/> רכבת כבדה;<br><input type="checkbox"/> מטרו.<br><input type="checkbox"/> הפרויקט הרכבתי כולל ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקומות הרלוונטיים):<br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל;<br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת;<br><input type="checkbox"/> מערכות איתות;<br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל במתח גבוה ובמתח נמוך; | <input type="checkbox"/> פרויקט תשתיות ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקום הרלוונטי):<br><input type="checkbox"/> כבישים, גישור, מנהור או מחלפים;<br><input type="checkbox"/> מסלול המראה ונחיתה של שדה תעופה, לרבות מתקנים הכוללים בו;<br><input type="checkbox"/> תשתית למסילת רכבת כבדה או קלה או הקמת מערכות רכבתיות או תחנת רכבת קלה או כבדה או מתחם דיפו;<br><input type="checkbox"/> הנחת תשתיות תת קרקעיות כדוגמת מים ו/או | <input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול ביצוע;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון סטטוטורי. | שם הפרויקט:<br>_____<br>מיקום הפרויקט:<br>_____<br>תיאור הפרויקט:<br>_____<br>_____<br>_____<br>_____ | 10. |

|                                                                                                    |                                                                                |                                                                                                                                                                        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                       |                                                                                                       |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
|                                                                                                    |                                                                                |                                                                                                                                                                        |       | אינו חלק ממבנה מגורים;<br><input type="checkbox"/> מסופים/ מתחמים משולבי תחבורה.                                                                                                                                                                                                                                            | <input type="checkbox"/> מערכות אבטחת מידע;<br><input type="checkbox"/> מערכות ניהול MMIS;<br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת אלחוטית;<br><input type="checkbox"/> ניהול האינטגרציה של המערכות המפורטות לעיל.                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ביוב ו/או דלק ו/או גז ו/או חשמל.<br>* האם פרויקט התשתיות נערך במתכונת DB – <u>כן/לא</u> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית];<br>** האם פרויקט התשתיות הוא פרויקט בתוואי עירוני – <u>כן/לא</u> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית].                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                       |                                                                                                       |     |
| שם הפרויקט:<br>_____<br>שם איש הקשר:<br>_____<br>טלפון:<br>_____<br>תפקיד:<br>_____<br>@:<br>_____ | תחילת ביצוע הפרויקט<br>____/____/____<br>השלמת ביצוע הפרויקט<br>____/____/____ | <input type="checkbox"/> השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות.<br>תחילת מועד מתן השירותים<br>____/____/____<br>סיום מועד מתן השירותים/עד היום<br>____/____/____ | _____ | <input type="checkbox"/> מבנה רב דיסציפלינרי אשר הנו אחד מאלה [יש לסמן במקום הרלוונטי]:<br><input type="checkbox"/> מתחם דיפו רכבתי או תחנות רכבת תת-קרקעיות;<br><input type="checkbox"/> מבנה רפואי (כולל יחידות טיפול וחניונים תת"ק);<br><input type="checkbox"/> חניון תת/על קרקעי (הכולל מס' מפלסים, שליטה, בקרה ותפעול | <input type="checkbox"/> פרויקט רכבתי ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקום הרלוונטי:<br><input type="checkbox"/> רכבת קלה;<br><input type="checkbox"/> רכבת כבדה;<br><input type="checkbox"/> מטרו.<br><input type="checkbox"/> הפרויקט הרכבתי כולל ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקומות הרלוונטיים:<br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל;<br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת;<br><input type="checkbox"/> מערכות איתות;<br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל במתח גבוה ובמתח נמוך; | <input type="checkbox"/> פרויקט תשתיות ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקום הרלוונטי:<br><input type="checkbox"/> כבישים, גישור, מנהור או מחלפים;<br><input type="checkbox"/> מסלול המראה ונחיתה של שדה תעופה, לרבות מתקנים הכוללים בו;<br><input type="checkbox"/> תשתית למסילת רכבת כבדה או קלה או הקמת מערכות רכבתיות או תחנת רכבת קלה או כבדה או מתחם דיפו;<br><input type="checkbox"/> הנחת תשתיות תת קרקעיות כדוגמת מים ו/או | <input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול ביצוע;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון סטטוטורי. | שם הפרויקט:<br>_____<br>מיקום הפרויקט:<br>_____<br>תיאור הפרויקט:<br>_____<br>_____<br>_____<br>_____ | 11. |

|                                                                                                    |                                                                                |                                                                                                                                                                        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                       |                                                                                                       |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
|                                                                                                    |                                                                                |                                                                                                                                                                        |       | אינו חלק ממבנה מגורים;<br><input type="checkbox"/> מסופים/ מתחמים משולבי תחבורה.                                                                                                                                                                                                                                            | <input type="checkbox"/> מערכות אבטחת מידע;<br><input type="checkbox"/> מערכות ניהול MMIS;<br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת אלחוטית;<br><input type="checkbox"/> ניהול האינטגרציה של המערכות המפורטות לעיל.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ביוב ו/או דלק ו/או גז ו/או חשמל.<br>* האם פרויקט התשתיות נערך במתכונת DB – <b>כן/לא</b> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית];<br>** האם פרויקט התשתיות הוא פרויקט בתוואי עירוני – <b>כן/לא</b> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית].                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                       |                                                                                                       |     |
| שם הפרויקט:<br>_____<br>שם איש הקשר:<br>_____<br>טלפון:<br>_____<br>תפקיד:<br>_____<br>@:<br>_____ | תחילת ביצוע הפרויקט<br>____/____/____<br>השלמת ביצוע הפרויקט<br>____/____/____ | <input type="checkbox"/> השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות.<br>תחילת מועד מתן השירותים<br>____/____/____<br>סיום מועד מתן השירותים/עד היום<br>____/____/____ | _____ | <input type="checkbox"/> מבנה רב דיסציפלינרי אשר הנו אחד מאלה [יש לסמן במקום הרלוונטי]:<br><input type="checkbox"/> מתחם דיפו רכבתי או תחנות רכבת תת-קרקעיות;<br><input type="checkbox"/> מבנה רפואי (כולל יחידות טיפול וחניונים תת"ק);<br><input type="checkbox"/> חניון תת/על קרקעי (הכולל מס' מפלסים, שליטה, בקרה ותפעול | <input type="checkbox"/> פרויקט רכבתי ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקום הרלוונטי):<br><input type="checkbox"/> רכבת קלה;<br><input type="checkbox"/> רכבת כבדה;<br><input type="checkbox"/> מטרו.<br><input type="checkbox"/> הפרויקט הרכבתי כולל ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקומות הרלוונטיים):<br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל;<br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת;<br><input type="checkbox"/> מערכות איתות;<br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל במתח גבוה ובמתח נמוך; | <input type="checkbox"/> פרויקט תשתיות ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקום הרלוונטי):<br><input type="checkbox"/> כבישים, גישור, מנהור או מחלפים;<br><input type="checkbox"/> מסלול המראה ונחיתה של שדה תעופה, לרבות מתקנים הכוללים בו;<br><input type="checkbox"/> תשתית למסילת רכבת כבדה או קלה או הקמת מערכות רכבתיות או תחנת רכבת קלה או כבדה או מתחם דיפו;<br><input type="checkbox"/> הנחת תשתיות תת קרקעיות כדוגמת מים ו/או | <input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול ביצוע;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון סטטוטורי. | שם הפרויקט:<br>_____<br>מיקום הפרויקט:<br>_____<br>תיאור הפרויקט:<br>_____<br>_____<br>_____<br>_____ | 12. |

|                                                                                                  |                                                                                |                                                                                                                                                                        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                       |                                                                                                           |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                                                  |                                                                                |                                                                                                                                                                        |       | אינו חלק ממבנה מגורים;<br><input type="checkbox"/> מסופים/ מתחמים משולבי תחבורה.                                                                                                                                                                                                                                            | <input type="checkbox"/> מערכות אבטחת מידע;<br><input type="checkbox"/> מערכות ניהול MMIS;<br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת אלחוטית;<br><input type="checkbox"/> ניהול האינטגרציה של המערכות המפורטות לעיל.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ביוב ו/או דלק ו/או גז ו/או חשמל.<br>* האם פרויקט התשתיות נערך במתכונת DB – <u>כן/לא</u> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית];<br>** האם פרויקט התשתיות הוא פרויקט בתוואי עירוני – <u>כן/לא</u> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית].                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                       |                                                                                                           |  |
| שם הלקוח:<br>_____<br>שם איש הקשר:<br>_____<br>טלפון:<br>_____<br>תפקיד:<br>_____<br>@:<br>_____ | תחילת ביצוע הפרויקט<br>____/____/____<br>השלמת ביצוע הפרויקט<br>____/____/____ | <input type="checkbox"/> השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות.<br>תחילת מועד מתן השירותים<br>____/____/____<br>סיום מועד מתן השירותים/עד היום<br>____/____/____ | _____ | <input type="checkbox"/> מבנה רב דיסציפלינרי אשר הנו אחד מאלה [יש לסמן במקום הרלוונטי]:<br><input type="checkbox"/> מתחם דיפו רכבתי או תחנות רכבת תת-קרקעיות;<br><input type="checkbox"/> מבנה רפואי (כולל יחידות טיפול וחניונים תת"ק);<br><input type="checkbox"/> חניון תת/על קרקעי (הכולל מס' מפלסים, שליטה, בקרה ותפעול | <input type="checkbox"/> פרויקט רכבתי ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקום הרלוונטי):<br><input type="checkbox"/> רכבת קלה;<br><input type="checkbox"/> רכבת כבדה;<br><input type="checkbox"/> מטרו.<br><input type="checkbox"/> הפרויקט הרכבתי כולל ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקומות הרלוונטיים):<br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל;<br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת;<br><input type="checkbox"/> מערכות איתות;<br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל במתח גבוה ובמתח נמוך; | <input type="checkbox"/> פרויקט תשתיות ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקום הרלוונטי):<br><input type="checkbox"/> כבישים, גישור, מנהור או מחלפים;<br><input type="checkbox"/> מסלול המראה ונחיתה של שדה תעופה, לרבות מתקנים הכוללים בו;<br><input type="checkbox"/> תשתית למסילת רכבת כבדה או קלה או הקמת מערכות רכבתיות או תחנת רכבת קלה או כבדה או מתחם דיפו;<br><input type="checkbox"/> הנחת תשתיות תת קרקעיות כדוגמת מים ו/או | <input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול ביצוע;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון סטטוטורי. | 13. שם הפרויקט:<br>_____<br>מיקום הפרויקט:<br>_____<br>תיאור הפרויקט:<br>_____<br>_____<br>_____<br>_____ |  |

|                                                                                                    |                                                                                |                                                                                                                                                                        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                       |                                                                                                       |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
|                                                                                                    |                                                                                |                                                                                                                                                                        |       | אינו חלק ממבנה מגורים;<br><input type="checkbox"/> מסופים/ מתחמים משולבי תחבורה.                                                                                                                                                                                                                                            | <input type="checkbox"/> מערכות אבטחת מידע;<br><input type="checkbox"/> מערכות ניהול MMIS;<br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת אלחוטית;<br><input type="checkbox"/> ניהול האינטגרציה של המערכות המפורטות לעיל.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ביוב ו/או דלק ו/או גז ו/או חשמל.<br>* האם פרויקט התשתיות נערך במתכונת DB – <u>כן/לא</u> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית];<br>** האם פרויקט התשתיות הוא פרויקט בתוואי עירוני – <u>כן/לא</u> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית].                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                       |                                                                                                       |     |
| שם הפרויקט:<br>_____<br>שם איש הקשר:<br>_____<br>טלפון:<br>_____<br>תפקיד:<br>_____<br>@:<br>_____ | תחילת ביצוע הפרויקט<br>____/____/____<br>השלמת ביצוע הפרויקט<br>____/____/____ | <input type="checkbox"/> השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות.<br>תחילת מועד מתן השירותים<br>____/____/____<br>סיום מועד מתן השירותים/עד היום<br>____/____/____ | _____ | <input type="checkbox"/> מבנה רב דיסציפלינרי אשר הנו אחד מאלה [יש לסמן במקום הרלוונטי]:<br><input type="checkbox"/> מתחם דיפו רכבתי או תחנות רכבת תת-קרקעיות;<br><input type="checkbox"/> מבנה רפואי (כולל יחידות טיפול וחניונים תת"ק);<br><input type="checkbox"/> חניון תת/על קרקעי (הכולל מס' מפלסים, שליטה, בקרה ותפעול | <input type="checkbox"/> פרויקט רכבתי ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקום הרלוונטי):<br><input type="checkbox"/> רכבת קלה;<br><input type="checkbox"/> רכבת כבדה;<br><input type="checkbox"/> מטרו.<br><input type="checkbox"/> הפרויקט הרכבתי כולל ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקומות הרלוונטיים):<br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל;<br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת;<br><input type="checkbox"/> מערכות איתות;<br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל במתח גבוה ובמתח נמוך; | <input type="checkbox"/> פרויקט תשתיות ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקום הרלוונטי):<br><input type="checkbox"/> כבישים, גישור, מנהור או מחלפים;<br><input type="checkbox"/> מסלול המראה ונחיתה של שדה תעופה, לרבות מתקנים הכוללים בו;<br><input type="checkbox"/> תשתית למסילת רכבת כבדה או קלה או הקמת מערכות רכבתיות או תחנת רכבת קלה או כבדה או מתחם דיפו;<br><input type="checkbox"/> הנחת תשתיות תת קרקעיות כדוגמת מים ו/או | <input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול ביצוע;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון סטטוטורי. | שם הפרויקט:<br>_____<br>מיקום הפרויקט:<br>_____<br>תיאור הפרויקט:<br>_____<br>_____<br>_____<br>_____ | 14. |

|                                                                                                    |                                                                                |                                                                                                                                                                        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                       |                                                                                                       |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
|                                                                                                    |                                                                                |                                                                                                                                                                        |       | אינו חלק ממבנה מגורים;<br><input type="checkbox"/> מסופים/ מתחמים משולבי תחבורה.                                                                                                                                                                                                                                            | <input type="checkbox"/> מערכות אבטחת מידע;<br><input type="checkbox"/> מערכות ניהול MMIS;<br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת אלחוטית;<br><input type="checkbox"/> ניהול האינטגרציה של המערכות המפורטות לעיל.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ביוב ו/או דלק ו/או גז ו/או חשמל.<br>* האם פרויקט התשתיות נערך במתכונת DB – <u>כן/לא</u> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית];<br>** האם פרויקט התשתיות הוא פרויקט בתוואי עירוני – <u>כן/לא</u> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית].                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                       |                                                                                                       |     |
| שם הפרויקט:<br>_____<br>שם איש הקשר:<br>_____<br>טלפון:<br>_____<br>תפקיד:<br>_____<br>@:<br>_____ | תחילת ביצוע הפרויקט<br>____/____/____<br>השלמת ביצוע הפרויקט<br>____/____/____ | <input type="checkbox"/> השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות.<br>תחילת מועד מתן השירותים<br>____/____/____<br>סיום מועד מתן השירותים/עד היום<br>____/____/____ | _____ | <input type="checkbox"/> מבנה רב דיסציפלינרי אשר הנו אחד מאלה [יש לסמן במקום הרלוונטי]:<br><input type="checkbox"/> מתחם דיפו רכבתי או תחנות רכבת תת-קרקעיות;<br><input type="checkbox"/> מבנה רפואי (כולל יחידות טיפול וחניונים תת"ק);<br><input type="checkbox"/> חניון תת/על קרקעי (הכולל מס' מפלסים, שליטה, בקרה ותפעול | <input type="checkbox"/> פרויקט רכבתי ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקום הרלוונטי):<br><input type="checkbox"/> רכבת קלה;<br><input type="checkbox"/> רכבת כבדה;<br><input type="checkbox"/> מטרו.<br><input type="checkbox"/> הפרויקט הרכבתי כולל ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקומות הרלוונטיים):<br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל;<br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת;<br><input type="checkbox"/> מערכות איתות;<br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל במתח גבוה ובמתח נמוך; | <input type="checkbox"/> פרויקט תשתיות ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקום הרלוונטי):<br><input type="checkbox"/> כבישים, גישור, מנהור או מחלפים;<br><input type="checkbox"/> מסלול המראה ונחיתה של שדה תעופה, לרבות מתקנים הכוללים בו;<br><input type="checkbox"/> תשתית למסילת רכבת כבדה או קלה או הקמת מערכות רכבתיות או תחנת רכבת קלה או כבדה או מתחם דיפו;<br><input type="checkbox"/> הנחת תשתיות תת קרקעיות כדוגמת מים ו/או | <input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול ביצוע;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון סטטוטורי. | שם הפרויקט:<br>_____<br>מיקום הפרויקט:<br>_____<br>תיאור הפרויקט:<br>_____<br>_____<br>_____<br>_____ | 15. |

|                                                                                                    |                                                                                |                                                                                                                                                                        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                       |                                                                                                       |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
|                                                                                                    |                                                                                |                                                                                                                                                                        |       | אינו חלק ממבנה מגורים;<br><input type="checkbox"/> מסופים/ מתחמים משולבי תחבורה.                                                                                                                                                                                                                                            | <input type="checkbox"/> מערכות אבטחת מידע;<br><input type="checkbox"/> מערכות ניהול MMIS;<br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת אלחוטית;<br><input type="checkbox"/> ניהול האינטגרציה של המערכות המפורטות לעיל.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ביוב ו/או דלק ו/או גז ו/או חשמל.<br>* האם פרויקט התשתיות נערך במתכונת DB – <u>כן/לא</u> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית];<br>** האם פרויקט התשתיות הוא פרויקט בתוואי עירוני – <u>כן/לא</u> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית].                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                       |                                                                                                       |     |
| שם הפרויקט:<br>_____<br>שם איש הקשר:<br>_____<br>טלפון:<br>_____<br>תפקיד:<br>_____<br>@:<br>_____ | תחילת ביצוע הפרויקט<br>____/____/____<br>השלמת ביצוע הפרויקט<br>____/____/____ | <input type="checkbox"/> השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות.<br>תחילת מועד מתן השירותים<br>____/____/____<br>סיום מועד מתן השירותים/עד היום<br>____/____/____ | _____ | <input type="checkbox"/> מבנה רב דיסציפלינרי אשר הנו אחד מאלה [יש לסמן במקום הרלוונטי]:<br><input type="checkbox"/> מתחם דיפו רכבתי או תחנות רכבת תת-קרקעיות;<br><input type="checkbox"/> מבנה רפואי (כולל יחידות טיפול וחניונים תת"ק);<br><input type="checkbox"/> חניון תת/על קרקעי (הכולל מס' מפלסים, שליטה, בקרה ותפעול | <input type="checkbox"/> פרויקט רכבתי ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקום הרלוונטי):<br><input type="checkbox"/> רכבת קלה;<br><input type="checkbox"/> רכבת כבדה;<br><input type="checkbox"/> מטרו.<br><input type="checkbox"/> הפרויקט הרכבתי כולל ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקומות הרלוונטיים):<br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל;<br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת;<br><input type="checkbox"/> מערכות איתות;<br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל במתח גבוה ובמתח נמוך; | <input type="checkbox"/> פרויקט תשתיות ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקום הרלוונטי):<br><input type="checkbox"/> כבישים, גישור, מנהור או מחלפים;<br><input type="checkbox"/> מסלול המראה ונחיתה של שדה תעופה, לרבות מתקנים הכוללים בו;<br><input type="checkbox"/> תשתית למסילת רכבת כבדה או קלה או הקמת מערכות רכבתיות או תחנת רכבת קלה או כבדה או מתחם דיפו;<br><input type="checkbox"/> הנחת תשתיות תת קרקעיות כדוגמת מים ו/או | <input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול ביצוע;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון סטטוטורי. | שם הפרויקט:<br>_____<br>מיקום הפרויקט:<br>_____<br>תיאור הפרויקט:<br>_____<br>_____<br>_____<br>_____ | 16. |

|                                                                                                    |                                                                                |                                                                                                                                                                        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                       |                                                                                                       |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
|                                                                                                    |                                                                                |                                                                                                                                                                        |       | אינו חלק ממבנה מגורים;<br><input type="checkbox"/> מסופים/ מתחמים משולבי תחבורה.                                                                                                                                                                                                                                            | <input type="checkbox"/> מערכות אבטחת מידע;<br><input type="checkbox"/> מערכות ניהול MMIS;<br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת אלחוטית;<br><input type="checkbox"/> ניהול האינטגרציה של המערכות המפורטות לעיל.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ביוב ו/או דלק ו/או גז ו/או חשמל.<br>* האם פרויקט התשתיות נערך במתכונת DB – <u>כן/לא</u> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית];<br>** האם פרויקט התשתיות הוא פרויקט בתוואי עירוני – <u>כן/לא</u> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית].                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                       |                                                                                                       |     |
| שם הפרויקט:<br>_____<br>שם איש הקשר:<br>_____<br>טלפון:<br>_____<br>תפקיד:<br>_____<br>@:<br>_____ | תחילת ביצוע הפרויקט<br>____/____/____<br>השלמת ביצוע הפרויקט<br>____/____/____ | <input type="checkbox"/> השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות.<br>תחילת מועד מתן השירותים<br>____/____/____<br>סיום מועד מתן השירותים/עד היום<br>____/____/____ | _____ | <input type="checkbox"/> מבנה רב דיסציפלינרי אשר הנו אחד מאלה [יש לסמן במקום הרלוונטי]:<br><input type="checkbox"/> מתחם דיפו רכבתי או תחנות רכבת תת-קרקעיות;<br><input type="checkbox"/> מבנה רפואי (כולל יחידות טיפול וחניונים תת"ק);<br><input type="checkbox"/> חניון תת/על קרקעי (הכולל מס' מפלסים, שליטה, בקרה ותפעול | <input type="checkbox"/> פרויקט רכבתי ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקום הרלוונטי):<br><input type="checkbox"/> רכבת קלה;<br><input type="checkbox"/> רכבת כבדה;<br><input type="checkbox"/> מטרו.<br><input type="checkbox"/> הפרויקט הרכבתי כולל ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקומות הרלוונטיים):<br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל;<br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת;<br><input type="checkbox"/> מערכות איתות;<br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל במתח גבוה ובמתח נמוך; | <input type="checkbox"/> פרויקט תשתיות ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקום הרלוונטי):<br><input type="checkbox"/> כבישים, גישור, מנהור או מחלפים;<br><input type="checkbox"/> מסלול המראה ונחיתה של שדה תעופה, לרבות מתקנים הכוללים בו;<br><input type="checkbox"/> תשתית למסילת רכבת כבדה או קלה או הקמת מערכות רכבתיות או תחנת רכבת קלה או כבדה או מתחם דיפו;<br><input type="checkbox"/> הנחת תשתיות תת קרקעיות כדוגמת מים ו/או | <input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול ביצוע;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון סטטוטורי. | שם הפרויקט:<br>_____<br>מיקום הפרויקט:<br>_____<br>תיאור הפרויקט:<br>_____<br>_____<br>_____<br>_____ | 17. |

|                                                                                                    |                                                                                |                                                                                                                                                                        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                       |                                                                                                       |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
|                                                                                                    |                                                                                |                                                                                                                                                                        |       | אינו חלק ממבנה מגורים;<br><input type="checkbox"/> מסופים/ מתחמים משולבי תחבורה.                                                                                                                                                                                                                                            | <input type="checkbox"/> מערכות אבטחת מידע;<br><input type="checkbox"/> מערכות ניהול MMIS;<br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת אלחוטית;<br><input type="checkbox"/> ניהול האינטגרציה של המערכות המפורטות לעיל.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ביוב ו/או דלק ו/או גז ו/או חשמל.<br>* האם פרויקט התשתיות נערך במתכונת DB – <u>כן/לא</u> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית];<br>** האם פרויקט התשתיות הוא פרויקט בתוואי עירוני – <u>כן/לא</u> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית].                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                       |                                                                                                       |     |
| שם הפרויקט:<br>_____<br>שם איש הקשר:<br>_____<br>טלפון:<br>_____<br>תפקיד:<br>_____<br>@:<br>_____ | תחילת ביצוע הפרויקט<br>____/____/____<br>השלמת ביצוע הפרויקט<br>____/____/____ | <input type="checkbox"/> השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות.<br>תחילת מועד מתן השירותים<br>____/____/____<br>סיום מועד מתן השירותים/עד היום<br>____/____/____ | _____ | <input type="checkbox"/> מבנה רב דיסציפלינרי אשר הנו אחד מאלה [יש לסמן במקום הרלוונטי]:<br><input type="checkbox"/> מתחם דיפו רכבתי או תחנות רכבת תת-קרקעיות;<br><input type="checkbox"/> מבנה רפואי (כולל יחידות טיפול וחניונים תת"ק);<br><input type="checkbox"/> חניון תת/על קרקעי (הכולל מס' מפלסים, שליטה, בקרה ותפעול | <input type="checkbox"/> פרויקט רכבתי ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקום הרלוונטי):<br><input type="checkbox"/> רכבת קלה;<br><input type="checkbox"/> רכבת כבדה;<br><input type="checkbox"/> מטרו.<br><input type="checkbox"/> הפרויקט הרכבתי כולל ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקומות הרלוונטיים):<br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל;<br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת;<br><input type="checkbox"/> מערכות איתות;<br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל במתח גבוה ובמתח נמוך; | <input type="checkbox"/> פרויקט תשתיות ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקום הרלוונטי):<br><input type="checkbox"/> כבישים, גישור, מנהור או מחלפים;<br><input type="checkbox"/> מסלול המראה ונחיתה של שדה תעופה, לרבות מתקנים הכוללים בו;<br><input type="checkbox"/> תשתית למסילת רכבת כבדה או קלה או הקמת מערכות רכבתיות או תחנת רכבת קלה או כבדה או מתחם דיפו;<br><input type="checkbox"/> הנחת תשתיות תת קרקעיות כדוגמת מים ו/או | <input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול ביצוע;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון סטטוטורי. | שם הפרויקט:<br>_____<br>מיקום הפרויקט:<br>_____<br>תיאור הפרויקט:<br>_____<br>_____<br>_____<br>_____ | 18. |

|                                                                                                  |                                                                                |                                                                                                                                                                        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                       |                                                                                                       |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
|                                                                                                  |                                                                                |                                                                                                                                                                        |       | אינו חלק ממבנה מגורים;<br><input type="checkbox"/> מסופים/ מתחמים משולבי תחבורה.                                                                                                                                                                                                                                            | <input type="checkbox"/> מערכות אבטחת מידע;<br><input type="checkbox"/> מערכות ניהול MMIS;<br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת אלחוטית;<br><input type="checkbox"/> ניהול האינטגרציה של המערכות המפורטות לעיל.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ביוב ו/או דלק ו/או גז ו/או חשמל.<br>* האם פרויקט התשתיות נערך במתכונת DB – <u>כן/לא</u> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית];<br>** האם פרויקט התשתיות הוא פרויקט בתוואי עירוני – <u>כן/לא</u> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית].                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                       |                                                                                                       |     |
| שם הלקוח:<br>_____<br>שם איש הקשר:<br>_____<br>טלפון:<br>_____<br>תפקיד:<br>_____<br>@:<br>_____ | תחילת ביצוע הפרויקט<br>____/____/____<br>השלמת ביצוע הפרויקט<br>____/____/____ | <input type="checkbox"/> השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות.<br>תחילת מועד מתן השירותים<br>____/____/____<br>סיום מועד מתן השירותים/עד היום<br>____/____/____ | _____ | <input type="checkbox"/> מבנה רב דיסציפלינרי אשר הנו אחד מאלה [יש לסמן במקום הרלוונטי]:<br><input type="checkbox"/> מתחם דיפו רכבתי או תחנות רכבת תת-קרקעיות;<br><input type="checkbox"/> מבנה רפואי (כולל יחידות טיפול וחניונים תת"ק);<br><input type="checkbox"/> חניון תת/על קרקעי (הכולל מס' מפלסים, שליטה, בקרה ותפעול | <input type="checkbox"/> פרויקט רכבתי ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקום הרלוונטי):<br><input type="checkbox"/> רכבת קלה;<br><input type="checkbox"/> רכבת כבדה;<br><input type="checkbox"/> מטרו.<br><input type="checkbox"/> הפרויקט הרכבתי כולל ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקומות הרלוונטיים):<br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל;<br><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת;<br><input type="checkbox"/> מערכות איתות;<br><input type="checkbox"/> מערכות חשמל במתח גבוה ובמתח נמוך; | <input type="checkbox"/> פרויקט תשתיות ניש לסמן <input checked="" type="checkbox"/> במקום הרלוונטי):<br><input type="checkbox"/> כבישים, גישור, מנהור או מחלפים;<br><input type="checkbox"/> מסלול המראה ונחיתה של שדה תעופה, לרבות מתקנים הכוללים בו;<br><input type="checkbox"/> תשתית למסילת רכבת כבדה או קלה או הקמת מערכות רכבתיות או תחנת רכבת קלה או כבדה או מתחם דיפו;<br><input type="checkbox"/> הנחת תשתיות תת קרקעיות כדוגמת מים ו/או | <input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול ביצוע;<br><input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון סטטוטורי. | שם הפרויקט:<br>_____<br>מיקום הפרויקט:<br>_____<br>תיאור הפרויקט:<br>_____<br>_____<br>_____<br>_____ | 19. |

|     |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                   |                                                                                                          |  |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|     |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>אינו חלק ממבנה מגורים; <input type="checkbox"/></p> <p>מסופים/ מתחמים משולבי תחבורה. <input type="checkbox"/></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>מערכות אבטחת מידע; <input type="checkbox"/></p> <p>מערכות ניהול MMIS; <input type="checkbox"/></p> <p>מערכות תקשורת אלחוטית; <input type="checkbox"/></p> <p>ניהול האינטגרציה של המערכות המפורטות לעיל. <input type="checkbox"/></p> | <p>ביוב ו/או דלק ו/או גז ו/או חשמל.</p> <p>* האם פרויקט התשתיות נערך במתכונת DB – <u>כן/לא</u> <input type="checkbox"/></p> <p>נ"ש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית]; <input type="checkbox"/></p> <p>** האם פרויקט התשתיות הוא פרויקט בתוואי עירוני – <u>כן/לא</u> <input type="checkbox"/></p> <p>נ"ש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית]. <input type="checkbox"/></p> |                                                                                   |                                                                                                          |  |
| 20. | <p>שם הפרויקט: _____</p> <p>מיקום הפרויקט: _____</p> <p>תיאור הפרויקט: _____</p> | <p><input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון; <input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/> שירותי ניהול ביצוע; <input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/> שירותי ניהול תכנון סטטוטורי. <input type="checkbox"/></p> | <p><input type="checkbox"/> פרויקט תשתיות נ"ש לסמן <input type="checkbox"/> במקום הרלוונטי]; <input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/> רכבת קלה; <input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/> רכבת כבדה; <input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/> מטרו. <input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/> הפרויקט הרכבתי כולל נ"ש לסמן <input type="checkbox"/> במקומות הרלוונטיים]; <input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/> מערכות חשמל; <input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת; <input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/> מערכות חשמל במתח גבוה ובמתח נמוך; <input type="checkbox"/></p> | <p><input type="checkbox"/> מבנה רב דיסציפלינרי אשר הנו אחד מאלה נ"ש לסמן <input type="checkbox"/> במקום הרלוונטי]; <input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/> מתחם דיפו רכבתי או תחנות רכבת תת-קרקעיות; <input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/> מבנה רפואי (כולל יחידות טיפול וחניונים תת"ק); <input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/> חניון תת/על קרקעי (הכולל מס' מפלסים, שליטה, בקרה ותפעול <input type="checkbox"/></p> | <p>_____</p>                                                                                                                                                                                                                            | <p><input type="checkbox"/> השירותים הוענקו במשך 24 חודשים רצופים לפחות.</p> <p>תחילת מועד מתן השירותים _____ / _____</p> <p>סיום מועד מתן השירותים/עד היום _____ / _____</p>                                                                                                                                                                                           | <p>תחילת ביצוע הפרויקט _____ / _____</p> <p>השלמת ביצוע הפרויקט _____ / _____</p> | <p>שם הלקוח: _____</p> <p>שם איש הקשר: _____</p> <p>טלפון: _____</p> <p>תפקיד: _____</p> <p>@: _____</p> |  |



|                                                                                                                                                                                                                                                  |  |  |  |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|
|                                                                                                                                                                                                                                                  |  |  |  | <div>אינו חלק ממבנה מגורים);</div> <div><input type="checkbox"/> מסופים/ מתחמים משולבי תחבורה.</div> | <div><input type="checkbox"/> מערכות אבטחת מידע;</div> <div><input type="checkbox"/> מערכות ניהול MMIS;</div> <div><input type="checkbox"/> מערכות תקשורת אלחוטית;</div> <div><input type="checkbox"/> ניהול האינטגרציה של המערכות המפורטות לעיל.</div> | <div>ביוב ו/או דלק ו/או גז ו/או חשמל.</div> <div>* האם פרויקט התשתיות נערך במתכונת DB – <b>כן/לא</b> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית];</div> <div>** האם פרויקט התשתיות הוא פרויקט בתוואי עירוני – <b>כן/לא</b> [יש להקיף בעיגול את החלופה הרלוונטית].</div> |  |  |  |
| <b>הערות:</b> מספר השורות להמחשה בלבד. מנהל הפרויקט המוצע יהיה רשאי לצרף טבלה חילופית כשהיא ערוכה בדיוק בהתאם לטבלה דלעיל. בנסיבות האמורות, מצהיר מנהל הפרויקט המוצע, כי הטבלה החילופית מהווה חלק בלתי נפרד מההצעה למכרז והתצהיר שבשולי נספח זה. |  |  |  |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |  |  |



6. זה שמי, זו חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

**ולראיה באתי על החתום :**

| תאריך | מספר רישיון | חתימת וחותמת עורך דין | תאריך | חתימת מנהל הפרויקט המוצע : |
|-------|-------------|-----------------------|-------|----------------------------|
|-------|-------------|-----------------------|-------|----------------------------|

הנני מאשר בחתימתי כי המצהיר הוזהר על ידי להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן ולאחר שהזהרתיו כאמור, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם בפני על תצהיר זה.

#### **הצהרת המציע**

הנני מאשר את האמור לעיל ומציג בזאת את מר/גב' \_\_\_\_\_ לשמש כמנהל הפרויקט מטעמי.

| תאריך | מספר רישיון | חתימת וחותמת עורך דין | תאריך | חתימת המציע : |
|-------|-------------|-----------------------|-------|---------------|
|-------|-------------|-----------------------|-------|---------------|

הנני מאשר בחתימתי כי המצהיר הוזהר על ידי להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן ולאחר שהזהרתיו כאמור, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם בפני על תצהיר זה.

ביחס למציע שהינו תאגיד יש לאשר בנוסף: הנני מאשר בחתימתי, כי \_\_\_\_\_, מספר זהות \_\_\_\_\_, החותם בשם המציע, מוסמך לחתום בשמו ולחייבו לצורך המכרז.



## **טופס מספר 4ג' – התחייבות למתן שירות של מנהל הפרויקט המוצע**

[יש למלא על ידי המציע ומנהל הפרויקט, ככל והמנהל משמש כפרילנסר/נותן שירותים של המציע]

אני החתום מטה, \_\_\_\_\_, מספר זהות \_\_\_\_\_, משמש בתפקיד \_\_\_\_\_ אצל המציע \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע");

וכן:

אני החתום מטה, \_\_\_\_\_, מספר זהות \_\_\_\_\_, המיועד לשמש כמנהל הפרויקט מטעם המציע \_\_\_\_\_ (להלן: "מנהל הפרויקט");

מצהירים ומתחייבים בזאת כלפי נת"ע, ביחד ולחוד, כדלקמן:

1. מנהל הפרויקט הנו המועמד המוצע מטעם המציע לשמש כמנהל פרויקט, היה והצעת המציע תזכה במכרז וייחתם הסכם התקשרות בין נת"ע לבין המציע.

2. מנהל הפרויקט והמציע מתחייבים, ביחד ולחוד, כי היה וההצעה תזכה במכרז וייחתם הסכם התקשרות בין נת"ע לבין המציע, ישמש מנהל הפרויקט כמנהל פרויקט מטעם המציע עבור חברת נת"ע, וזאת בהתאם לכל התנאים וההתחייבויות המפורטות במסמכי המכרז, לרבות ההסכם על נספחיו.

3. נא לסמן ✓ בחלופה הרלוונטית:

☐ בין המציע ומנהל הפרויקט קיים הסכם נותן שירותים בתוקף.

☐ בין המציע ומנהל הפרויקט קיים הסכם נותן שירותים שתוקפו מותנה בזכיית המציע במכרז וחתימת הסכם התקשרות בינו לבין נת"ע.

☐ טרם נחתם הסכם נותן שירותים של מנהל הפרויקט עם המציע, והוא יחתם ככל שהמציע יזכה במכרז וייחתם הסכם התקשרות בינו לבין נת"ע.

4. ידוע למציע ולמנהל הפרויקט, כי התחייבות זו הנה התחייבות יסודית, המהווה תנאי לזכיית המציע במכרז ולהתקשרות עמו.

**ולראיה באתי על החתום (חתימת המציע):**

| חתימה וחתימת המציע על ידי: | תאריך | חתימת וחתימת עורך דין | מספר רישון | תאריך |
|----------------------------|-------|-----------------------|------------|-------|
|----------------------------|-------|-----------------------|------------|-------|

הנני מאשר בחתימתי כי המצהיר חתם בפני על טופס זה. ביחס למציע שהינו תאגיד יש לאשר בנוסף: הנני מאשר בחתימתי, כי \_\_\_\_\_, ת.ז. \_\_\_\_\_, החותם בשם המציע, מוסמך לחתום בשם המציע ולחייבו לצורך המכרז.

**ולראיה באתי על החתום (חתימת מנהל הפרויקט):**

| חתימת מנהל הפרויקט: | תאריך | חתימת וחתימת עורך דין | מספר רישון | תאריך |
|---------------------|-------|-----------------------|------------|-------|
|---------------------|-------|-----------------------|------------|-------|

הנני מאשר בחתימתי כי המצהיר חתם בפני על טופס זה.



## טופס מספר 5א' – אישור רואה חשבון בדבר מחזור כספי

[נדרש לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף הנקוב בסעיף 4.2.4 למסמך התנאים המיוחדים]

תאריך: \_\_\_\_\_

לכבוד

נת"ע – נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ

רח' הרוקמים 26, בניין A קומה 9, מרכז עזריאלי

חולון 5885849

(נת"ע)

א.ג.נ.,

הנדון: מכרז פומבי מס' 039/2026 למתן שירותי ניהול פרויקט להארכת הקו האדום והקמת מתחם דיפן עבור חברת נת"ע

לבקשתכם וכרואי החשבון של \_\_\_\_\_ [יש לנקוב בשמו המלא של המציע כפי שהוא מופיע בתעודת ההתאגדות], מס' רישום \_\_\_\_\_ ("המציע"), הרינו לאשר כדלקמן:

1. הדוחות הכספיים השנתיים המבוקרים של המציע לימים 31.12.2022, 31.12.2023 ו-31.12.2024 בוקרו על ידי משרדנו.

2. בהתאם לדוחות הכספיים השנתיים המבוקרים הנ"ל, המציע הנו בעל מחזור הכנסות שנתי ממוצע לשנים 2022, 2023 ו-2024, בסך של לפחות 45 מיליון ₪, ללא מע"מ.

בכבוד רב,

חתימה וחותמת רואה חשבון

שם מלא

[יודפס על גבי דף לוגו של משרד רואי החשבון]



## **טופס מספר 5ב' – אישור רואה חשבון בדבר העדר הערת "עסק חי"**

[נדרש לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף הנקוב בסעיף 4.2.5 למסמך התנאים המיוחדים]

תאריך: \_\_\_\_\_

לכבוד

נת"ע – נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ

רח' הרוקמים 26, בניין A קומה 9, מרכז עזריאלי

חולון 5885849

(נת"ע)

א.ג.נ.,

### **הנדון: מכרז פומבי מס' 039/2026 למתן שירותי ניהול פרויקט להארכת הקו האדום והקמת מתחם דיפו עבור חברת נת"ע**

לבקשתכם וכרואי החשבון של \_\_\_\_\_ [יש לנקוב בשמו המלא של המציע כפי שהוא מופיע בתעודת ההתאגדות], מס' רישום \_\_\_\_\_ ("המציע"), הרינו לאשר כדלקמן:

1. הדוחות הכספיים המבוקרים האחרונים של המציע ליום \_\_\_\_\_, בוקרו על ידינו וחוות דעתנו נחתמה בתאריך \_\_\_\_\_ [ישראל על ידי רואה החשבון].

2. הדוחות הכספיים המבוקרים הנ"ל וכל הדוחות הכספיים הסקורים של המציע שנערכו לאחר מכן, שנסקרו על ידינו, אינם כוללים הפניית תשומת לב/הדגש עניין לגבי ספקות משמעותיים בדבר המשך קיומו של המציע "כעסק חי" (\*).

3. קיבלנו דיווח מהנהלת המציע לגבי תוצאות פעילויותיו מאז הדוחות הכספיים האחרונים המבוקרים/הסקורים וכן ערכנו דיון בנושא העסק החי עם הנהלת המציע (\*\*).

4. עד למועד חתימתנו על אישור זה, לא בא לידיעתנו, בהתבסס על הבדיקות כמפורט בסעיף 3 לעיל, מידע על שינוי מהותי לרעה במצבו העסקי של המציע, עד לכדי העלאת ספקות משמעותיים לגבי המשך קיומו של המציע "כעסק חי" (\*\*).

(\*) לעניין אישור זה, "עסק חי" – כהגדרתו בהתאם לתקן ביקורת מספר 570 של לשכת רו"ח בישראל.

(\*\*) אם מאז מועד חתימת רואה החשבון על דוח רואה החשבון המבוקרים חלפו פחות מ-3 חודשים, כי אז אין דרישה לסעיפים 3-4 לעיל.

בכבוד רב,

חתימה וחותמת רואה החשבון

שם מלא

[יודפס על גבי דף לוגו של משרד רואי החשבון]



## **טופס מספר 5ג' – אישור עורך דין**

[נדרש לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף הנקוב בסעיף 4.2.5 למסמך התנאים המיוחדים]

תאריך: \_\_\_\_\_

לכבוד

נת"ע – נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ

רח' הרוקמים 26, בניין A קומה 9, מרכז עזריאלי

חולון 5885849

(נת"ע)

א.ג.נ.,

הנדון: **מכרז פומבי מס' 039/2026 למתן שירותי ניהול פרויקט להארכת הקו האדום והקמת מתחם**

### **דיפו עבור חברת נת"ע**

לבקשתכם וכעורך הדין של \_\_\_\_\_ [יש לנקוב בשמו המלא של המציע כפי שהוא מופיע בתעודת ההתאגדות], מס' רישום \_\_\_\_\_ ("המציע"), הריני לאשר כי נכון למועד האחרון להגשת הצעות למכרז, המציע אינו מצוי בהליכי כינוס נכסים, הקפאת הליכים, פשיטת רגל, חדלות פירעון או פירוק ואין כנגדו בקשות תלויות מסוג זה.

בכבוד רב,

\_\_\_\_\_  
חתימה וחותמת עורך הדין

\_\_\_\_\_  
שם מלא



## **טופס מספר 6 – נוסח ערבות לקיום הצעה**

[נדרש להוכחת עמידה בתנאי הסף הנקוב בסעיף 4.2.6 למסמך התנאים המיוחדים]

תאריך: \_\_\_\_\_

לכבוד

נת"ע – נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ

רח' הרוקמים 26, בניין A קומה 9, מרכז עזריאלי

חולון 5885849

("נת"ע")

א.ג.נ.,

### **הנדון: ערבות מס'**

1. על פי בקשת \_\_\_\_\_ (להלן: "המבקש"), אנו ערבים בזאת כלפיכם לשלם לכם כל סכום לפי דרישתכם, עד לסכום של 200,000 ₪ (במילים: מאתיים אלף שקלים חדשים) (להלן: "סכום הערבות") להבטחת מילוי תנאי מכרז פומבי מס' 039/2026 למתן שירותי ניהול פרויקט להארכת הקו האדום והקמת מתחם דיפו עבור חברת נת"ע (להלן: "המכרז"), ע"י המבקש.
2. אנו מתחייבים לשלם לכם לפי דרישתכם הראשונה בכתב, כל סכום אשר יצוין באותה דרישה, באופן מיידי ובכל מקרה לא יאוחר מתום שבעה (7) ימים ממועד קבלת דרישתכם במשרדנו, לפי כתובתנו הבאה: \_\_\_\_\_.
3. דרישתכם לתשלום מכוח כתב ערבות זו יכול שתהיה לשיעורין, וכי התשלום יתבצע בהתאם לדרישתכם כאמור, ובלבד שסך כל התשלומים מכוח כתב ערבות זה לא יעלה על סכום הערבות.
4. התחייבותנו לפי כתב ערבות זה היא בלתי מותנית, ובכלל זה לא תהיו חייבים להסביר, לנמק, לפרט, לבסס או להוכיח את דרישתכם או לדרוש תחילה את התשלום מאת המבקש.
5. כתב ערבות זה אינו ניתן להסבה.
6. כתב ערבות זה יעמוד בתוקפו עד ליום 18.10.2026.

בכבוד רב,

\_\_\_\_\_  
חתימה וחותמת

**טופס מספר 7 – כתב הצהרה והתחייבות בדבר היעדר ניגוד עניינים וזיקה****אישית**

[יש להגיש חתום על ידי המציע ומנהל הפרויקט המוצע מטעמו, כל אחד בנפרד]

לכבוד

נת"ע – נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ

רח' הרוקמים 26, בניין A קומה 9, מרכז עזריאלי

חולון 5885849

("נת"ע")

א.ג.ג.,

**הנדון: כתב הצהרה והתחייבות להיעדר ניגוד עניינים וזיקה אישית**

☐ **בטופס המוגש על ידי המציע:**

אני החתום מטה \_\_\_\_\_ מספר זהות \_\_\_\_\_, מטעם \_\_\_\_\_, מספר רישום \_\_\_\_\_ ("המציע"), המגיש הצעה בקשר עם מכרז שמספרו 039/2026 למתן שירותי ניהול פרויקט להארכת הקו האדום והקמת מתחם דיפו עבור חברת נת"ע ("המכרז") לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר ומתחייב כדלקמן:

☐ **בטופס המוגש על ידי מנהל הפרויקט המוצע מטעם המציע:**

אני החתום מטה, \_\_\_\_\_ מספר זהות \_\_\_\_\_, המוצע כמנהל הפרויקט המוצע מטעם המציע, המגיש הצעה בקשר עם המכרז, לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר ומתחייב כדלקמן:

1. אין ולא יהיה לי, במהלך כל ההליך המכרזי וכן במהלך כל תקופת מתן השירותים עבור נת"ע, ניגוד עניינים מכל מין וסוג שהוא, קשרים עסקיים או אישיים או קשרים אחרים או כל עניין אחר שעלול להעמיד אותי במצב של ניגוד עניינים או חשש לקיומו של ניגוד עניינים בקשר עם המכרז והשירותים שאני מעניק עבור נת"ע בקשר עם המכרז (להלן: "ניגוד עניינים"), למעט כמפורט בסעיף 6 להלן.

2. הנני מתחייב, במהלך כל תקופת מתן השירותים, להימנע מכל פעולה שיש בה או עשוי להיות בה חשש לניגוד עניינים, במישרין או בעקיפין, ובכלל זה להימנע ממתן שירותים או ביצוע עבודות עבור כל גוף או גורם אחר אשר יעמיד אותי במצב של ניגוד עניינים או חשש לניגוד עניינים כלפי נת"ע. בנוסף, אני מתחייב להודיע לנת"ע באופן מיידי על כל נתון או מצב אשר בגינם אני עלול להימצא בניגוד עניינים כאמור, מיד עם היוודע לי עליהם וזאת בכל שלב במהלך תקופת ההתקשרות עם נת"ע.

3. הנני מתחייב להודיע לנת"ע בכתב ובאופן מיידי על כל עניין אישי או עסקי בין בקשר לפעילותי, פעילות משרדי או פעילות כל צד שבו או עמו אני קשור, במישרין או בעקיפין, לרבות כל אדם או גורם אשר נותן לנת"ע שירות מטעמי בקשר לעבודות ו/או השירותים נשוא מכרז זה, וזאת מיד עם היוודע עליהם, בכל שלב במהלך תקופת ההתקשרות עם נת"ע.

4. ההחלטה על קיומו או היעדרו של ניגוד עניינים או חשש לניגוד עניינים במקרה של זיקה או קשר לגורמים המפורטים בסעיף זה תבחן על ידי הוועדה למניעת ניגוד עניינים של נת"ע באופן בלעדי ואני מתחייב לקבל את החלטתו לעניין זה, לרבות כל החלטה על הפסקת ההתקשרות ביני לבין נת"ע או ביני לבין צד ג' אחר כלשהו. אין באמור בסעיף זה, כדי לגרוע מהחובה החלה עלי להימנע מניגוד עניינים או חשש לניגוד עניינים ומהחובה ולהימנע מקיומם של זיקה או קשר לאותם גורמים אשר עלולים להעמיד אותי במצב של ניגוד עניינים.

5. יש לסמן ✓ במקומות הרלוונטיים:

- ☐ הנני מצהיר כי לא קיים חשש לניגוד עניינים ביני לאחד מבעלי המניות, השרים, חברי ההנהלה, או חברי הדירקטוריון בחברת נת"ע או של המנהל הכללי שלה.
- ☐ הנני מצהיר כי לא קיימת זיקה ביני לאחד מבעלי המניות, השרים, חברי ההנהלה, או חברי הדירקטוריון בחברת נת"ע או של המנהל הכללי שלה.
- ☐ הנני מצהיר כי קיים חשש לניגוד עניינים ביני לאחד מבעלי המניות, השרים, חברי ההנהלה, או חברי הדירקטוריון בחברת נת"ע או של המנהל הכללי שלה.
- ☐ הנני מצהיר כי קיימת זיקה ביני לאחד מבעלי המניות, השרים, חברי ההנהלה, או חברי הדירקטוריון בחברת נת"ע או של המנהל הכללי שלה.
6. הגורמים הקשורים במישרין או בעקיפין למציע אשר עלול להיות בינם לבין נת"ע ניגוד עניינים או זיקה אישית, מפורטים להלן:

| הגורם | מהות הקשר של הגורם עם המציע או מי מטעמו | מהות הקשר של הגורם עם נת"ע |
|-------|-----------------------------------------|----------------------------|
|       |                                         |                            |
|       |                                         |                            |
|       |                                         |                            |

\*נושאי המשרה של החברה מופיעים באתר החברה תחת "אודות".

\*\*רשימת ספקי החברה מפורטים באתר החברה תחת "מכרזים".

**ולראיה באתי על החתום:**

| חתימה וחותמת המציע/מנהל הפרויקט המוצע: | תאריך | חתימת וחותמת עורך דין | מספר רישיון | תאריך |
|----------------------------------------|-------|-----------------------|-------------|-------|
|----------------------------------------|-------|-----------------------|-------------|-------|

הנני מאשר בחתימתי כי המצהיר הוזהר על ידי להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן ולאחר שהזהרתיו כאמור, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם בפני על תצהיר זה.

ביחס למציע שהינו תאגיד יש לאשר בנוסף: הנני מאשר בחתימתי, כי \_\_\_\_\_, מספר זהות \_\_\_\_\_, החותם בשם המציע, מוסמך לחתום בשם המציע ולחייבו לצורך המכרז.



## טופס מספר 8 – כתב הצהרה והתחייבות בדבר אי תשלום דמי תיווך

לכבוד

נת"ע – נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ

רח' הרוקמים 26, בניין A קומה 9, מרכז עזריאלי

חולון 5885849

(נת"ע)

א.ג.נ.,

### הנדון: כתב הצהרה והתחייבות בדבר אי תשלום דמי תיווך

מבלי לגרוע מהחובות והאיסורים החלים מכוח הדין, לרבות חוק העונשין, התשל"ז-1977, אני החתום מטה, \_\_\_\_\_ מספר זהות \_\_\_\_\_, מטעם \_\_\_\_\_, מספר רישום \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע"), המגיש הצעה בקשר עם מכרז שמספרו 039/2026 למתן שירותי ניהול פרויקט להארכת הקו האדום והקמת מתחם דיפוז עבור חברת נת"ע (להלן: "המכרז") לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר ומתחייב כדלקמן:

- לא להציע או לתת או לקבל, במישרין או בעקיפין, כל טובת הנאה או כסף או כל דבר בעל ערך, במטרה להשפיע במישרין או בעקיפין על החלטה או מעשה או מחדל של נת"ע או של נושא משרה בנת"ע או עובד נת"ע או מי מטעמה או כל גורם אחר, בקשר למכרז או כל הסכם הנובע ממנו.
- לא לשדל או לשתף פעולה, במישרין או בעקיפין, עם נושא משרה בנת"ע או עובד נת"ע או מי מטעמה או כל גורם אחר, על מנת לקבל מידע חסוי או סודי הקשור למכרז או לכל הסכם הנובע ממנו.
- לא לשדל או לשתף פעולה, במישרין או בעקיפין, עם נושא משרה בנת"ע או עובד נת"ע או מי מטעמה או כל גורם אחר, במטרה לקבוע מחירים בצורה מלאכותית או לא תחרותית.
- לא פעלתי בניגוד לאמור בסעיפים 1 עד 3 לעיל במסגרת המכרז, ולא אפעל בניגוד להתחייבותי זו למשך כל תקופת ההתקשרות עם נת"ע.
- הנני מודע כי אם יתעורר חשד סביר כי אנוכי או מי מטעמי פעל בניגוד לאמור לעיל, נת"ע רשאית, על פי שיקול דעתה הבלעדי, לא לקבל או לפסול את הצעתי במכרז או לבטל בכל זמן שהוא את זכייתי במכרז או לבטל בכל זמן שהוא את ההסכם הנובע מהמכרז.
- הנני מתחייב להביא תוכן סעיף זה לידיעת עובדים, קבלני משנה, נציגים, סוכנים מטעמי וכל אחר מטעמי, המעורבים בכל דרך שהיא במכרז או במתן השירותים.

**ולראיה באתי על החתום:**

| חתימה וחותמת המציע על ידי:                                                                                                                                                        | תאריך | חתימת וחותמת עורך דין | מספר רישון | תאריך |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------|------------|-------|
| הנני מאשר בחתימתי כי המצהיר הוזהר על ידי להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן ולאחר שהוזהרתי כאמור, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם בפני על תצהיר זה. |       |                       |            |       |
| ביחס למציע שהינו תאגיד יש לאשר בנוסף: הנני מאשר בחתימתי, כי _____, מספר זהות _____, החותם בשם המציע, מוסמך לחתום בשם המציע ולחייבו לצורך המכרז.                                   |       |                       |            |       |

## **טופס מספר 9 – התחייבות בלתי חוזרת לשמירה על סודיות ועל דרישות אבטחת מידע**

[יש להגיש חתום על ידי המציע ועל ידי מנהל הפרויקט המוצע מטעמו, כל אחד בנפרד]

לכבוד

נת"ע – נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ

רח' הרוקמים 26, בניין A קומה 9, מרכז עזריאלי

חולון 5885849

("נת"ע")

א.ג.נ.,

### **הנדון: התחייבות בלתי חוזרת לשמירה על סודיות ועל דרישות אבטחת מידע**

☐ בטופס המוגש על ידי המציע:

אני החתום מטה, מספר זהות \_\_\_\_\_, מטעם \_\_\_\_\_, מספר רישום \_\_\_\_\_ ("המציע"), המגיש הצעה בקשר עם מכרז שמספרו 039/2026 למתן שירותי ניהול פרויקט להארכת הקו האדום והקמת מתחם דיפו עבור חברת נת"ע ("המכרז") לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר ומתחייב כדלקמן:

☐ בטופס המוגש על ידי מנהל הפרויקט המוצע מטעם המציע:

אני החתום מטה, מספר זהות \_\_\_\_\_, המוצע כאיש צוות מטעם המציע, המגיש הצעה בקשר עם המכרז, לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר ומתחייב כדלקמן:

1. לשמור על סודיות מוחלטת ביחס לכל מידע שנכלל במסמכי המכרז וכן ביחס לכל מידע בקשר לנתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ (להלן: "נת"ע"), עובדיה, ספקיה, מידע ניהולי, עסקי, מחקרי, פיננסי וכל מידע אחר שהגיע לידיעתנו במסגרת המכרז ו/או מימושו (להלן: "המידע"), ולמנוע כל פרסום ו/או גילוי של המידע ו/או שימוש בו, בכל דרך שהיא ובכל זמן שהוא.

2. לא לעשות כל שימוש במידע על ידינו ו/או עובדינו ו/או מי מטעמנו ו/או באמצעות אחרים, ולא להעביר ו/או למסור כל מידע לצד שלישי, לכל מטרה ומכל סיבה שהיא, לרבות במסגרת הליכים משפטיים כלשהם, אלא אם התקבל אישור מכס מראש ובכתב לגבי מסירת המידע והיקף המידע הנמסר.

3. למלא את כל התנאים הקבועים בכל דין בקשר למידע, לרבות אלה הקבועים בחוק הגנת הפרטיות, התשמ"א-1981 והתקנות שהותקנו על פיו.

4. לעשות את כל הסידורים הדרושים לשמירת המידע, להגביל את הגישה למידע אך ורק לעובדינו המורשים לכך.

5. לעמוד בדרישות אבטחת המידע מטעם מנת"ע, כפי שיומצאו לידינו מפעם לפעם.

6. אנו נהיה אחראים למילוי האמור בכתב התחייבות זה על ידי עובדינו ו/או כל גורם אחר אשר פועל עבורנו ו/או מטעמנו באספקת השירותים נשוא המכרז. מבלי לגרוע מהתחייבויותינו ואחריותנו - אנו מתחייבים לגרום לכך שעובדים שיש להם גישה לפרטים אישיים ו/או כספיים של נת"ע יחתמו על כתב התחייבות אישי לשמירת סודיות, הכולל לכל הפחות את התחייבויותינו כלפי נת"ע. כתב התחייבות האישי יבהיר כי התחייבות זו הינה גם התחייבות כלפי נת"ע, והעתקו יומצא לידי נת"ע קודם לתחילת עבודתו של העובד ו/או הגורם האחר.

7. אנו מסכימים כי נת"ע ו/או מי מטעמה יבצע כל פעולה על פי שיקול דעתה על מנת לוודא את ביצוע התחייבויותינו המפורטות לעיל.

8. אנו מתחייבים כי במשך כל תקופת ההסכם אנו נבצע לעובדינו העוסקים בפעילות עבור נת"ע פעם אחת בשנה לפחות, הדרכת ריענון ועדכון בנושא מדיניות, הנחיות ונוהלי אבטחת מידע.
9. בכל מקרה של הפרת התחייבות זו או כל חלק ממנה (על ידינו ו/או על ידי מי מעובדינו ו/או מי מאלה הפועלים מטעמנו ו/או עבורנו), נודיע על כך לנת"ע באופן מיידי, נבצע את כל הפעולות הדרושות לצורך צמצום הנזקים הכרוכים בהפרת ההתחייבות, ונפצה את נת"ע בגין כל הנזקים ו/או ההוצאות הישירים והעקיפים שייגרמו כתוצאה מההפרה, וזאת מבלי לגרוע מזכויותיה של נת"ע כלפינו ו/או כלפי עובדינו ו/או כלפי מי שפעל מטעמנו ו/או עבורנו.
10. התחייבויותינו תפורשנה על דרך ההרחבה, והן באות בנוסף לחובתנו לשמירה על סודיות על פי כל דין.
11. התחייבויותינו כאמור במסמך זה הינן התחייבויות בלתי חוזרות ואין הן ניתנות לביטול אלא אם תתקבל הסכמה מראש ובכתב מאת נת"ע, ורק לאחר שהשמדנו כל עותק של המידע.

**ולראיה באתי על החתום :**

| תאריך                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | מספר רישיון | חתימת וחותמת עורך דין | תאריך | חתימה וחותמת המציע/מנהל הפרויקט המוצע : |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------|-------|-----------------------------------------|
| <p>הנני מאשר בחתימתי כי המצהיר הוזהר על ידי להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן ולאחר שהזהרתיו כאמור, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם בפני על תצהיר זה.</p> <p><u>ביחס למציע שהינו תאגיד יש לאשר בנוסף:</u> הנני מאשר בחתימתי, כי _____, מספר זהות _____, החותם בשם המציע, מוסמך לחתום בשם המציע ולחייבו לצורך המכרז.</p> |             |                       |       |                                         |

## טופס מספר 10 – ההצעה הכספית

[ההצעה הכספית תוכנס למעטפה סגורה נפרדת שתיקרא "הצעה כספית" אשר תוכנס למעטפת ההצעה הכללית]

לכבוד

נת"ע – נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ ("נת"ע")

רח' הרוקמים 26, בניין A קומה 9, מרכז עזריאלי

חולון 5885849

א.ג.נ.,

הנדון: **מכרז פומבי מספר 039/2026 למתן שירותי ניהול פרויקט להארכת הקו האדום והקמת**

**מתחם דיפו עבור חברת נת"ע – ההצעה הכספית**

1. אנו הח"מ, \_\_\_\_\_, ת.ז. \_\_\_\_\_, מטעם \_\_\_\_\_, מס' רישום \_\_\_\_\_ (להלן: "**המציע**"), המגישים הצעה בקשר עם מכרז 039/2026 למתן שירותי ניהול פרויקט להארכת הקו האדום והקמת מתחם דיפו עבור חברת נת"ע (להלן: "**המכרז**"), לאחר שקראנו בעיון ובחנו בחינה זהירה את כל מסמכי המכרז, ושקללנו את כל ההוראות המפורטות במסמכי המכרז, לרבות תנאי החוזה ונספחיו (לרבות נספח תכולת השירותים, נספח בעלי התפקידים ונספח התמורה), הדגשים והתנאים הנקובים במסמך התנאים המיוחדים ומכלול ההיבטים הכרוכים במתן השירותים, וכן את כל המידע מושא המכרז, וכן כל נתון משפטי, תכנוני, ביצועי, תפעולי או עסקי, מגישים את הצעתו הכספית של המציע למכרז וכן מצהירים ומתחייבים, כדלקמן:

| רכיבי התמורה    | מחיר הבסיס<br>(לא כולל מע"מ) | אחוזי ההנחה                  |
|-----------------|------------------------------|------------------------------|
| הארכת הקו האדום | ₪ 60,000,000                 | % _____<br>[יושלם ע"י המציע] |
| מתחם הדיפו      | ₪ 75,000,000                 | % _____<br>[יושלם ע"י המציע] |

(1) מובהר במפורש, כי כל אחד מאחוזי ההנחה המוצעים להארכת הקו האדום ולמתחם הדיפו **לא יעלה על שיעור של 20% ("אחוז הנחה מקסימאלי")** (ניתן לנקוב בשיעור 0%). נת"ע תבחן הצעה כספית, במסגרתה ננקב אחוז הנחה העולה על אחוז ההנחה המקסימאלי, כאילו ננקבה במסגרתה אחוז ההנחה המקסימאלי.

(2) יש למלא אחוזים שלמים בלבד (ללא ספרות כלשהן לאחר הנקודה העשרונית). במקרה וחרף ההוראה לעיל, יציע מציע אחוז הנחה שאינו באחוזים שלמים, תהיה רשאית נת"ע לפעול בכל אחת מהדרכים הבאות, על פי שיקול דעתה הבלעדי ומבלי צורך לנמק:

א. לפסול את ההצעה על הסף; או

ב. לפנות למציע לקבלת הבהרות בקשר לאחוז ההנחה שהציע; או

ג. לעגל את אחוז ההנחה למספר שלם כדלקמן: ככל וספרת העשיריות בשבר העשרוני הינה 5 ומעלה – אזי, התוצאה תעוגל למספר שלם כלפי מעלה; ככל וספרת העשיריות בשבר העשרוני הינה מתחת ל- 5 – אזי, התוצאה תעוגל למספר שלם כלפי מטה.

(3) מציע אשר לא ימלא את אחוזי ההנחה לכל אחד מרכיבי התמורה בטופס ההצעה הכספית – הצעתו עלולה להיפסל, הכל בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי והמוחלט של נת"ע.



2. ידוע לנו כי התמורה כוללת את כל ההוצאות הישירות והעקיפות הרלוונטיות למתן השירותים, ובכלל זה את ניהול כל שלבי התכנון והביצוע בפרויקט למשך כל תקופה הנקובה בהסכם ובנספחים, לרבות התקשרות עם קבלני ביצוע, ניהול מספר קבלנים במקביל, העסקת כל בעלי התפקידים הנדרשים, לרבות אלו המפורטים בנספח ב' ובנספח ב'1 לחוזה, העמדת כל שירותי המשרד הדרושים, עלות העסקת אנשי צוות נוספים ככל שיידרש, הוצאות נסיעה וביטול זמן נסיעה, חניה, ביטוח, טלפון, הדפסות, צילומים, הוצאות הצגת תוצרי השירותים בפני נת"ע או גורם אחר לפי דרישת נת"ע, תקורות מכל מין וסוג שהוא, הוצאות כלליות, מיסים ותשלומי חובה וכיו"ב, הכל כמפורט בחוזה.
3. הצעתנו זו היא בלתי חוזרת ואינה ניתנת לביטול או לשינוי ותהא תקפה כנדרש במסמכי המכרז.

**ולראיה באתי על החתום :**

| תאריך | מספר רישיון | חתימת וחותמת עורך דין                                                                                                                                                             | תאריך | חתימה וחותמת המציע : |
|-------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------------|
|       |             | הנני מאשר בחתימתי כי המצהיר הוזהר על ידי להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן ולאחר שהזהרתיו כאמור, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם בפני על תצהיר זה. |       |                      |
|       |             | ביחס למציע שהינו תאגיד יש לאשר בנוסף: הנני מאשר בחתימתי, כי _____, מספר זהות _____, החותם בשם המציע, מוסמך לחתום בשם המציע ולחייבו לצורך המכרז.                                   |       |                      |

## טופס מספר 11 – תכולת מעטפת ההצעה

המציע יבדוק את תכולת המעטפה לפני סגירתה ויסמן את בדיקתו בטור "ביקורת המציע".

המציע יכניס טופס זה למעטפה לפני סגירתה והכנסתה לתיבת המכרזים של נת"ע.

| ביקורת המציע | תיאור תכולת מעטפת ההצעה                                                                                                                                                           |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              | מעטפה מספר 1                                                                                                                                                                      |
|              | טופס מספר 1 – הצהרת המציע                                                                                                                                                         |
|              | טופס מספר 2 – פרטי המציע                                                                                                                                                          |
|              | טופס מספר 3 – תצהיר לפי חוק עסקאות עם גופים ציבוריים, התשל"ו-1976                                                                                                                 |
|              | אישורים בהתאם להוראות חוק עסקאות עם גופים ציבוריים, התשל"ו-1976 המעיד כי המציע מנהל את פנקסיו כדין או שהוא פטור מלנהלם וכי המציע מדווח לרשויות המס, הכל בהתאם להוראות החוק האמור. |
|              | תעודת התאגדות של המציע                                                                                                                                                            |
|              | טופס מספר 4א' – תצהיר בדבר ניסיון המציע                                                                                                                                           |
|              | טופס מספר 4ב' – תצהיר בדבר ניסיון מנהל הפרויקט המוצע                                                                                                                              |
|              | טופס מספר 4ג' – התחייבות למתן שירות של מנהל הפרויקט המוצע                                                                                                                         |
|              | העתק תעודת מהנדס אזרחי רשוי בהתאם להוראות סעיף 11 לחוק המהנדסים והאדריכלים, התשי"ח-1958, תקפה על שם מנהל הפרויקט המוצע.                                                           |
|              | טופס מספר 5א' – אישור רואה חשבון בדבר מחזור כספי                                                                                                                                  |
|              | טופס מספר 5ב' – אישור רואה חשבון בדבר העדר הערת "עסק חיי"                                                                                                                         |
|              | טופס מספר 5ג' – אישור עורך דין                                                                                                                                                    |
|              | טופס מספר 6 – נוסח ערבות לקיום ההצעה                                                                                                                                              |
|              | טופס מספר 7 – כתב הצהרה והתחייבות בדבר העדר ניגוד עניינים וזיקה אישית                                                                                                             |
|              | טופס מספר 8 – כתב הצהרה והתחייבות בדבר אי תשלום דמי תיווך                                                                                                                         |
|              | טופס מספר 9 – התחייבות בלתי חוזרת לשמירה על סודיות ועל דרישות אבטחת מידע                                                                                                          |
|              | טופס מספר 11 – תכולת מעטפת ההצעה                                                                                                                                                  |
|              | עותק חתום של מסמכי המכרז (התנאים המיוחדים והתנאים הכלליים)                                                                                                                        |



|  |                                                                                                                                                      |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | עותק חתום של כל הודעות ומכתבי ההבהרה שנשלחו (ככל שנשלחו) במסגרת ההליך המכרזי                                                                         |
|  | עותק חתום של הסכם ההתקשרות (על כל נספחיו) – תשומת לב המציעים כי בשלב זה הם אינם נדרשים למלא את נספחי ההסכם, אלא לחתום בהתאם להוראות תנאי המכרז בלבד. |
|  | עותק ההצעה על גבי מדיה מגנטית (Disk on Key)                                                                                                          |
|  | מעטפה מספר 2                                                                                                                                         |
|  | טופס מספר 10 – ההצעה הכספית<br>(במעטפה סגורה, מסומנת ונפרדת! בתוך מעטפת ההצעה)                                                                       |
|  | נציג המציע - שם מלא:                                                                                                                                 |
|  | חתימה:                                                                                                                                               |
|  | תאריך:                                                                                                                                               |



# **חלק ב'**

## **ההזמנה למכרז -**

### **תנאים כלליים**

**התנאים הכלליים מהווים את המסגרת המשפטית של ההליך.**

**יש לקרוא את התנאים הכלליים ביחד עם התנאים המיוחדים ושאר מסמכי ההליך.**

## תוכן עניינים

|     |                                                                                 |    |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1.  | כללי                                                                            | 4  |
| 2.  | הגדרות                                                                          | 4  |
| 3.  | מסמכי ההליך                                                                     | 4  |
| 4.  | מועדים ולוחות זמנים בהליך                                                       | 5  |
| 5.  | דמי השתתפות במכרז [רלוונטי ככל שנקוב סכום דמי השתתפות בתנאים המיוחדים]          | 5  |
| 6.  | כנס מציעים [רלוונטי ככל שנקבע מועד לכנס מציעים בתנאים המיוחדים]                 | 6  |
| 7.  | כללי הגשת ההצעה                                                                 | 6  |
| 8.  | אחריות למידע                                                                    | 11 |
| 9.  | תנאים מוקדמים ("תנאי סף") להשתתפות במכרז                                        | 11 |
| 10. | המסמכים שיש לצרף להצעה                                                          | 12 |
| 11. | ערבות לקיום המכרז [רלוונטי ככל שנקוב סכום ערבות הצעה בסעיף 3 לתנאים המיוחדים]   | 12 |
| 12. | הבהרות ושאלות הבהרה                                                             | 15 |
| 13. | תוקף ההצעה                                                                      | 16 |
| 14. | קריטריונים לבחירת המציע הזוכה                                                   | 16 |
| 15. | בדיקת ההצעות                                                                    | 16 |
| 16. | שינויים, הסתייגויות, השמטות ותוספות                                             | 17 |
| 17. | חוות דעת לקוחות [רלוונטי אם נקבעו הוראות לעניין זה בתנאים המיוחדים]             | 18 |
| 18. | מפגש, ריאיון והתרשמות אישית [רלוונטי אם נקבעו הוראות לעניין זה בתנאים המיוחדים] | 19 |
| 19. | פסילת הצעות                                                                     | 20 |
| 20. | שמירת זכויות                                                                    | 23 |
| 21. | חריגה מאומדן [רלוונטי ככל שנקבע אומדן בהתאם להוראות התקנות]                     | 24 |
| 22. | ביטול ההליך/ההסכם והתקשרות עם מציע אחר                                          | 24 |
| 23. | הודעה בדבר זכייה                                                                | 26 |
| 24. | חובת חתימה על ההסכם                                                             | 27 |
| 25. | העדר בלעדיות                                                                    | 27 |
| 26. | איסור הסבה                                                                      | 27 |
| 27. | מגעים אסורים                                                                    | 27 |
| 28. | יועצים לוועדת המכרזים                                                           | 27 |
| 29. | בעלות במסמכי ההליך                                                              | 28 |
| 30. | סודיות                                                                          | 28 |
| 31. | העדר ניגוד עניינים והעדר זיקה אישית                                             | 29 |
| 32. | הקוד האתי לספקים של נת"ע                                                        | 29 |
| 33. | ביטוח                                                                           | 29 |

|    |                                              |    |
|----|----------------------------------------------|----|
| 34 | סתירה בין מסמכים .....                       | 30 |
| 35 | עיון בהחלטות ועדת המכרזים ובהצעה הזוכה ..... | 30 |
| 36 | סמכות השיפוט והדין החל על ההליך .....        | 30 |
| 37 | שונות .....                                  | 30 |

**אישור המציע – יש לחתום בעמוד האחרון של המסמך.**

## 1. כללי

- 1.1. נת"ע – נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ (להלן: "נת"ע"), הינה חברה ממשלתית הפועלת להקמת מערכת להסעת המונים במטרופולין תל אביב.
- 1.2. לנת"ע נדרש ספק למתן שירותים/לאספקת טובין כמתואר במסמך התנאים המיוחדים וכמפורט בהסכם המצורף למסמכי ההליך, על נספחו (להלן: "ההסכם").
- השירותים יבוצעו על ידי הזוכה במכרז על פי הוראות ההסכם, שייחתם בין נת"ע לבין הספק הזוכה (להלן: "הספק"). מובהר כי נת"ע לא תהיה מחויבת להזמין מהספק ביצוע של מינימום כלשהו של שירותים. יובהר, כי אין באמור במסמך התנאים המיוחדים לעניין תכולת השירותים כדי למצות או לגרוע בשום צורה ואופן מכל התחייבויות המוטלות על הזוכה במכרז בקשר עם ביצוע השירותים, וכי בכל מקרה של סתירה ו/או אי התאמה בין האמור במסמך התנאים המיוחדים ו/או הכלליים לבין האמור בהסכם, יחולו על הזוכה במכרז ההוראות המחמירות מביניהם.
- 1.3. משך ההתקשרות יהיה על פי האמור במסמך התנאים המיוחדים ובהסכם.
- 1.4. למען הסדר הטוב מובהר, כי במידה ויבחר יותר מזוכה אחד במכרז, בכל מקום בו נכתב בהסכם זה "הזוכה" הכוונה תהא גם ל"זוכים", לפי העניין.

## 2. הגדרות

- לכל המונחים המוגדרים במסמך התנאים הכלליים ו/או התנאים המיוחדים, תהא המשמעות הנתונה להם בצידם או בסעיף זה להלן. בהעדר הגדרה כאמור, תהא להם המשמעות הנתונה להם בהסכם ההתקשרות, אלא אם כן עולה אחרת מהקשר הדברים.
- 2.1. "הזוכה" או "הקבלן" – מציע שהצעתו נבחרה על ידי נת"ע כהצעה הזוכה במכרז.
  - 2.2. "הסכם ההתקשרות" – ההסכם שייחתם בין נת"ע למציע שיוכרז כזוכה במכרז, ומצורף למסמכי ההליך.
  - 2.3. "חברה ממשלתית" – חברה ממשלתית או חברת בת ממשלתית כהגדרתן בחוק החברות הממשלתיות, התשל"ה-1975.
  - 2.4. "חוק חובת המכרזים" – חוק חובת המכרזים, התשנ"ב-1992.
  - 2.5. "כשיר שני" – כהגדרת המונח בסעיף 23.5 להלן.
  - 2.6. "מועד ההגשה" – המועד האחרון להגשת ההצעות למכרז.
  - 2.7. "מסמכי ההליך" – כמפורט בסעיף 3 להלן.
  - 2.8. "מציע" – מי שהגיש הצעה למכרז.
  - 2.9. "נציג המציע" – הנציג הממונה מטעמו של המציע בכל הנוגע למכרז זה.
  - 2.10. "תקנות חובת המכרזים" – תקנות חובת המכרזים, תשנ"ג-1993.

## 3. מסמכי ההליך

- 3.1. המסמכים דלהלן יהוו יחדיו את מסמכי המכרז (בטופס זה: "מסמכי ההליך"):
- 3.1.1. תנאים מיוחדים;

- 3.1.2. תנאים כלליים ;
- 3.1.3. טפסים – תנאים מיוחדים וכלליים ;
- 3.1.4. ההסכם על כל נספחיו המהווים חלק בלתי נפרד הימנו ;
- 3.1.5. כל מסמך הבהרה או תוספת למכרז שיוצא בכתב על ידי נת"ע, במסגרת הליכי המכרז.
- 3.2. ניתן להדפיס את מסמכי ההליך באמצעות אתר האינטרנט של נת"ע בכתובת : <http://www.nta.co.il> (להלן : "אתר האינטרנט").
- 3.3. למען הסר ספק מובהר בזאת, כי המציע לא יהיה רשאי, בשום צורה ואופן, לבצע כל שינוי, מכל מין וסוג שהוא, במסמכי ההליך (לרבות כל הבהרה שפורסמה במסגרתו). עוד מובהר בזאת, כי העותק של מסמכי ההליך, המפורסם באתר האינטרנט במועד האחרון להגשת הצעות במכרז, הנו, באופן בלעדי ומוחלט, העותק המחייב לצורך מכרז זה. עותק המסמכים אותם הדפיס המשתתף באתר האינטרנט וכן כל מסמך אותו תאפשר נת"ע למציע לערוך בעצמו, לא יהיה בהם על מנת להוות תחליף ו/או לגבור בשום אופן וצורה על הנוסח המחייב כאמור לעיל.
- 3.4. כל הבהרה ו/או שינוי ו/או עדכון שיופץ במסגרת ההליך, יצורף גם כחלק בלתי נפרד למסמכי ההליך המצויים באתר האינטרנט, באופן שבו יוכל כל אדם לעיין בכל עת, במסמכי ההליך וכן בכל הבהרה ו/או שינוי ו/או עדכון שיופץ במסגרת ההליך נכון למועד העיון האמור.
4. **מועדים ולוחות זמנים בהליך**
- 4.1. המועדים ולוח הזמנים להליך מפורטים במסמך התנאים המיוחדים.
- 4.2. נת"ע תהיה רשאית בכל עת ועל פי שיקול דעתה הבלעדי, לשנות ובכלל האמור, לדחות את המועדים הנקובים בתנאים המיוחדים בתקופה קצובה נוספת, אחת או יותר. הודעות על שינוי כאמור תפורסמנה באתר האינטרנט של נת"ע. על המועדים החדשים אשר ייקבעו על ידי נת"ע, במידה שיקבעו, יחולו כל ההוראות אשר חלים על המועדים אשר יקדמו להם. למען הסר ספק מובהר בזאת, כי אין באמור בסעיף זה כדי להבטיח מתן ארכה כלשהי.
- 4.3. לא יהיה בשינוי ו/או בדחיית המועדים על מנת לגרוע מכל זכות אחרת ו/או נוספת העומדת לנת"ע על פי מסמכי ההליך ו/או על פי דין, והמציע מוותר בזאת באופן סופי ובלתי חוזר וכן יהיה מנוע ומושתק מלהעלות כל טענה ו/או תביעה ו/או דרישה בקשר עם מימוש זכויותיה של נת"ע בהתאם להוראות סעיף 4.3 זה.
- 4.4. הצעות אשר יוגשו לתיבת המכרזים לאחר המועד והשעה שנקבעו במסמך התנאים המיוחדים לא יתקבלו ולא ידונו, וזאת בהתאם להוראות תקנה 20(ב) לתקנות חובת המכרזים.
5. **דמי השתתפות במכרז** [רלוונטי ככל שנקוב סכום דמי השתתפות בתנאים המיוחדים]
- 5.1. על כל מציע המעוניין להשתתף במכרז, לשלם בעצמו ו/או באמצעות מי מטעמו דמי השתתפות בסך הנקוב במסמך התנאים המיוחדים (כולל מע"מ), באופן המפורט להלן.
- 5.2. תשלום דמי ההשתתפות יתבצע באמצעות המחאה לפקודת נת"ע במחלקת הנהלת חשבונות במשרדי נת"ע במגדלי עזריאלי בחולון, רחוב הרוקמים 26,

בניין A חולון בין השעות 14:00 ל-16:00 או באמצעות העברה בנקאית לחשבון הבנק של נת"ע – מספר חשבון 96664, בנק דיסקונט, סניף תל אביב מספר 14. סכום זה לא יוחזר בכל מקרה. עותק אישור בגין התשלום האמור יצורף כחלק מההצעה.

5.3. על המציע ו/או מי מטעמו המבצע את תשלום דמי ההשתתפות, להשלים את הליך התשלום האמור לא יאוחר מהמועד הנקוב במסמך התנאים המיוחדים (ככל שנקוב מועד כאמור), או מהמועד האחרון להגשת הצעות (ככל שלא נקוב מועד אחרון לתשלום דמי ההשתתפות). משתתף אשר לא ישלים את הליך התשלום עד למועד כאמור לא יוכל לשלם דמי ההשתתפות ולהגיש הצעה למכרז וככל שיגיש, תהיה נת"ע רשאית לפסול הצעתו על הסף.

5.4. במסגרת תשלום דמי ההשתתפות, ימסור המציע לנת"ע את פרטי המשלם או פרטי המציע המעודכנים, לרבות שם מלא, כתובת, מספר טלפון, מספר פקס ודוא"ל.

5.5. נת"ע לא תהיה אחראית, בשום צורה ואופן, לכל נזק ו/או תקלה ו/או אובדן ו/או הוצאה ו/או תשלום, מכל מין וסוג שהם, שנגרמו למציע ו/או לכל מי מטעמו, ו/או שבהם נשא המציע ו/או כל מי מטעמו, בשל כל משגה ו/או טעות ו/או השמטה, מכל מין וסוג שהם, שנגרמו בקשר עם מסירת הפרטים הנקובים בסעיף 5.4 לעיל, והמציע מוותר בזאת באופן בלתי חוזר וכן יהיה מנוע ומושתק מלהעלות כל טענה ו/או תביעה בקשר לכך.

#### 6. כנס מציעים [רלוונטי ככל שנקבע מועד לכנס מציעים בתנאים המיוחדים]

6.1. כנס המציעים יתקיים בתאריך, בשעה ובכתובת המפורטים במסמך התנאים המיוחדים.

6.2. ככל שהשתתפות בכנס המציעים היא חובה על פי מסמך התנאים המיוחדים, יחולו ההוראות הבאות:

6.2.1. מציע אשר נציגו יאחר בלמעלה מ-15 דקות מהמועד הנקוב לקיום הכנס - נת"ע תהיה רשאית, על פי שיקול דעתה הבלעדי, שלא לאשר השתתפותו במכרז.

6.2.2. על המציעים חובה להקפיד כי נוכחותם תירשם על ידי נציג נת"ע (לרבות פרטי הנציג שהתייצב לכנס ופרטי המציע אותו הוא מייצג). על המציעים לקבל מנציג נת"ע בתום הכנס אישור בכתב על השתתפותם בכנס המציעים. על המציעים לצרף להצעתם את אישור השתתפותם, לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף בדבר ההשתתפות בכנס המציעים.

6.3. לא יהיה תוקף לכל התייחסות של נת"ע לתנאי המכרז במהלך הכנס, אלא אם היא באה לאחר מכן לידי ביטוי בהודעה בכתב שתפורסם באתר האינטרנט של נת"ע כמפורט בסעיף 12 להלן.

#### 7. כללי הגשת ההצעה

##### 7.1. התאמה לתנאי ההליך

7.1.1. מציע העונה על כל תנאי הסף המפורטים במסמך התנאים המיוחדים והמעוניין להשתתף במכרז, יצרף להצעתו את כל המידע והמסמכים הנדרשים במסגרת ו/או לצורך הוכחת עמידתו בכל תנאי הסף וכן לצורך מתן ציון האיכות כמפורט בתנאים המיוחדים, כשכל הפרטים

ו/או כל המסמכים הנדרשים על פיהם, ממולאים ו/או מצורפים כדבעי.

7.1.2. ההצעות תהיינה ערוכות ומוגשות לפי תנאי ודרישות המכרז.

7.1.3. החליטה נת"ע שלא לפסול הצעה שיש בה שינוי כאמור, כל שינוי או תוספת שייעשו במסמכי מכרז זה, לרבות בהסכם, או כל הסתייגות ביחס אליהם, בין על ידי שינוי או תוספת בגוף המסמכים, ובין במכתב נלווה או בכל דרך אחרת, לא יחייבו השינויים ו/או התוספות את נת"ע ולא יהיה להם כל תוקף מחייב כלפי נת"ע.

7.1.4. בנוסף, רשאי המציע לצרף להצעה פרטים ומסמכים רלוונטיים נוספים, לצורך הבהרה, פירוט נוסף ואימות הנתונים המדווחים ולכל צורך אחר שלדעת המציע נדרש על מנת להבטיח הצגה מיטבית של הצעתו.

## 7.2. עלות הכנת ההצעות

7.2.1. כל מציע יישא בעצמו ועל חשבונו בכל ההוצאות והעלויות הקשורות ו/או הנובעות מהכנת והגשת הצעתו למכרז, לרבות הכנתו ואספקתו של מידע נוסף כלשהו, נוכחות בפגישות ובביקורים אם וככל שיידרשו על ידי ועדת המכרזים.

7.2.2. הוצאות ועלויות כאמור לא יוחזרו למציעים בכל מקרה שהוא, לרבות, אך מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל, במקרה שנת"ע תחליט לבטל את המכרז ו/או לפסול את הצעת מי מהמציעים מכל סיבה שהיא ו/או במקרה שישתנו תנאי המכרז, וכל מציע מוותר בזאת על דרישה ו/או טענה ו/או תביעה לפיצוי או שיפוי כלשהו מאת נת"ע ו/או ועדת המכרזים ו/או מי מטעמה בשל האמור לעיל או כל חלק הימנו.

## 7.3. הצעה חתומה ואישור זכויות חתימה

ההצעה וכל טופס ומסמך שיש להגיש על פי דרישות המכרז יהיו חתומים בחתימה מלאה של מורשי החתימה מטעם המציע וחותמת, כשהחתימות מאושרות על ידי רו"ח או עו"ד ישראלי בעל רישיון בתוקף, ככל שהדבר נדרש בכל טופס ומסמך וכן חתימה על כל אחד מהעמודים בראשי תיבות (ככל שההצעה כרוכה, אין צורך בחתימה בראשי תיבות על כל עמוד).

## 7.4. הגשת ההצעות

### 7.4.1. הגשת הצעות פיזית לתיבת מכרזים

7.4.1.1. המציע יגיש הצעתו במעטפה מאגדת ועל גבה יירשם: שם ההליך ומספרו – במעטפה זו יכניס המציע את מעטפה מס' 1 ואת מעטפה מס' 2, כהגדרתן להלן (לאחר שהכניס לתוכן את המסמכים המפורטים בסעיף 7.4.1.2 ובסעיף 7.4.1.3 להלן, בהתאמה), ויסגרה היטב. בתוך המעטפה המאגדת יגיש המציע את הצעתו ב-2 מעטפות נפרדות:

7.4.1.2. **מעטפה מס' 1** – מעטפה על גבה יציין המציע את שמו המלא ואת מספר ההליך וכן את המשפט הבא: "מעטפה מס' 1 – פרטים לצורך בחינת עמידה בתנאי

סף ובחינת האיכות" (אך אם אין במכרז אמות מידה של איכות, יש לכתוב "מעטפה מס' 1 – פרטים לצורך בחינת עמידה בתנאי סף") – במעטפה זו יכניס המציע 2 העתקים של כל המסמכים הבאים, ויסגרה היטב (להלן, יחדיו: "**מעטפה מס' 1**"):

7.4.1.2.1. המסמכים המפורטים במסמך התנאים המיוחדים הנדרשים לצורך הוכחת עמידתו של המציע בתנאי הסף;

7.4.1.2.2. המסמכים המפורטים במסמך התנאים המיוחדים הנדרשים לצורך מתן ציון האיכות במכרז, ככל שנדרש;

7.4.1.2.3. מסמכים נוספים שעל המציע לצרף להצעתו כמפורט במסמך התנאים המיוחדים;

7.4.1.2.4. הערבות לקיום המכרז כהגדרתה בסעיף 11 להלן [ככל שנדרשה במסמך התנאים המיוחדים].

עותק אחד של כל אחד מהמסמכים שפורטו לעיל, יסומן על ידי המציע כעותק "מקור", והעותק הנוסף יסומן על ידי המציע כ"העתק".

מובהר בזאת, אין לכלול במעטפה מס' 1 נתונים כספיים כלשהם בקשר עם ההצעה הכספית, ובכלל האמור לצלם ו/או להעתיק את פרטי ההצעה הכספית לתוך מעטפה מס' 1. נת"ע תהיה רשאית לפסול על הסף כל מציע אשר יעשה כן.

7.4.1.3. **מעטפה מס' 2** – מעטפה על גבה יציין המציע את שמו המלא ואת מספר ההליך וכן את המשפט הבא: "מעטפה מס' 2 – הצעה הכספית" – במעטפה זו יכניס המציע את הצעתו הכספית, בשים לב לדגשים ולהוראות המפורטים במסגרת התנאים המיוחדים וטופס ההצעה הכספית, ויסגרה היטב (להלן: "**מעטפה מס' 2**").

7.4.1.4. רק במקרה שיצוין במפורט בתנאים המיוחדים כי המכרז הינו חד שלבי, המציע יכלול במעטפה אחת הן את ההצעה המקצועית והן את ההצעה הכספית.

7.4.1.5. כל עמודי ההצעה הכרוכים בכרך אחד, ימוספרו במספרים עוקבים, אליהם יצורף תוכן עניינים מפורט.

7.4.1.6. המעטפה תוכנס לתיבת המכרזים של נת"ע, הממוקמת בלובי הקבלה של נת"ע, בקומת הכניסה של משרדי נת"ע ברח' הרוקמים 26, בניין A, מרכז עזריאלי-חולון, עד למועד האחרון להגשת הצעות כמפורט במסמך התנאים המיוחדים. באחריות המציע להחתים נציג מטעם נת"ע על אישור הכנסת המעטפה המאגדת

לתיבת המכרזים, בנוסח המקובל בנת"ע.  
למען הסר ספק, אין לשלוח הצעות בדואר.

7.4.1.7 יובהר כי האחריות לוודא כי ההצעה, כולל כל המסמכים הרלוונטיים לרבות מעטפה נפרדת וסגורה של ההצעה הכספית, הוכנסה לתיבת המכרזים עד למועד האחרון להגשת הצעות הינה באחריותו הבלעדית של המציע.

7.4.2 הגשת ההצעות במכרז ממוכן נרלוונטי אם נקבעו הוראות לעניין זה בתנאים המיוחדים

7.4.2.1 במכרז המתנהל כמכרז ממוכן (מקוון) בהתאם להוראות תקנה 19ג לתקנות חובת המכרזים, תשנ"ג-1993 (להלן: "מכרז ממוכן"), המציע יגיש הצעתו למכרז באמצעות תיבת מכרזים אלקטרונית שבמערכת רמזור (להלן: "המערכת"). ההצעות למכרז ממוכן יוגשו רק באמצעות המערכת. הצעות שיוגשו שלא באמצעות המערכת לא יתקבלו.

7.4.2.2 מציע המעוניין להשתתף במכרז ממוכן נדרש להירשם מראש למערכת. לצורך הרישום כאמור, יש להיכנס לקישור למערכת המתפרסם באתר נת"ע תחת לשונית "מכרזים" בעמוד המכרז הרלוונטי, למלא את הפרטים הנדרשים ולשלוח את הבקשה לרישום באמצעות המערכת, וזאת טרם המועד האחרון להגשת ההצעה. רצוי לבצע את הרישום מוקדם ככל הניתן ולא יאוחר מ-48 שעות לפני המועד האחרון להגשת הצעה למכרז.

7.4.2.3 מובהר כי ככל שהמציע נרשם בעבר למערכת, אין צורך בביצוע רישום מחדש למערכת, אולם עדיין נדרש לבצע רישום לכל מכרז ספציפי בו מתעניין המציע.

7.4.2.4 לאחר ביצוע הרישום יקבל המציע אישור מהמערכת על ביצוע הרישום הכולל פרטי כניסה למערכת. על המציע לשמור אישור זה לצורך מעקב ובקרה.

7.4.2.5 על המציע לסרוק את כל מסמכי ההצעה המקצועית המפורטים במסמך התנאים המיוחדים כשהם חתומים על ידו כנדרש, בשים לב להפרדת ההצעה הכספית מיתר מסמכי ההצעה המקצועית, ולהגישם בנפרד באמצעות המערכת.

7.4.2.6 מודגש כי מסמכי ההצעה המקצועית לא יכללו את ההצעה הכספית ו/או נתונים כספיים כלשהם בקשר עם ההצעה הכספית. נת"ע תהיה רשאית לפסול על הסף כל מציע אשר יעשה כן.

7.4.2.7 מובהר כי רק מציע שביצע רישום מוקדם למכרז במערכת והצטייד באמצעי זיהוי כנדרש יהיה רשאי להגיש הצעה למכרז. לא תתקבל כל טענה לפיה נמנע מהמציע להגיש הצעה למכרז במועד מכל סיבה שהיא,

לרבות בשל תקלה טכנית או חוסר זמינות של הסיוע הטכני בתהליך הרישום או השימוש במערכת.

7.4.2.8 באחריותו של המציע לוודא כי הרישום למערכת בוצע באופן תקין וכי ניתנה לו גישה למערכת לשם השתתפותו במכרז. המציע מוותר בזאת מראש ובאופן בלתי חוזר על כל טענה כלפי נת"ע בדבר היעדר אפשרות של המציע להשתתף במכרז באמצעות המערכת.

7.4.2.9 יובהר כי האחריות לוודא כי מלוא ההצעה, כולל כל המסמכים הרלוונטיים לרבות ההצעה הכספית, הוגשה למערכת עד למועד האחרון להגשת הצעות הינה באחריותו הבלעדית של המציע.

7.4.2.10 לקבלת סיוע טכני בכל הקשור לשימוש במערכת, ניתן לפנות לנציגי התמיכה של חברת טופ רמדור מערכות מחשבים (1990) בע"מ, בטלפון 03-7667777 שלוחה 1 או במייל [support@ramdor.co.il](mailto:support@ramdor.co.il). המענה הטלפוני ניתן בימים א'-ה', בין השעות 08:00-18:00 (לא כולל ערבי חג וחגים).

7.4.2.11 להרחבה, המציעים מופנים להוראות טופס "תנאי השתתפות במכרז במסגרת מערכת רמדור" המצורף למסמכי המכרז.

7.4.3 המטבע שישמש להצעה יהיה בהתאם למפורט במסמך התנאים המיוחדים.

7.4.4 כל הסכומים הכספיים המפורטים בהצעה הכספית יהיו ללא מע"מ.

7.4.5 כל מציע רשאי להגיש הצעה אחת בלבד.

7.4.6 הוראת סעיף 7.4.5 לעיל, חלה גם על תאגידים השולטים במציע, או הנשלטים על ידי המציע, או על תאגידים הנשלטים על ידי אותו תאגיד השולט במציע.

7.4.7 יובהר למען הסר ספק, כי לא תותר הגשת הצעות על ידי מציעים בדרך של מיזם משותף.

7.4.8 מודגש ומובהר כי הגשת ההצעה על ידי מציע מהווה התחייבות מצדו להתקשר בהסכם המצורף להזמנה, על כל מרכיביו.

## 7.5 סודיות מסחרית – הגשת הצעה "מושחרת"

7.5.1 מבלי לגרוע משיקול דעתה של נת"ע וסמכותה על פי כל דין, על כל מציע להגיש עותק אחד נוסף של ההצעה, שבו הושחרו הנתונים ו/או המסמכים הכלולים בהצעה, אשר העיון בהם על ידי המציעים האחרים עלול, לדעת אותו מציע, לחשוף סוד מסחרי ו/או סוד מקצועי ואשר המציע מתנגד למסירתם לעיון כאמור. עותק זה יסומן במילים "סודיות מסחרית".

7.5.2 מובהר בזאת, כי נת"ע תחליט, על פי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט ומבלי שתידרש לנמק החלטתה זו, מהם הנתונים ו/או המסמכים אשר יחשפו לעיונם של המציעים האחרים, וזאת מבלי שלמציע

תהיה כל טענה ו/או תביעה בקשר לכך. בכל מקרה יובהר, כי ההצעה הכספית של המציע, כפי שנקב בטופס ההצעה הכספית וכן כל מידע המתייחס להוכחת עמידתו של המציע בתנאים המקדמיים ובדרישות החובה – חזקה כי אינם חסויים.

7.5.3 מובהר, כי ככל שהמציע לא יזכה במכרז ויבקש לעיין בהצעה הזוכה, הוא לא יהיה זכאי לעיין באותם נתונים מקבילים בהצעה הזוכה אשר הושחרו בהצעתו והוגדרו על ידו כנתונים העלולים לחשוף סוד מסחרי ו/או סוד מקצועי (אף אם הזוכה לא הגדיר בהצעתו כנתונים חסויים).

7.5.4 למען הסדר הטוב מובהר בזאת, כי ככל שנת"ע תבחר לגלות למציעים האחרים מידע אשר סומן על ידי המציע כמידע שאין לגלותו, תודיע נת"ע למציע, לפני גילוי המידע, על החלטתה בדבר המידע שבכוונתה לגלות בפני המציעים האחרים ותינתן למציע שהות של 48 שעות כדי לערער על החלטה זו.

7.5.5 למען הסר ספק, במידה שהמציע לא יגיש עותק נוסף כאמור בסעיף 7.5 לעיל, תהא נת"ע רשאית לגלות למציעים האחרים את הצעתו המלאה של המציע על כל פרטיה ותנאיה, לפי שיקול דעתה הבלעדי וללא הודעה מוקדמת.

## 8. אחריות למידע

8.1 המציע מאשר בהגשת הצעתו למכרז, כי קיבל לידי את מסמכי ההליך, קרא והבין אותם, וכי הוא מקבל על עצמו את תנאיהם ואת כל ההתחייבויות האמורות בהם.

8.2 קודם להגשת הצעתו למכרז, יישא המציע באחריות המלאה והבלעדית לבדוק בעצמו בעיני בעל מקצוע, על אחריותו ועל חשבונו, את כל המסמכים, היבטי השירותים ומאפייניהם. כל מידע אשר נמסר ו/או יימסר למציע במסגרת ההליך, לרבות ומבלי לגרוע, במסגרת כנס המציעים (ככל שיתקיים), ניתן על פי מיטב ידיעתה של נת"ע ועל פי הנתונים הקיימים בידה במועד פרסום המכרז. החובה לבחינת המידע האמור לצורך ביצוע השירותים, מוטלים בכל מקרה, על המציע (ועליו בלבד) וכי לא יהיה במסירת המידע האמור על מנת להטיל על נת"ע אחריות כלשהי ו/או על מנת לגרוע ו/או לפגוע בהתחייבויות המציע הזוכה כמפורט במסמכי ההליך ובנספחיהם.

## 9. תנאים מוקדמים ("תנאי סף") להשתתפות במכרז

9.1 רשאים להשתתף במכרז זה אך ורק מציעים העומדים במצטבר בכל תנאי הסף המפורטים במסמך התנאים המיוחדים.

9.2 לצורך הוכחת עמידתו של המציע בתנאי הסף, יגיש המציע אסמכתאות לעמידה בתנאי הסף כמפורט במסמך התנאים המיוחדים.

9.3 ככל ולא נאמר במפורש אחרת במסמך התנאים המיוחדים, על הניסיון הנדרש בתנאי הסף ויתר הדרישות המפורטות במסמכי המכרז, להתקיים אך ורק באמצעות המציע עצמו.

9.4 חרף המגבלה הנקובה בסעיף 9.3 לעיל, מובהר בזאת במפורש כי לצורך עמידה בתנאי הסף יהיה המציע רשאי להסתמך על ניסיון שנצבר על ידי ישות משפטית שאינה המציע, ממנה רכש ו/או קיבל המציע פעילות, וזאת בין

אם נערך בין המציע ובין אותה ישות הסכם רכישת פעילות ובין אם העברת הפעילות נעשתה בעקבות שינוי מבנה תאגידי.

9.5. ביקש מציע להסתמך על ניסיון שנצבר כנ"ל, יציג המציע בהצעתו את כל המידע הדרוש על פי מסמכי המכרז בקשר עם הניסיון האמור ויציף להצעה מידע ומסמכים המעידים על העברת הפעילות הרלוונטית למציע, על היקף הפעילות שעבר ועל מועד ההעברה.

#### 10. המסמכים שיש לצרף להצעה

המציע יצרף להצעתו את כל המסמכים המפורטים בסעיף 6 למסמך התנאים המיוחדים:

10.1. ככל שבתנאים המיוחדים נדרש המציע לציין אנשי קשר מטעם לקוחות עבורם ניתנו שירותים על ידי המציע ו/או על ידי מי מבעלי התפקידים המוצעים על ידי המציע, מודגש כי על המציע לציין פרטי התקשרות עדכניים וברורים עם אותם אנשי קשר. מובהר במפורש, כי נת"ע תהא רשאית לפנות לאותם אנשי קשר מטעם הלקוחות כאמור, על מנת לאשש את תצהירי המציע, לרבות עמידתו ועמידת בעלי התפקידים הרלוונטיים מטעמו בתנאי הסף ובדרישות החובה וכן לאשש את המידע התומך שהציג לצורך קבלת ציון האיכות.

10.2. מובהר, כי צירוף מסמכים על ידי המציע במסגרת הצעתו (בין היתר לצורך הוכחת עמידת המציע בדרישות החובה ו/או לצורך קבלת ניקוד בקביעת ציון האיכות של ההצעה ככל שרלוונטי), לרבות מסמכים שערך המציע או מי מבעלי התפקידים המוצגים מטעמו עבור מזמין שאינו נת"ע, ייעשה באחריות המציע בלבד. נת"ע לא תישא בכל אחריות כלפי המציע ו/או כלפי צד שלישי שעבורו נערכו המסמכים האמורים בגין טענות, דרישות ותביעות שמקורן בהצגת אותם המסמכים כחלק מהצעת המציע, והמציע יישא באחריות המלאה בקשר לכך.

#### 11. ערבות לקיום המכרז [רלוונטי ככל שנקוב סכום ערבות הצעה בסעיף 3 לתנאים המיוחדים]

11.1. ככל שנדרשת הגשת ערבות הצעה במסגרת מסמך התנאים המיוחדים, יחולו ההוראות הבאות:

11.1.1. המציע יצרף להצעתו ערבות אוטונומית ובלתי מותנית, בסך הנקוב במסמך התנאים המיוחדים (להלן: "**ערבות ההצעה**"), להבטחת מלוא התחייבויותיו של המציע על פי מסמכי ההליך. תוקף ערבות ההצעה יהיה כנקוב במסמך התנאים המיוחדים, אלא אם כן הוארכה בהתאם להוראות מסמכי ההליך או בהתאם לשאר הוראות הדין.

11.1.2. הערבות תונפק על ידי "גורם פיננסי מאושר" כהגדרתו באחת החלופות שלהלן:

(1) תאגיד בנקאי אשר הינו בעל רישיון לפי סעיף 4(א)1 או 4(א)2 לחוק הבנקאות (רישוי), תשמ"א-1981;

(2) גורם שהינו בעל רישיון מבטח ישראלי לפי סעיף 15(א)1 לחוק הפיקוח על שירותים פיננסיים (ביטוח), התשמ"א-1981.

11.1.3. הנערב/המבקש הרשום בכתב הערבות לקיום המכרז חייב להיות המציע עצמו.

11.1.4. במקרה שערבות ההצעה תוצא על ידי חברת ביטוח, הוצאת כתב הערבות והחתימה עליו תתבצע אך ורק על ידי חברת הביטוח, ולא

באמצעות סוכנות ביטוח מטעמה. ערבות הצעה אשר תיערך ותיחתם על-ידי סוכנות ביטוח, ולא על-ידי חברת ביטוח, תחשב כערבות פגומה, ותיפסל וכך גם הצעת המציע.

11.1.5. ערבות ההצעה תהיה על-פי התנאים/הנוסח אשר יוגדר/יצורף לתנאים המיוחדים.

11.1.6. ככל שמדובר במכרז ממוכן, ערבות ההצעה תוגש פיזית לתיבת המכרזים במשרדי נת"ע, וזאת לא יאוחר מהמועד האחרון להגשת הצעות.

## 11.2. תנאים מהותיים

מבלי לגרוע מהאמור לעיל מובהר, כי התנאים המפורטים בסעיפים 11.2.1 - 11.2.4 להלן ייחשבו לתנאים המהותיים של ערבות ההצעה (להלן: "**התנאים המהותיים**"):

- 11.2.1. סכום ערבות ההצעה;
- 11.2.2. תקופת תוקף ערבות ההצעה;
- 11.2.3. היות ערבות ההצעה אוטונומית ובלתי מותנית;
- 11.2.4. היות ערבות ההצעה ניתנת לחילוט בתוך 7 (שבעה) ימים מהיום בו קיבל הגורם הפיננסי המאושר הרלוונטי בקשה בכתב מנת"ע. עם זאת מובהר, כי אופן הגשת הבקשה בכתב לגורם הפיננסי המאושר לא ייחשב לתנאי מהותי.

11.3. מובהר, כי במקרה בו מי מהמציעים הגיש ערבות הצעה אשר אינה מקיימת את תנאי ערבות ההצעה, **וכל עוד לא מדובר באחד מהתנאים המהותיים**, כהגדרתם בסעיפים 11.2.1 - 11.2.4 לעיל, אזי מבלי לגרוע מכל זכות אחרת העומדת לוועדת המכרזים על פי מסמכי המכרז ו/או על פי כל דין, תהא ועדת המכרזים רשאית להתעלם מאי קיום תנאי ערבות ההצעה ו/או להורות למציע לתקן את ערבות ההצעה. ככל שוועדת המכרזים הורתה למציע לתקן את ערבות ההצעה, יגיש המציע את ערבות ההצעה המתוקנת בהתאם למועד שנקבע בהודעתה של ועדת המכרזים וערבות ההצעה המקורית שהוגשה על ידו במקור תושב לו רק כנגד הגשת ערבות ההצעה המתוקנת בהתאם לדרישת ועדת המכרזים ורק ככל שערבות ההצעה המתוקנת נמצאה על ידי ועדת המכרזים כמקיימת את כל תנאי ערבות ההצעה. המציע לא יהיה רשאי לבטל ו/או לגרוע ו/או להתנות את ערבות ההצעה המקורית שהוגשה על ידו וזאת עד שערבות ההצעה המתוקנת הוגשה ואושרה בכתב על ידי ועדת המכרזים.

11.4. מציע המעוניין בכך, רשאי להגיש את נוסח טיוטת ערבות ההצעה שבדעתו להגיש במסגרת הצעתו, לבחינה מוקדמת של נת"ע, באמצעות שליחת העתק סרוק שלה לכתובת דוא"ל נת"ע המפורטת במסמך התנאים המיוחדים (ככל שמדובר במכרז ממוכן, באמצעות הגשת העותק הסרוק למערכת), וזאת עד לא יאוחר מהמועד הנקוב בסעיף 3 לתנאים המיוחדים להגשת שאלות הבהרה (להלן: "**בחינה מוקדמת של ערבות ההצעה**").

11.4.1. נת"ע רשאית לבחון את נוסח טיוטת ערבות ההצעה, ולהחזירה למציע עם הערות או תיקונים, או לאשרה ללא שינוי.

11.4.2. בנוסף ומבלי לגרוע מהאמור לעיל, ועדת המכרזים רשאית לפרסם לכלל המציעים את הערותיה, ואף את נוסח טיוטת ערבות ההצעה,

ואת עמדתה בקשר עם נוסח זה, לרבות סטיות מותרות מהנוסח שבהזמנה זו, תוך השמטת זהות המציע שלבקשתו הוכן נוסח טיוטת ערבות ההצעה.

11.5. אין בתהליך הבחינה המוקדמת של נוסח ערבות ההצעה כאמור לעיל, כדי לגרוע מאחריות המציע להתאמת ערבות ההצעה לדרישות מסמכי שלב המכרז. המציע אחראי לתקינותה של ערבות ההצעה אשר תוגש על ידו, ולא יהיה בבחינה המוקדמת של ערבות ההצעה כדי לחייב, לא באופן ישיר ולא באופן עקיף את נת"ע ו/או להטיל עליה אחריות כלשהי בגין בחינת ואישור נוסח ערבות ההצעה או מתן הערות.

11.6. הערבות תעמוד בתוקפה עד למועד הקבוע בתנאים המיוחדים.

11.7. ערבות ההצעה תשמש כערובה להבטחת מלוא התחייבויות המציע על פי מסמכי ההליך, בהתאם להוראות כל דין, בין אם חזר בו מהצעתו טרם ההכרזה על הזוכה במכרז ובין אם הוכרז על זוכה והמציע חזר בו לאחר מכן מהצעתו ו/או סרב לחתום על ההסכם.

11.8. הודיעה נת"ע למציע על זכייתו במכרז, עד היום האחרון שבו תקפה הצעתו על פי תנאי המכרז ו/או חל עיכוב בהשלמת הליך בדיקת ההצעות למכרז או האריכה נת"ע את המועד האחרון להגשת ההצעות במכרז, אזי מבלי לגרוע מהוראות כל דין, תהא נת"ע רשאית לדרוש מהזוכה או מכל המציעים, לפי העניין, הארכת תוקף ערבות ההצעה לתקופה שתקבע על ידה. ואף תוקף תקופת הצעתו של המציע תידחה לאותו מועד בהתאמה, והמציע כאמור מתחייב להאריך את תוקף הערבות מעבר לתקופה הנקובה בערבות.

11.9. מציע במכרז שהצעתו התקבלה ולא האריך את תוקף ערבות ההצעה ו/או לא חתם על ההסכם במועד שנדרש לכך על ידי נת"ע, נת"ע תהא רשאית לחלט את מלוא סכום ערבות ההצעה, מבלי שתידרש לנמק את החלטתה ו/או להוכיח את זכויותיה לעשות כן. מובהר, כי לא יהיה בחילוט האמור על מנת לפגוע בזכות נת"ע לתבוע נזקים ו/או לנקוט נגד המציע כאמור בהליכים על-פי כל דין.

11.10. כבטחון לקיום התחייבויותיו של הזוכה על פי ההסכם, וכתנאי לשחרור ערבות ההצעה, יפקיד הזוכה בידי נת"ע ערבות בנקאית, ככל שהדבר נדרש במסגרת ההסכם. למען הסר ספק, יובהר כי נת"ע תהא רשאית לחלט ערבות זו גם בקשר עם ההליך המכרזי (בדומה לערבות המכרז).

11.11. מבלי לגרוע מכל הוראה אחרת, נת"ע תהא רשאית לחלט את הערבות בכל אחד מהמקרים הבאים:

11.11.1. מציע נהג במהלך המכרז בערמה, בתכסיסנות או בחוסר ניקיון כפיים;

11.11.2. מציע מסר לוועדת המכרזים מידע מטעה או מידע מהותי בלתי מדויק;

11.11.3. מציע חזר בו מההצעה שהגיש למכרז לאחר חלוף מועד ההגשה;

11.11.4. אחרי שנבחר כזוכה במכרז, המציע לא פעל לפי ההוראות הקבועות במכרז שהן תנאי מוקדם ליצירת ההתקשרות של נת"ע עם הזוכה במכרז.

11.12. בנוסף לאמור בסעיף 11.2 לעיל, מובהר בזאת כי ועדת המכרזים תהא רשאית, אך לא חייבת, לקבל הצעה ולהכשיר ערבות על אף פגם בנוסח הערבות, וזאת

אם שוכנעה, לפי מיטב שיקול דעתה, כי הפגם נעשה בתום לב וכי אין בו כדי להקנות יתרון בלתי הוגן או לפגוע בעקרון השוויון בין המציעים.

## 12. הבהרות ושאלות הבהרה

12.1. המציעים רשאים לבקש מנת"ע הבהרות למסמכי ההליך, בבקשה בכתב אשר תופנה לתיבת הדוא"ל של נת"ע המפורטת בתנאים המיוחדים (ככל שמדובר במכרז ממוכן, באמצעות בקשה בכתב שתוגש למערכת כמפורט בסעיף 12.2 להלן), עד למועד האחרון להגשת שאלות הבהרה כמצוין במסמך התנאים המיוחדים.

12.2. מובהר כי ככל שמדובר במכרז ממוכן, מציע המעוניין לבקש מנת"ע הבהרות למסמכי ההליך, יירשם למערכת טרם המועד האחרון להגשת שאלות הבהרה, והכל כמפורט בהוראות סעיף 7.4.2 לעיל, בשינויים המחויבים. תשומת הלב כי רצוי לבצע את הרישום מוקדם ככל הניתן, ולא יאוחר מ-48 שעות לפני המועד האחרון להגשת שאלות הבהרה. רק מציע שביצע רישום מוקדם למכרז במערכת והצטייד באמצעי זיהוי כנדרש יהיה רשאי להגיש שאלות הבהרה. מודגש כי לא תתקבל כל טענה לפיה נמנע מהמציע להגיש שאלות הבהרה במועד מכל סיבה שהיא, לרבות בשל תקלה טכנית או חוסר זמינות של הסיוע הטכני בתהליך הרישום או השימוש במערכת.

12.3. הפניה תשלח בקובץ WORD ובקובץ PDF, כמפורט להלן:

| מס' סידורי | המסמך אליו<br>מתייחסת השאלה | מספר הסעיף<br>במסמך | השאלה |
|------------|-----------------------------|---------------------|-------|
|            |                             |                     |       |
|            |                             |                     |       |

12.4. במסגרת הבקשה להבהרות המציע יציין בברור לאיזה סעיף ופרק במסמכי ההליך מתייחסת השאלה.

12.5. נת"ע אינה מתחייבת להשיב לכל שאלה, אינה מחויבת להבהיר או לפרש את מסמכי המכרז ואינה מחויבת לפרסם את נוסח השאלות באופן זהה לאופן בו הן נשאלו.

12.6. נת"ע שומרת לעצמה את שיקול הדעת אם לענות לבקשות כאמור בסעיף זה, אשר תוגשנה לאחר המועד האחרון למשלוח שאלות הבהרה. תשובות נת"ע לבקשות תפורסמנה באתר האינטרנט של נת"ע. למען הסר ספק מובהר, כי לא יהיה תוקף לכל התייחסות של נת"ע למסמכי ההליך, אלא אם ניתנה בהודעה בכתב כאמור.

12.7. נת"ע תהא רשאית בכל עת לעדכן, לשנות, לתקן, להוסיף, לגרוע, לסייג, לבטל או להבהיר כל תנאי, הוראה, דרישה או מועד הכלולים במסמכי המכרז, בין אם ביוזמתה ובין אם בתשובה לשאלות או בקשות מציעים שתוגשנה בהתאם להוראות סעיף זה.

12.8. כל הבהרה, שינוי, תיקון, עדכון או תוספת אשר ייערכו על ידי נת"ע בקשר עם ההליך, מיוזמתה ו/או כמענה לשאלות משתתפים במכרז (להלן, יחדיו בסעיף זה: "ההבהרות"), יפורסמו בדף המכרז באתר האינטרנט של נת"ע שכתובתו <http://www.nta.co.il>. פרסום ההבהרות באמצעות אתר האינטרנט יחשב,

לכל דבר ועניין, כאילו הובא לידיעתו של כל אחד מהמציעים, גם בנסיבות בהן לא הפיצה נת"ע בעצמה את ההבהרות (כולן או חלקן) בהתאם להוראות סעיף 12.9 להלן, ובכל מקרה על המציעים מוטלת האחריות המלאה והבלעדית, להתעדכן בכל עת, בעצמם ובאופן ייזום, אודות קיומן של ההבהרות, להדפיסן, ולצרפן להצעה לאחר ששקלו את האמור בהן והמציעים יהיו מנועים ומושתקים, מלהעלות כל טענה ו/או תביעה, מכל מין וסוג שהן, בקשר לכך.

12.9. בנוסף ומבלי לגרוע מאחריות המציעים על פי סעיף 12.8 לעיל, נת"ע רשאית להפיץ במישרין את ההבהרות לכל מי ששילמו דמי השתתפות במכרז, וזאת באופן ובאמצעים אשר תמצא לנכון בקשר עם כל אחת מההבהרות [רלוונטי ככל שנקוב סכום דמי השתתפות בתנאים המיוחדים].

12.10. למען הסר ספק, מובהר כי לא יהיה תוקף לכל הבהרה של נת"ע, אלא אם פורסמה כאמור בסעיף זה. הבהרות שפורסמו כאמור בסעיף זה, ייחשבו כחלק ממסמכי ההליך לכל דבר ועניין.

### 13. תוקף ההצעה

13.1. ההצעה תעמוד בתוקפה, ללא זכות חזרה עד לתאריך הנקוב במסמך התנאים המיוחדים.

13.2. נת"ע תהא רשאית לבקש מהמציעים (או מי מהם) להאריך את תוקף הצעתם לתקופה נוספת, אחת או יותר, וזאת מכל סיבה שהיא ועל פי שיקול דעתה הבלעדי.

### 14. קריטריונים לבחירת המציע הזוכה

המציע הזוכה ייבחר על פי הקריטריונים והציון המשוקלל שייקבעו כמפורט במסמך התנאים המיוחדים.

### 15. בדיקת ההצעות

15.1. בדיקת ההצעות תתבצע על ידי נת"ע, אשר תהיה רשאית (אך לא חייבת), להיעזר ביועצים ובמומחים חיצוניים מטעמה.

15.2. כן תהא נת"ע רשאית (אך לא חייבת), לפי שיקול דעתה הבלעדי:

15.2.1. לפנות לצדדים שלישיים בדרישה להמציא מידע נוסף ו/או הבהרות ו/או הסברים ביחס להצעתו של מציע ולרבות לצורך הוכחת עמידת המציע בתנאי הסף.

15.2.2. לתקן או לאפשר למציע להבהיר ו/או לתקן איזה מבין הנתונים או ההצהרות שבהצעתו או במסמכים שצורפו לה וכן לתקן או להשלים פגמים טכניים שנפלו בהצעה או לתקן או להשלים פגמים אחרים שנפלו בהצעה ואשר תיקונם או השלמתם אינם פוגעים בעקרונות הליך זה.

15.2.3. לקבל כל החלטה בקשר עם פרשנות תנאי הסף ואמות המידה ובכלל זה תהיה רשאית לאמץ פרשנות רחבה, או לוותר על דרישה פורמאליות, ובלבד שהמשמעות שתיבחר תעלה בקנה אחד עם תכלית הדרישה בהקשר הכולל של מסמכי המכרז. בכלל זה, תהיה המזמינה רשאית לייחס תכונות של תאגיד או גוף אחד למשנהו גם אם לא הוכחה זהות מלאה ביניהם, וכן להמיר דרישה בדרישה אחרת שוות ערך המקיימת את תכלית הדרישה המקורית.

15.2.4. יובהר, כי בכל הנוגע לתנאי הסף, מבחינה נת"ע בין עמידת המציע בדרישות תנאי הסף כפי שהן מופיעות במסמכי ההליך במועד האחרון להגשת הצעות, לבין אופן הוכחת העמידה תנאי הסף במסגרת הגשת ההצעות למכרז. יובהר, כי נת"ע תהא רשאית לבחון את עמידת המציע בתנאי הסף באופן מהותי ביחס למועד האחרון להגשת הצעות במכרז. לפיכך, לצורך בחינת עמידת המציע בתנאי הסף, תהא נת"ע רשאית להסתמך על אסמכתאות ו/או השלמות אשר לא צורפו להצעת המציע, ובכלל זאת לאפשר את הדגמת העמידה בתנאי הסף גם באמצעות נתונים ו/או פרטי ניסיון/פרויקטים וכיוצ"ב אשר לא הוצגו במסגרת הצעת המציע, ובלבד שהתקיימו במועד האחרון להגשת ההצעות במכרז, וזאת בכל שלב של ההליך המכרזי לרבות לאחר הכרזה על זוכה.

15.2.5. בכוונת נת"ע, כי הליך בחירת המציע הזוכה יתבצע בהתאם לשלבים המפורטים להלן. עם זאת, נת"ע תהיה רשאית לפי שיקול דעתה לפעול במהלך בדיקת ההצעות שלא בהתאם לשלבי הבדיקה כאמור, הן על דרך איחוד או הפרדה של שלב או שלבים ובכלל זה בדיקת פרויקטים שהוצגו לצורך ניקוד לצורך עמידה בתנאים המקדמיים, וכן לבחון את הפרויקטים בסדר ובמתכונת שתיבחר על-ידה.

15.2.6. **במכרז שהוגדר כמכרז דו שלבי כמשמעותו בתקנות חובת המכרזים :**

15.2.7. **שלב ראשון – בדיקת מסמכי ההצעה :**

בשלב זה תפתח מעטפה מס' 1 אשר הוגשה על ידי המציעים, ותיבדקנה ההצעות הן ביחס לעמידתן בתנאים המקדמיים והן ביחס למסמכים אחרים הנוגעים לשלמות ההצעה. בדיקת התנאים המקדמיים תעשה כאמור, על בסיס "Go-No Go" ולא תנוקד. מציע אשר מהצגת המידע והמסמכים המתייחסים להצעתו (ובכפוף למלוא זכויותיה של נת"ע בהתאם למסמכי ההליך) יעלה כי אינו עומד בתנאים המקדמיים – הצעתו תיפסל.

ההצעות שעמדו בכלל התנאים המקדמיים תנוקדנה בהתאם לקריטריונים של הניקוד האיכותי (Q), ככל שנקבעו, כמפורט במסמך התנאים המיוחדים.

15.2.8. **שלב שני – הצעה כספית :**

בשלב זה, תפתח מעטפה מס' 2 אשר הוגשה על ידי המציעים שעמדו בתנאים המקדמיים ונוקדו בהתאם לאמור בסעיף 15.2.7 לעיל ותיבחנה ההצעות הכספיות של המציעים.

## 16. שינויים, הסתייגויות, השמטות ותוספות

16.1. בכל מקרה של שינוי, השמטה או תוספת שייעשו על ידי המציע בהצעתו לעומת הנדרש במסמכי המכרז, לרבות בקשר עם תנאי הסף, או כל הסתייגות לגבי הנדרש, בכל דרך או צורה שהיא (להלן: "**הסתייגות**"), תהיה נת"ע רשאית :

16.1.1. לפסול את הצעת המציע ;

16.1.2. לראות בהסתייגות כאילו לא נכתבה כלל, ולהתעלם ממנה ;

16.1.3. לראות בהסתייגות כאילו היא מהווה פגם טכני בלבד, ולהכשירה;  
או

16.1.4. לדרוש מהמזיע לתקן את ההסתייגות, בין באמצעות הגשת הצעתו מחדש, כולה או חלקה, בין באמצעות הודעה של המזיע לנת"ע כי הוא מסיר את ההסתייגות, ובין בכל דרך אחרת, לפי שיקול דעתה והחלטתה הבלעדית של נת"ע.

16.2. ההחלטה בין האפשרויות המנויות לעיל מסורה לשיקול דעתה הבלעדי של נת"ע.

### 16.3. בקשת הבהרות ובדיקת קיום דרישות ההליך

16.3.1. נת"ע שומרת על זכותה לפנות למי מהמזיעים, בכל עת, הכל על פי שיקול דעתה המלא והבלעדי, בבקשה לקבלת הבהרות ו/או לבצוע השלמת מסמכים ו/או פרטים ו/או מידע, מכל מין וסוג שהם, הקשורים בהצעה שהגישו, לרבות בקשר עם תנאי הסף ו/או בקשר עם המענה למתן ציון האיכות ו/או ההצעה הכספית ובכלל האמור, בקשר עם כל טעות חישובית או אחרת ו/או השמטה ו/או תוספת ו/או שינוי ו/או ליקוי ו/או פגם, מכל מין וסוג שהם ומכל סיבה שהיא שנתגלו באיזה מהמענים האמורים (לרבות בנסיבות בהן נגרמה בשל רשלנות או לחלופין, בידיעתו המכוונת של המזיע), וכן לזמן כל מציע, בכל שלב, לפני הבחירה בהצעה הזוכה ואף לאחר מכן, להציג בפניה את ההצעה שהוגשה על ידו, כולה או מקצתה או כדי לברר פרטים מסוימים או שאלות העולות בקשר עם הצעתו, ו/או לדרוש פרטים נוספים, לתקן טעויות ולקבל החלטות בקשר לטעויות אלה, והכל מבלי לגרוע משאר הזכויות המוקנות לנת"ע במסמכי ההליך ובהתאם לשאר הוראות הדין.

**במסגרת האמור ועל אף הוראות כל דין, תהיה נת"ע רשאית (אך לא חייבת) לדרוש מהמזיע או לאפשר למזיע, במסגרת המכרז וכחלק מבדיקת ההצעות, לבצע את כל אלה: (א) להחליף בעל תפקיד/איש קשר מטעם לקוח/ממליץ לצורך הדגמת עמידה בתנאי הסף/דרישות חובה; (ב) להוסיף/לתקן/להחליף מידע ומסמכים שהציג במסגרת ההצעה, ובכלל זה אף להוסיף/להחליף מידע ומסמכים המתייחסים לפרויקטים או מידע אחר שהוצגו לצורך עמידה בתנאי סף/דרישות חובה, או לצורך הענקת ציון איכות למזיע במכרז.**

16.3.2. המזיעים יעבירו לנת"ע את כל הנתונים והמסמכים המבוקשים בתוך המועד שקבעה נת"ע בפנייתה, לפי כתובת נת"ע או אל המען שצוין במפורש בפנייה. תגובת המזיעים תצורף להצעה ותיחשב כחלק בלתי נפרד ממנה.

16.4. המזיעים מצהירים ומתחייבים בזאת, כי הם מודעים ומסכימים לסמכויות נת"ע כפי שהן נקובות בהוראות סעיף זה לעיל, והם מוותרים בזאת באופן סופי, מלא ובלתי חוזר, וכן יהיו מנועים ומושתקים מלהעלות כל טענה ו/או תביעה ו/או דרישה, מכל מין וסוג שהן, בקשר עם הפעלת סמכויותיה של נת"ע ו/או כתוצאה מהשלכותיה של הפעלת סמכות כאמור.

### 17. חוות דעת לקוחות [רלוונטי אם נקבעו הוראות לעניין זה בתנאים המיוחדים]

17.1. במקרים בהם נקבע במסמכי המכרז כי ניקוד האיכות יתבסס בין היתר על חוות דעת לקוחות ביחס למזיעים אשר הצעותיהם עמדו בתנאי הסף וביתר דרישות

החובה (להלן: "חוות דעת לקוחות"), נת"ע תפנה ל-2 אנשי קשר מתוך אנשי הקשר שצוינו על ידי המציע לצורך עמידה בתנאי הסף ו/או לצורך מתן ציון האיכות. למען הסר ספק, מובהר כי נת"ע תהיה רשאית לפנות ללקוחות המציע, וכן להסתמך על חוות דעת פנימית ו/או חיצונית לעניין שירותים שניתנו לנת"ע, אף אם אלו לא פורטו בהצעתו, הכל לפי בחירת נת"ע ובהתאם לשיקול דעתה הבלעדי.

17.2. נת"ע תהיה רשאית להעניק בעצמה ציון איכות בהתאם לחוות הדעת ו/או לבקש מאיש הקשר הרלוונטי, כי במסגרת חוות דעתו יוענק ציון, כשהוא מתבסס על התרשמות מפעילותו וכשירותו של המציע, וזאת אף ללא קשר הכרחי לעבודות ו/או לשירותים הספציפיים שבגינן צוין איש הקשר.

17.3. נת"ע תהיה רשאית להעניק ציון איכות במסגרת הפרמטר המתייחס ל"חוות דעת לקוחות", ככל שצברה ניסיון עם המציע, וזאת גם בנסיבות בהן המציע לא ציין עבודות ו/או שירותים שבוצעו עבור נת"ע. בנסיבות האמורות, תוכל נת"ע להעניק חוות דעת וציון איכות כאחד מתוך 2 "ממליצים" אפשריים בלבד.

17.4. המציע נושא באחריות מלאה לזמינותם של בעלי התפקידים שציין כאנשי קשר במסגרת הצעתו. במידה ואיש קשר רלוונטי לא יהיה זמין לצורך מתן חוות דעת, נת"ע תהיה רשאית (אך לא חייבת), לפנות לבעל תפקיד/גורם מקצועי אחר לצורך הענקת ציון האיכות ו/או לדרוש מהמציע להציג ממליץ חילופי (פעם אחת לכל היותר) או לחילופין, להעניק ציון "0" (אפס) בפרמטר, וזאת מבלי שלמציע תעמוד כל טענה, דרישה ו/או תביעה בקשר לכך.

#### 18. מפגש, ריאיון והתרשמות אישית [רלוונטי אם נקבעו הוראות לעניין זה בתנאים המיוחדים]

18.1. כחלק בלתי נפרד משקלול איכות הצעתו של המציע, תהיה נת"ע רשאית לערוך מפגש בין נציגי נת"ע לבין נציגי המציעים אשר הצעותיהם עמדו בתנאי הסף וביתר דרישות החובה (להלן, יחדיו: "המפגש"). במסגרת המפגש, תערוך נת"ע ריאיון לבעלי התפקידים שינקבו לעניין זה במסמך התנאים המיוחדים ו/או בהתאם להנחיות נת"ע. מבלי לגרוע מיתר ההוראות בעניין המפגש כמפורט לעיל ולהלן, מובהר, כי נת"ע תהיה רשאית, בין אם ביוזמתה ובין אם לבקשת מציע, והכל על פי שיקול דעתה הבלעדי, לערוך את הריאיון לבעלי התפקידים באמצעות שיחת וידאו.

18.2. לשם עריכת המפגש, המציע יישא באחריות לזמן את בעלי התפקידים, על פי הנדרש במסמך התנאים המיוחדים ו/או על ידי נת"ע, וכן כל גורם אחר במציע אותו תזמן נת"ע על פי שיקול דעתה.

18.3. במסגרת המפגש, יידרש המציע להציג בפני נציגי נת"ע את הנדרש בהקשר זה במסמך התנאים המיוחדים ו/או בהנחיות נת"ע, והכול במיקום, במועד ובאופן שיקבע על ידי נת"ע, בכפוף לשיקול דעתה הבלעדי.

18.4. למען הסר ספק מובהר בזאת, כי השתתפות במפגש הנה חובה. מובהר בזאת, כי נת"ע תהא רשאית לפסול את הצעתו של מציע אשר לא התארגן כהלכה ו/או לא הופיע למפגש (בליווי בעלי התפקידים הרלוונטיים המוצעים מטעמו), במיקום, במועד, באופן, בתנאים ובאמצעים אשר ידרשו לשם כך על ידי נת"ע, ו/או לנקוט בכל צעד אחר לפי שיקול דעתה, ובכלל זאת אי מתן ניקוד להצעה ו/או לחלקה. מובהר כי נת"ע תהיה ראשית לפצל את המפגש עבור אותו מציע למספר מפגשי משנה ובמסגרת האמור לראיין במהלך כל מפגש בעל/י תפקידים שונה/ים.

18.5. מובהר, כי נת"ע תהא רשאית להורות על המצאתם ובחינתם של מידע ומסמכים נוספים בקשר עם הצעת המציעים ובעלי התפקידים המוצעים על ידם ו/או לוותר על המצאתם ובחינתם של מידע ומסמכים כאמור, והכול עבור כל המציעים או חלקם, על פי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט.

18.6. כל העלויות הכרוכות בהשתתפות המציע ובעלי התפקידים המוצעים מטעמו במפגש, יחולו על המציע וישולמו על ידו מבלי שיהיה זכאי בשום מקרה לכל שיפוי ו/או פיצוי בשל כך.

18.7. במסגרת המפגש ו/או לאחר מכן, שומרת נת"ע לעצמה את הזכות לפנות למי מהמציעים, בכל עת, הכול על פי שיקול דעתה המלא והבלעדי, בבקשה לקבלת הבהרות ו/או לביצוע השלמת מסמכים ו/או פרטים ו/או מידע, מכל מין וסוג שהם, הקשורים בהצעה.

18.8. מובהר בזאת, כי הזמנת המציע להצגת מי מבעלי התפקידים הרלוונטיים המוצעים, אינה מהווה הצהרה של נת"ע באשר לכשירות הצעתו, לרבות כשירות בעלי התפקידים מטעמו.

18.9. הצגת המציע ובעלי התפקידים המוצעים מטעמו, לרבות כל מסמך כתוב שהוצג ו/או שנערך במסגרתו ו/או בקשר עמו ו/או פרוטוקול שיערך בקשר עם המצגת על ידי נת"ע ו/או שאלות הבהרה ומעניהם אשר יערכו בקשר עם המפגש, יהיו חלק בלתי נפרד מהצעת המציע. עם זאת, ועל אף האמור בסעיף זה לעיל, מובהר בזאת, כי במסגרת המפגש, לא יהיה המציע רשאי לגרוע בשום צורה ואופן מחובותיו והתחייבויותיו כפי שהוצגו במסמכי ההליך.

18.10. כל חלק במפגש אשר יהיה בו על מנת לגרוע ו/או לפגוע באיזה אופן מחובותיו והתחייבויותיו של המציע במסמכי ההליך, יהיו בטלות ומבוטלות מעיקרן ולא יהיה להן כל תוקף והן לא יחייבו את נת"ע בשום צורה ואופן, וזאת מבלי לגרוע מזכותה של נת"ע לפסול את ההצעה בשל כך. לא יהיה במפגש על מנת להטיל נת"ע כל התחייבות מעבר לאלה שינקבו במפורש במסגרת החוזה.

18.11. במידה ובמסגרת המפגש נטל המציע על עצמו התחייבויות נוספות מעבר לאלה שינקבו בחוזה, יהיו התחייבויות אלה חלק בלתי נפרד מהצעתו להליך לכל דבר ועניין, וזאת מבלי שהמציע יהיה זכאי בשל כך לכל תמורה ו/או תשלום מכל מין וסוג שהוא.

18.12. מובהר בזאת למען הסר כל ספק, כי במסגרת הצגת המציע ובעלי התפקידים הרלוונטיים מטעמו, תהיה נת"ע רשאית גם לבחון את עמידת המציע בתנאי הסף ו/או בתנאים המקדמיים ו/או בדרישות החובה וכן לצורך קביעת ציון האיכות עבור כל אחד מהפרמטרים הנקובים בטופס ההצעה, וזאת – למען הסר כל ספק – אף מעבר לפרמטר המתייחס באופן ספציפי להתרשמות נת"ע מבעלי התפקידים המוצעים על ידי המציע.

18.13. המציעים מצהירים ומתחייבים בזאת, כי הם מודעים לזכויות נת"ע על פי סעיף 18 זה לעיל, ובכלל זאת לגמישות הנתונה בבדיקת ההצעות בשלב המפגש והם מוותרים בזאת וכן יהיו מנועים ומושתקים מלהעלות כל טענה, דרישה ותביעה בקשר לכך, לרבות טענות, תביעות ודרישות שעניינן העדר שיווין בין המציעים.

## 19. פסילת הצעות

19.1. נת"ע אינה מתחייבת לקבל את ההצעה הזולה ביותר או כל הצעה מההצעות שיוגשו במכרז.

- 19.2. נת"ע תהא רשאית לפסול כל הצעה שאינה עומדת בתנאי המכרז או שהתקיימו לגביה עילות לפסילת ההצעה, כמפורט להלן:
- 19.2.1. נת"ע תהא מוסמכת לפסול כל הצעה שהינה בלתי סבירה, בין השאר בכל הנוגע למחירה או איכות שירותיה או האמצעים או התכניות למימושה, בין הצעה שהיא בלתי סבירה לטובה (כגון מחיר המיטיב עם המזמינה) ובין שהיא בלתי סבירה לרעה.
- 19.2.2. נת"ע שומרת לעצמה את הזכות לדחות הצעה, בכל מקרה בו היא סבורה, על פי שיקול דעתה הבלעדי כי מהמידע הכלול בהצעה, לרבות מהנתונים המקצועיים הכלולים במסגרתה, עולה שהמציע לא יוכל לבצע לכאורה את מושא המכרז.
- 19.2.3. נת"ע תהיה מוסמכת בכל שלב של המכרז, אף לאחר שהוכרז זוכה, בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי, לפסול הצעה או לבטל זכייתו של מציע, אשר קיים לגביו מידע המונע ממנה להתקשר עימו ו/או לבצע את העבודה או מתן השירותים, מטעמים ביטחוניים לרבות מטעמי ביטחון לאומי. במסגרת זו, נת"ע תהיה רשאית לבצע בדיקות מקדימות ובכלל זה לבקש, לאסוף, להעביר או לקבל כל מידע רלוונטי בעניין, וכן להתייעץ ו/או לקבל חוות דעת מגופי ביטחון שונים בארץ ובעולם, ובכלל זה משטרת-ישראל, שב"כ, מוסד, מל"ל ומשרד הביטחון ו/או כל גורם ביטחוני אחר לרבות גורמים בינלאומיים, הרלוונטיים לעניין. החלטות נת"ע לעניין זה יהיו חסויות ולמציעים לא תעמוד כל זכות לעיון בדיונים ו/או בפרוטוקולים הנוגעים להחלטה כאמור.
- 19.2.4. מבלי לגרוע מכל סמכות הנתונה לנת"ע לפי מסמכי המכרז ולפי כל דין, נת"ע תהא רשאית לפסול הצעה, לא לאשר את המשך השתתפות מציע, להתנות את המשך השתתפותו בתנאים או לבטל זכייה במכרז (לרבות הפסקת החוזה), וזאת אף אם נמסר לאותו מציע שהצעתו נבחרה כהצעה זוכה או נחתם עמו החוזה, בין היתר, בהתקיים אחת או יותר מהנסיבות הבאות ביחס למציע, או כל גוף אשר משתתף בהצעה מטעמו (להלן: **"משתתף"**):
- 19.2.4.1. חל שינוי במשתתף אשר הוכיח עמידה בתנאי הסף, אשר לא קיבל את אישור נת"ע מראש ובכתב ו/או אשר מביא לכך שתנאי הסף חדלו מלהתקיים או קמה עילת פסילה אחרת.
- 19.2.4.2. פתיחת הליכי מיזוג או הליכים לקראת מיזוג ו/או שינוי מבנה בעלות המשתתף ללא אישור נת"ע מראש ובכתב.
- 19.2.4.3. הפרה יסודית של הוראות מסמכי המכרז, לרבות המצגים וההתחייבויות שיש לכלול במסגרת ההצעה, לרבות אך מבלי להגביל, הצגת מידע שאיננו נכון או הצגה מכוונת של מידע שאיננו שלם בפני נת"ע.
- 19.2.4.4. תיאום הצעות עם מציעים אחרים.
- 19.2.4.5. אם משתתף או גורם קשור אליו, הורשע או הואשם בעבירה אשר לדעת המזמינה יש בה כדי להשפיע באופן

מהותי על ההתנהלות ועל הענקת השירותים (או חלק מהם), לרבות בעבירה שיש עמה קלון, עבירה מסוג מרמה והפרת אמונים או בכל עבירה אחרת שיש בה, לדעת נת"ע, כדי להשליך על יושרו או אמינותו של הגוף הרלוונטי. הקביעה האם העבירה או ההרשעה תואמת את האמור לעיל תיעשה על פי שיקול דעתה המוחלט של נת"ע.

19.2.4.6. במקרה שהמשתתף, מנהליו, הדירקטורים שלו, גורם קשור אליו או כל בעל עניין בו הוא אזרח או תושב של מדינה שאינה מקיימת יחסים דיפלומטיים עם מדינת ישראל, או שהפכו לכאלה לאחר מועד הגשת ההצעה.

19.2.4.7. אם המשתתף הפסיק לנהל את עסקיו לתקופה העולה על שלוש (30) ימים ברציפות.

19.2.4.8. אם המשתתף נהג בחוסר תום לב בתקופה שממועד ההכרזה על המציע כזוכה במכרז ועד למועד החתימה על החוזה.

19.2.4.9. אם חזר בו המשתתף מהצעתו או הפר איזה מהתחייבויותיו בהתאם להוראות מסמכי המכרז, לאחר חלוף המועד האחרון להגשות ההצעות במכרז ו/או סירב לחתום על החוזה כפי שנדרש על ידי נת"ע.

19.2.4.10. אם המשתתף קיבל או מקבל שירותים, ללא קבלת אישורה המוקדם של נת"ע, לצורך השתתפותו בהליך, מגוף אשר ייעץ או מייעץ לנת"ע, בקשר עם המכרז.

19.3. המציע נדרש להודיע לנת"ע על קרות איזה מן האירועים המפורטים בסעיף 19.2 לעיל בתוך זמן סביר. נת"ע תקבל את החלטתה בהתבסס על המידע שיימסר על ידי המציע וכן כל מידע אחר שיובא לידיעתה, וזאת מבלי לגרוע מסמכותה של נת"ע להורות למציע להמציא לידיה מידע נוסף כפי שתמצא לנכון.

19.4. נפסלה הצעה על ידי נת"ע, תהא נת"ע רשאית, על פי שיקול דעתה ובלי שתהיה חייבת לעשות כן, להתקשר בחוזה עם כשיר שני, ולעניין זה יהווה הוא זוכה על פי מסמכי המכרז.

19.5. מבלי לגרוע מהאמור לעיל מובהר, כי זכותה של נת"ע לפסול הצעה או לבטל זכייה כאמור לעיל, אינה גורעת מכל סעד אחר או נוסף לו זכאית נת"ע על פי מסמכי המכרז, החוזה או כל דין.

## 20. שמירת זכויות

20.1. מבלי לגרוע מזכויות נת"ע לפי תנאי המכרז ולפי הוראות כל דין, תהא נת"ע רשאית, בכל עת ועל פי שיקול דעתה הבלעדי, בין היתר:

20.1.1. לא לקבל הצעה כלשהי, לבטל או לשנות את המכרז ו/או חלקים ממנו בכל עת ומכל סיבה שהיא, ובכלל זה מסיבות תקציביות, ארגוניות או כל סיבה אחרת לפי שיקול דעתה הבלעדי. מבלי לגרוע מסמכויותיה לפי כל דין, במקרה זה תהיה נת"ע רשאית לבצע את הפרויקט בעצמה, או באמצעות צדדים שלישיים, או לפרסם מכרז

חדש והכל מבלי שתהא למציעים כל טענה או תביעה בקשר לכך.  
נת"ע רשאית שלא להתקשר בהסכם כלשהו כתוצאה ממכרז זה.

20.1.2. לדחות את כל או חלק מההצעות.

20.1.3. שלא לקבל את ההצעה הזולה ביותר או שקיבלה את הניקוד המשוקלל הגבוה ביותר או כל הצעה אחרת.

20.1.4. שלא לדון בהצעה אשר לא צורפו לה כל המסמכים והנתונים הנדרשים במכרז זה, או לפי שיקול דעתה, לדרוש השלמתם.

20.1.5. שלא לפסול הצעה אשר לא צורפו לה כל הפרטים הנדרשים.

20.1.6. נת"ע רשאית לבטל או לשנות את החלטתה בדבר ההתקשרות עם הזוכה, על פי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט, וללא כל זכות לפיצוי לזוכה.

20.1.7. לפצל את הזכייה וביצוע השירותים בין מספר מציעים.

20.1.8. לנהל משא ומתן עם המציעים ו/או עם מי מהם, לרבות האפשרות שלא לנהל משא ומתן כאמור.

20.1.9. לשקול כל שיקול רלוונטי, לרבות שיקולים תקציביים וכל שיקול אחר וזאת אף לאחר בחירת ההצעה הזוכה, ולא תהיה למי מן המשתתפים בהליך זה, לרבות המציע שיזכה בו, כל דרישה או תביעה בגין החלטת נת"ע כאמור. מובהר בזאת, כי ההתקשרות במסגרת הליך זה, כפופה לאישור תקציבי שנתי של נת"ע, ולפיכך קיימת אפשרות לביטול המכרז ו/או לדחייה במועד תחילת ביצוע העבודות והספק מאשר בזאת מראש כי לא תהא לו כל טענה היה ולא יאושר תקציב כנדרש.

20.2. מבלי לגרוע מסמכויות נת"ע על פי כל דין, תהא רשאית נת"ע, בכל שלב של ההליך המכרזי, ולרבות לאחר הכרזה על זכיה, לפסול ו/או לא לבחור בהצעה בכל אחד מהמקרים הבאים :

20.2.1. מציעים אשר עבדו בעבר עם נת"ע או עם גורם ממשלתי או עירוני אחר (לרבות חברות ממשלתיות, עיריות וחברות עירוניות), ולא עמדו בסטנדרטים הנדרשים לעבודה ו/או קיים ניסיון רע בעבודה עימם, לרבות העדר עמידה בלוחות זמנים לביצוע או שקיימת לגביהם חוות דעת שלילית על טיב עבודתם. נת"ע רואה בהגשת ההצעה על ידי המציע, הסכמה לפניה מסוג זה לגורמים כאמור לעיל ;

20.2.2. ככל שננקטו נגד אחד מהמציעים או מי מהתאגידים הקשורים מטעמים הליכי פירוק, או שגוף כאמור פתח בהליכי פירוק או הוצא נגדו צו כינוס נכסים, או שמונה לו כונס נכסים זמני או קבוע, או שגוף כאמור הגיע להסדר נושים עם נושיו או שהציע להם להגיע להסדר נושים, או כל הליך בעל אופי דומה, ובלבד שהליך כאמור לא נעשה כחלק ממיזוג או שינוי מבני שאושר מראש על ידי נת"ע ;

20.2.3. הרשעה של מי מהמנויים להלן בעבירה פלילית, או במקרה בו מתנהלים נגד מי מהם הליכים פליליים או חקירות בקשר עם עבירה פלילית של אחד מן הגופים המפורטים להלן : המציע ; תאגיד קשור למציע ; נושא משרה במי מהגופים המנויים ;

20.2.4. התרחשות של אירוע יוצא דופן אשר יש בו לפי שיקול דעתה של נת"ע, השלכה שלילית מהותית על יכולתו של המציע לבצע את השירותים על פי הליך זה;

20.2.5. הגשת מידע שיקרי או מוטעה לנת"ע; או

20.2.6. הפרה של הוראות מסמכי ההליך.

## 21. חריגה מאומדן [רלוונטי ככל שנקבע אומדן בהתאם להוראות התקנות]

21.1. המציע מצהיר בזאת, כי במקרה בו הודע לו שנת"ע מתעתדת לערוך אומדן של שווי ההתקשרות נשוא המכרז (להלן: "**האומדן**") וכי מבלי לגרוע מכל זכות נוספת העומדת לנת"ע על פי מסמכי ההליך ו/או על פי דין, תהיה נת"ע רשאית לבחון את הצעותיהם הכספיות של המציעים ביחס לאומדן ואף בנסיבות בהן התגלה פער משמעותי (כהגדרתו על ידי נת"ע), בין ההצעה הכספית לבין האומדן, לנקוט בכל אחת מהפעולות המפורטות להלן, במצטבר או לחילופין, הכל על פי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט:

21.1.1. לבצע בדיקה בקשר עם קיומו של הפער המשמעותי בין האומדן לבין ההצעות הכספיות, לרבות עריכת שימוע, ככל שנדרש ובעקבותיו, לקבל או לפסול את ההצעה;

21.1.2. לבחור את ההצעה הרלוונטית כזוכה במכרז, בהתאם לתנאיו, חרף קיומו של הפער המשמעותי;

21.1.3. לבטל את המכרז, ויחולו בעניין זה הוראות סעיף 22 להלן;

21.1.4. להורות על ביצוע החלקי של ההתקשרות נשוא המכרז ולשם כך לדרוש מכל אחד מהמציעים להגיש הצעות חלופיות התואמות את המכרז במתכונתו החלקית (להלן: "**הצעות חלופיות**").

21.2. למען הסר ספק מובהר בזאת, כי אין בהוראת סעיף זה ו/או בזכויות נת"ע על פיו, על מנת לגרוע ו/או לפגוע בשום צורה ואופן בזכויות נת"ע בהתאם להוראות סעיף 22 להלן.

21.3. עוד מובהר בזאת, כי אין בהוראת סעיף זה ו/או בזכויות נת"ע על פיו, על מנת לגרוע ו/או לפגוע בשום צורה ואופן מהוראות תקנות 21(א) ו-23(א) לתקנות ומזכויות נת"ע על פיהן, באופן שבו תהיה נת"ע רשאית על פי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט לדרוש מכל אחד מהמציעים שהגישו הצעות כשרות, להגיש הצעה כספית חוזרת ומשופרת בהתאם להוראות תקנה 17(ה) לתקנות, וזאת בכל מקרה שבו הצעותיהם הכספיות של כל המציעים מרעות עם נת"ע ביחס לאומדן.

21.4. המציעים מצהירים ומתחייבים בזאת, כי הם מודעים ומסכימים לסמכויות נת"ע כפי שהן נקובות בסעיף זה לעיל, והם מוותרים בזאת באופן סופי, מלא ובלתי חוזר, וכן יהיו מנועים ומושתקים מלהעלות כל טענה ו/או תביעה ו/או דרישה, מכל מין וסוג שהן, בקשר עם הפעלת סמכויותיה של נת"ע ו/או כתוצאה מהשלכותיה של הפעלת סמכות כאמור.

## 22. ביטול ההליך/ההסכם והתקשרות עם מציע אחר

22.1. על אף האמור בכל מקום אחר במסמך תנאים כלליים זה, נת"ע שומרת לעצמה את הזכות לבטל את המכרז ו/או לא לחתום על ההסכם עם הזוכה במכרז, וזאת מכל סיבה שהיא ובהתאם לשיקול דעתה המלא, הסופי והמוחלט, ומבלי שתידרש לנמק את החלטתה.

22.2. היה ובוטל המכרז לאחר שהוכרז בו זוכה, בין אם נחתם ההסכם ובין אם טרם נחתם, וזאת שלא בשל הפרת התנאים הקבועים במסמכי ההליך ו/או בשל כל מעשה ו/או מחדל אחר של הזוכה, יהיה הזוכה, זכאי אך ורק לתשלום החזר תשלום דמי השתתפות ככל ששולמו. ביטלה נת"ע את זכיית המציע בשל אי עמידתו בהתחייבויותיו, תהא נת"ע רשאית לפעול בכל האמצעים העומדים לרשותה לשם כיסוי נזקיה.

22.3. מוסכם בזה, כי ההחזר הנקוב בסעיף 22.2 לעיל, יהווה סילוק סופי ומלא, בכל עניין הקשור למכרז והנובע הימנו, בין במישרין ובין בעקיפין, והזוכה מוותר בזאת באופן בלתי חוזר וכן יהיה מנוע ומושתק מלהעלות כל טענה ו/או תביעה ו/או דרישה מכל מין וסוג שהן בקשר לכך.

22.4. יובהר, כי היה ויבוטל המכרז ו/או יבוטל ההסכם עם הזוכה ו/או נת"ע תבחר שלא להתקשר עם הזוכה, תהיה נת"ע רשאית, לפי שיקול דעתה הבלעדי, לפנות למציעים/ים הבאים/ים אחריו/הם (אשר הצעתו/ם הנה בעלת הציון הסופי המשוקלל הגבוה ביותר מבין שאר ההצעות, מלבד הצעתו של המציע/ים אשר זכייתו/ם בוטלה כאמור) ו/או לצאת למכרז חדש ו/או לנקוט בכל דרך אחרת שהיא על-פי דין, בקשר לביצוע ההתקשרות נשוא המכרז (והכול, מבלי לבטל את ההליך המכרזי או לאחר ביטולו, בין אם נחתם ההסכם עם הזוכה ובין אם לאו, בין אם הוחזרה ערבות ההצעה למציעים ובין אם לאו). מציע כאמור ייתן את תגובתו בכתב להצעת נת"ע בתוך 7 ימים. סרב המציע להצעת נת"ע או שלא ניתנה מטעמו כל תגובה, תהייה רשאית נת"ע לפנות בהצעה דומה למציע שהצעתו דורגה במקום שלאחר מכן, וכן הלאה. למען הסר ספק מובהר, כי הזכות האמורה לפי סעיף זה הנה לפי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט של נת"ע, וכי למציע שהצעתו דורגה במקום שלאחר הצעת המציע שההסכם עמו בוטל ו/או לכל מציע אחר אין ולא תהייה כל טענה ו/או דרישה ו/או תביעה שעניינה הכרזת הצעתו כהצעה הזוכה במכרז עקב ביטול ההסכם עם המציע הזוכה.

## **22.2. החלטה על זוכה במכרז**

22.2.א. ככלל, ומבלי לגרוע מזכויותיה של נת"ע על פי דין ו/או במסמך התנאים הכלליים, לרבות בסעיף 22 לעיל, המציע שהגיש את ההצעה שקיבלה את הציון המשוקלל הגבוה ביותר, איכות ו/או מחיר בהתאם למפורט בתנאים המיוחדים, תקבע נת"ע כי הוא הזוכה במכרז, ובלבד שהשתכנעה כי המציע מסוגל לבצע את כלל ההתחייבויות כנדרש במסמכי המכרז, וכי הצעתו תקנה לנת"ע את מירב היתרונות.

22.2.א. במקרה שנוצר שוויון בין שתי הצעות או יותר, שקיבלו את הציון המשוקלל הגבוה ביותר, ייקבע הזוכה במכרז מבין הצעות אלה לפי הסדר כדלקמן:

22.2.א.1. במקרה ואת אחת מההצעות הנ"ל הגיש עסק בשליטת אישה ו/או משרת מילואים פעיל והתקיימו הנסיבות והתנאים האמורים בסעיף 22 ו/או 22 לחוק חובת המכרזים ובמסמכי המכרז - הזוכה במכרז יהיה אותו עסק בשליטת אישה ו/או משרת מילואים פעיל;

22.2.א.3. נת"ע תהא רשאית לבחור בהצעה המתאימה ביותר, על פי שיקול דעתה, ובכלל זאת באמצעות בחירה במציע עם ציון האיכות הגבוה ביותר במכרז דו שלבי, ולחילופין לקיים הליך תיחור נוסף (Best & Final) בין ההצעות הזוהות, בתנאים ובאופן כפי שייקבע על-ידי נת"ע ו/או באמצעות הגרלה. מובהר כי אין בשיטת הניקוד או התמחור אשר מוגדרת על ידי נת"ע במסמך התנאים המיוחדים כדי לגרוע מסמכות נת"ע לבצע הליך תיחור נוסף כאמור בסעיף זה, לרבות במקרה

בו התמורה במכרז נקבעת על פי תמורה מקסימלית או הנחה מקסימלית ונת"ע תהא רשאית לבצע הליך תיחור נוסף אף במקרה בו השוויון הינו ביחס לשתי הצעות אשר הציעו את ההנחה המקסימלית או התמורה המקסימלית, לפי העניין.

### 23. הודעה בדבר זכייה

23.1. הודעה בדבר זכייה ו/או פסילה, ו/או אי מעבר הצעת מציע לשלב הבא במכרז, ו/או הודעה בדבר אי זכייתו, תישלח למציע על ידי מחלקת מכרזים לכתובת הדוא"ל שתצוין בהצעתו.

23.2. כל הודעה אשר תימסר למציע בנושא האמור בעל פה ו/או בכתב באמצעות כל גורם שאיננו מחלקת מכרזים – אין ולא יהיה לה כל תוקף והמציע לא יכול להסתמך עליה בשום צורה ואופן ולשום מטרה או שימוש. מציע אשר יעשה אחרת – יהיה הדבר על אחריותו בלבד.

23.3. מציע שקיבל הודעת זכייה ימלא אחר האמור במסמכי המכרז בהתאם למועדים המפורטים בהם ובהודעת הזכייה ובכלל זה המצאת המסמכים הבאים בתוך 14 ימים ממועד הודעת הזכייה:

23.3.1. המצאת אישור בדבר קיום ביטוחים כאמור בהסכם ההתקשרות להבטחת קיום התחייבויותיו;

23.3.2. המצאת ההסכם החתום על ידי המציע;

23.3.3. המצאת ערבות ביצוע, ככל שהגשתה נדרשת על פי תנאי המכרז וכן כל מסמך אחר שנדרש כתנאי לחתימת ההסכם.

23.4. מובהר בזאת, כי הודעת זכייה אינה מהווה התקשרות בין נת"ע לבין הזוכה וכי ההתקשרות תכנס לתוקף רק לאחר שמורשי החתימה המוסמכים מטעם נת"ע יחתמו על המסמכים ואת האישורים הנדרשים לחתימת הסכם התקשרות ובכלל זאת הסכם ההתקשרות החתום.

23.5. עם בחירת ההצעה הזוכה, נת"ע רשאית לבחור כשיר שני, וזאת על פי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט (להלן: "**הכשיר השני**"). נת"ע תשלח הודעה לכשיר השני בהתאם למסמכי ההליך.

23.6. הצעת הכשיר השני תמשיך להיות תקפה ומחייבת לכל דבר ועניין, וכן חתימתו על ההסכם (כחלק מהצעתו) תמשיך להיות תקפה ותחייב אותו לכל דבר ועניין, עד למוקדם מבין: (1) הודעת נת"ע לכשיר השני כי הוא אינו נחשב יותר ככשיר שני; (2) חלוף פרק הזמן שנקבע לעניין זה במסמך התנאים המיוחדים, ואם לא נקבע - חלוף 6 חודשים (כולל) ממועד ההכרזה על הזוכה במכרז (להלן: "**תקופת הכשיר השני**"). נת"ע תהיה רשאית להאריך את תקופת הכשיר השני, לתקופה נוספת של 6 חודשים או לתקופה אחרת שתקבע במסמך התנאים המיוחדים, וזאת בהסכמתו של הכשיר השני. במקרה בו הוגשה ערבות הצעה למכרז, נת"ע תהיה רשאית להחזיק אצלה את ערבות ההצעה של הכשיר השני, ואף לדרוש את הארכת תוקף ההצעה ותוקף ערבות ההצעה (וכן את הפחתת גובה ערבות ההצעה או ביטולה, במידה שתקופת הכשיר השני תוארך לתקופה העולה על 6 חודשים), וזאת עד לתום תקופת הכשיר השני.

23.7. אם נת"ע לא תחתום על ההסכם עם הזוכה במכרז או תבטל את זכיית הזוכה במכרז מכל סיבה שהיא במהלך התקופה האמורה בסעיף 23.6 לעיל, תהא נת"ע רשאית (אך לא חייבת) להודיע לכשיר השני כי ממועד ההודעה הוא הזוכה

במכרז. היה והודיעה נת"ע כאמור, יפעל הכשיר שני בהתאם למסמכי ההליך כפי שהם חלים על הזוכה במכרז.

#### 24. חובת חתימה על ההסכם

על הזוכה לחתום על ההסכם ונספחיו, בנוסח המצורף למסמכי ההליך, לרבות כל תיקון אותו תבצע נת"ע בהסכם (ככל שתבצע), במסגרת הליך המכרז, וזאת תוך המועד שהתבקש לכך על ידי נת"ע. למען הסר ספק מובהר בזאת, כי ההסכם על כל נספחיו מהווה חלק בלתי נפרד מתנאי מכרז זה.

#### 25. העדר בלעדיות

קבלת הצעת הזוכה במכרז וחתימת ההסכם עמו, לא תקנה לו בלעדיות כלשהי לביצוע השירותים ונת"ע רשאית בכל עת, ועל פי שקול דעתה המוחלט, להתקשר עם אחר ו/או אחרים לביצוע השירותים ו/או שירותים דומים.

#### 26. איסור הסבה

26.1. כל אחד מהמציעים, לרבות הזוכה, מתחייב שלא להעביר ו/או להסב ו/או להמחות ו/או לבצע כל דיספוזיציה אחרת כלפי צד שלישי, בשום צורה ו/אופן, במישרין ו/או בעקיפין, בקשר עם זכות מזכויותיו לפי מסמכי ההליך ולא להוסיף או לצרף שום שותף או ליצור תאגיד אחר לשם קבלת כל זכות ו/או חובה על פי מסמכי ההליך, אלא לאחר שקיבל לשם כך את הסכמתה מראש ובכתב של נת"ע.

26.2. נת"ע תהיה רשאית, על פי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט, שלא לאשר העברה ו/או הסבה ו/או המחאה ו/או דיספוזיציה כאמור בסעיף 26.1 לעיל. כל העברה ו/או הסבה ו/או המחאה ו/או דיספוזיציה אחרת כאמור שלא תקבל את אישורה בכתב של נת"ע, תהיה בטלה ומבוטלת מעיקרה ולא יהיה לה שום תוקף.

#### 27. מגעים אסורים

27.1. חל איסור על המציע, כל גוף הקשור עם המציע, וכל הפועלים מטעמו, ליצור קשר או לבוא במגע עם נציגי המדינה ו/או נת"ע ו/או כל הפועלים מטעמו בקשר עם השירותים או ההליך שלא באמצעות נת"ע, וזאת בהתאם להוראות מסמכי ההליך.

27.2. בנוסף, חל איסור על המציע, כל גוף הקשור עם המציע, וכל הפועלים מטעמו, ליצור קשר או לבוא במגע עם מציע אחר או גופים כאמור במציע אחר, בקשר עם השירותים או ההליך.

27.3. מבלי לגרוע מן האמור לעיל ומהוראות כל דין, אם יתקיים הסדר או שיתוף פעולה כלשהו בין המציעים, וכל גוף הקשור למי מהם, שיש בו כדי להשפיע או להגביל את התחרות נשוא הליך זה, לנת"ע תהא הזכות לפי שיקול דעתה הבלעדי, לפסול את הצעתו של כל גורם המעורב בכל הסדר או שיתוף פעולה כאמור.

#### 28. יועצים לוועדת המכרזים

28.1. גופים המשמשים כיועצים לנת"ע בקשר עם הפרויקט ו/או מי מטעמו, מנועים מלהשתתף או לייעץ בהכנת ההצעה להליך, או לייעץ למציע, או לכל הבאים מטעמו, ו/או לייעץ למציע בכל עניין אחר, בין בעצמם ובין באמצעות גוף קשור אליהם, אלא אם קיבלו אישור נת"ע לכך, מראש ובכתב.

28.2. מציע אשר יש לו קשר עם אחד מהגופים המשמשים כיועצים לנת"ע בקשר עם הפרויקט ו/או מי מטעמם, מנוע מלהציע את שירותיו במכרז אלא אם קיבל את אישורה המוקדם של נת"ע טרם הגשת הצעתו.

28.3. נת"ע תהא רשאית לפסול מציעים ו/או הצעות אשר בהכנתן הופרו הוראות סעיף זה.

## 29. בעלות במסמכי ההליך

29.1. הבעלות וזכויות היוצרים וכל הזכויות האחרות מכל מין וסוג שהוא במסמכי ההליך ובנספחים, לרבות מענה המציעים, תהיינה של נת"ע בלבד. המציעים במכרז אינם רשאים לעשות בהן כל שימוש כלשהו אלא רק לצורך הגשת ההצעה.

29.2. מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל, מובהר בזאת כי כל זכויות הקניין, מכל מין וסוג שהן, ובכלל האמור זכויות הקניין הרוחני, בכל התוכניות, התרשימים, המסמכים, נתוני בדיקה וביקורת, מודלים, כל ההגשות וכל יתר המסמכים הקשורים לשירותים ו/או שהוכנו בקשר עמם, ובכלל זה כל שינוי שיערך בהם, אם יערך (להלן, יחדיו: "**המסמכים**") הינם רכושה וקניינה הבלעדי, המלא והמוחלט של נת"ע.

## 30. סודיות

30.1. כתנאי להשתתפותם של המציעים בהליך, מחויבים המציעים לשמור בסודיות מוחלטת ולא לגלות, להעביר, למסור, לפרסם ו/או לחשוף בדרך אחרת כלשהי, במישרין או בעקיפין, בפני כל גוף או אדם, כל מידע, בכתב, בעל פה או בכל מדיה אחרת, הנוגע במישרין או בעקיפין לנשוא המכרז, אשר אליו נחשפו המציעים עקב ובמסגרת השתתפותם בהליך ובעקבות חשיפתם למידע הכלול במסמכי ההליך, זולת מידע שהינו ברשות הציבור.

30.2. המידע כאמור לעיל יועבר רק לאותם מנהלים, עובדים, יועצים ושליחים (בסעיף זה, "**נציגים**") שיידרשו על מנת לחוות את דעתם בקשר עם ההליך וזאת בכפוף לכך, כי המידע הסודי יועבר להם רק לפי הצורך (Need to Know Basis).

30.3. המידע כאמור ישמש אך ורק לצורך השתתפות בהליך ולא ייעשה בו כל שימוש אחר.

30.4. במקרה שהמציע לא יגיש הצעה ו/או לא ייבחר כזוכה בהליך ו/או במקרה שתיפסק השתתפותו בהליך מכל סיבה שהיא ו/או מיד עם דרישתה הראשונה של נת"ע, לפי המוקדם מביניהם, יחזיר המציע לנת"ע את כל המידע כאמור בסעיף זה שבידי המציע או הנציגים וישמיד כל העתק ממנו (לרבות העתקים של ניירות עבודה פנימיים, רישומים במחשב, הקלטות, צילומים או בכל צורה אחרת) ו/או הערכות שבהן משתקף או מנותח המידע או חלק ממנו, שנמצאים בידי המציע ו/או בידי הנציגים, באופן שלא יוותר בידי המציע ו/או בידי הנציגים כל מידע או מסמך כאמור או העתק ממנו.

30.5. האמור לעיל חל גם בנוגע לכל גוף הקשור עם המציע ו/או מי מטעמם. המציע יהיה האחראי הבלעדי להבטיח שכל אחד מהגופים המנויים יצייתו לאמור בסעיף זה.

30.6. אין באמור בסעיף זה לגרוע מתחולת כל דין, לרבות חוק העונשין, תשל"ז-1977.

30.7. על המציע להצהיר בהתאם לנוסח התצהיר המצורף להסכם כי הוא מתחייב לשמור על סודיות מוחלטת של כל המידע. כמו כן, נדרש המציע להחתים את הנציגים מטעמו על נוסח כתב הסודיות ולצרפה למסגרת הצעתו בהליך.

### 31. העדר ניגוד עניינים והעדר זיקה אישית

31.1. המציע וכל אחד הפועל מטעמו יצהירו ויתחייבו, כי ככל שיזכו בהליך לא יהיה להם, במהלך תקופת מתן השירותים ניגוד עניינים או חשש כאמור מכל מין וסוג, ובכללם קשרים עסקיים או אישיים או קשרים אחרים או כל עניין אחר שעלולים להעמיד אותם במצב של ניגוד עניינים או חשש לקיומו של ניגוד עניינים בין השירותים שינתנו על ידם לבין עניין בו הם קשורים (להלן: "**ניגוד עניינים**").

31.2. המציע יתחייב, כי במידה שיזכה, המציע וכל אחד שיועסק על ידו ימנעו מכל פעולה שיש בה ניגוד עניינים או עשוי להיות בה פוטנציאל לניגוד עניינים בין מילוי תפקידם על פי ההסכם לבין מילוי תפקידם ו/או התחייבויות אחרות שלהם ו/או של מי מטעמם, במישרין ו/או בעקיפין. המציע מתחייב בזאת להודיע לנת"ע על כל חשש לקיום ניגוד עניינים בין התחייבויותיו ו/או התחייבויות מי מעובדיו על פי הסכם זה לבין פעילות אחרת שלו ו/או של עובדיו ו/או מי מטעמו, והוא מתחייב לפעול בהתאם להוראות נת"ע למניעת ניגוד עניינים.

31.3. נת"ע רשאית, על פי שיקול דעתה הבלעדי, שלא לקבל הצעה כלשהי אך ורק על מנת להימנע מאפשרות שייווצר בעתיד מצב בו יעמוד המציע בפני ניגוד עניינים. כמו כן, שומרת נת"ע את הזכות לפנות למציע בבקשה להצהיר, כי במידה שיבחר כזוכה במכרז הנ"ל יפסיק לפי בקשת נת"ע כל התקשרות ו/או מתן שירות ו/או מתן ייעוץ או ייצוג מכל סוג לכל גורם אשר לגביו קיים ניגוד עניינים או חשש לניגוד עניינים בתוך 30 יום ממועד הודעת הזכייה.

31.4. על המציע ליתן הצהרה בדבר העדר קיומה של זיקה אישית לבעלי המניות, לשרים, לחברי ההנהלה או לחברי דירקטוריון נת"ע. המציע וכן כל אנשי המפתח מטעמו יצהירו ויתחייבו שאין ולא יהיה להם ניגוד עניינים מכל סוג שהוא בקשר למתן השירותים נושא מכרז זה.

### 32. הקוד האתי לספקים של נת"ע

32.1. המציע הזוכה וכל מי שיועסק מטעמו יידרשו לפעול בהתאם ועל פי נהלי נת"ע, כפי שיתעדכנו מעת לעת ובהתאם לעקרונות הקוד האתי לספקי חברת נת"ע כפי שיתעדכן מעת לעת והוראות כל דין רלוונטי.

### 33. ביטוח

33.1. תשומת לב המציעים מופנית לדרישות נת"ע לקיום ביטוחים על ידי המציע שיזכה במכרז.

33.2. כל הסתייגות לגבי דרישות הביטוח יש להעלות במסגרת הפניה להבהרות ובתוך המועד שנקבע לכך. מובהר ומודגש, כי בעת הגשת ההצעה, אין צורך להחתים את חברת הביטוח על נספח הביטוח. כמו כן, אין לשנות את נספח הביטוח ו/או להוסיף עליו הסתייגויות ו/או הערות כלשהן. במקרה בו על אף הוראות סעיף זה תוגש הצעה שבה נספח הביטוח כולל הערות ו/או הסתייגויות, תהא נת"ע רשאית, לפי שיקול דעתה המוחלט, להודיע למציע על ביטול ההערות ו/או ההסתייגויות (הכל, מבלי לגרוע מזכויות נת"ע על פי מסמכי ההליך, לרבות כמפורט בסעיף 16.1 לעיל).

33.3. מובהר, כי תנאי יסודי למימוש הזכייה ולשכלול הודעת הזכייה לכדי קיבול ההצעה, הינו, בין היתר, המצאת העתקי הביטוחים כנדרש בהסכם וחתימת נת"ע על ההסכם. מובהר, כי לנת"ע תהא הזכות לאשר שינויים לא מהותיים לנוסח אישור הביטוח, בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי והמוחלט.

#### 34. סתירה בין מסמכים

34.1. במקרה בו התגלתה סתירה במסמכי ההליך (לרבות ההבהרות למסמכים אלה), המציע יעדכן על כך את נת"ע באופן מיידי.

34.2. בכל מקרה של סתירה ו/או אי התאמה בין האמור במסמך התנאים המיוחדים ו/או הכלליים לבין האמור בהסכם, יחולו על הזוכה במכרז ההוראות המחמירות מביניהם.

#### 35. עיון בהחלטות ועדת המכרזים ובהצעה הזוכה

35.1. לאחר בחירת הזוכה במכרז, יהיה מציע רשאי לעיין בהחלטות ועדת המכרזים ובמסמכי ההצעות הזוכות בהתאם לאמור בתקנות משנה 21(ה) ו-21(ו) לתקנות, לאחר תאום עם מחלקת מכרזים. מובהר כי נת"ע תהיה רשאית לקבוע כי העיון יהיה כפוף לתשלום הוצאות על ידי המציע, לכיסוי עלויות הכרוכות בקיום הוראה זו, עבור כל הצעה זוכה בנפרד (וזאת ככל שיבחר יותר מזוכה אחד).

35.2. אין באמור בכדי לגרוע מהוראות סעיף 7.5 לעיל.

#### 36. סמכות השיפוט והדין החל על ההליך

36.1. לבית המשפט המוסמך בתל-אביב-יפו תהא סמכות שיפוט ייחודית לדון בכל עניין הקשור ו/או הנובע מהליך זה ו/או בכל עניין הקשור ו/או הנובע ממסמכי ההליך, בין טרם נקבע זוכה בהליך ובין לאחר שנקבע בו זוכה.

36.2. כל עניין הקשור ו/או הנובע מהליכי מכרז זה ו/או כל עניין הקשור ו/או הנובע ממסמכי ההליך, בין טרם נקבע זוכה בהליך ובין לאחר שנקבע בו זוכה זה, יהיה כפוף לדיני מדינת ישראל בלבד, בנוסחם מעת לעת והוא יתפרש על פי חוקים אלה אשר יגברו על כל כללי ברירת דין המפנים לתחולת דין זר.

#### 37. שונות

מובהר בזאת, כי כל הודעה ו/או מכתב, לרבות שאלות הבהרה, שיגיע למשרדי נת"ע (כולל פקס ודוא"ל) לאחר השעה 17:00 יחשב שהגיע למשרדי נת"ע ביום שלמחרת.



#### אישור המציע

הריני מאשר בחתימתי כי קראתי את מסמך התנאים הכלליים הנ"ל במלואו.

חתימת המציע

תאריך

(חותמת וחתימה)

## הסכם מס'

---

למתן שירותי ניהול פרויקט להארכת הקו  
האדום והקמת מתחם דיפו

בין

נת"ע – נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים  
בע"מ

לבין

ח.פ.

---

## תוכן עניינים

|     |                                         |    |
|-----|-----------------------------------------|----|
| 1.  | מבוא                                    | 4  |
| 2.  | הגדרות                                  | 5  |
| 3.  | ייצוג                                   | 9  |
| 4.  | התחייבויות והצהרות הספק                 | 10 |
| 5.  | השירותים                                | 13 |
| 6.  | נהלי עבודה ושיתוף פעולה                 | 14 |
| 7.  | צוות הספק                               | 17 |
| 8.  | קבלני משנה                              | 22 |
| 9.  | החברה הבינלאומית                        | 23 |
| 10. | תקופת ההתקשרות                          | 23 |
| 11. | לוח זמנים לביצוע השירותים               | 24 |
| 12. | הספק כקבלן עצמאי                        | 24 |
| 13. | התמורה                                  | 26 |
| 14. | שינויים                                 | 29 |
| 15. | אחריות ושיפוי                           | 34 |
| 16. | ביטוח                                   | 36 |
| 17. | רישיונות, הרשאות, היתרים והוראות כל דין | 36 |
| 18. | סיום החוזה                              | 36 |
| 19. | ערבות ביצוע                             | 39 |
| 20. | זכויות יוצרים וקניין רוחני              | 40 |
| 21. | סודיות                                  | 42 |
| 22. | איסור ניגוד עניינים                     | 44 |
| 23. | ביצוע על חשבון הספק                     | 45 |
| 24. | העברת זכויות                            | 46 |
| 25. | איסור שימוש בלוגו של נתי"ע              | 46 |
| 26. | העדר בלעדיות                            | 46 |
| 27. | השפעת סכסוך על ביצוע השירותים           | 46 |
| 28. | קיצוץ ועיכבון                           | 47 |
| 29. | שונות                                   | 47 |

## נספחים

|                                                  |          |
|--------------------------------------------------|----------|
| תכולת השירותים – הארכת הקו                       | נספח א'  |
| תכולת השירותים – מתחם הדיפו                      | נספח א'1 |
| תכניות ודיווחים                                  | נספח א'2 |
| לוח זמנים שלדי משוער                             | נספח א'3 |
| צוות הספק – הארכת הקו                            | נספח ב'  |
| צוות הספק – מתחם הדיפו                           | נספח ב'1 |
| Service Undertaking - The International Company  | נספח ב'2 |
| Service Undertaking - Railway Expert             | נספח ב'3 |
| פיצויים מוסכמים                                  | נספח ג'  |
| התמורה                                           | נספח ד'  |
| נוסח ערבות ביצוע                                 | נספח ה'  |
| נספח ביטוח                                       | נספח ו'  |
| אישור עריכת ביטוח                                | נספח ו'1 |
| נספח הנחיות מחשוב                                | נספח ז'  |
| הנחיות לניהול האיכות                             | נספח ח'  |
| תצהיר לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו-1976 | נספח ט'  |
| הצהרה בדבר שמירה על טוהר המידות                  | נספח י'  |
| אישור הבנת הקוד האתי לנותני שירותים לחברת נת"ע   | נספח יא' |
| התחייבות בלתי חוזרת לשמירת סודיות ואבטחת מידע    | נספח יב' |
| Information Security Requirements                | נספח יג' |
| כתב הצהרה והתחייבות להעדר ניגוד עניינים          | נספח יד' |
| טופס כתב ויתור על תביעות                         | נספח טו' |
| נספח ניהול מסמכים בפרויקט                        | נספח טז' |
| נהלי נת"ע                                        | נספח יז' |
| מדיניות ביטחון באתרי עבודה של נת"ע               | נספח יח' |
| ניהול סיכונים                                    | נספח יט' |
| מסמכי המכרז והצעת הספק                           | נספח כ'  |

## הסכם מספר \_\_\_\_\_

שנערך ונחתם בחולון, בחודש \_\_\_\_\_ יום \_\_\_\_\_, שנת 2026

**ב י נ :** נת"ע – נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ

מרכז עזריאלי, בניין A, מרחוב הרוקמים 26, חולון

(להלן: "נת"ע" ו/או "החברה")

**מצד אחד ;**

**ל ב י נ :**

ח.פ.

מרח'

**מצד שני ;**

(להלן: "הספק")

**והואיל** ונת"ע הינה חברה ממשלתית המשמשת כזרוע הביצוע של המדינה לקידום ופיתוח מערכת הסעת המונים במטרופולין תל אביב, ולצורך כך מקדמת פרויקטים שונים (כגון ומבלי לגרוע, פרויקט הקו האדום, פרויקט הקו הסגול, פרויקט הקו הירוק ופרויקט המטרו);

**והואיל** ובהמשך להחלטת משרד התחבורה, נת"ע מתעתדת לתכנן ולבצע הארכה של הקו האדום מבת ים ועד לתחנת הרכבת משה דיין בראשון לציון וכן מתחם דיפו;

**והואיל** ונת"ע פרסמה מכרז מס' 039/2026 לקבלת שירותי ניהול פרויקט להארכת הקו האדום והקמת מתחם דיפו, הכל כמפורט במסמכי המכרז, המצורפים להסכם כחלק מ**נספח ב'** להסכם, ומהווים חלק בלתי נפרד הימנו;

**והואיל** וועדת המכרזים של נת"ע אישרה את הצעתו של הספק, על סמך הצהרותיו והתחייבויותיו כפי שהוגשו במסגרת המכרז ועל פי כל תנאיו, כהצעה זוכה. הצעת הספק מצורפת כ**נספח ב'** להסכם, ומהווה חלק בלתי נפרד הימנו;

**והואיל** ונת"ע מעוניינת להתקשר עם הספק על מנת שזה יעמיד לטובתה שירותי ניהול פרויקט כמפורט בהסכם זה ובנספחיו;

**והואיל** והספק מצהיר ומתחייב בזאת, כי הוא ואנשי הצוות מטעמו, עוסקים ומתמחים במתן השירותים, וכן כי הוא ואנשי המפתח הנם בעלי הידע, הניסיון, המיומנות המקצועית, הכישורים, המשאבים, האמצעים, האישורים, ההסמכות, הרישיונות וההיתרים הנדרשים על פי החוזה ועל פי כל דין, לצורך מתן השירותים במלואם ובמועדם;

**והואיל** והסכמת נת"ע להתקשר בהסכם זה ניתנת בהסתמך על ההנחה המוסכמת כי יחסי הצדדים הם יחסי ספק-מזמין בלבד, שאינם יחסי עובד-מעסיק, וכי לא תחול על נת"ע כל חבות כמעסיק כלפי הספק ו/או מי מטעמו, בכל היבט שהוא;

**אי לכך הוצהר, הותנה והוסכם בין הצדדים כדלקמן:**

### 1. **מבוא**

1.1. המבוא לחוזה זה והנספחים המצורפים לו מהווים חלק בלתי נפרד הימנו ויפורשו יחד עמו.

- 1.2. כל אחד מהמושגים והמונחים בכל אחד מהנספחים לחוזה תהיה אותה המשמעות כמו בחוזה אלא אם נקבע במפורש אחרת.
- 1.3. כותרות הסעיפים נועדו לשם הנוחות והקלת ההתמצאות בלבד, ואין לעשות בהן שימוש לצורכי פרשנות החוזה ו/או לכל תכלית אחרת.
- 1.4. בכל מקרה של סתירה ו/או אי התאמה ו/או דו משמעות בחוזה זה ("אי התאמה"), ובכלל זה, אי התאמה בין הוראות החוזה השונות ו/או בין הוראות חוזה זה לבין הוראה המופיעה בנספחיו ו/או אי התאמה בין הוראות שונות של אותו הנספח, לרבות בנוגע לרמות שירות, לוחות זמנים, תדירות ביצוע, הגדרות, תכולת שירותים, בעלי תפקידים, הוראת דין, תגבר ההוראה המחמירה עם הספק ו/או המרחיבה את זכויות החברה, על פי קביעת החברה בלבד.
- 1.5. למען הסר ספק, מובהר כי השירותים ובעלי התפקידים המתוארים בהסכם זה ובנספחיו הם מצטברים; לפיכך, במקרה של סתירה ו/או אי התאמה ו/או דו-משמעות ו/או פרשנות שונה, יראו את תכולות השירותים ובעלי התפקידים כתוספת זה לזה. עוד מובהר כי כל ההוראות הכלולות בנספחים יחולו, בשינויים המחויבים, הן על הארכת הקו והן על מתחם הדיפו, אלא אם צוין במפורש אחרת.
- 1.6. על הספק לבדוק את כל מסמכי המכרז וההסכם ובכל מקרה שימצא סתירה ו/או אי התאמה בין התיאורים והדרישות במסמכים השונים, עליו להודיע על כך מייד לחברה אשר תחליט כיצד לבצע את השירותים והחלטתה בנדון תהיה סופית. אם הספק לא יפנה מייד כאמור ולא ימלא אחר ההחלטה יישא הספק בכל האחריות הכספית ובכל אחריות אחרת עבור כל ההוצאות האפשריות, בין אם נראו מראש ובין אם לאו. לא תתקבל כל תביעה מצד הספק על סמך טענה שלא הבחין בסתירות הנ"ל.
- 1.7. הוראות חוזה זה באות להוסיף על הוראות המכרז; אין בהוראות חוזה זה כדי לגרוע מהוראות המכרז ומכל סעד לו זכאית החברה על פי המכרז ולא ייחשב האמור בחוזה זה כהקלה ו/או כוויתור על הוראה מהוראות המכרז.
- 1.8. כל האמור בלשון זכר – גם נקבה במשמע ולהיפך, ביחיד – גם ברבים במשמע ולהיפך.
- 1.9. הצהרות ו/או התחייבויות שניתנו על ידי הספק לחברה במסגרת המכרז, תיחשבה כחלק מהחוזה, אולם בכל מקרה של סתירה בין לבין הוראה מהוראות חוזה זה, תגבר ההוראה המחמירה עם הספק ו/או המרחיבה את זכויות החברה, על פי קביעת החברה בלבד, בכתב.

## 2. הגדרות

בהסכם זה, על נספחיו, יהיו למונחים המפורטים להלן הפירושים שבצדם, אלא אם עולה אחרת מהקשר הדברים:

- "אנשי המפתח" – מנהל הפרויקט אשר סווג במסגרת המכרז, מנהל התכנון, מנהל הביצוע, מנהל חוזים ותביעות, מומחה רכבתי מטעם החברה הבינלאומית – כהגדרתם בסעיף 2 לנספח ב' להסכם, וכן מתאם התכנון הסטטוטורי – דיפו כהגדרתו בסעיף 2 לנספח ב' להסכם.
- "דין" – הוראות חוק, תקנה, חוק עזר, פקודה, צו, פסיקה משפטית, תקן רשמי ו/או מומלץ, פרסום, הנחייה, הוראה ו/או דרישה שנקבעו על ידי כל רשות מוסמכת (לרבות כללי אתיקה ותקנות אתיקה החלות על הספק כבעל מקצוע), בין שאוזכרו במפורש בחוזה ובנספחיו ובין אם לאו, הכל כפי שקיים נכון למועד חתימת החוזה וכפי שיתעדכנו מעת לעת במהלך כל תקופת ההתקשרות, ואשר תחולתם ו/או יישומם רלוונטיים לטיבם, איכותם ומאפייניהם של השירותים,

לרבות מכלול הדינים הרלוונטיים באשר להעסקת עובדים מטעם הספק ו/או קבלני משנה מטעמו.

- **"הגורמים המעורבים"**
- כל אחד מהגורמים אשר בהתייחס לפעולותיהם יידרש הספק לבצע את השירותים ו/או אשר בהם יידרש הספק להתחשב ולממשק פעילותו בקשר ולצורך ביצוע השירותים, לרבות ומבלי לגרוע, מנה"פ מקדים, מתכננים, קבלנים (לרבות קבלני מסגרת קיימים ו/או חדשים ו/או קבלני פרויקט הקו האדום ו/או כאלו שייבחרו במקומם), זכיינים, מפעילים (לרבות מפעיל הקו האדום ומנהל הפרויקט שימונה על ידי נת"ע להפעלת הקו האדום), אדריכלים, מהנדסים, יועצים, מפקחים, מודדים, שמאים וכל המומחים האחרים (חיצוניים ופנימיים) אשר יועסקו (ככל שיועסקו), בקשר ישיר ו/או עקיף לפרויקט ו/או לפרויקט הקו האדום, כולו או חלקו, וכן בנוסף גורמים ונציגים מטעם החברה; הרשויות המוסמכות ו/או גורמים נוספים אשר פעילותם חופפת ו/או מתממשת (פיזית, מנהלתית, תפעולית, משפטית ו/או מקצועית), לפעילות נת"ע, לפרויקט ו/או לפרויקט הקו האדום ו/או לשירותים.
- **"המכרז"**
- מכרז פומבי מס' 039/2026 למתן שירותי ניהול פרויקט להארכת הקו האדום והקמת מתחם דיפו עבור נת"ע.
- **"הספק"**
- המציע שהצעתו הוכרזה כהצעה הזוכה במסגרת המכרז. למען הסר ספק, בכל מקום בהסכם זה ובנספחיו בו מצוין "מנהל הפרויקט" הכוונה הן לספק והן למנהל הפרויקט (כהגדרתו להלן).
- **"הארכת הקו"**
- עבודות תכנון וביצוע הארכה של פרויקט הקו האדום כ-2.75 ק"מ דרומה, מבת ים ועד לתחנת הרכבת משה דיין בראשון לציון, כך שיכלול כ-4 תחנות עיליות נוספות ומעבר בכ-12 צמתים קיימים עד להגעה לתחנת הקצה, כמפורט בנספח א' להסכם.
- **"הדיפו" ו/או "מתחם הדיפו"**
- עבודות קידום סטטוטורי, תכנון וביצוע של מתחם דיפו לצורך דיור, תחזוקה, תפעול ואחסנה של קרונות רכבת קלה עבור הארכת הקו האדום, לרבות כל המסילות, המתקנים, המערכות, המבנים, התשתיות, החיבורים והשטחים הנדרשים, וכן רכש ואספקת קרונות רכבת, כמפורט בנספח א' להסכם.
- **"הפרויקט"**
- הארכת הקו ו/או מתחם הדיפו. למען הסר ספק, בכל מקום בהסכם ו/או בנספחיו שבו נעשה שימוש במונח "הפרויקט", הכוונה היא הן להארכת הקו האדום והן למתחם הדיפו, אלא אם עולה אחרת מהקשרם של הדברים.
- **"החברה הבינלאומית"**
- כהגדרתה בסעיף 2.5 לנספח ב' להסכם.
- **"החוזה" ו/או "ההסכם"**
- חוזה זה וכל נספחיו, כפי שיעודכנו מעת לעת, וכל המסמכים שיצורפו לו המהווים חלק בלתי נפרד הימנו, ותנאי מתנאיו.
- **"הקבלנים"**
- הקבלנים אשר יבחרו ו/או נבחרו על ידי נת"ע, לצורך ביצוע הפרויקט (לרבות קבלני פרויקט הקו האדום ו/או כאלו שייבחרו במקומם והזכייין/מפעיל הרלוונטי) ו/או כל קבלן ביצוע אחר

שיבוא במקומם וכן לרבות כל אחד מקבלני המשנה ו/או הספקים ו/או נותני השירותים ו/או העובדים אשר יבצעו כל חלק מהפרויקט (לרבות קבלני פרויקט הקו האדום ו/או כאלו שייבחרו במקומם והזכיין/מפעיל הרלוונטי), מטעמם של הקבלנים כאמור.

#### "השירותים"

**הארכת הקו האדום** – ניהול ופיקוח צמוד על ביצוע עבודות אינפרא 1; ניהול תכנון מדינה (ברמת תכנון מפורט) של אינפרא 2 וניהול ופיקוח צמוד על ביצוע עבודות אינפרא 2 (כולל פיקוח עליון על קבלן ביצוע DB); ניהול תכנון וניהול ופיקוח צמוד על ביצוע עבודות אינפרא 3; ניהול בקרת תכנון על כל דיסציפלינות התכנון בפרויקט והגשות התכנון, ניהול ופיקוח עליון של כל אבני הדרך של תהליך היתר ההפעלה (PTO) בכל שלביהן, ניהול האינטגרציה, ניהול בדיקות קבלה, שילוב קרונות הרכבת (Testing & Commissioning), ניהול מוכנות המפעיל, הרצה ניסיונית (Trial Running) על ידי מפעיל הקו האדום, קבלת PTO, ניהול תקופת הבדק, הוצאת תעודת מסירה סופית, כולל שילוב "חם" עם הקו האדום שבהפעלה מסחרית; **מתחם הדיפו** – קידום סטטוטורי, ניהול תכנון (מסיום בדיקת ההיתכנות, דרך מכרזי אינפרא 1, מכרז קבלני DB כולל ניהול בקרת תכנון קבלן DB) וניהול ופיקוח צמוד על ביצוע העבודות (אינפרא 1-3) (כולל פיקוח על קבלן ביצוע DB), ההכנות הנדרשות להקמת שכונה מעל למתחם הדיפו, לרבות כל שלבי הארכת הקו האדום, כולל שילוב "חם ובדירוג" עם הקו האדום שבהפעלה מסחרית – הכל כמפורט בין היתר בהסכם זה, לרבות בנספחי תכולת השירותים המצורפים לו **בנספח א' ונספח א' 1** (יחדיו: **"תכולת השירותים"** ו- **"נספח/תכולת השירותים"**).

#### "השלמת השירותים"

השלמת מלוא התחייבויותיו של הספק על פי החוזה בקשר עם ביצוע השירותים, בהתאם ליעדי הפרויקט ולמען הסר כל ספק – לאחר השלמת כל אלה: השלמת ניהול התכנון והביצוע של העבודות בפרויקט בהתאם לכל יעדי ושלבי הפרויקט (אינפרא 1, אינפרא 2 ואינפרא 3, על כל שלביהם ותכולותיהם לרבות לדיפו), השלמת תכולות מנה"פ מקדים, אישור ותשלום בפועל של כל החשבונות הסופיים לקבלנים, למתכננים, לספקים השונים, לגורמים שלישיים וליועצים, כשהם בלתי מסויגים ובאופן שלא חלה לגביהם כל מחלוקת משפטית או אחרת, השלמת כל המטלות והתנאים שנקבעו לצורך קבלת PTO בהתאם לכל הוראות החוזה ונספח תכולת השירותים, השלמת מלוא התחייבויות הספק במהלך ובמסגרת כל תקופות הבדק ושלבי ההפעלה שנקבעו לפרויקט, וכל זאת תוך הצבת כל בעלי התפקידים הנדרשים לשם כך (לרבות מצבת בעלי התפקידים המינימלית הנקובה בנספחי ההסכם, באופן ייעודי עבור ביצוע השירותים) ובמסגרת לוח הזמנים אותו קצבה החברה לשם כך בנספח תכולת השירותים ובהתאם לשאר התנאים הנקובים לשם כך בחוזה.

#### "יעדי הפרויקט"

ביצוע והשלמת הפרויקט ומסירתו לחברה ו/או למי מטעמה לאחר קבלת תעודת מסירה סופית לפרויקט, כשהיא בלתי מסויגת ובלתי מותנית, בהתאם ובכפוף ללוחות הזמנים, אבני הדרך ומסגרות התקציב, כשהפרויקט עומד בהוראות כל דין (לרבות בתקנים המפורטים בנספח תכולת השירותים), ביעדים ובייעודים

התפעוליים, הקונסטרוקטיביים, הפונקציונאליים והמבצעיים, הכל כפי שקבעה החברה לשם כך בחוזה זה ובחוזים מול הקבלנים, וכן ביצוע כל השירותים שידרשו על פי נספח תכולת השירותים, במהלך כל תקופת ההסכם.

- מועד חתימת החוזה על ידי החברה. – **חתימת מועד החוזה**
- הספק וכן הגורם המועסק מטעם הספק לטובת ביצוע השירותים עבור הפרויקט, אשר סווג במסגרת המכרז כמנהל הפרויקט. – **"מנהל הפרויקט"**
- תכנון, ביצוע והפעלת הקו האדום הקיים של נת"ע מפתח תקווה לאורך ציר ז'בוטינסקי למרכז תל אביב, ליפו ולבת ים. – **פרויקט האדום הקו**
- הגורמים המועסקים מטעם הספק לטובת ביצוע השירותים, לרבות החברה הבינלאומית ו/או המומחה הרכבתי ו/או המהנדסים המומחים מטעמה ו/או ומי מטעמה ו/או אנשי המפתח וכל בעלי התפקידים המפורטים ב**נספח ב'** וב**נספח ב' 1** להסכם, אשר עמדו בדרישות הכשירות המינימאליים הקבועים במסגרתם, וכן כל בעל תפקיד ו/או יועץ שיעסיק הספק מטעמו לצורך מתן השירותים. – **"צוות הספק"**
- כל רשות שלטונית ו/או מעין שלטונית, משרדי ממשלה, לרבות ועדות מקומיות וועדות מחוזיות לתכנון ובניה, רשויות מקומיות ותאגידים עירוניים, ערכאות שיפוטיות, רשות הכבאות, רשות הניקוז, מנהל מקרקעי ישראל, נתיבי ישראל, רכבת ישראל, חברת חשמל, פיקוד העורף, משטרת ישראל, משרד הבריאות, המשרד להגנת הסביבה, משרד התחבורה, משרד האוצר, רשות העתיקות, רשויות העוסקות במים וביוב, גז, בזק, טל"כ (כגון: מקורות, ק.צ.א.א., תש"א, חברות תקשורת, רט"ג, תאגידי מים וביוב), גורמים מוסמכים על פי דין וכן מוסדות נוספים הקשורים במישרין ו/או בעקיפין לפרויקט ו/או לשירותים, והכל בשמן ו/או בכינון, כפי שיהיה מעת לעת, ו/או כל גוף שיוקם במקומן ו/או בנוסף אליהן לצורך ביצוע אותן הפעולות ו/או פעולות דומות. – **"רשות מוסמכת"**
- כל המידע והמסמכים שייצברו ו/או שייערכו על ידי הספק ו/או צוות הספק ו/או מי מטעמו בקשר עם הפרויקט והשירותים, בכל פורמט שהוא, וכן כל פרט, נתון, עבודה, מידע, מסמך ו/או תוצר הנוגעים, מעצם טיבם וטבעם ו/או על פי הנוהג ו/או דין לשירותים (אף שהנפקתם אינה מצוינת במפורש בחוזה), לרבות אך מבלי לגרוע, תוכניות, אומדנים, שרטוטים, תרשימים, מפות, שומות, דיאגרמות, חישובים, רשימות, חלופות, סקיצות, חוות דעת, דוחות (לרבות דוחות בקרה), מצגות, סקרים, נספחים, פרוגרמות, פרוטוקולים, דיווחים, נסחים, מפות גוש, העתקות אור וכן מידע ומסמכים שנאגרו ו/או שנמסרו לספק ו/או לצוות הספק ו/או מי מטעם הספק במסגרת השירותים, בין אם הוכנו על ידי הספק ו/או באמצעותו ו/או באמצעות מי מטעמו ובין אם לאו, וכן כל המסמכים הקשורים בהם, בין בכתב ובין בכל מדיה אחרת, לרבות העתקים וטיוטות. – **"תוצרי השירותים"**

- **"תקופת ההסכם"**  
ו/או **"תקופת ההתקשרות"**  
כהגדרתה בסעיף 10 להסכם.
- **"תקופת השירותים"**  
תקופה שתחילתה במועד תחילת תקופת ההסכם וסיומה במועד הנפקת תעודת מסירה סופית.
- **"מועד תעודת סופית"**  
**הנפקת מסירה**  
לצורך הסכם זה - המועד **המאוחר** מבין אלה: תום תקופת ניהול הבדק של הארכת הקו/מתחם הדיפו או שנתיים לאחר מועד הפקת PTO של הארכת הקו/מתחם הדיפו על ידי החברה.
- **"תקופת ניהול הבדק"**  
**ו/או "תקופת הבדק"**  
תקופה שתחילתה במועד תחילת תקופת הבדק של קבלן הביצוע הראשון שיבצע איזה מהעבודות הכלולות בפרויקט (אינפרא 1 + אינפרא 2 + אינפרא 3, לרבות כל שלבי הביצוע הכלולים במסגרתם והדיפו), וסיומה בתום 24 חודשים ממועד תחילת תקופת הבדק של קבלן הביצוע האחרון לאיזה מהעבודות האמורות.

### 3. ייצוג

#### 3.1. נציג החברה

- 3.1.1. בא כוח נתי"ע לצרכי החוזה, הוא סמנכ"ל/ית הנדסה/ביצוע ו/או מי שיוסמך על ידם לעניין חוזה זה בכתב ("**נציג החברה**" ו/או "**נציג נתי"ע**").
- 3.1.2. נתי"ע תהא רשאית להחליף, מעת לעת, את נציגה ו/או להוסיף עליו נציגים נוספים.

#### 3.2. נציג הספק

- 3.2.1. מנהל הפרויקט ישמש כאיש קשר והמתאם הבלעדי בין הספק לחברה בכל הקשור לביצוע השירותים, ויהיה האחראי מטעם הספק לביצוע השירותים.
- 3.2.2. מנהל הפרויקט יהיה זמין עבור נתי"ע בכל ימי השבוע ושעות היום כנדרש בפרויקט מסוג זה, לרבות באמצעות הטלפון הנייד והדואר האלקטרוני, ויהיה הנציג הבלעדי והמוסמך להתחייב מטעמו של הספק בכל הקשור לחוזה והתחייבותו כלפי נתי"ע תחייב את הספק לכל דבר ועניין.
- 3.2.3. הספק יישא באחריות המלאה לכך שמנהל הפרויקט יעניק בעצמו את כל השירותים, באופן בלתי אמצעי, יהיה נוכח בעצמו בכל ישיבה, מפגש ו/או ייצוג שיידרש במסגרת השירותים וכן יערוך בעצמו כל מסמך שיידרש במסגרת השירותים.
- 3.2.4. מנהל הפרויקט ירכז את המידע, המסמכים והפעילות, יבצע את השירותים וכן יפקח בעצמו על ביצוע השירותים באמצעות גורמים נוספים בצוות הספק, ידאג ליישומן של כל המטלות וההתחייבויות הנקובות בחוזה ובנספח תכולת השירותים בקשר עם השירותים, וכן יבצע כל פעולה אחרת ו/או נוספת, על אחריותו ועל חשבונו של הספק, הכל ככל הדרוש לצורך השלמת השירותים, במלואם ובמועד.
- 3.2.5. פרטי ההתקשרות עם מנהל הפרויקט ויתר אנשי המפתח, לרבות מספר הטלפון, הטלפון הנייד וכתובת הדואר האלקטרוני, יימסרו לחברה במועד חתימת החוזה ויתעדכנו בהודעה מראש ובכתב לנציג החברה.

#### 4. התחייבויות והצהרות הספק

הספק מתחייב ומצהיר בזאת, באופן סופי, מלא ובלתי חוזר, כדלקמן:

- 4.1. כי אין כל איסור, הגבלה ו/או מניעה כלשהי, לרבות מכוח דין ו/או חוזה ו/או מסמכי ייסוד, להתקשרותו בחוזה ולביצוע התחייבויותיו על פיו; כי ביצוע החוזה והתחייבויות הספק על פיו אושרו כדן על ידי האורגנים המוסמכים של הספק; כי הספק אינו כפוף לכל התחייבות, לרבות התחייבות מותנית, המנוגדת להתחייבויותיו על פי חוזה זה, וכי אין בחתימתו על חוזה זה ו/או בביצוע התחייבויותיו על פיו משום הפרה של חוזה ו/או התחייבות אחרת ו/או הפרה של כל דין, לרבות פסק דין.
- מבלי לגרוע מכלליות האמור, הספק מתחייב להעמיד לרשות נת"ע העתק של כל מסמך ממסמכי ייסודו ו/או ממסמכי ההתאגדות הרלוונטיים להצהרתו זו, בכל עת שיידרש לעשות כן על ידי החברה.
- 4.2. כי הוא תאגיד הרשום והפועל על פי דיני מדינת ישראל, אשר נכון למועד חתימתו על החוזה לא עומדת נגדו, ולמיטב ידיעתו גם לא עתידה להינקט נגדו, כל פעולה שמטרתה ו/או תוצאתה האפשרית היא פירוקו, חיסול עסקיו, מחיקתו ו/או תוצאה דומה אחרת.
- 4.3. כי הוא מנהל את ספריו החשבונאיים כדן ומעביר דרך קבע לכל רשות רלוונטית את כל תשלומי החובה הקשורים בניהול עסקיו, לרבות בכל הקשור לעובדים המועסקים על ידו. מודגש כי תנאי לתשלום התמורה הוא שהספק ימציא לחברה אישור בתוקף על ניהול ספרים כחוק ועל ניכוי מס במקור.
- 4.4. כי הנו בעל יכולת כלכלית מספקת לביצוע מלא התחייבויותיו על פי החוזה.
- 4.5. כי כל המידע שמסר הספק לחברה, לרבות המידע המפורט בהצעת הספק ומידע שנמסר במסגרת המכרז, הוא מלא ונכון; כי לא חל כל שינוי מהותי במצבו מאז הגשת הצעתו במכרז; וכי כל ההתחייבויות, ההצהרות, הנתונים והמצגים המפורטים בחוזה זה, וכפי שנמסרו במסגרת הצעת הספק במכרז, הינם מדויקים ונכונים למועד חתימת החוזה. עוד מצהיר הספק כי הצהרותיו והתחייבויותיו כאמור מהוות תנאי להתקשרות עימו; כי אין בהן ובמסירת המידע כמפורט לעיל כדי לגרוע מאחריותו על פי החוזה; וכי יודיע לחברה באופן מיידי על כל שינוי ו/או עדכון במידע כאמור ו/או בהצהרותיו כאמור ו/או על כל מידע נוסף העלול להוות שיקול להתקשרות נת"ע עמו ו/או לקבלת השירותים באמצעותו.
- 4.6. כי הספק, וכן אנשי המפתח ובעלי התפקידים המפורטים בנספח ב' ובנספח ב'1 להסכם זה וכל מי שיועסק מטעמו, אשר יעניקו את השירותים לחברה, עוסקים ומתמחים בתחומים הרלוונטיים לביצוע השירותים, וכי הינם בעלי הידע, הניסיון, המיומנות המקצועית, הכישורים, המשאבים, האמצעים, האישורים, ההסמכות, ההיתרים והרישיונות הנדרשים לצורך ביצוע השירותים במלואם ובמועדם ולביצוע כל יתר התחייבויות הספק על פי החוזה, וכי אינם מחויבים לבצע עבודות בפרויקט אחר באופן שיפגע ביכולתם ליתן את השירותים הנדרשים על פי תפקידם בצוות הספק. בנוסף, אנשי המפתח ובעלי התפקידים כאמור הינם בעלי היכולת הנדרשת להעניק את כל השירותים בשפה האנגלית, ככל שיידרש, לרבות אחריות על כתיבת מסמכים בשפה האנגלית.
- 4.7. כי ידוע לו והוא נתן הסכמתו לכך שהחברה תהיה רשאית לדרוש כי כל אחד מאנשי צוות הספק יעבור מבחני ביטחון שדה, מהימנות וכיו"ב, בהתאם לנהלי החברה ו/או בהתאם לדרישת קצין הביטחון של החברה (לרבות ומבלי לגרוע, מבדק ממוחשב אצל חברה מתמחה ו/או תשאולים נוספים), והכל על חשבונו של הספק (לרבות עלות המבדקים החיצוניים, עלות הזמן הנדרש מהמועמד לצורך כך, הוצאות נסיעה וכל הוצאה נלווית אחרת); כי לא תהיה לספק כל טענה בשל היעדר אפשרות לקבלת השירותים מהספק ו/או ממי מטעמו בשל כישלון בבדיקות כאמור ו/או טענה בשל

הפסדים ו/או הוצאות שייגרמו לו, אם ייגרמו, בקשר עם ביצוע הבדיקות ו/או כתוצאה מאי מתן אישור למי מאנשי צוות הספק.

4.8 כי קרא והבין את כל מסמכי המכרז, דרש וקיבל את כל המידע, ההסברים וההבהרות בקשר עם השירותים, וכי בחן ותמחר בקפידה, כבעל מקצוע מומחה, את כל הגורמים העשויים להשפיע על ביצוע התחייבויותיו על פי החוזה, לרבות התנאים הכרוכים בביצוע השירותים ומאפייניהם וכן ההיבטים הייחודיים הכרוכים ביישומם; כי ידוע לו שהחובה לבחינת המידע האמור לצורך ביצוע השירותים, ובפרט בקשר עם יישומן של הוראות כל דין הכרוכות בביצוע ובהשלמת השירותים, מוטלת על אחריותו המלאה והבלעדית, וכי בכל מקרה לא יהיה במסירת המידע האמור כדי להטיל על נתי"ע אחריות כלשהי ו/או כדי לגרום ו/או לפגוע בהתחייבויות הספק כמפורט בחוזה.

4.9 כי הבין ויישא באחריות להבין עד תום את מלוא צרכי נתי"ע ודרישותיה, לרבות אלו שנמסרו לו במסגרת המכרז; כי בחן ויבחן באופן עצמאי ובעיני בעל מקצוע את כל היבטי השירותים ואת אפשרות הביצוע של כל אחת מהתחייבויותיו על פי החוזה, ולרבות לעניין זה: המידע המפורט במסמכי המכרז; הוראות כל דין המתייחסות לפרויקט ולשירותים וכן ההשלכות הנובעות מיישומן בקשר עם השירותים; הגורמים המעורבים וכן כל גורם נוסף אשר אליהם ו/או ביחס אליהם ו/או לפעילותם יידרש הספק להתאים ו/או לבצע את השירותים, על אחריותו הבלעדית ועל חשבוננו, וכן מועדי ואופן שילובם בשירותים; הפעילות הכרוכה בביצוע השירותים, היקפם הצפוי, מיקומם, איכותם, התנאים להשלמתם, וכן כל נתון פיזי, טכני, משפטי, ביצועי, תפעולי ו/או עסקי הרלוונטי לצורך ביצוע השירותים. עוד מצהיר כי לאחר שבדק את האמור וכל בדיקה ובחינה נוספת שראה לנכון, מצא כי ביצוע השירותים בהתאם להוראות החוזה הינו אפשרי ומעשי, וכי התמורה (כהגדרתה להלן) משקפת תשלום מלא, סופי והוגן לכל התחייבויותיו על פי החוזה, בהתחשב בכל הנסיבות והמגבלות הקיימות ו/או הצפויות במסגרתו; והוא מוותר בזאת באופן סופי, מלא ובלתי חוזר, וכן יהיה מנוע ומושתק מלהעלות כל טענה ו/או תביעה מכל מין וסוג בקשר לכך.

4.10 כי יישא באחריות מלאה לכל ליקוי ו/או טעות בעבודתו ו/או כתוצאה מעבודתם של מי מצוות הספק ו/או הגורמים המעורבים, אשר יועסקו בקשר עם הפרויקט, בין אם הועסקו על ידו ו/או על ידי נתי"ע, ולכל נזק ו/או הוצאה ו/או הפסד שייגרמו לנתי"ע ו/או לצדדים שלישיים עקב ליקויים ו/או טעויות כאמור ו/או עקב פיגור בביצוע ניהול הפרויקט ו/או התרשלות בביצוע העבודות, ובכלל זה התרשלות בפיקוח על השירותים/העבודות שיבוצעו על ידי הגורמים המעורבים. מובהר כי לא יהא בהוראות אשר יינתנו מעת לעת על ידי נתי"ע לספק כדי לגרום מהאחריות הקיימת לו כלפי נתי"ע בקשר עם מתן השירותים. עוד מובהר כי עם תחילת מתן השירותים יהא על הספק לבחון את כלל פעולות הגורמים המעורבים ביחס לפרויקט ולחוות דעתו ביחס לכך. ככל שהספק לא יסב את תשומת לב נתי"ע למעשה ו/או למחדל של מי מהגורמים המעורבים, לאחר שניתנה לו שהות לבדוק את תוצרי עבודתם, הרי שתקום לו בגין כך אחריות כלפי נתי"ע על פי ההסכם ו/או על פי כל דין.

4.11 כי ידווח לנתי"ע באופן שוטף לגבי ביצוע השירותים, וכן ימסור לנתי"ע דיווחים מיוחדים לפי דרישתה; כי יבצע ויספק את השירותים בתיאום מלא עם נתי"ע ובהתאם להוראות והנחיות נתי"ע ו/או נציג נתי"ע ו/או כל מי מטעמם, כפי שיינתנו על ידם מעת לעת.

4.12 כי ידוע לו וכי הוא מאשר כי לוח הזמנים ואומדן הפרויקט לא הוכנו על ידו. בהתאם למפורט בנספח תכולת השירותים, הספק יידרש לתקף את לוח הזמנים ואומדן הפרויקט ולהביאם לאישור נתי"ע. לאחר קבלת האישור, הספק מתחייב לעמוד בלוח הזמנים ובאומדן שייקבעו לפרויקט.

4.13 כי לא יהיה רשאי ליתן לידי מי מהגורמים המעורבים כל התחייבות ו/או הוראת שינוי ו/או תוספת, אלא אם התקבל בידו קודם לכן בגין כך אישור מראש ובכתב מאת נציג

נתי"ע, וזאת לאחר שהספק יגיש לעיון נתי"ע ולהנחת דעתה את כלל ההסברים הדרושים באשר לנחיצות ההתחייבות ו/או השינוי ו/או התוספת, לרבות אומדן לעלות ביצועם, וימליץ לנתי"ע על הצורך בשינוי ו/או בתוספת, הכל בהתאם להוראות הסכם זה, להוראות סעיף 23 לנספח א' להסכם, ולנהלי נתי"ע ולפרוצדורות שיוכתבו על ידה.

4.14. כי מוכרים לו המבנה הארגוני של נתי"ע ויתר הגורמים המעורבים (לרבות חלוקת האחריות והסמכויות השונות), וכן תנאי ההתקשרות ומערכות היחסים שבין נתי"ע לבין הגורמים המעורבים, לרבות תפקידם, מעמדם, סמכויותיהם ומאפייניהם בקשר עם ביצוע הפרויקט והשירותים. כמו כן מוכרות לספק נקודות הממשק ויחסי הגומלין שבינו לבין הגורמים המעורבים, ובינם לבין עצמם, והוא מקבל בזאת על עצמו את האחריות המלאה והבלעדית לבצע את השירותים בהתאם ובכפוף לתנאי ההתקשרות האמורים ובהתאם לסמכויותיהם של אותם גורמים, בתיאום מירבי וביחסי עבודה תקינים. במקרה שבמועד חתימת החוזה טרם בוצעו התקשרויות ו/או טרם מונה איזה מהגורמים המעורבים ו/או שבמהלך תקופת ההתקשרות תבצע נתי"ע התקשרויות/מינויים של גורמים נוספים, יישא הספק באחריות המלאה והבלעדית לבחון וללמוד, כבעל מקצוע מומחה, את תנאי ההתקשרות והסמכויות כאמור, ולהתנהל על פיהם, מבלי שיהיה זכאי לכל תמורה, תשלום, פיצוי ו/או שיפוי בשל כך.

4.15. כי הוא יבצע את השירותים לשביעות רצונה המלאה של החברה, במומחיות ובמקצועיות הדרושים ועל פי סטנדרטים מקצועיים גבוהים; כי הוא מתחייב לעשות את כל הדרוש לביצוע השירותים באופן מיטבי, להקדיש את מרצו, ניסיונו וכושר עבודתו לשם כך, לעשות את מיטב מאמציו ולהפעיל את מלוא כישוריו לקידום הנושאים שבטיפולו.

4.16. כי הוא מתחייב לנהוג בתום לב, ביושר ובנאמנות כלפי החברה, עובדיה ו/או הקשורים עמה, ולא לעשות כל מעשה ו/או פעולה העלולים להזיק לה, לשמה הטוב, לעסקיה ולפרויקט.

4.17. כי יכין כל מסמך ו/או חוות דעת ו/או כל בסיס נתונים וכל תוצר עבודה אחר בהתאם להנחיות המחשוב של החברה, המצורפות **כנספח ז'** להסכם, אלא אם החברה ו/או מי מטעמה ייתנו לו הוראות אחרות בכתב. מבלי לגרוע מהאמור, כל מסמך המוגש לחברה יוגש בכתב (hard copy) וכן במדיה דיגיטלית, לפי בקשת החברה.

4.18. כי הוא מתחייב בזאת לדאוג ליצירת עותקים ולגיבוי נאות לכל מסמך, תוכנית ו/או חוות דעת, כל בסיס נתונים ו/או כל תוצר עבודה אחר, שנמסרו לו ו/או שהוכנו על ידו ו/או מי מטעמו במסגרת מתן השירותים, באופן שניתן יהיה, במקרה הצורך, לשחזרם במהירות ובאמינות.

4.19. כי הוא מתחייב לפעול בהתאם ועל פי נהלי נתי"ע המצורפים **כנספח יז'** להסכם, כפי שיתעדכנו מעת לעת (לרבות נהלים חדשים שיתווספו מעת לעת), ולעקרונות הקוד האתי של נתי"ע כפי שיתעדכן מעת לעת, ולהוראות כל דין רלוונטי. הספק יחתום על **נספח יא'** להסכם בדבר אישור קריאת הקוד האתי של החברה והבנתו; כי הוא מתחייב כי עובדיו וכל אדם ו/או גוף אחר הפועל מטעמו ו/או עבורו יפעלו על פי האמור לעיל; וכי הוא מתחייב לבצע כל פעולה שתידרש לשם עמידה באמור לעיל.

4.20. כי השירותים וכל מסמך ו/או פעולה שיבוצעו על ידו במסגרתם יהיו בהתאם לחוקים ולתקנות הרלוונטיים החלים בישראל על החברה, ובהתאם להוראות כל דין.

4.21. כי בעבודה ו/או בשירות שלביצועם יש צורך ברישום, רישיון ו/או היתר לפי הוראות כל דין, הוא יפעל כנדרש ויעסיק רק מי שעומד בדרישות כאמור, לפי העניין.

4.22. כי ככל שידרש לבצע עבודות ו/או שירותים בלילה ו/או ביום שישי ו/או בשבת ו/או במועדי ישראל ו/או בימי מנוחה ושבטון רשמיים ובמצבי חירום, הספק ידאג לקבל אישורים והיתרים מראש מהרשויות המוסמכות, כגון משרד העבודה.

- 4.23. כי הוא מתחייב לנקוט בכל אמצעי הבטיחות הנדרשים על פי כל דין במטרה למנוע פגיעה ו/או נזק מעובדיו, מעובדי החברה, מכל אדם מטעמם וכן מכל צד שלישי ו/או מרכושם; כי הוא מתחייב להבטיח תנאי בטיחות ותנאים לשמירת בריאות העובדים ורווחתם ולמלא אחר ההוראות הנוגעות לבטיחות בעבודה על פי כל דין ו/או דרישה חוקית, כפי שיידרש על ידי מפקחי העבודה כמשמעותם בחוק ארגון הפיקוח על העבודה, התשי"ד-1954; וכי ידאג לכך שעובדיו ישתמשו, בכל עת שבה הדבר נדרש, באמצעי מיגון המתאימים לאופי העבודה שהם מבצעים, על פי הוראות כל דין.
- 4.24. כי יפעל לקיים את ההוראות סעיף 9 לחוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות, התשנ"ח-1998, במידה שהן חלות עליו ו/או יחולו עליו במהלך תקופת ההתקשרות; וכן בנוסף, אם הוא מעסיק או יעסיק 100 עובדים לפחות במהלך תקופת ההתקשרות, יפנה למנהל הכללי של משרד העבודה, הרווחה והשירותים החברתיים לשם בחינת יישום חובותיו לפי סעיף 9 לחוק שוויון זכויות, ויפעל ליישום ההוראות והנחיות ככל שיינתנו.
- 4.25. כי הפיצויים המוסכמים אשר נקבעו בהסכם זה ואשר מפורטים בנספח ג' להסכם הינם פיצויים שהוערכו מראש על ידי נתי"ע, לאחר שנשקלו הנזקים הצפויים לנתי"ע עקב כל אירוע שבגיניו משולמים הפיצויים המוסכמים.
- 4.26. כי עם חתימתו על הסכם זה יגיש הספק לחברה כל אישור הנדרש על פי דין, לרבות אישור בר תוקף על ניהול ספרים כחוק מאת שלטונות מס הכנסה, אישור עוסק מורשה, וכן תצהיר לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו-1976, המצורף בנספח ט' להסכם. הספק מתחייב למסור לחברה, מעת לעת ובכל תקופת ההתקשרות לפי חוזה זה, אישורים בני תוקף על ניהול ספרים כחוק מאת שלטונות מס הכנסה או מראה חשבון או מיועץ מס מוסמך.
- 4.27. כי עם חתימתו על הסכם זה יגיש הספק לחברה הצהרה בדבר שמירה על טוהר המידות, בנוסח המצורף בנספח י' להסכם. מובהר ומודגש כי הצהרת הספק מהווה תנאי יסודי ומוקדם להתקשרות נתי"ע עמו בהסכם זה, וכי הפרה של ההתחייבויות המפורטות בנספח האמור תהווה הפרה יסודית של חוזה זה.
- 4.28. סעיף 4 זה הינו מעיקרי הסכם זה, והפרת תנאי מתנאיו תהווה הפרה יסודית של הסכם זה.

## 5. השירותים

- 5.1. נתי"ע מוסרת בזה לספק, והספק נוטל בזה על עצמו אחריות כוללת להעניק לחברה את השירותים, לרבות באמצעות צוות הספק, כמפורט בנספח תכולת השירותים, במהלך כל תקופת ההתקשרות, וזאת בהתאם להוראות החוזה, להנחיות נציג נתי"ע ולהוראות כל דין, הכל כפי שייקבע על פי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט של החברה.
- 5.2. מובהר במפורש כי במסגרת השירותים וכחלק בלתי נפרד מהם, נתי"ע תהא רשאית, בכל עת ועל פי שיקול דעתה הבלעדי, לדרוש מהספק ומהחברה הבינלאומית עריכת תיקונים, הבהרות, תוספות ו/או השלמות לתוצרי השירותים, וכן תהיה רשאית לדרוש ביצוע מחדש של כל תוצר שירותים, לרבות תכנית, חוות דעת ו/או כל מסמך אחר שיוגש לה על ידי הספק ו/או מי מטעמו, והספק יהיה מחויב לבצע את כל האמור מבלי שיהיה זכאי בשל כך לכל תמורה, תשלום, פיצוי ו/או שיפוי מכל מין וסוג.
- 5.3. מבלי לגרוע מהוראות נספח תכולת השירותים, הספק יהא אחראי לבצע, לערוך ולהנפיק במסגרת השירותים, על אחריותו ועל חשבונו ומבלי שיהיה זכאי בשל כך לכל תמורה נוספת, תשלום, פיצוי ו/או שיפוי, דיווחים, ביקורות, חוות דעת, פרוטוקולים, תחזיות, ניתוחים, אומדנים, סטטוסים, תוצאות וביקורות תקציבים שוטפים וכל יתר תוצרי השירותים, הכל במועדים הנקובים בנהלי נתי"ע הרלוונטיים לשירותים ועל פי דרישת נתי"ע מעת לעת, ובכל היקף, תכולה ותדירות שיידרשו.

5.4. במסגרת התחייבויותיו לאספקת השירותים וכחלק בלתי נפרד מהם, יישא הספק באחריות כוללת לבצע את כל הפעולות ולספק כל אמצעי ו/או ציוד הנדרשים לשם עמידה בהתחייבויותיו על פי ההסכם, במלואן ובמועדן, וכן לבצע פעולות ו/או עבודות ו/או לספק אמצעים ו/או ציוד כאמור, אשר ביצועם ו/או אספקתם מתבקשים בשל טבעם של השירותים ו/או לשם ביצועם ברמה הנדרשת בהסכם, גם אם הביצוע ו/או האספקה האמורים אינם נדרשים במפורש בהסכם, והכל על מנת להבטיח את אספקת השירותים, במלואם ובמועדם, על פי הוראות החוזה ובהתאם להוראות כל דין. למען הסר ספק מובהר כי פעולות כאמור ייחשבו כחלק מהשירותים, לכל דבר ועניין, והן תתבצעה על ידי הספק ו/או מי מטעמו ללא כל תמורה נוספת לזו הנקובה בהסכם.

#### 5.5. עבודה בחירום

5.5.1. על אף האמור בכל הוראה בחוזה זה, במצב חירום ימשיך הספק לקיים את הוראות חוזה זה במלואן, למעט הוראות אשר לא ניתן יהיה לקיימן בשל מצב החירום. מבלי לגרוע מהאמור, במצב חירום יספק הספק לצוות הספק ו/או לעובדיו ו/או לקבלני המשנה ו/או לכל גורם אחר מטעמו המסייע במתן השירותים מושא הסכם זה, את כל האמצעים הנדרשים לתפקודם במצב חירום, לרבות ציוד מגן אישי ו/או קולקטיבי, ולספקם ברציפות. על הספק להיות ערוך בכל עת ומוכן לכל תרחיש, על מנת לעמוד בהוראות סעיף זה.

לצורך סעיף זה: "מצב חירום" – לרבות מצב שבו הוכרז על ידי רשות מוסמכת מצב מלחמה ו/או מצב מיוחד בעורף ו/או אירוע אסון המוני ו/או מצב הכן בהתגוננות אזרחית ו/או תקופת הפעלה של מערך מל"ח ו/או מצב כוננות.

5.5.2. מבלי לגרוע מהאמור לעיל, במסגרת וכחלק בלתי נפרד מהשירותים, יישא הספק באחריות לכך שאנשי צוות הספק יתייצבו במקומות עליהם תורה החברה, במתכונת של 24/7, וזאת בנסיבות אותן תגדיר החברה כ"מצב חירום" כהגדרתו לעיל, וכל זאת מבלי שהספק יהיה זכאי בשל כך לכל פיצוי, שיפוי ו/או תוספת לתמורה.

5.6. סעיף 5 הינו מעיקרי הסכם זה והפרת תנאי מתנאיו תהווה הפרה יסודית של הסכם זה.

#### 6. נהלי עבודה ושיתוף פעולה

6.1. הספק יישא באחריות המלאה לדווח במישרין לנציג החברה, טלפונית וכן באמצעות דואר אלקטרוני, באופן מיידי על כל אירוע חריג בקשר עם מתן השירותים או הנובע מהם ו/או שאינו במהלך הרגיל של ביצוע השירותים, לרבות אודות כל בעיה, תקלה, ליקוי, כשל ו/או אי התאמה, קיימים ו/או צפויים, אשר עלולים להשפיע, במישרין או בעקיפין, על ביצוע והשלמת השירותים ועל יעדי הפרויקט שנקבעו בקשר עם ביצועם, והכל כחלק בלתי נפרד מהשירותים ומבלי שיהיה זכאי לכל תמורה נוספת. אין באמור כדי לגרוע מחובות הדיווח, כפי שהן מוטלות על הספק ועל כל מי מטעמו במסגרת יתר הוראות החוזה.

6.2. במסגרת השירותים וכחלק בלתי נפרד מהם, ומעבר ליישומן המלא של החלטות החברה ו/או מעבר לשירותים אותם על הספק לבצע באופן עצמאי, יישא הספק גם באחריות המלאה והבלעדית לסייע לחברה, ככל הדרוש, על מנת לקבל החלטות בקשר עם הפרויקט. בכלל האמור, ייזום, יערוך, יציע, יקדם ויגבש באופן עצמאי, אף מבלי שנדרש לשם כך, עבור החברה, כל מטלה ו/או שירות ו/או החלטה ו/או רעיון הדרושים לצורך הגשמתם ו/או יישומם ו/או ביצועם והשלמתם של השירותים ו/או הדרושים לצורך עמידה ביעדי הפרויקט, ויעבירם להחלטת החברה.

#### 6.3. שיתוף פעולה

במהלך כל תקופת ההתקשרות יישא הספק באחריות המלאה והבלעדית לבצע את השירותים, תוך תיאום ושיתוף פעולה מלא עם החברה ו/או כל גוף אחר הפועל מטעמה, ובכלל האמור עם הגורמים המעורבים, וכל זאת מבלי שיהיה זכאי בשל כך לכל תמורה נוספת מכל מין וסוג.

מבלי לגרוע מכלליות האמור בסעיף זה לעיל, מצהיר הספק ומתחייב בזאת, באופן סופי, מלא ובלתי חוזר, כדלקמן:

6.3.1 כי יישא באחריות לפעול בשיתוף פעולה הדוק, רציף ועצמאי עם הגורמים המעורבים, עם צוותי נתי"ע ועם כל גורם אחר (לרבות ניהול מספר קבלנים במקביל), ככל הדרוש לצורך ביצוע והשלמת הפרויקט בהתאם ליעדי הפרויקט, ובכלל האמור יתווה ויגבש הסדרים, תיאומים ונהלי עבודה שיאושרו בכתב על ידי החברה עם כל אותם הגורמים המעורבים; יעדכן, יבצע ויתאם את פעילותו על פי החוזה באופן מלא עם הגורמים המעורבים; וכן יתלווה לכל ישיבה ו/או פגישה אשר תתקיים בהשתתפותם של הגורמים המעורבים - והכל במסגרת וכחלק בלתי נפרד מהשירותים ומבלי שיהיה זכאי לשם כך לכל תמורה.

6.3.2 למען הסר ספק מובהר בזאת כי החברה לא תישא בכל אחריות, מכל מין וסוג, מפורשת או משתמעת, לפעילותם ו/או להתנהלותם של מי מהגורמים המעורבים ו/או מי מטעמם. הספק יישא באחריות המלאה והבלעדית לטיבם ולמהותם של הקשרים המקצועיים, האדמיניסטרטיביים והתפעוליים שבינו לבין הגורמים המעורבים, ובכלל האמור יישא באחריות לכל מגבלה מכל מין וסוג בביצוע השירותים, אשר תיגרם בקשר ישיר ו/או עקיף עם הגורמים המעורבים בשל היעדר שיתוף פעולה עמם, והוא מוותר בזאת באופן סופי, מלא ובלתי חוזר וכן יהיה מנוע ו/או מושתק מלהעלות כל טענה ו/או תביעה כנגד החברה ו/או כנגד מי מטעמה בקשר לכך.

6.3.3 כי יישא באחריות הבלעדית והמלאה לכל נזק ו/או אובדן ו/או פגם ו/או ליקוי ו/או קלקול ו/או אי התאמה ו/או תקלה ו/או עלות ו/או תשלום ו/או הוצאה, מכל מין וסוג שהם, ישירים ו/או עקיפים, שנגרמו לחברה ו/או לגורמים המעורבים ו/או לכל מי מטעמם, הנובעים במישרין ו/או בעקיפין מהפרת התחייבותיו על פי סעיף 6 לעיל.

6.3.4 מובהר בזאת כי החברה לא תישא בכל אחריות מכל מין וסוג, מפורשת או משתמעת, והספק מוותר בזאת, וכן יהיה מנוע ומושתק מלהעלות כלפי החברה כל טענה ו/או דרישה ו/או תביעה מכל מין וסוג, בגין כל נזק ו/או אובדן שייגרמו לו ו/או לכל מי מטעמו, בשל מעשה ו/או מחדל של הגורמים המעורבים. הספק מצהיר ומתחייב בזאת כי בכל מקרה שבו נגרם לו ו/או לכל מי מטעמו נזק ו/או אובדן כאמור, יפנה הספק כל טענה ו/או תביעה כאמור, במישרין, כנגד הגורמים המעורבים, וכנגדם בלבד.

6.3.5 כי יישא באחריות המלאה והבלעדית לכל נזק ו/או אובדן ו/או תשלום ו/או הוצאה, שנגרמו עקב אי שיתוף פעולה עם החברה ו/או עם מי מטעמה ו/או עם הגורמים המעורבים ו/או עם החברה הבינלאומית ו/או עקב הפרה אחרת של איזה מהתחייבותיו הנוספות של הספק, כמפורט בסעיף 6.3 זה לעיל, והספק מוותר בזאת, וכן יהיה מנוע ומושתק מלהעלות כל טענה ו/או תביעה בקשר עם האמור, לרבות בגין עיכובים שנגרמו בביצוע התחייבותיו על פי החוזה, ככל שאלה נגרמו, על פי שיקול דעתה הבלעדי של החברה, בשל היעדר תיאום ו/או בשל היעדר שיתוף פעולה של הספק ו/או של מי מטעמו עם החברה ו/או עם מי מהגורמים המעורבים ו/או עם החברה הבינלאומית.

### 6.3.6.

#### שיתוף פעולה, חפיפה, העברת מקל וממשקי עבודה עם מנה"פ מקדים

ידוע לספק כי נת"ע התקשרה עם חברות ניהול פרויקט לצורך מתן שירותים לפרויקט, כמפורט בהרחבה בנספח תכולת השירותים ("תכולות מנה"פ מקדים"). בהתאם לאמור, הספק אחראי, כחלק מהשירותים המוענקים על ידו במסגרת הסכם זה, גם להשלמת כל תכולות מנה"פ מקדים, באופן, בתנאים ובמועדים המוגדרים בנספח תכולת השירותים.

מובהר כי הוראות סעיף 6.3 לעיל יחולו בנוסף להוראות המפורטות בסעיף 21.8 לנספח א' להסכם בקשר עם שיתוף הפעולה בין הספק למנה"פ המקדים.

עוד מובהר כי אין באמור בסעיף זה לעיל ובנספח תכולת השירותים ביחס לתכולות מנה"פ מקדים כדי להוות חוזה לטובת צד שלישי.

### 6.4.

#### סמכויות הספק

#### 6.4.1.

בביצוע השירותים יהיו הספק וכל אחד מצוות הספק, לרבות אלו המועסקים על ידי החברה הבינלאומית, כפופים במישרין לנציג נת"ע (או למי שיוסמך מטעמו). למען הסר ספק מובהר בזאת כי פניה לגורם אחר שאינו נציג נת"ע (או למי שיוסמך מטעמו), וכן קבלת הוראות, אישורים והנחיות מגורם אחר כאמור, יהיו בטלות ומבוטלות מעיקרן ולא יהיה להן כל תוקף.

#### 6.4.2.

מודגש כי סמכויותיו של הספק, לרבות כל מי מצוות הספק, לרבות אלו המועסקים על ידי החברה הבינלאומית, תהיינה מוגבלות וכפופות בכל מקרה לגדרי הסמכויות שהוענקו לו בחוזה. הספק וכל מי מצוות הספק, לרבות אלו המועסקים על ידי החברה הבינלאומית, אינם מוסמכים בשום צורה ואופן לחייב את החברה. בנוסף, מתחייב הספק שלא ליצור בעצמו ו/או באמצעות מי מצוות הספק, לרבות אלו המועסקים על ידי החברה הבינלאומית, כלפי צד שלישי כל מצג שלפיו הוא ו/או מי מטעמו מוסמך לחייב את החברה, אלא בכפוף לקבלת הסמכה מפורשת שניתנה לשם כך בחוזה או הסמכה ספציפית מראש ובכתב שניתנה לשם כך מאת נציג החברה. הפר הספק את הוראת סעיף זה לעיל, תהיה כל פעולה שביצע בשם נת"ע בטלה ומבוטלת מעיקרה ולא יהיה לה כל תוקף, והספק יישא באחריות הבלעדית כלפי נת"ע וכלפי כל צד שלישי, לכל פעולה כאמור.

#### 6.4.3.

למען הסר ספק מובהר בזאת כי הספק לא יהא מוסמך לסטות מהוראות החוזה, ובכלל האמור לשחרר ו/או לפטור את הקבלנים ו/או הגורמים המעורבים מאיזה מהחובות המוטלות עליהם לפי החוזה; וכן לא יהא מוסמך להורות על ביצועם של שינויים בחוזה ו/או על ביצועה של עבודה ו/או פעולה כלשהי העלולה לגרום לעיכובים בביצוע ו/או בהשלמת השירותים והפרויקט ו/או לפגוע בטיב הפרויקט ו/או לחרוג מהתקציב שנקבע עבורו ו/או לאשר חשבונות לתשלום ו/או להורות על ביצועו של תשלום שאינו כלול בחוזה ו/או להורות על שינויים כלשהם בפרויקט ביחס לתכנון מאושר שנקבע עבורו ו/או להורות על התקשרות עם צדדים שלישיים בקשר עם הפרויקט והשירותים, והכל למעט אם הוסמך לכך או קיבל אישור מראש ובכתב מאת החברה.

### 6.5.

#### פיקוח על הספק

#### 6.5.1.

נת"ע תהא רשאית לקבוע, לפי שיקול דעתה הבלעדי, כי ביצוע השירותים יהיה כפוף לפיקוח ובקרה של נת"ע ו/או מי מטעמה (לרבות באמצעות נציג החברה), באמצעות צוות ניהולי ומקצועי אשר ילווה, ינחה ויבקר את

ביצוע השירותים, על פי מנגנוני הפיקוח, הבקרה והדיווח הנהוגים בנתי"ע, וכן אלה שיגובשו במהלך תקופת ההתקשרות.

6.5.2 מבלי לגרוע מהאמור, תהא נתי"ע ו/או כל מי מטעמה רשאים לבקר במשרדי הספק ובמשרדי החברה הבינלאומית בישראל ו/או בחו"ל, וכן בכל מקום שבו מתבצעת פעילות במסגרת ו/או לשם מתן השירותים, על מנת לקיים ביקורת על פעילות הספק בכל הקשור לחוזה ולקיום הוראותיו. הספק וכל מי מטעמו ימסרו לחברה ו/או למי מטעמה כל הסבר שיידרש על ידם, ויעמידו לעיונם את כל החומר הנוגע לשירותים, ויסייעו להם בביצוע הביקורת.

6.5.3 ידוע לספק, והספק מסכים בזאת באופן מלא, סופי ובלתי חוזר, כי זכויות וסמכויות נתי"ע על פי החוזה, ובכלל האמור פיקוח ו/או היעדר פיקוח המופעל על ידי נציג נתי"ע וכל מי מטעמה בביצוע השירותים ו/או כל הנחיה ו/או הוראה ו/או אישור שיעניק נציג נתי"ע ו/או מי מנתי"ע לספק ו/או למי מצוות הספק ו/או לחברה הבינלאומית ו/או מי מטעמה על פי החוזה, אינם אלא אמצעי ביקורת; הם אינם מהווים חוות דעת ו/או הצהרה מטעם החברה, ואין בהם כדי להטיל על נתי"ע כל אחריות שהיא ו/או כדי לגרוע ו/או לשחרר את הספק מהתחייבויותיו ו/או מאחריותו המלאה והבלעדית כלפי נתי"ע ביחס לביצוע הוראות החוזה, ובכלל זה ביצוע והשלמת השירותים במלואם.

## 6.6 שפת ביצוע השירותים

6.6.1 החברה מבהירה בזאת באופן סופי, מלא ובלתי חוזר, כי ביצוע השירותים וכל הכלול בהם ו/או במסגרתם ינוהלו בשפה העברית. בהקשר זה מובהר כי מסמכים ו/או הנחיות ו/או הבהרות ו/או דיווחים ו/או הוראות שיחולפו ו/או יינתנו במסגרת השירותים ו/או בקשר עמם, בין הספק וצוות הספק לבין החברה, יבוצעו בשפה העברית, ועל פי דרישת החברה – גם בשפה האנגלית. עם זאת, על הספק להיערך לכך שההתנהלות הכרוכה בביצוע השירותים (מתן הוראות באתר/י העבודה, ניהול ישיבות עם החברה ו/או כל מי מטעמה, לרבות הגורמים המעורבים וכיו"ב), וכן לכך שהמפרטים, התכניות וכתבי הכמויות בקשר עם הפרויקט ויתר השירותים יערכו בשפה העברית וגם בשפה האנגלית, הכל על חשבונו של הספק.

6.6.2 הספק יישא באחריות לכך שכל מי מצוות הספק ישלוט בשפה העברית ובשפה האנגלית על בוריה, באופן שבו יוכל לבצע ולהשלים את השירותים בהתאם להוראות החוזה.

6.7 סעיף 6 זה הינו מעיקרי הסכם זה והפרת תנאי מתנאיו תהווה הפרה יסודית של הסכם זה.

## 7 צוות הספק

7.1 החל ממועד חתימת החוזה ועד לתום תקופת השירותים, יעמיד הספק באופן ייעודי עבור הפרויקט, לצורך מתן השירותים, את אנשי המפתח המפורטים בנספח ב' ובנספח ב'1 להסכם, וזאת מבלי לגרוע מאחריותו לביצוע השירותים באמצעות צוות הספק לאורך כל תקופת ההתקשרות, כפי שיידרש על ידי החברה ובהתאם ליתר הוראות נספח ב' ו/או נספח ב'1 להסכם. מובהר במפורש כי מתן השירותים באמצעות כל מי מצוות הספק כאמור ייעשה בהתאם לרמות השירות הנדרשות לביצוע השירותים, ללא כל עיכוב, ומבלי שהספק יהיה זכאי לכל תמורה נוספת, פיצוי ו/או שיפוי מכל מין וסוג בקשר לכך.

7.2 מובהר כי העמדת כל מי מצוות הספק לצורך ביצוע השירותים (מעבר למנהל הפרויקט שאושר על ידי החברה במסגרת המכרז) תהיה כפופה לאישור מראש ובכתב של נתי"ע,

בהתאם לתנאי הכשירות ולמועדי ההצגה שהוגדרו לכל בעל תפקיד במסגרת נספח ב' ובנספח ב' 1 להסכם זה. למען הסר ספק מובהר כי נתי"ע תהיה רשאית, לפי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט, לסטות מהדרישות הקבועות עבור כל אחד מבעלי התפקידים המפורטים בנספח ב' ו/או בנספח ב' 1 להסכם, בין היתר בנסיבות שבהן בעל התפקיד העניק שירותים בעבר לנתי"ע ו/או מכל סיבה אחרת, כפי שתמצא לנכון. נתי"ע רשאית לדרוש כי חברי הצוות, כולם או חלקם, יתראיינו באופן פרונטלי או באמצעות פלטפורמה דיגיטלית, יספקו המלצות ו/או יעברו בדיקות ביטחוניות בהתאם לסעיף 7.3 להלן, הכל לפי שיקול דעתה הבלעדי.

7.3 בהתאם לחוק להסדרת הביטחון בגופים הציבוריים, התשנ"ח-1998, נתי"ע רשאית להורות על ביצוע הליך של התאמה ביטחונית, כמשמעותו בחוק שירות הביטחון הכללי, התשס"ב-2002, לכל אחד מאנשי צוות הספק המועסקים מטעמו במתן השירותים. העסקתם ו/או המשך העסקתם של אנשי צוות הספק במתן השירותים תהיה מותנית במתן אישור הגורמים המוסמכים לעניין הליך ההתאמה הביטחונית. הליך ההתאמה הביטחונית יכול שיבוצע טרם העסקת איש הצוות ו/או במהלך העסקתו במתן השירותים, הכל לפי שיקול דעתה הבלעדי של נתי"ע. על הספק להביא בחשבון את משך הליך ההתאמה הביטחונית וכן את יכולתו וחובתו של איש הצוות לעמוד בהצלחה בהליך זה ולסייע ככל הנדרש בביצועו.

7.4 לא אושרה העסקתו של מי מאנשי הצוות, בכל שלב שהוא, יידרש הספק להעמיד תחתיו איש צוות אחר. אי מתן אישור נתי"ע למי מאנשי צוות הספק לא יהווה עילה לדחייה ו/או לעיכוב במתן השירותים ו/או לאי ביצועם, ולא יהווה עילה לכל תביעה ו/או טענה ו/או דרישה מצד הספק.

7.5 למען הסר ספק מובהר כי אין באישור אנשי צוות הספק כדי לגרוע מאחריותו המלאה של הספק לקיום התחייבותיו על פי חוזה זה, והספק יהיה האחראי הבלעדי לקיומן ולביצוען המלא של כל הוראות חוזה זה. אין באמור בהוראה זו כדי להוות חוזה לטובת צד שלישי.

7.6 פרטי ההתקשרות עם אנשי צוות הספק, לרבות מספר טלפון, מספר טלפון נייד וכתובת דוא"ל, יימסרו לחברה במועד תחילת מתן השירותים על ידי כל איש צוות הספק, ויעודכנו בהודעה מראש ובכתב שתימסר לנציג נתי"ע.

7.7 התעכב הספק בהעמדת מי מצוות הספק (או בעל תפקיד חלופי) ו/או בקבלת אישורו של מי מצוות הספק (או בעל תפקיד חלופי), ביחס למועדים שהוגדרו בחוזה ו/או בנספח ב' ו/או בנספח ב' 1 להסכם, יישא הספק באחריות לשלם לחברה פיצוי מוסכם בסכום הנקוב בנספח ג' להסכם (לפי העניין). לא השלים הספק את אישור בעלי התפקידים עד למועד הנקוב בנספח ב' ו/או בנספח ב' 1 להסכם, אזי, מבלי לגרוע מזכותה של החברה לפיצוי מוסכם, תהיה החברה רשאית לבטל את ההתקשרות עם הספק ולפנות לכשיר השני, והספק מוותר בזאת, וכן יהיה מנוע ומושתק, מלהעלות כל טענה, דרישה ו/או תביעה בקשר לכך.

7.8 הספק מצהיר כי ידוע לו כי תנאי להתקשרות החברה בחוזה זה הינו התחייבות הספק כי השירותים יינתנו באופן אישי על ידי אנשי המפתח שסווגו במכרז ו/או בעלי תפקידים אחרים שהוגדרו במסגרת נספחי ההסכם, וכי הפרת התחייבות זו על ידי הספק תהווה הפרה יסודית של חוזה זה.

7.9 בנוסף, ומבלי לגרוע מהאמור בנספחי ההסכם, צוות הספק יהיה זמין עבור נתי"ע במהלך שעות העבודה בנתי"ע, ובמקרים מיוחדים שבהם הדבר יידרש כתוצאה ממהות השירותים - גם מעבר לשעות העבודה בנתי"ע. מובהר כי בעלי התפקידים אשר יועסקו על ידי הספק יידרשו להיות נוכחים בישראל מעת לעת בישיבות שייקבעו לכך על ידי נתי"ע, לפי שיקול דעתה הבלעדי של החברה. לצד האמור מובהר כי החברה

הבינלאומית ובעלי התפקידים מטעמה יידרשו לשהות בישראל במהלך תקופת ההתקשרות, ככל שיידרש לצורך מתן השירותים ועל פי דרישת החברה.

7.10. במסגרת מתן השירותים וכחלק בלתי נפרד מהתחייבותיו על פי החוזה, יישא הספק באחריות לכך שצוות הספק יבצע את התחייבותיו על פי החוזה בהתאם להוראות ו/או להנחיות, כפי שיינתנו לו מעת לעת על ידי נציג נתי"ע.

7.11. מבלי לגרוע מהאמור בסעיף 7.9 לעיל, כחלק בלתי נפרד מביצוע השירותים, יידרש צוות הספק לקיים עם נציג נתי"ע, וכן עם כל גורם אחר שיידרש על ידי נתי"ע, ישיבות בקרה ועדכון שוטפות, בתדירות כפי שתיקבע על ידי נתי"ע (אם בכלל) ובמשרדי החברה, שבמסגרתן ישתתפו נציגי נתי"ע וכן כל מי מצוות הספק שנוכחותו תתבקש על ידי החברה. במסגרת ישיבת העדכון כאמור ו/או בכל דרך אחרת שעליה יורה נציג החברה, ינהל הספק וימסור לחברה תיעוד ודיווח שוטף אודות ביצוע השירותים על היבטיו השונים, וכן דיווח על כל מידע בקשר עם השירותים והפעילות המתבצעת במסגרתם.

7.12. מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל, על מנת להבטיח את ביצוע הפרויקט באופן מיטבי, הספק ו/או מי מטעמו מתחייבים, כחלק בלתי נפרד מהשירותים (ככל שיידרשו לכך), להשתתף ולהתלוות לחברה בכל ישיבה ו/או פגישה שתקיים נתי"ע בקשר עם השירותים, לרבות לעניין זה: עם כל גורם ו/או אורגן מוסמך בנתי"ע ו/או עם רשות מוסמכת ו/או עם כל צד שלישי אחר, ככל הנדרש בקשר עם השירותים ועל פי הוראות נציג החברה, ובמסגרת האמור אף לבצע כל פעולה ו/או לערוך ולהנפיק כל מידע, מסמך ו/או דוח שיידרש לשם כך. מובהר כי על הספק לעדכן את נציג נתי"ע על כל ישיבה שבה הוזמן להשתתף בפורום חיצוני לחברה ו/או בפני רשות מוסמכת כלשהי, ולקבל את אישורו מראש ובכתב להשתתפות בישיבה.

7.13. היקף הפעילות, מספר ודרג אנשי צוות הספק אשר ישתתפו בישיבות ו/או במתן השירותים יהיו נתונים להחלטה הבלעדית של נתי"ע, לאחר התייעצות עם הספק.

7.14. הספק ישתתף בכל השתלמות מקצועית שתיערך על ידי החברה, ככל שהחברה תדרוש ממנו או ממי מצוות הספק לעשות כן, וזאת ללא תמורה.

7.15. **מובהר במפורש כי ההתקשרות נערכת במתכונת של תפוקות עבודה ביחס ללוח הזמנים. מטעם זה, על הספק לשאת באחריות המלאה לבחון כהלכה את דרישות השירותים ולהעמיד כל בעל תפקיד ו/או נותן שירות, בנוסף לצוות הספק, על מנת לעמוד ביעדי השירותים, מבלי שיהיה זכאי לשם כך לכל תמורה, תשלום, פיצוי ו/או שיפוי מעבר לתמורה הנקובה בחוזה ובנספחים. בנוסף, צוות הספק יידרש להקדיש את כל פרקי הזמן הרלוונטיים ואת כל שעות העבודה הדרושות על מנת לבצע את השירותים במסגרת לוח הזמנים ובהתאם לתכולות שהוגדרו עבורו בהסכם, וזאת מבלי שהספק יהיה זכאי לכל תמורה נוספת, שיפוי ו/או פיצוי.**

בהתאם, לא יהיה בזמניות בעלי התפקידים המתוארת בנספח ב' ובנספח ב'1 להסכם כדי לגרוע, בכל צורה ואופן, מחבותו של הספק להעניק את השירותים במלואם ובמועד, בטיב ובאיכות הנקובים בחוזה. לשם כך, הספק יישא באחריות להעמיד לחברה לצורך מתן השירותים את צוות הספק בהיקפים ובזמניות ככל הנדרש לצורך ביצוע השירותים במלואם ובמועד בהתאם להוראות החוזה, הכל על אחריותו המלאה והבלעדית של הספק ועל חשבונו, ומבלי שיהיה זכאי לשם כך לכל תמורה ו/או תשלום ו/או פיצוי ו/או שיפוי מכל מין וסוג, אלא אם נקבע אחרת במפורש בחוזה.

7.16. מבלי לגרוע מהאמור, מובהר כי החברה תהיה רשאית לדרוש מהספק להציב כל מי מצוות הספק (אף מעבר לאנשי המפתח) על מנת להעניק שירותים לחברה בקשר עם הפרויקט (לרבות ניהול ביצוע של עבודות נוספות ו/או עבודות בדק), וזאת גם לאחר תום תקופת השירותים ובמהלך כל תקופת ההתקשרות, והספק יישא באחריות להציב

את בעלי התפקידים האמורים על פי דרישת החברה. בגין שירותים שהעניק הספק בפועל באמצעות מי מצוות הספק לאחר תום תקופת השירותים (למעט אנשי המפתח) ו/או בגין שירותים שהעניק הספק באמצעות אנשי המפתח לאחר תום תקופת ניהול הבדק, יהיה זכאי הספק לתמורה כמפורט בסעיף 3 לנספח ד' להסכם.

#### 7.17. החלפת אנשי מפתח ו/או בעלי תפקידים

7.17.1. הספק לא יהיה רשאי להחליף מי מאנשי המפתח ו/או בעלי התפקידים, בין באופן זמני ובין באופן קבוע, ללא אישורה מראש ובכתב של החברה, לפי שיקול דעתה הבלעדי. מובהר ומודגש מראש כי מחליף שיוצא לאיש מפתח ו/או בעל תפקיד יהיה בעל ניסיון וכשירות זהים לפחות לאיש המפתח/בעל התפקיד המוחלף. עוד מודגש כי החלפה שתבקש לא תהווה עילה לדחייה, לאיחור, לגריעה ו/או לפגיעה אחרת בביצוע התחייבויות הספק על פי החוזה.

7.17.2. נתי"ע שומרת לעצמה את הזכות לדרוש, בכל עת, לפי שיקול דעתה הבלעדי, את החלפתם של מי מאנשי המפתח ו/או של בעל תפקיד כלשהו, בהודעה מוקדמת של 14 ימים. הספק מתחייב להחליף את אנשי המפתח ו/או בעלי התפקידים מטעמו באיש מפתח/בעל תפקיד אחר, אשר יאושר על ידי נתי"ע בכתב ולשביעות רצונה, בסמוך לאחר קבלת הדרישה כאמור, וזאת מבלי שתהיה לו כל טענה ו/או תביעה בקשר לכך ומבלי שיהיה באמור כדי לגרום לדחיית לוח הזמנים להשלמת השירותים (להלן: **"איש המפתח/בעל התפקיד החלופי"**).

מבלי לגרוע מהאמור, מובהר כי לנתי"ע שמורה הזכות, לפי שיקול דעתה הבלעדי, בכל מקרה ומכל סיבה שהיא, לדרוש החלפה של כל גורם בצוות הספק.

7.17.3. מבלי לגרוע מהאמור לעיל, נגרע איש מפתח/בעל תפקיד מצוות הספק בשל דרישת נתי"ע או שנת"ע אישרה לספק להחליף איש מפתח/בעל תפקיד מצוות הספק, או מכל סיבה שהיא, יחולו ההוראות הבאות:

7.17.3.1. הספק יישא באחריות המלאה והבלעדית להציג לאישור החברה איש מפתח/בעל תפקיד חלופי מטעמו, תוך התקופה שתקצוב לכך נתי"ע.

7.17.3.2. איש המפתח/בעל התפקיד החלופי יהיה מיומן, מקצועי ובעל ניסיון בביצוע שירותים מסוג השירותים מושא החוזה, וכן יעמוד בכל דרישות החובה ו/או הסטנדרטים שנקבעו ביחס לבעל התפקיד הרלוונטי, כפי שהוגדרו במסמכי המכרז ו/או בנספחי ההסכם. לצורך כך, יציג הספק בפני נתי"ע את כל המידע והמסמכים הנדרשים לצורך הוכחת עמידתו של איש המפתח/בעל התפקיד החלופי בדרישות כאמור.

7.17.3.3. הספק יישא באחריות לכך שאיש המפתח/בעל התפקיד המוחלף יבצע חפיפה מלאה לאיש המפתח/בעל התפקיד החלופי במשך תקופה שלא תפחת מ-90 ימים, באופן שבו יוכל איש המפתח/בעל התפקיד החלופי לבצע את תפקידו כנדרש בהתאם להוראות החוזה, ומבלי שיהיה בתחלופה האמורה כדי לגרום לכל עיכוב, פגם ו/או ליקוי בשירותים. החפיפה תבוצע תוך כדי ביצוע השירותים. מובהר כי נתי"ע לא תישא בשום תשלום בגין זמן החפיפה.

7.17.3.4. לא אישרה נתי"ע לספק החלפה של איש מפתח/בעל התפקיד, תהיה נתי"ע רשאית לבטל את החוזה ו/או להורות על דחיית מועד החלפת איש המפתח/בעל התפקיד, הכל לפי שיקול דעתה הבלעדי, וזאת מבלי לגרוע מזכותה של נתי"ע לפיצויים המוסכמים הקבועים בקשר עם כך, כמפורט בנספח ג' להסכם, בנוסף לכל סעד ו/או פיצוי אחר המגיע לה על פי כל דין.

7.17.3.5. החלפת איש המפתח/בעל התפקיד, מכל סיבה שהיא, לא תהווה עילה לדחייה, לאיחור, לגריעה או לפגיעה אחרת במתן השירותים ו/או בביצוע התחייבויות הספק על פי החוזה.

#### 7.18. הוספת אנשי מפתח ו/או בעלי תפקידים

מבלי לגרוע מהאמור בסעיף 7 זה לעיל ומהוראות נספח תכולת השירותים, מובהר כי בנסיבות שבהן נתי"ע דרשה, לפי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט, להוסיף בעלי תפקידים שלא פורטו בנספח ב' ו/או בנספח ב'1 להסכם, וכן שהצורך בהם אינו מתבקש מעצם טיבם וטבעם של השירותים ו/או לצורך ביצועם ברמה הנדרשת בחוזה ו/או בהתאם להוראות כל דין, וזאת רק בנסיבות שבהן הגדירה נתי"ע לפי שיקול דעתה הבלעדי כי: (i) יש צורך בביצוע שירותים שונים מאלו הנקובים בחוזה, לרבות בנספח תכולת השירותים, כתוצאה מהוספת תכולות עבודה לאיזה מקבלי הביצוע בפרויקט; וכי (ii) לשם כך על הספק להעמיד בעלי תפקידים נוספים בעלי כשירות שונה מזו שנדרשה עבור הפרויקט לפני הוספת התכולה כאמור, שאז תעודכן התמורה בהתאם להוראות סעיף 7.20 להלן. הספק יידרש להציג בפני נתי"ע את בעלי המקצוע כאמור, כפי שנדרש בבקשת נתי"ע, לא יאוחר מ-14 ימים ממועד בקשת נתי"ע בכתב. בעלי המקצוע כאמור יוצבו בתפקידם לא יאוחר מ-30 ימים ממועד קבלת אישור נתי"ע. בעלי המקצוע כאמור, שאושרו על ידי נתי"ע, ייכללו בצוות הספק לכל דבר ועניין ועליהם יחולו כל הוראות ההסכם הרלוונטיות.

#### 7.19. גריעת אנשי מפתח ו/או בעלי תפקידים

נתי"ע שומרת לעצמה את הזכות לדרוש, לפי שיקול דעתה הבלעדי, בנסיבות שבהן הורתה על צמצום תכולת השירותים ו/או תכולת העבודות בפרויקט ו/או בשל פערים שיווצרו בין שלבי העבודות להקמת הפרויקט, לרבות בין שלבי הביצוע של הארכת הקו לבין שלבי הביצוע של מתחם הדיפו ו/או בין איזה משלבי הביצוע של כל אחד משלבי הפרויקט האמורים (לרבות בין הארכת הקו האדום לדיפו) ו/או בשל מעבר של איזה מעבודות הפרויקט לשלבי הבדק של קבלן ביצוע מסוים (אף טרם קבלת תעודת סיום/תעודת גמר לכל יתר קבלני הביצוע של הפרויקט), לגרוע מי מבעלי התפקידים בצוות הספק, והכל בהודעה מוקדמת של 45 ימים, וזאת אם תקבע נתי"ע, לאחר קבלת עמדתו של הספק, כי בשל הנסיבות המתוארות מצבת בעלי התפקידים הנקובה בנספח ב' ו/או בנספח ב'1 להסכם (כולה או חלקה) אינה נדרשת לצורך ביצוע השירותים. הורתה נתי"ע על גריעה ו/או הפחתה של בעלי תפקידים כאמור, תעודכן התמורה בהתאם להוראות סעיף 7.20 להלן.

#### 7.20. עדכון תמורה בגין גריעה ו/או הוספה של בעלי תפקידים

הורתה החברה על גריעה ו/או הוספה של בעלי תפקידים בנסיבות המתוארות בסעיפים 7.18 או 7.19 לעיל, בהתאמה, יחולו ההוראות הבאות:

7.20.1. הורתה נתי"ע על הוספה של בעל תפקיד כאמור, תעודכן התמורה ממועד ההוספה בפועל ואילך, לפי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט של החברה, באחת משתי החלופות הבאות: (i) החל ממועד ההוספה כאמור, יתווסף ליתרת מחיר הבסיס של הארכת הקו ו/או מתחם הדיפו, לפי העניין, שטרם

שולמה, סכום אשר ייקבע לפי אחת מהחלופות המפורטות בסעיף 3 לנספח ד' להסכם, ובהתאם יעודכנו גם התשלום בגין השלמת כל אבן דרך (Pm) וכן התשלום החודשי במהלך תקופת ההתקשרות (Pf), כהגדרת מונחים אלה בסעיף 2 לנספח ד' להסכם; (ii) החל ממועד ההוספה כאמור, ישולם לספק, בנפרד מהתמורה החוזית וממחיר הבסיס, סכום אשר ייקבע לפי אחת מהחלופות המפורטות בסעיף 3 לנספח ד' להסכם, ובהתאם לתנאים ומגבלות תשלום (לרבות אבני דרך נפרדות) שאותם החברה תהיה רשאית להגדיר לשם כך. מובהר במפורש, ולמען הסר ספק, כי לחברה בלבד מוקנית הזכות לבחור את שיטת ומתכונת החישוב שעל בסיסה יבוצע עדכון התמורה, ככל שהספק זכאי לו.

7.20.2. הורתה נתי"ע על גריעה ו/או הפחתת בעלי תפקידים כאמור, תעודכן התמורה ממועד הגריעה בפועל ואילך, לפי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט של החברה, באחת משתי החלופות הבאות: (i) החל ממועד הגריעה כאמור, יופחת מיתרת מחיר הבסיס של הארכת הקו ו/או מתחם הדיפו, לפי העניין, שטרם שולמה, סכום אשר ייקבע לפי אחת מהחלופות המפורטות בסעיף 3 לנספח ד' להסכם, ובהתאם יעודכנו גם התשלום בגין השלמת כל אבן דרך (Pm) וכן התשלום החודשי במהלך תקופת ההתקשרות (Pf), כהגדרת מונחים אלה בסעיף 2 לנספח ד' להסכם; (ii) החל ממועד הגריעה יקוזז מהספק סכום אשר ייקבע לפי אחת מהחלופות המפורטות בסעיף 3 לנספח ד' להסכם, ובהתאם לתנאי קיזוז שאותם תגדיר החברה לשם כך. מובהר במפורש, ולמען הסר ספק, כי לחברה בלבד מוקנית הזכות לבחור את שיטת ומתכונת החישוב שעל בסיסו יבוצע עדכון התמורה, ככל שהספק זכאי לו.

## 8. קבלני משנה

8.1. הספק לא יהיה רשאי להתקשר בהסכמים עם קבלני משנה מטעמו בקשר עם ביצוע איזה מהשירותים, אלא אם קיבל לשם כך את אישור החברה מראש ובכתב, ולאחר שקבלני המשנה כאמור קיבלו על עצמם, בכתב, את מלוא ההתחייבויות המוטלות על הספק לפי החוזה. למען הסר ספק מובהר כי הספק יישא באחריות המלאה, המוחלטת והבלעדית כלפי נתי"ע ו/או כלפי כל מי מטעמה בקשר עם ביצוע השירותים, וכי לא יהיה בביצוע השירותים באמצעות קבלני משנה כדי להטיל על נתי"ע אחריות מכל מין וסוג ו/או לגרוע מאחריות הספק ו/או מי מטעמו לפי החוזה. הספק מוותר בזאת, וכן יהיה מנוע ומושתק, מלהעלות כל טענה ו/או תביעה ו/או דרישה, מכל מין וסוג, בקשר לכך.

8.2. אישרה נתי"ע את בקשת הספק להתקשר עם קבלן משנה, הספק מתחייב להתקשר בהסכם עם קבלן המשנה, וככל שיידרש לכך על ידי החברה, יעביר לידיה עותק של ההסכם החתום. ההסכם עם קבלן המשנה יכלול הוראות מתאימות בהתאם לסעיפים 20 [קניין רוחני], 21 [סודיות] ו-22 [ניגוד עניינים] להסכם זה.

8.3. נתי"ע תהיה רשאית לדרוש, בכל עת ולפי שיקול דעתה הבלעדי, את החלפת קבלן/י המשנה, בהודעה מוקדמת של 14 ימים. הספק מתחייב להחליפם, לשביעות רצונה של נתי"ע, בסמוך לאחר קבלת הדרישה כאמור, וזאת מבלי שהחלפה כאמור תהווה עילה לדחייה ו/או לאיחור ו/או לעיכוב בביצוע התחייבויות הספק לפי ההסכם. הספק מוותר בזאת ויהיה מנוע ומושתק מלהעלות כל טענה ו/או תביעה ו/או דרישה, מכל מין וסוג, בקשר לכך.

8.4. מובהר כי אין באמור בסעיף 8 זה לעיל כדי לגרוע מהאמור במסמך התנאים המיוחדים ובנספח ב' ובנספח ב'1 להסכם לעניין העסקת מי מבעלי התפקיד של הספק ו/או החברה הבינלאומית בדרך של התקשרות למתן שירותים.

8.5. סעיף 8 זה הינו מעיקרי הסכם זה, והפרת תנאי מתנאיו תהווה הפרה יסודית של הסכם זה.

## 9. החברה הבינלאומית

9.1. הספק מצהיר ומתחייב כי ביצוע השירותים על ידי החברה הבינלאומית ו/או בעלי התפקידים מטעמה (לרבות המומחה הרכבתי) מהווה תנאי יסודי להסכם זה, וכי הם מהווים חלק בלתי נפרד מצוות הספק, לכל דבר ועניין, בקשר עם ההסכם ונספחיו. החברה הבינלאומית ו/או בעלי התפקידים מטעמה (לרבות המומחה הרכבתי) יעניקו את השירותים במהלך תקופת ההתקשרות הקבועה בהסכם זה, הכל בהתאם לדרישות החברה ולצרכי הפרויקט. מובהר כי הוראות סעיף 7 לעיל יחולו, בשינויים המחויבים, על החברה הבינלאומית וכל מי מטעמה.

9.2. הספק יישא באחריות לכך שהחברה הבינלאומית ובעלי התפקידים אשר ימונו על ידה ו/או מטעמה (לרבות המומחה הרכבתי) יקיימו את השירותים הנדרשים מהם לפי החוזה, כמפורט בנספח תכולת השירותים, לרבות בהתאם להוראות ולהנחיות כפי שיינתנו להם מעת לעת על ידי נציג נתי"ע ו/או מי מטעמו. מבלי לגרוע מכלליות האמור, השירותים יכללו, בין היתר, שירותים בתחום מערכות רכבתיות, מסילה, חשמול, איתות ובקרה, תקשורת, ציוד נייד, אינטגרציה, בטיחות T&C ותפעול.

9.3. מודגש כי בכל מקרה של ביטול הסכם זה, נתי"ע תהא רשאית להיכנס בנעלי הספק מול החברה הבינלאומית ולהמשיך לקבל מהחברה הבינלאומית את השירותים אשר זו הייתה מחויבת להעמיד לטובת הספק בהתאם להסכם זה עובר לביטולו, וזאת מבלי שתקום לספק כל טענה ו/או דרישה ו/או תביעה כלפי נתי"ע ו/או כלפי החברה הבינלאומית. מובהר כי נתי"ע תהיה רשאית, בכל מקרה, לפנות באופן ישיר לחברה הבינלאומית ולמי מבעלי התפקידים המועסקים על ידה, בכל עניין הנוגע למתן השירותים אשר החברה הבינלאומית מחויבת להעמיד בהתאם להוראות ההסכם.

9.4. הספק מתחייב להודיע לנתי"ע על כל שינוי בתנאי ההתקשרות שערך עם החברה הבינלאומית ו/או מי מטעמה. למען הסר ספק מובהר כי הספק לא יהיה רשאי לבצע שינויים מהותיים בתנאי ההתקשרות עם החברה הבינלאומית ו/או מי מטעמה, ובכלל זה שינויים שעלולים להגביל את החברה הבינלאומית ו/או מי מטעמה מלהעניק את השירותים לחברה לפי הסכם זה, אלא אם התקבל קודם לכן אישור מראש ובכתב של נתי"ע. הספק מתחייב להעמיד לרשות נתי"ע העתק של כל מסמך ו/או הסכם התקשרות בינו לבין החברה הבינלאומית, לפי דרישת החברה.

9.5. מובהר כי אחריות החברה הבינלאומית ו/או בעלי התפקידים מטעמה היא אך ורק ביחס לשירותים אשר על החברה הבינלאומית ו/או בעלי התפקידים מטעמה להעמיד לטובת הספק ביחס לפרויקט, לפי הסכם זה.

## 10. תקופת ההתקשרות

10.1. הסכם זה הינו לתקופה שתחילתה ביום חתימת נתי"ע על ההסכם וסיומה במועד **המאוחר מבין אלה**: תום תקופת ניהול הבדק, או לאחר גמר הטיפול בתביעות של כל קבלני הביצוע בפרויקט ותשלום חשבונות סופיים, כשהם בלתי מסויגים ובאופן שלא חלה לגביהם כל מחלוקת משפטית או אחרת (בהסכם: **"תקופת ההתקשרות"** ו/או **"תקופת ההסכם"**).

10.2. מבלי לגרוע מהאמור לעיל, נתי"ע תהיה רשאית, לפי שיקול דעתה הבלעדי, להודיע לספק בכתב על דחיית תחילתה של תקופת ההתקשרות, מכל סיבה שהיא. הודיעה נתי"ע על דחיית תחילתה של תקופת ההתקשרות כאמור, מכל סיבה שהיא (לרבות ומבלי לגרוע כתוצאה מצו של בית משפט מוסמך ו/או מהיעדר תקציב לפרויקט), יידחה מועד תחילת תקופת ההתקשרות למועד שתקבע נתי"ע לפי שיקול דעתה הבלעדי. הספק מוותר בזאת באופן בלתי חוזר ויהיה מנוע ומושתק מלהעלות כל

תביעה ו/או דרישה ו/או טענה כלשהי בגין כך כלפי נתי"ע ו/או כלפי כל מי מטעמה, ובכלל זה לא יהיה זכאי לשיפוי ו/או לפיצוי מכל סוג שהוא.

10.3. ידוע לספק כי לצורך ביצוע השירותים החברה תהיה רשאית להתקשר עם מנהל פרויקט/חברת ייעוץ להפעלת הקו האדום. בהתאם לכך, הספק יישא באחריות המלאה והבלעדית לפעול ככל הדרוש, על אחריותו ועל חשבוננו, על מנת להסדיר במישרין מול מנהל הפרויקט/חברת הייעוץ להפעלה מערך של שיתוף פעולה, תיאומים, מסירה וחפיפה מסודרת ורציפה, להמשך ניהול והפעלת הפרויקט. לעניין זה יחולו גם כל יתר הוראות סעיף 6.3 לעיל, בשינויים המחויבים.

#### 11. לוח זמנים לביצוע השירותים

11.1. הספק יבצע וישלים את השירותים בפרקי הזמן ובהתאם ללוחות הזמנים של הפרויקט, כפי שיאושרו על ידי נתי"ע. לשם כך, ינקוט הספק בכל שיטות העבודה, וישתמש בכוח האדם ובציוד, אשר יבטיחו באופן מרבי את השלמת מלוא השירותים, באיכות הדרושה, בהתאם לתכולות השירותים ובמועדים שנקבעו עבורם בלוח הזמנים.

11.2. מובהר במפורש כי בנסיבות שבהן החיש הספק את קצב ביצוע התחייבויותיו, לרבות באמצעות העמדת בעלי תפקידים ו/או תשומות עבודה ומשאבים נוספים, ואף אם סיים את ביצוע איזו מתכולות השירותים לפני המועד שנקבע לשם כך בטבלת אבני הדרך לתשלום המפורטת בנספח ד' להסכם (משך משוער מתוכנן למימוש), לא יהיה הספק זכאי בשל כך לכל מענק ו/או תשלום מכל מין וסוג, וכן לא יהיה זכאי להארכת לוח הזמנים של איזו מתכולות השירותים העוקבות, אלא אם אישרה נתי"ע אחרת בכתב ועל פי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט.

11.3. מבלי לגרוע מהאמור בסעיף זה לעיל, הספק יהיה אחראי להודיע לחברה מראש ובכתב על קיומן של נסיבות, מכל מין וסוג, אשר בעטיין עלול להתעכב הפרויקט ו/או השלמת איזו מתכולות השירותים, וזאת מייד לאחר שנודעו לספק הנסיבות כאמור. לא הודיע הספק כאמור, יישא הספק באחריות לעיכוב כאמור, ויהיה מנוע ומושתק מלהעלות כל דרישה ו/או תביעה ו/או טענה בקשר עם תוצאותיו ו/או השלכותיו, לרבות דרישה ו/או תביעה ו/או טענה לתשלום בגין עיכוב בסיום תקופת השירותים, כמפורט בסעיף 14.3.5 להלן.

#### 11.4. פיצוי בגין עיכוב בהשלמת תכולות השירותים

11.4.1. התעכב הספק בהשלמת איזו מתכולות השירותים, והספק לא קיבל את אישורה של נתי"ע מראש ובכתב לתקופת העיכוב כאמור, כולה או חלקה, תהא נתי"ע רשאית לחייב את הספק בפיצוי בסכום המשקף את הנזקים שנגרמו לחברה בשל העיכוב כאמור. התעכב הספק בהשלמת התכולות הנקובות בנספח א' ו/או בנספח א'1 להסכם, אזי, מבלי לגרוע מכלליות האמור, יישא הספק באחריות לתשלום פיצויים מוסכמים בשיעור הנקוב בנספח ג' להסכם, עבור כל אירוע.

11.4.2. מובהר כי אין בפיצוי כאמור לעיל כדי לגרוע מאחריות הספק לבצע ולהשלים את השירותים במלואם ובמועדם ו/או כדי לגרוע מכל זכות אחרת העומדת לחברה על פי חוזה זה ו/או על פי דין.

#### 12. הספק כקבלן עצמאי

12.1. הספק מצהיר בזאת כי בביצוע ובמילוי התחייבויותיו על פי הסכם זה, יפעל הספק כספק עצמאי, על כל הנובע ומשתמע מכך. הספק מצהיר כי אין בהסכם זה ו/או בתנאי מתנאיו כדי ליצור בין הספק ו/או מי מטעמו (לרבות עובדיו וקבלני משנה מטעמו) לבין החברה יחסי עובד-מעסיק, וכי כל העובדים שיועסקו מטעם הספק יהיו וייחשבו עובדי הספק בלבד, וכי האמור לעיל מהווה תנאי יסודי במסגרת ההתקשרות בין הספק לבין

החברה. אין בכל זכות של החברה להורות ו/או לפקח ו/או להדריך את הספק ו/או את עובדיו ו/או בעלי מניותיו ו/או מי מטעמו בביצוע הסכם זה כדי ליצור יחסי עובד-מעסיק.

12.2. הספק בלבד יהא אחראי לכל תשלום המגיע ממנו על פי כל דין ו/או הסכם לעובדיו ו/או לאנשי צוות הספק ו/או לאחר כלשהו מטעמו ו/או לכל אדם המועסק על ידו בקשר עם מתן השירותים לפי הסכם זה, לרבות לחברה הבינלאומית ולמי המועסק מטעמה. לא תהיה לחברה כל אחריות הנובעת מיחסי עובד-מעסיק כלפי הספק ו/או עובדיו ו/או אחר מטעמו, לרבות, מבלי לגרוע מכלליות האמור, לכל מחלה ו/או תאונת עבודה ו/או כל נזק ו/או אובדן שייגרמו לגופו ו/או לרכושו של כל אדם ו/או גוף, לרבות לחברה ו/או עובדיה ו/או אחרים מטעמה ו/או לספק ו/או לאנשי צוות הספק ו/או לאחר מטעמו ו/או לצד ג' כלשהו, עקב, תוך כדי ו/או כתוצאה מהענקת השירותים על ידי הספק.

12.3. הספק מצהיר ומתחייב לשמור ולמלא אחר כל הוראות הדין בנוגע להעסקת כוח האדם המועסק על ידו במתן השירותים, ובכלל זה לשלם את מלוא שכר העובדים, את מלוא הזכויות הסוציאליות ואת התנאים הנלווים, לפי הוראות כל דין, ובכלל זה חוקי העבודה, לרבות לפי חוק שכר מינימום, התשמ"ז-1987; חוק שעות עבודה ומנוחה, התשי"א-1951; חוק חופשה שנתית, התשי"א-1951; חוק הגנת השכר, התשי"ח-1958; צווי ההרחבה בעניין הפרשות לביטוח פנסיוני, תשלום דמי ההבראה והשתתפות המעסיק בהוצאות נסיעה לעבודה וממנה, וכיו"ב חוקים/צווים/הסכמים מחייבים, וכפי שאלו יעודכנו מעת לעת. החברה לא תהא חייבת בתשלום כלשהו למי מהאמורים לעיל בקשר עם ביצוע השירותים, לרבות תשלום שכר, דמי ביטוח לאומי ו/או כל תנאים סוציאליים ו/או נלווים ו/או כל זכות אחרת המגיעה לפי הוראות כל דין. הספק מתחייב להמציא לחברה אישורים תקופתיים בכתב, מעת לעת, לפי שיקול דעתה ודרישתה, על קיום האמור בסעיף זה.

12.4. מובהר ומוסכם כי התמורה הנקובה בהסכם זה גבוהה באופן מהותי משכר העבודה שהיה משולם לספק, אילו היה נותן את שירותיו לחברה כעובד שכיר, וכי התמורה כאמור חושבה בהנחה שהספק יוכל לממן מתוכה את כל הזכויות הסוציאליות והתשלומים הנלווים עבור הספק ו/או עובדיו ו/או בעלי מניותיו ו/או צוות הספק ו/או מי מטעמו, בקשר עם מתן השירותים.

12.5. מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל, יובהר בזאת כי במקרה שייקבע, למרות כוונת הצדדים המפורשת לעיל, על ידי גורם מוסמך כלשהו, כי התקיימו יחסי עובד-מעסיק בין נתי"ע לבין הספק ו/או עובדיו ו/או בעלי מניותיו ו/או צוות הספק ו/או מי מטעמו, ישפה הספק את נתי"ע בגין כל חבות ו/או הוצאה שתוטל עליה או תיגרם לה במקרה שבו מי מטעם הספק יטען כי התקיימו יחסי עובד-מעסיק בינו לבין נתי"ע, בהתייחס לתקופת תוקפו של הסכם זה, וכן בגין כל נזק כספי שייגרם לה כתוצאה מכך, לרבות שכר טרחת עורך דין והוצאות וכיו"ב. מבלי לפגוע בכלליות האמור לעיל, "נזק כספי" משמעו גם כל סכום כספי שהיה על הספק, כמעסיק, להעמיד לזכותו של העובד, לרבות גמלאות, פיצויים וליתר הזכויות הסוציאליות המתחייבות מכוח עבודתו.

12.6. הספק ישפה את החברה מייד עם דרישה ראשונה בגין כל הוצאה ו/או נזק (לרבות הוצאות משפט ושכר טרחת עורך דין) שייגרמו לה כתוצאה מכל טענה ו/או דרישה ו/או תביעה בקשר עם יחסי עובד-מעסיק כאמור. החברה תהא רשאית להיפרע מן הספק בדרך של עיכוב תשלום ו/או קיזוז, וזאת מבלי לפגוע בכל סעד אחר לו זכאית החברה על פי דין.

12.7. בוטל החוזה, מכל סיבה שהיא, תהיה החברה רשאית להעסיק, במישרין או בעקיפין, מי מבעלי המקצוע ואנשי צוות הספק, ללא כל תקופת צינון ו/או המתנה.

12.8. סעיף 12 זה הינו מעיקרי הסכם זה, והפרת תנאי מתנאיו תהווה הפרה יסודית של הסכם זה.

### 13. התמורה

13.1. עבור השירותים שיעניק הספק לחברה ועבור מילוי כל התחייבויותיו לפי הסכם זה, יהיה הספק זכאי לקבל מאת נתי"ע את התמורה בסכומים, בתנאים ובמועדים המפורטים בסעיף זה להלן ובנספח ד' להסכם זה ("התמורה").

#### 13.2. תנאי תשלום

13.2.1. התמורה תשולם לספק בשקלים חדשים, בהתאם למועדים הקבועים בהסכם זה. התמורה בגין חשבונות שהוגשו על ידי הספק לנתי"ע, בגין שירותים אשר ניתנו על פי הוראות הסכם זה ואשר אושרו על ידי נתי"ע, תשולם תוך 45 (ארבעים וחמישה) ימים מאחד מהמועדים בהם הוגשו, כאמור בסעיף 13.3.1 להלן. התמורה תשולם בהעברה בנקאית לחשבון הבנק של הספק, בכפוף למילוי כלל הטפסים הנדרשים על ידי נתי"ע.

13.2.2. חלק נציג נתי"ע על גובה התמורה, יהיה הספק זכאי רק לאותו חלק אשר, על פי שיקול דעתו הבלעדי של נציג נתי"ע, בוצע בפועל.

13.2.3. לכל סכום שישולם על חשבון התמורה לספק יתווסף מס ערך מוסף, בשיעורו החוקי במועד ביצוע כל תשלום.

13.2.4. מכל סכום שתשלם נתי"ע לספק ינוכו סכומי המס במקור כדן ותשלומים אחרים המתחייבים על פי הדין, אלא אם כן יומצא על ידי הספק אישור בדבר פטור מניכוי במקור כאמור. למען הסר ספק מובהר כי האמור מתייחס לניכויים המתחייבים מתשלומים לקבלן עצמאי בלבד.

13.2.5. הספק מצהיר ומתחייב לשאת בכל התשלומים החלים עליו מכוח דין ולפי הסכם זה, כגון תשלומים למוסד לביטוח לאומי, מס ערך מוסף, מס הכנסה, וכן מיסים, אגרות ותשלומי חובה אחרים מכל סוג שהוא, החלים על ספק עצמאי, הן לפי דין והן המיועדים להגן על זכויות סוציאליות של צוות הספק, אשר האחריות לתשלומם מוטלת על הספק.

13.2.6. נתי"ע תשלם לספק את התמורה בהעברה בנקאית ובכפוף להמצאת האישורים הנדרשים על ידי נתי"ע (ובכפוף לטופס פתיחת ספק). הספק מתחייב להמציא לנתי"ע את פרטי חשבונו לצורך התשלום. ככל שהספק לא מסר את פרטי חשבונו לצורך העברת התשלום כאמור, לא תשלם לו נתי"ע את התמורה המגיעה לו עד להמצאת פרטי החשבון כאמור; ובמקרה כזה התשלום יבוצע לידי אדן ורק לאחר קבלת נתי"ע את כל הפרטים האמורים, וזאת על ידי תשלום קרן התמורה בלבד, ללא כל הצמדה ו/או ריבית בגין העיכוב בתשלום.

13.2.7. מובהר כי התמורה לא תשוער ולא תישא הפרשי הצמדה ו/או ריבית מכל מין וסוג ומכל סיבה שהיא, אלא אם נקבע במפורש אחרת בנספח ד' להסכם.

13.2.8. מבלי לגרוע מיתר הוראות הסכם זה, מוסכם מראש כי במקרה שיתברר כי הספק אינו משלם ו/או מעכב העברת תשלומים למי מצוות הספק שאינם עובדים בשכר של הספק ו/או לקבלני המשנה, לרבות החברה הבינלאומית ו/או במקרה שבו, לפי שיקול דעתה של נתי"ע, קיים חשש כי הספק אינו משלם ו/או צפוי לעכב העברת תשלומים כאמור, ולפי שיקול דעתה הבלעדי של נתי"ע הדבר מעכב ו/או עלול לעכב את עבודתם של צוות הספק ו/או קבלני המשנה ו/או מקשה ו/או עלול להקשות בכל דרך אחרת על מתן השירותים לחברה, תהיה נתי"ע זכאית (אך לא חייבת), לפי שיקול

דעתה הבלעדי, להעביר את כספי התמורה המגיעה לספק (כולם או חלקם) ישירות למי מצוות הספק ו/או לקבלני המשנה, לרבות החברה הבינלאומית ואנשי הצוות המועסקים על ידה. נתי"ע תודיע לספק בכתב על העברת תשלום כאמור, והוא ייחשב כתשלום לספק לכל דבר ועניין. לצורך כך תהיה נתי"ע רשאית לדרוש מהספק את הסכמי ההתקשרות שבין הספק לצוות הספק ו/או לקבלני המשנה ו/או לקבלם ישירות מאת קבלני המשנה.

אין בהוראה זו כדי להטיל על נתי"ע חובה לבצע תשלומים כלשהם למי מצוות הספק ו/או לקבלני המשנה ו/או כדי להוות התחייבות לטובת צד שלישי מצד נתי"ע כלפי צוות הספק ו/או קבלני משנה ו/או כדי לגרוע מאחריות הספק כלפי צוות הספק וקבלני המשנה ו/או כדי לגרוע בכל אופן אחר מהוראות סעיף 12 לעיל.

### 13.3. הוראות הגשת החשבון

13.3.1. הספק יגיש חשבונות לאישור נציג נתי"ע בגין השירותים שבוצעו בפועל בחודש הקודם, באמצעות המערכת הממוחשבת ("פורטל ספקים"). הגשת החשבונות תבצע ב-15 לכל חודש או ביום האחרון של כל חודש, לפי בחירת הספק.

13.3.2. מובהר כי החשבונות וכל הדו"חות הנלווים שיידרשו על ידי החברה יופקו, ייערכו ויוגשו לחברה על ידי הספק ועל חשבונו, כחלק בלתי נפרד מהשירותים, מבלי שיהיה זכאי לכל פיצוי, שיפוי או תמורה בשל כך. מובהר במפורש כי אישור החשבון החודשי על ידי נציג נתי"ע לא יהווה ראיה לכך שהשירותים שצוינו במסגרתו אכן בוצעו בהתאם להוראות הסכם זה.

13.3.3. יובהר כי חשבון שיוגש קודם ל-15 לכל חודש, או בין היום ה-16 עד ליום האחרון באותו חודש, יראו בו כאילו הוגש ב-15 לחודש או ביום האחרון של החודש, בהתאמה, והחשבון ישולם בהתאם לאמור בסעיף 13.2.1 לעיל. למען הסר ספק מובהר כי מניין הימים הקבוע בסעיף 13.2.1 לעיל יחול מיום שנמסר החשבון לנתי"ע; ואם העירה הערות או דרשה שינויים בחשבון - מיום שנמסר לה החשבון המתוקן. על הספק להעביר לנתי"ע חשבונית מס כדין, לא יאוחר מ-7 ימים לאחר התשלום על ידי נתי"ע.

13.3.4. הספק יגיש חשבוניות לתשלום כשהן תואמות את תנאי החוזה, לרבות נספח ד' להסכם. כל עיכוב בתשלום עקב אי התאמה כאמור לא יהיה בו כדי לחייב את נתי"ע לפצות את הספק, ולספק לא תעמוד בגין כך כל טענה כלפי נתי"ע.

13.3.5. על הספק לצרף לחשבון את כל המסמכים הנדרשים לצורך הוכחת הנתונים שעליהם מבוססת דרישת התשלום. מובהר בזאת כי נתי"ע לא תבצע כל תשלום אלא אם צורפו לחשבון הצרופות הרלוונטיות לדרישת התשלום והוגשו כל המסמכים, הדוחות, התוכניות, הסיכומים והדיווחים המפורטים בנספח א'2 (תוכניות ודיווחים) להסכם.

13.3.6. נתי"ע תבדוק את החשבון והצרופות לו, ותהיה רשאית לדרוש מהספק כל מידע ו/או נתון נוסף, כפי שתמצא לנכון, לגבי החשבונות והצרופות שהגיש הספק.

13.3.7. חשבונות שיוגשו שלא בפורמט הדרוש ו/או ללא האסמכתאות הדרושות לא ייבדקו ולא ישולמו עד שיצורפו להם כלל המסמכים הנדרשים, וייחשבו כאילו לא הוגשו (בהקשר זה מודגש כי ימי האשראי לתשלום יחושבו החל ממועד הגשת החשבון המלא על כל צרופותיו). מובהר כי

החשבונויות וצרופותיהם יופקו, ייערכו ויוגשו לחברה על ידי הספק ועל חשבונו, כחלק בלתי נפרד מהשירותים, מבלי שהספק יהיה זכאי לכל פיצוי, שיפוי ו/או תמורה בשל כך.

13.3.8. נציג נתי"ע רשאי לבקר במשרדי הספק, בתיאום מראש, ולעיין ברישומי שעות השירותים שהוקדשו למתן השירותים שעליהם מבוסס הדיווח האמור לעיל, לרבות רישומים ידניים, ובכל מסמך רלוונטי, לרבות, ומבלי לגרוע, ספר הודעות ורישומי שיחות טלפון, והספק מתחייב למסור לנציג נתי"ע כל הסבר שיידרש.

#### 13.4. תשלום במקרה של ביטול חוזה

עשתה נתי"ע שימוש באיזו מהזכויות המוקנות לה על פי החוזה, ובמסגרת האמור הורתה לספק להפסיק את ביצוע השירותים לפני תום תקופת ההתקשרות או לפני השלמת ביצועם, לרבות כאמור בסעיף 18 להלן, יחולו ההוראות הבאות:

13.4.1. הספק יהיה זכאי לתשלום המשקף רק את ההיקף החלקי של השירותים שהוענקו על ידו בפועל, מתוך סה"כ השירותים אשר אמורים היו להיות מוענקים על ידו, וזאת בהתאם להוראות נספח ד' להסכם, ובכפוף לכל זכות (לרבות זכות קיזוז), סעד, פיצוי ו/או שיפוי שלהם תהיה זכאית נתי"ע מהספק.

מעבר לאמור, הספק לא יהיה זכאי לכל סעד, תשלום, פיצוי ו/או שיפוי מכל מין וסוג, והספק מוותר בזאת באופן בלתי חוזר וכן יהיה מנוע ומושתק מלהעלות כל טענה ו/או תביעה בקשר לכך, לרבות דרישות בשל אובדן מוניטין, אובדן רווח צפוי, פגיעה בעבודות עתידיות וכיו"ב. מובהר במפורש כי חלקיות הביצוע שבגינה יהיה זכאי הספק לתמורה תיקבע על ידי נתי"ע ועל פי שיקול דעתה הבלעדי.

13.4.2. נתי"ע תהיה רשאית, אך לא חייבת, לדרוש מהספק דו"ח שירותים מסכם הכולל ניתוח מפורט, בצירוף אסמכתאות בכתב, המתייחס לחלקיות הביצוע ולתוצרי השירותים אותם ערך הספק עד למועד הביטול, כבסיס לבחינת יתרת התמורה לה זכאי הספק עד למועד הביטול האמור.

13.4.3. למען הסר ספק מובהר בזאת כי על הספק מוטלת האחריות המלאה והבלעדית להגיש את דו"ח השירותים האמור במישרין לחברה, וכן לכלול במסגרתו כל דרישה, תביעה או טענה בקשר עם חלקיות הביצוע ויתרת התמורה לה הוא זכאי, לטענתו, בתוך התקופה שתקצוב לשם כך נתי"ע, וככל שלא נקבה נתי"ע בתקופה כאמור - לא יאוחר מ-45 ימים לאחר ביטול החוזה (להלן: "**תקופת הבידור**"). לא הגיש הספק התייחסות כנדרש במהלך תקופת הבירור, ייחשב הספק כמי שוויתר על כל טענה, דרישה ותביעה בקשר עם התמורה ו/או יתרתה, ובהתאם הוא לא יהיה זכאי לכל תמורה, תשלום, פיצוי ו/או שיפוי מעבר לזו שקבעה החברה. הספק מוותר בזאת באופן סופי, מלא ובלתי חוזר, וכן יהיה מנוע ומושתק מלהעלות כל טענה, דרישה ותביעה בקשר לכך.

13.4.4. תשלום התמורה בנסיבות המתוארות יהיה כפוף ליתר הוראות סעיף 13 זה, לרבות מסירת כל תוצרי השירותים לחברה, עריכת כתב ויתור וסילוק לחברה, וכן ביצוע חפיפה לכל ספק או ספק חלופי ככל שייבחר על ידי החברה.

#### 13.5. סופיות התמורה

מובהר בזאת כי מלבד תשלום התמורה לה יהיה זכאי הספק כמפורט בסעיף 13.1 לעיל, לא יהיה הספק זכאי לכל תמורה נוספת, וכי התמורה המפורטת בהסכם זה

הינה סופית, מלאה וממצה את כל התשלומים וטובות ההנאה מכל מין וסוג להם זכאי הספק מנת"ע עבור ביצועם המלא והמושלם של כל השירותים וכל יתר התחייבויות הספק בהתאם להוראות ההסכם, במלואם ובמועד. למען הסר ספק מובהר בזאת כי ככל שלצורך ביצוע השירותים כפי שהם מוגדרים בחוזה זה יידרש הספק, על פי שיקול דעתו ו/או אף לבקשת החברה, להעמיד בעלי תפקידים נוספים ו/או חלופיים לאלו המפורטים בנספח ב' ובנספח ב'1 להסכם, לא יהיה הספק זכאי ולא ידרוש כל תשלום ו/או פיצוי ו/או שיפוי בגין בעלי התפקידים האמורים ו/או שירות שיוענק באמצעותם.

עוד מובהר כי כל ההוצאות והעלויות הכרוכות במתן השירותים יחולו באופן בלעדי על הספק, לרבות, בין היתר: דיווחים והנפקת דוחות לחברה; הוצאות משרדיות כגון בגין צילומים, טלפונים, פקסים, דואר, משלוחי דוא"ל, שליחויות ושירותי משרד; מחשוב ואינטרנט; תוכנות ורישיונות; הוצאות כוח אדם, לרבות שכר טרחה של צוות הספק; הוצאות נסיעה, מוניות וחניות; הוצאות עבור ציוד ואמצעים טכנולוגיים; עלויות ביטוח; טיסות לישראל ומישראל; עלויות שהייה, לינה ואש"ל; הוצאות לקבלת כל הרישיונות, האישורים וההיתרים הדרושים לביצוע השירותים; רכישה ואספקה של ציוד ו/או מתקן ו/או אספקת תשתיות ושירותים נלווים כגון שירותי משרד ומזכירות; תשלום בגין העתקות אור; וכן כל תשומה ו/או עלות ו/או הוצאה מכל מין וסוג הכרוכות בביצוע, יישום והשלמת השירותים, במישרין או בעקיפין, לרבות העברת זכויות הקניין הרוחני בתוצרי השירותים לבעלות החברה, וביצוע כל יתר ההוצאות המפורטות בחוזה, במלואן ובמועד.

13.6. הספק לא יהיה זכאי להעלאות ו/או לשינויים בתמורה בהתאם לתנאי הסכם זה, אלא אם נכתב במפורש אחרת בהסכם זה, בין מחמת שינויים בעלויות שכר עבודה, תשלומים לכוח אדם, שינויים בשער החליפין של המטבע, הטלת ו/או העלאתם של מיסים, היטלים ו/או תשלומי חובה אחרים מכל מין וסוג, בין ישירים ובין עקיפים, ו/או מחמת כל גורם אחר, והכל בכפוף להוראות כל דין.

#### 13.7. העדר תביעות

בתום תקופת ההתקשרות יחויב הספק, כתנאי לתשלום יתרת התמורה בגין השירותים כאמור, גם להנפיק עבור נתי"ע כתב ויתור וסילוק מלא, סופי ובלתי חוזר, בנוסח המקובל בחברה והמצורף **כנספח טו'** להסכם, שלפיו, בין היתר, לספק לא עומדת כל טענה, תביעה ודרישה מכל מין וסוג בקשר עם השירותים שהעניק במסגרת הסכם זה והתמורה ששילמה נתי"ע בגינם, וכן תצהיר שלפיו מסר לחברה את כל תוצרי השירותים על כל נספחיהם ועותקיהם בכל מדיה שהיא, לפי דרישת החברה.

#### 14. שינויים

14.1. הספק מצהיר ומתחייב בזאת, באופן סופי, מלא ובלתי חוזר, כדלקמן:

14.1.1. כי ידוע לו שהפריקט, ובכלל האמור השירותים המתבקשים במסגרתו, הינם מורכבים ובעלי מאפיינים דינאמיים, המחייבים פתרונות והיערכויות אד-הוק בשל נסיבות משתנות, בד בבד עם גמישות תפעולית, היערכות משתנה ותואמת ומתן מענה מיידי לצרכי החברה ולצרכי כל הפועלים מטעמו (לרבות כל הגופים המעורבים), בקשר עם השירותים והפריקט.

14.1.2. כי לאור האמור, ייתכן שתיאור הפריקט והשירותים כפי שהם נקובים בחוזה ובנספחיו, וכן מאפייני ההתקשרויות עם הגורמים המעורבים, עלולים להשתנות מעת לעת במהלך תקופת השירותים, וזאת על פי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט של החברה, לרבות בשל אילוצים מנהלתיים, תקציביים, בטיחותיים, ביטחוניים, טכנוניים ו/או ביצועיים.

14.1.3. במסגרת האמור, תהיה החברה רשאית, על פי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט, לבצע, בכל עת במהלך תקופת השירותים או אף לאחריה, על פי

שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט, מכל סיבה שהיא, לרבות נסיבות התלויות בחברה ו/או במי מהגורמים המעורבים, בין היתר, את כל אלה (כולם או חלקם):

14.1.3.1. להורות על כל שינוי, התאמה או עדכון בתצורת ו/או שיטת ביצוע הפרויקט לקבלני הביצוע, לרבות התכנון ו/או הביצוע ו/או הניהול והפיקוח ו/או שאר ההתחייבויות והמטלות הכלולות במסגרתו, ובכלל זאת - שינויים בסגנונו, באופיו, בטיבו ובאיכותו של הפרויקט; הגדלת ו/או הקטנת היקף הפרויקט ויתר העבודות הכלולות במסגרתו; שינוי זהותם ומספרם של הקבלנים המבצעים את הפרויקט ו/או את אופי ההתקשרות עמם; ביצוע שינויים פרוגרמטיים בפרויקט, לרבות ביצוע הפרויקט במתכונת מודולרית.

בנוסף, מובהר כי החברה תהיה רשאית לבצע כל אחת מתכולות העבודה בפרויקט בכל שיטה אשר תמצא לנכון, לרבות כפרויקט ביצוע של "כתב כמויות", כפרויקט ביצוע "פאושלי" או כפרויקט TK, והכל על פי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט.

14.1.3.2. לשנות ו/או לאשר, מראש או בדיעבד, את פרק הזמן (קיצור או הארכה) לתכנון, ביצוע, בדק ו/או השלמת הפרויקט, ו/או לבצע ו/או לאשר, מראש או בדיעבד, כל שינוי אחר בלוח הזמנים ובאבני הדרך לתכנון ולביצוע הפרויקט; להשהות ו/או לעכב ו/או להפסיק את פרקי הזמן לתכנון, ביצוע, בדק ו/או השלמת הפרויקט (הכל לתקופה קצובה ו/או לצמיתות) ולחדשם, לרבות בשל הנסיבות המתוארות בסעיף 14.1.3.1 לעיל.

במסגרת האמור, ככל שביקשה החברה להשהות ו/או להפסיק את ביצוע השירותים (לתקופה קצובה או לצמיתות), מכל סיבה שהיא ועל פי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט, תשלח החברה לספק, טרם המועד המתוכנן לביצוע ההשהיה ו/או ההפסקה כאמור, הודעה בכתב, במסגרתה יימסרו לספק מאפייני ההשהיה או ההפסקה ומועדיה.

השהתה ו/או הפסיקה החברה את השירותים לתקופה קצובה או לצמיתות, מכל סיבה שהיא, בכל עת במהלך תקופת השירותים, לפניה או לאחריה, תהיה החברה רשאית, בכל זמן לאחר מועד ההשהיה ו/או ההפסקה כאמור, לחדש את הפרויקט וכן לדרוש מהספק לחדש את ביצוע השירותים, וזאת באמצעות הודעה שתימסר לספק מראש ובכתב. הספק ייערך ככל הדרוש ויתאים עצמו להוראות ולהנחיות החברה בקשר עם חידוש ביצוע השירותים, בתוך התקופה שתקצוב החברה לשם כך, ויעניק את השירותים במלואם באמצעות צוות הספק (לרבות כל התאמה שתחול בהיקפו או בהרכבו של צוות הספק על פי דרישת החברה ובהתאם להוראות נספח תכולת השירותים), והכל במהלך כל תקופת השירותים, בהתאם לכל הוראות החוזה ובכפוף לשינויים ולהתאמות המחויבות.

הספק יישא באחריות המלאה והבלעדית, מיד לאחר קבלת הודעת ההשהיה או ההפסקה ו/או ההודעה על חידוש הפעילות, להודיע לכל צוות הספק ולכל הגורמים המעורבים אודות ההשהיה או ההפסקה ו/או חידוש הפעילות, לרבות ההשפעה הצפויה על לוחות הזמנים ויתר הפעילויות הנובעות מביצוע החוזה.

כמו כן, יישא הספק באחריות המלאה והבלעדית לבצע את כל הדרוש על מנת לבטל או לצמצם את השלכותיה של ההשהיה ו/או ההפסקה על ביצוע התחייבויותיו.

מובהר כי החברה תהיה רשאית, במסגרת ההודעה על הפסקת/השהיית השירותים, להורות לספק להשלים את ביצועם של שירותים שונים עובר להפסקת/השהיית השירותים בפועל; ובכלל האמור, להורות לספק להשלים את תקופת התכנון על כל החובות, ההתחייבויות והשירותים הכלולים במסגרתה, אף אם ההודעה על הפסקת/השהיית השירותים ניתנה קודם להשלמתה של תקופת התכנון או קודם לסיום תקופת התשלום הראשונה בפועל.

14.1.4. בקרות אלו מהנסיבות המתוארות בסעיפים 14.1.1-14.1.3 לעיל ו/או שימוש החברה באלו מסמכיותיה לביצוע השינויים, לא יהיו בשום מקרה הפרה של התחייבות כלשהי של החברה. הספק יבצע את כל הדרוש, על חשבונו, על מנת להתאים את עצמו לנסיבות המשתנות, ובכלל זאת יבצע את הוראות השינויים במלואן ובמועדן, בהתאם לדרישות החברה.

הספק לא יהיה רשאי בשום מקרה ומכל סיבה שהיא לבטל את החוזה ו/או להשהות ו/או לעכב את יישומו בגין התקיימותן של הנסיבות המפורטות בסעיפים 14.1.1-14.1.3 לעיל ו/או בשל קיומם של השינויים, לרבות בנסיבות שבהן הוא סבור כי הוא זכאי בגין האמור לתשלומים נוספים מעבר לתמורה הנקובה בחוזה זה. עוד מובהר במפורש כי, מלבד הזכויות לקבלת תשלומים בנסיבות ובשיעורים הנקובים במפורש בסעיף 14.3 להלן, לא יהיה הספק זכאי לכל סעד ו/או תשלום ו/או פיצוי ו/או שיפוי מכל מין וסוג, והוא מוותר בזאת וכן יהיה מנוע ומושתק מלהעלות כל טענה ו/או תביעה ו/או דרישה מכל מין וסוג בקשר לכך.

14.1.5. כי ביצוע ויישום הנסיבות המתוארות לעיל ו/או ביצוע איזה מהשינויים הינם זכות המוקנית לחברה בלבד, הכל על פי שיקול דעתה הבלעדי. החברה תהיה בעלת הסמכות הבלעדית והיחידה לבצע שימוש באיזו מזכויותיה האמורות (אם בכלל), וכי זכויות אלה - הנסיבות שבעטיין תמומשנה והשלכותיהן - שוקללו בהצעת הספק למכרז. הספק יהיה מנוע ומושתק מלהעלות כל טענה, דרישה או תביעה שעילתן במימוש איזו מזכויות החברה על פי סעיף זה לעיל ו/או כל טענה, דרישה או תביעה שמקורן באי-מימוש זכות החברה כאמור, לרבות טענה, דרישה או תביעה בדבר הסתמכות הספק למתן השירותים במשך כל תקופת השירותים, בהיקף ו/או באופן מסוים ו/או בדבר השקעות שהשקיע הספק בקשר עם השירותים ו/או בקשר עם היתכנותם.

14.1.6. כי ייערך ככל הדרוש ויתאים עצמו להוראות ולהנחיות החברה בקשר עם ביצוע השינויים, בתוך התקופה שתקצוב החברה לשם כך, וכן יעניק את השירותים במלואם במתכונתם המעודכנת, בכפוף לקיומם של השינויים, באמצעות צוות הספק (לרבות כל התאמה שתחול בהיקפו או בהרכבו של צוות הספק על פי דרישת החברה ובהתאם להוראות נספח תכולת

השירותים), במהלך כל תקופת השירותים, כפי שתעודכן ו/או תשונה כאמור על פי הוראות החברה במסגרת ביצוע השינויים. השינויים וביצועם ייחשבו כחלק בלתי נפרד מהחוזה, ויחולו לגביהם שאר הוראות החוזה, בהתאמות המחויבות.

14.2. מובהר כי שימוש באיזה מהסמכויות על פי הוראות סעיף 14.1 לעיל אינו מהווה הכרח לעדכון תקופת השירותים. עדכון תקופת השירותים ייערך רק לאחר שהספק יוכיח כי השינויים המתוארים משקפים רצף של פעילויות הדוחק את הנתבי הקריטי של הפרויקט, ורק לאחר שיתקבל לשם כך אישור החברה. עדכון תקופת השירותים, ככל שתאושר, יהיה לפרק הזמן שתקבע החברה.

#### 14.3. עדכון תמורה בשל שינויים

##### 14.3.1. צמצום הפרויקט

הורתה החברה על צמצום הפרויקט (שאינו, למען הסר ספק, ביטול הפרויקט והפסקת השירותים), בכל היקף שהוא ומכל סיבה שהיא, יופחת מהתמורה סך המשקף את אבני הדרך שנגרעו בשל צמצום תכולות הפרויקט (או - על פי הכרעת החברה - גם חלקיות של אבן דרך), הכל בהתאם להוראות סעיף 2 לנספח ד' להסכם, וכל זאת כסעד יחיד, סופי, בלעדי, גמור ומוחלט.

החברה תהיה רשאית, על פי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט, שלא לבצע את ההפחתה המתוארת בסעיף 14.3.1 זה לעיל או לבצע רק חלק מההפחתה, וזאת בכפוף לכך שהספק יציג לאישור החברה ניתוח מחיר ואסמכתאות ברורות לכך שתכולת הפרויקט שצומצמה אינה מצדיקה הפחתה של מלוא אבן/אבני הדרך לתשלום המיוחסות לתכולת השירותים שהופחתה בגין צמצום הפרויקט. במסגרת ניתוח המחיר שיציג הספק לחברה, יידרש הספק להוכיח כי חרף צמצום הפרויקט לא חלה הפחתה מקבילה, המשתקפת באבני הדרך לתשלום שמתבקשת הפחתתן, בסוג ובהיקף תשומות כוח האדם שאותן נדרש להקדיש לפרויקט. במקרה כזה, תהיה החברה רשאית להורות על הפחתת שיעור מסוים מאבני הדרך לתשלום ו/או לעדכן את התמורה בהתאם להוראות סעיף 3 לנספח ד' להסכם.

דרשה החברה צמצום או הפחתה של איזו מהמשרות של בעלי התפקידים בפרויקט, יחולו הוראות סעיף 7.19 לעיל.

מובהר בזאת למען הסר כל ספק כי בגין צמצום הפרויקט לא יהיה הספק זכאי לכל שיפוי ו/או פיצוי ו/או תשלום מכל מין וסוג, ובכלל זאת - לא יהיה זכאי לתשלום נוסף שמקורו בהוראות סעיף 14.3.2 להלן, והספק מוותר בזאת באופן סופי, מלא ובלתי חוזר, וכן יהיה מנוע ומושתק מלטעון כל טענה ו/או תביעה בקשר לכך. מובהר כי זכויות החברה וויתור, מניעות והשתק הספק על פי פסקה זו, יעמדו בתוקפן גם בנסיבות בהן בחרה החברה לצמצם את כל תכולות מתחם הדיפו, באופן שבו לא יהיה הספק זכאי לכל שיפוי ו/או פיצוי ו/או תשלום מכל מין וסוג בשל האמור.

##### 14.3.2. שינויים נוספים בתכולת/שיטת ביצוע הפרויקט

למען הסר כל ספק - ככל שהורתה החברה על הרחבה ו/או כל שינוי אחר בפרויקט שאינו מחייב הצבת תשומות נוספות כמפורט בסעיף 7.15 לעיל, ושאינו גורם כשלעצמו לעיכוב/חריגה בסיום תקופת השירותים בהתאם להוראות סעיף 14.3.5 להלן, לרבות אך בשום מקרה מבלי לגרוע - הגדלת/שינוי תכולת העבודות (לרבות שינויים שעניינם בקו האדום הקיים) ו/או שיטת הביצוע של העבודות של איזה מקבילי הביצוע ו/או

הגדלת תכולת העבודות למתכננים, ליועצים ולספקים - לא יהיה זכאי הספק לתשלום הנקוב באיזה מהסעיפים האמורים וכן לכל פיצוי, תשלום או סעד אחרים.

### 14.3.3. השהייה זמנית

הורתה החברה, במסגרת שינויים בתקופת השירותים, על השהייה מוחלטת של השירותים בפרויקט שמקורה אינו בנסיבות המתוארות בסעיף 14.3.1 לעיל וכן - אשר למען הסר ספק - אינה נובעת ממעשה ו/או מחדל של הספק, אזי בגין ההשהייה/ההפסקה הזמנית במהלך תקופת השירותים יהיה הספק זכאי, אך ורק לאחר ובכפוף לחידוש הפעילות במסגרת השירותים בהתאם לדרישות החברה ובמועד שייקבע על ידה, לתשלום מלא, יחיד, סופי, בלעדי, גמור ומוחלט, השווה לתקופת ההשהייה (בימים) חלקי 180, והכל מוכפל ב-0.5% מהתמורה (במחירי מדד הבסיס) (להלן: "תמורה בגין השהייה/הפסקה זמנית").

התמורה בגין השהייה זמנית תשולם לספק לאחר 60 ימים ממועד חידוש השירותים בפועל, במועדי התשלום הנהוגים בחברה וכנגד חשבונית מס כדין. מובהר כי התמורה בגין השהייה לא תיחשב לגידול בתמורה. לא חודשה הפעילות במסגרת השירותים, יחולו הוראות סעיף 14.3.4 להלן.

תשלום התמורה בגין השהייה זמנית לא יישא בשום מקרה הפרשי הצמדה או ריבית מכל מין וסוג.

מובהר כי הסעד המתואר בסעיף זה לעיל יהווה סעד יחיד, מלא ובלעדי גם בנסיבות שבהן התארך סיומה הכולל של תקופת השירותים, כפי שנקבעה עבור הספק במסמך תכולת העבודה, בגין ההשהייה הזמנית האמורה ולפרק הזמן שבו היא חלה, והספק לא יהיה זכאי, בגין החריגה בסיומה הכולל של תקופת השירותים, לכל תשלום נוסף, לרבות זה הנקוב בסעיף 14.3.5 להלן. ככל שהתארך מועד ההשלמה של הפרויקט מעבר לתקופת ההשהייה האמורה, יחולו בגין תקופת העיכוב הנוספת (מעבר לתקופת ההשהייה) הוראות סעיף 14.3.5 להלן.

### 14.3.4. הפסקת השירותים לצמיתות

הורתה החברה, במסגרת שינויים בתקופת השירותים, על הפסקת השירותים במהלך תקופת השירותים (מבלי שאלה חודשו בהתאם להוראות סעיף 14.1.3.2 לעיל), וכל זאת בנסיבות אשר - למען הסר ספק - אינן נובעות מההתרחשות המתוארת בסעיף 14.3.1 לעיל, הספק זכאי בגין השירותים שהוענקו על ידי צוות הספק בפועל במהלך תקופת השירותים לסך המשקף את אבני הדרך שהושלמו בפועל על ידי הספק עד למועד הפסקת השירותים בפועל (או על פי הכרעת החברה גם חלקיות של אבן דרך עוקבת), הכל בהתאם להוראות סעיף 2 לנספח ד' להסכם, וכל זאת כסעד יחיד, סופי, בלעדי, גמור ומוחלט.

החברה תהיה רשאית לדרוש מהספק להשלים לאחר מועד הוראת החברה על הפסקת השירותים את כל החובות, ההתחייבויות והשירותים הכלולים בתקופת התכנון או חלק מהם, על פי שיקול דעתה הבלעדי.

התמורה בגין הפסקת השירותים לצמיתות תשולם 60 ימים לאחר המועד שקבעה החברה כמועד הפסקת השירותים בפועל, במועדי התשלום המקובלים בחברה, וכל זאת בכפוף ובהתאם לשאר התנאים הנקובים בהסכם, וכן - למען הסר ספק - בלבד בכפוף לכך שעד למועד האמור השלים הספק את מלוא השירותים הרלוונטיים נכון למועד הפסקת השירותים.

מובהר בזאת למען הסר כל ספק כי התמורה בגין הפסקת השירותים לצמיתות תהווה סעד ותשלום סופי, יחיד, מלא, בלעדי, גמור ומוחלט בגין הפסקת השירותים לצמיתות ו/או כל הנובע ממנה. מלבד התמורה בגין הפסקת השירותים לצמיתות, כפי שהיא נקובה בסעיף 14.3.4 זה לעיל, לא יהיה זכאי הספק לכל תשלום ו/או תמורה ו/או פיצוי ו/או שיפוי מכל מין וסוג, ובכלל זאת - לא יהיה זכאי לתשלום נוסף שמקורו בהוראות סעיפים 14.3.2-14.3.3 ו-14.3.5 לעיל וסעיף 14.3.5 להלן, וזאת גם אם התקיימו הנסיבות הקבועות במסגרתם בקשר עם הפסקת השירותים לצמיתות. הספק מוותר בזאת באופן סופי, מלא ובלתי חוזר, וכן יהיה מנוע ומושתק מלטעון כל טענה ו/או תביעה בקשר לכך.

#### 14.3.5. עיכוב/חריגה בסיום תקופת השירותים (מועד קבלת תעודת מסירה סופית)

התאריך סיום ביצועה של תקופת השירותים לאחר שהספק הוכיח לנת"ע כי העיכובים האמורים התרחשו בשל נסיבות שאינן תלויות בספק או במי מטעמו, וזאת מעבר למועד הסיום שנקבע על ידי החברה בלוח הזמנים הבסיסי (להלן: "**תקופת העיכוב**"), יחולו ההוראות המפורטות להלן:

14.3.5.1. הספק יבצע את מלוא התחייבויותיו על פי החוזה במהלך כל תקופת העיכוב.

14.3.5.2. בגין תקופת העיכוב בלבד יהיה הספק זכאי לתשלום חודשי סופי, יחיד, מלא, בלעדי, גמור ומוחלט, בסך השווה **לנמוך מבין אלה**: (i) סכום שייקבע בהתאם לאחת מהחלופות המפורטות בסעיף 3 לנספח ד' להסכם, או (ii) סך השווה לממוצע התשלום החודשי (Pf) - כהגדרת מונח זה בסעיף 2 לנספח ד' להסכם, לו היה זכאי הספק במהלך כל תקופת השירותים עד למועד תחילת תקופת העיכוב.

#### 14.4. סופיות הסעדים/התמורה בגין שינויים

14.4.1. מובהר במפורש כי זכאותו של הספק לשינויים על פי סעיף 14 זה לעיל מותנית בכך שהנסיבות שבעטיין חלו השינויים אינן נובעות מהפרה, מעשה ו/או מחדל מכל מין וסוג של הספק ושל כל מי מטעמו, בקשר ישיר או עקיף לביצוע השירותים, לרבות, למען הסר ספק, עיכובים בניהול התכנון והביצוע של הארכת הקו ו/או מתחם הדיפו (לרבות עיכובים מקבילים לאלה שאינם בשליטת הספק).

14.4.2. עוד מובהר בזאת למען הסר ספק כי התחייבויותיו של הספק לביצוע השינויים וכפיפותו להוראות המפורטות בסעיף 14 זה לעיל מהוות חלק בלתי נפרד מביצוע השירותים. כמו כן מובהר כי המנגנונים המפורטים בסעיף 14 זה לעיל מהווים הסדר סופי, בלעדי, מלא ויחיד בקשר עם זכויות הספק בנסיבות בהן חלו ההוראות המתוארות בסעיפים 14.1.1-14.1.3 לעיל ו/או בנסיבות בהן הורתה החברה על ביצועם של השינויים (כולם או חלקם). מלבד ההסדרים והתנאים המפורשים האמורים והתמורה הנקובה במפורש במסגרתם, הספק לא יהיה זכאי לכל סעד ו/או תמורה ו/או פיצוי ו/או שיפוי נוספים מכל מין וסוג, והספק מוותר בזאת באופן סופי, מלא ובלתי חוזר, וכן יהיה מנוע ומושתק מלהעלות כל טענה ו/או תביעה מכל מין וסוג בקשר לכך.

#### 15. אחריות ושיפוי

15.1. הספק יהיה אחראי כלפי נת"ע לטיב השירותים שסופקו ו/או שהיה עליו לספק על ידו, לרבות בכל הנוגע לשירותים שסופקו ו/או שהיה עליו לספק על ידי צוות הספק ו/או

- קבלני משנה ו/או כל מי מטעמו של הספק, במומחיות ובמקצועיות הדרושות ועל פי סטנדרטים מקצועיים גבוהים, כנדרש על פי הסכם זה ועל פי הוראות כל דין.
- 15.2. אין לראות באישור שניתן על ידי נתי"ע למסמכים ו/או על גבי מסמכים שהוכנו על ידי הספק ו/או לפעולות שביצע ו/או במתן הנחיות לספק, כדי לשחרר את הספק מאחריותו המלאה על פי הסכם זה ו/או על פי כל דין.
- 15.3. הספק יישא באחריות הבלעדית, המוחלטת והמלאה לכל נזק ו/או אובדן ו/או הפסד ו/או הוצאה ו/או ליקוי ו/או תקלה, מכל מין וסוג שהם, שנגרמו לחברה ו/או לכל מי מטעמה ו/או לכל צד שלישי, בקשר עם הפרת איזו מהתחייבויות הספק ו/או מי מטעמו על פי החוזה, לרבות על פי סעיף זה לעיל, וכן בקשר עם כל נזק ו/או אובדן ו/או הפסד ו/או הוצאה ו/או ליקוי ו/או תקלה ו/או טעות, מכל מין וסוג שהם, שנגרמו עקב ביצוע השירותים באופן רשלני ו/או שאינו מקצועי, שלא בהתאם להוראות כל דין ו/או בניגוד לכל דרישה ו/או הנחיה ו/או הבהרה ו/או ביקורת ו/או בקשה ו/או פיקוח ו/או הוראה ו/או גילוי דעת של כל רשות מוסמכת בקשר עם האמור, בין שהספק היה מודע להם ובין אם לאו, בין אם קיים ביטוח לכיסוי הנזק הרלוונטי ובין אם לאו.
- 15.4. מובהר כי אחריות הספק ו/או החברה הבינלאומית כלפי החברה לא תעלה על 45,000,000 ₪ (להלן: "**הגבלת אחריות**"). על אף האמור לעיל, מודגש כי הגבלת האחריות של הספק ו/או החברה הבינלאומית כלפי נתי"ע לא תחול ביחס לכל אחד מהמקרים המפורטים להלן: (1) אחריות הספק ו/או החברה הבינלאומית לשפות את נתי"ע בגין תביעות צדדים שלישיים; (2) נזקים שנגרמו כתוצאה מזדון ו/או מרמה של הספק ו/או החברה הבינלאומית ו/או מי מטעמם; (3) נזקי גוף ו/או מוות שנגרמו עקב מעשה ו/או מחדל של הספק ו/או החברה הבינלאומית; (4) מעשה ו/או מחדל של הספק ו/או של כל מי מטעמו שבמסגרתו הופרו חובות הסודיות ואבטחת המידע; (5) מעשה ו/או מחדל של הספק ו/או של כל מי מטעמו שבמסגרתם הופרו זכויות קניין רוחני של החברה ו/או של כל צד שלישי ו/או של כל מי מטעמם; (6) סכומים להם זכאי הספק כתוצאה מתקבולי ביטוח, באופן שבו סך תקבולי הביטוח האמור יתווסף לסכום הגבלת האחריות.
- 15.5. הספק יפצה ו/או ישפה את נתי"ע, מייד עם דרישתה הראשונה, בגין כל נזק, אובדן, תשלום ו/או הוצאה, מכל מין וסוג שהם, שייגרמו לחברה ו/או לכל מי מטעמה (לרבות צדדים שלישיים) ו/או שאותם תידרש נתי"ע לשאת, לפי העניין, בקשר עם כל מעשה ו/או מחדל של הספק ו/או של כל מי מטעמו, בקשר עם האמור בסעיף זה לעיל.
- 15.6. נתי"ע תודיע לספק על כל דרישה ו/או טענה העשויה להצמיח חבות כאמור בסעיף זה לעיל בתוך זמן סביר לאחר קבלתה, ותאפשר לספק להתגונן כנגדה (בין באמצעות צירוף כדד שלישי בתביעה ובין בדרך אחרת שתיקבע על ידי נתי"ע). מודגש כי הספק לא יהיה רשאי לייצג את נתי"ע בהליכים משפטיים בקשר עם דרישה ו/או טענה כאמור, אלא אם הדבר אושר במפורש, מראש ובכתב, על ידי נציג נתי"ע. מובהר כי אין באמור בסעיף זה כדי לגרוע מזכות נתי"ע להגיע להסכם פשרה בקשר עם כל דרישה ו/או טענה כאמור, והספק יהיה מחויב להוראות הסכם הפשרה ולתנאיו לכל דבר ועניין, ובהתאם יפצה ו/או ישפה את נתי"ע בהתאם להוראות הסכם הפשרה.
- יחד עם זאת מובהר כי קודם לחתימה על ידה על הסכם פשרה כאמור בסעיף זה, תיתן נתי"ע על כך הודעה מראש של 14 ימים לספק. עוד מובהר כי אין ולא יהיה במתן ההודעה או באי-מתן ההודעה על ידי נתי"ע כאמור כדי לגרוע מזכות נתי"ע, על פי שיקול דעתה הבלעדי, להגיע להסכם פשרה בקשר עם כל דרישה ו/או טענה כאמור, ומחובת הספק לפעול בהתאם להוראות הסכם הפשרה.

- 15.7. למען הסר ספק מובהר כי נתי"ע תהא רשאית לעשות שימוש בזכויותיה כאמור בסעיף 28 להלן, לצורך מימוש זכויותיה לפי סעיף זה לעיל, לרבות עיכוב ו/או קיזוז סכומים כאמור שנת"ע צפויה להיות מחויבת בהם על פי דרישה ו/או תביעה שהוגשה נגדה.
- 15.8. מבלי לגרוע מזכויותיו כאמור בסעיף זה לעיל, מותר בזאת הספק באופן סופי ובלתי חוזר, וכן יהיה מנוע ומושתק מלהעלות כל טענה ו/או תביעה ו/או דרישה, מכל מין וסוג שהן, בקשר לחובתו לפצות ו/או לשפות את נתי"ע בנסיבות כאמור בסעיף זה לעיל.
- 15.9. הספק פוטר את נתי"ע ואת עובדיה מכל אחריות לכל אובדן ו/או נזק כאמור בסעיף זה לעיל, והוא מותר על כל טענה ו/או דרישה ו/או תביעה אישית כנגד מי מטעם החברה, אלא אם עילת התביעה נוגעת למעשה שנעשה בזדון בלבד.
- 15.10. סעיף 15 זה הינו מעיקרי הסכם זה, והפרת תנאי מתנאיו תהווה הפרה יסודית של הסכם זה.

## 16. ביטוח

מבלי לגרוע מהתחייבויות ואחריות הספק על פי הסכם זה ו/או על פי דין, יקיים הספק את כל הוראות נספח הביטוח המצורף כנספח ו' להסכם, ומהווה חלק בלתי נפרד הימנו. הספק מתחייב להמציא לחברה אישור ביטוח חתום המצורף כנספח ו'1 להסכם, כתנאי לחתימת הסכם זה.

## 17. רישיונות, הרשאות, היתרים והוראות כל דין

- 17.1. הספק מצהיר כי ערך את כל הבירורים הדרושים בקשר לאישורים, רישיונות, היתרים, הסכמות, תקנים ותעודות ("ההיתרים") הדרושים לפי כל דין ו/או הסכם ו/או הוראה לשם ביצוע ההתחייבויות הכרוכות בהסכם זה. הספק יישא באחריות הבלעדית לכך שבכל תקופת ההתקשרות יהיו בידי ובידי המועסקים על ידו כל ההיתרים הדרושים לצורך מילוי כל חובה ו/או התחייבות המוטלת עליו על פי ההסכם ו/או על פי הוראות כל דין, לרבות של כל רשות מוסמכת, לשם מתן השירותים.
- 17.2. הספק יישא באחריות המלאה והבלעדית לכך שפעילותו במסגרת מתן השירותים תתבצע במהלך כל תקופת ההתקשרות בהתאם להוראות כל דין, ובכלל האמור יבצע כל פעולה, עבודה ושירות, על מנת שביצוע השירותים יעמוד בכל עת בדרישות הוראות כל דין, החוקים והתקנות הרלוונטיים החלים בישראל ובהתאם לדרישות ולקריטריונים של הרשויות הרלוונטיות, והכל על חשבונו ומבלי שיהיה זכאי לשם כך לכל תמורה נוספת. מבלי לגרוע בשום צורה ואופן מאחריותו המלאה והבלעדית של הספק על פי סעיף זה, יישא הספק באחריות המלאה והבלעדית, במהלך כל תקופת ההתקשרות, ליידע את נתי"ע על כל אי-התאמה, ליקוי, פגם וחוסר שנתגלו בקשר עם השירותים ביחס להוראות כל דין.
- 17.3. מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל, הספק מצהיר ומתחייב בזאת כי נתי"ע אינה צפויה לתביעה ו/או דרישה, מכל סוג שהוא, לרבות כספית, עקב ההתקשרות עם הספק בהסכם זה.
- 17.4. הספק מתחייב לעשות שימוש אך ורק בתוכנות מקוריות ולחדש רישיונות תוכנות צד ג' ככל הנדרש לשמירתם בתוקף בכל תקופת ההתקשרות. הספק יציג לנתי"ע העתק מרישיונות אלה לפי דרישתה.
- 17.5. הספק מתחייב בזאת לשפות את נתי"ע בשיפוי מלא, מייד ובלתי מותנה עם דרישתה הראשונה של נתי"ע, ולשלם לה כל סכום אשר נתי"ע תיאלץ ו/או תחויב לשלם לכל גורם שהוא עקב החלטת ערכאה מוסמכת שלא עוכב ביצועה, וכן את הוצאות נתי"ע בקשר לכך, לרבות הוצאות התדיינות, בגין הפרת התחייבויותיו לעיל.

## 18. סיום החוזה

### 18.1. סיום מטעמי נוחות

- 18.1.1. על אף האמור בכל מקום אחר בהסכם, מוסכם כי נת"ע בלבד רשאית, באופן חד-צדדי ולפי שיקול דעתה הבלעדי ומכל סיבה שהיא, להביא הסכם זה לסיומו בכל שלב של מתן השירותים, ובכלל זה להביא לסיום של חלק מהשירותים (לתקופה קצובה או לצמיתות), לרבות באמצעות גריעת תכולת שירותים מסוימת ו/או גריעת חבר צוות/בעל תפקיד אחד או יותר, וזאת אף מבלי להביא את החוזה לכדי סיום, או להקפיא את ההתקשרות לתקופה מסוימת, וזאת מבלי שתהיה לספק כל טענה או דרישה או תביעה כלפי נת"ע, ובלבד שניתנה לספק הודעה מראש ובכתב, בת 30 ימים, והכל מבלי לגרוע מכל זכות של נת"ע על פי הסכם זה או על פי דין.
- 18.1.2. הספק ומי מטעמו לא יהיו זכאים לכל סעד, תשלום, פיצוי או שיפוי מכל מין וסוג שהם עקב החלטת נת"ע על סיום החוזה כאמור בסעיף זה, אלא לתשלום בגין שירותים שסופקו על ידו בפועל עד למועד סיום ההתקשרות בפועל, לפי קביעתה הבלעדית של נת"ע.
- 18.1.3. הספק מצהיר, מסכים ומתחייב בזאת באופן בלתי חוזר, כי ביטול החוזה ו/או הפסקת ההתקשרות הינן זכויות המוקנות לנת"ע, וכי בקרות איזה מהמקרים האמורים הוא מוותר בזאת באופן בלתי חוזר, וכן יהיה מנוע ומושתק מלטעון כל טענה בשל כך, לרבות טענה בדבר הסתמכותו למתן שירותים למשך כל תקופת ההתקשרות, ובפרט טענות שעניינן השקעות שהשקיע הספק בקשר עם השירותים ו/או בקשר עם היתכנותם.
- 18.2. ביטול החוזה בגין הפרת חוזה
- 18.2.1. **ביטול בגין הפרה שאיננה יסודית.** נת"ע בלבד תהא רשאית, על פי שיקול דעתה הבלעדי, לבטל את החוזה, בכל מקרה בו הפר הספק איזו מהוראות החוזה, הפרה שאיננה יסודית, ובלבד שניתנה לספק הודעה מראש ובכתב של 10 ימים, והספק לא תיקן את ההפרה בתוך התקופה כאמור.
- 18.2.2. **ביטול בגין הפרה יסודית.** בנוסף, נת"ע בלבד תהא רשאית, על פי שיקול דעתה הבלעדי, לבטל את החוזה, בכל מקרה בו הפר הספק את החוזה, הפרה יסודית, ובלבד שבמקרה בו מדובר בהפרה הניתנת לתיקון, ניתנה לספק הודעה מראש ובכתב של 5 ימים, והספק לא תיקן את ההפרה בתוך התקופה כאמור.
- 18.2.3. **ביטול בגין עילות נוספות.** מבלי לגרוע מכל זכות אחרת של נת"ע על פי הוראות כל דין ו/או חוזה זה, ועל אף האמור לעיל, בקרות אחד או יותר מן המקרים הבאים, תהא נת"ע רשאית לבטל לאלתר את חוזה זה, אף ללא התראה מוקדמת, ואף – למען הסר ספק – מבלי שתידרש לערוך כל ישיבת שימוע ו/או בירור לספק כתנאי לביטול החוזה:
- 18.2.3.1. הספק קיבל החלטה בדבר פירוק מרצון ו/או שננקטו כנגדו הליכים לפירוק ו/או למינוי קדם מפרק זמני, מפרק זמני, לכינוס נכסים, למינוי כונס נכסים, כונס נכסים זמני, הליכי פשיטת רגל, הליכי שיקום ו/או הקפאת הליכים, הליכים להסדר עם נושיו; ניתן צו קבלת נכסים; הוגשה בקשה להטלת עיקול זמני ו/או קבוע ו/או הוטל עיקול זמני ו/או קבוע; ו/או ננקטה פעולת הוצאה לפועל כלשהי ו/או הליך פשיטת רגל (לפי העניין) על ו/או נגד רכוש כלשהו של הספק – ובלבד שאיזה מבין הפעולות המנויות בסעיף זה לעיל לא בוטלו ו/או הוסרו (לפי העניין) בתוך 21 ימים ממועד הגשתם או ממועד הטלתם.

- 18.2.3.2. הוטל עיקול על רכוש הספק, כולו או מקצתו, ו/או בוצעה פעולה כלשהי לגבי הרכוש כאמור, באופן המקשה ו/או המונע ו/או שעלול להקשות ו/או למנוע מהספק את ביצוע השירותים (כולם או חלקם), והעיקולים ו/או הפעולה כאמור לא בוטלו בתוך 30 ימים ממועד נקיטתם.
- 18.2.3.3. הספק ו/או מי מנושאי המשרה הבכירים בו ו/או נציג הספק ו/או מי מאנשי המפתח הורשע בפסק דין בביצוע עבירה פלילית ו/או במקרה בו מתנהלים נגד מי מהם הליכים פליליים ו/או חקירות בקשר עם עבירה פלילית.
- 18.2.3.4. הספק לא החל בביצוע השירותים ו/או הפסיק את ביצועם לתקופה העולה על 30 ימים, שלא בהתאם להוראות החוזה ומבלי שקיבל לכך אישור מראש ובכתב מאת נת"ע.
- 18.2.3.5. הספק נמצא במצב של ניגוד עניינים ו/או חשש לניגוד עניינים, כמפורט בסעיף 22 להלן.
- 18.2.3.6. במקרה שחלים על הספק תקנות ו/או כללי אתיקה מקצועית - הספק הורשע בעבירת משמעת על פי הדין הרלוונטי ו/או שנפתחו נגדו הליכים שעלולים להוביל להרשעה כאמור.
- 18.3. נת"ע תהיה רשאית להקפיא את ההתקשרות לתקופה מסוימת (אחת או יותר), בהודעה בכתב לספק, וזאת מבלי שתהיה לספק כל טענה ו/או דרישה ו/או תביעה כלפי נת"ע.
- 18.4. עם תום תוקפו של הסכם זה ו/או עם סיומו ו/או הקפאתו מסיבה כלשהי, לא יהיה הספק זכאי לפיצוי ו/או שיפוי ו/או תשלום אחר כלשהו בקשר עם כל עניין הקשור ו/או הנובע מהסכם זה ו/או מהפסקתו ו/או מהשהייתו, וכן לא יהיה זכאי לקבל תשלום כלשהו בגין פגיעה במוניטין ו/או בגין פעולה שעשה ו/או כספים שהוציא בקשר עם הסכם זה ו/או הנובע ממנו, למעט יתרת התמורה המגיעה לו בגין העבודות שבוצעו על ידו בפועל עד למועד תום ההתקשרות, כמפורט בסעיף 13.4 לעיל; ולספק לא תהיינה כל טענות ו/או דרישות ו/או תביעות, מכל סוג שהוא, כנגד נת"ע במקרה של סיום ו/או ביטול ו/או הקפאת ההסכם כאמור.
- 18.5. לספק לא תהיה זכות עיכבון על חומר הקשור לשירותים ו/או לנת"ע, לרבות המסמכים והדוחות שהכין עבור נת"ע, כל תוצרי השירותים וכל מסמך הקשור לשירותים, גם אם התקבל מנת"ע ו/או מצד שלישי כלשהו.
- 18.6. מבלי לגרוע משאר הוראות חוזה זה, ביטלה נת"ע את החוזה, מכל סיבה שהיא, תהיה נת"ע רשאית, מבלי לגרוע מיתר הזכויות המוקנות לה על פי כל דין, להמשיך את ביצוע השירותים בשיתוף פעולה עם כל גורם אחר, על פי שיקול דעתה הבלעדי, ובכלל זה להמשיך בביצוע השירותים במישרין עם הספק ו/או מומחה אחר ו/או עם מי מצוות הספק ו/או מקבלני המשנה של הספק, לרבות החברה הבינלאומית ו/או מועסקים אחרים ו/או נוספים של הספק. הספק מוותר בזאת באופן סופי, מלא ובלתי חוזר, וכן יהיה מנוע ומושתק מלהעלות כל טענה ו/או תביעה ו/או דרישה, מכל מין וסוג, בקשר לכך. למען הסר ספק מובהר כי ביטול ההסכם לא יחייב את נת"ע לערוך ישיבת שימוע ו/או בירור נוסף לספק כתנאי לביטול ההסכם, לרבות בנסיבות שבהן תבקש נת"ע לבצע את יתרת השירותים הכלולים בהסכם שבוטל באמצעות הספק ו/או ספק אחר.
- 18.7. ביטלה נת"ע את החוזה, מכל סיבה שהיא, יישא הספק באחריות, כחלק בלתי נפרד מהשירותים, לערוך, באחריותו ועל חשבונו, חפיפה מסודרת ורציפה, וכן לשתף פעולה באופן מלא עם נציג נת"ע ומי מטעמו ו/או ספק חלופי אשר ימונה, ככל שימונה, על ידי נת"ע לביצוע השירותים. בכלל האמור: הספק יעביר לנת"ע ו/או לכל מי מטעמה

את כל המסמכים, המידע ותוצרי השירותים שבוצעו על ידו בקשר עם הפרויקט והשירותים, וזאת מבלי שיהיה זכאי בשל כך לכל תמורה, פיצוי ו/או שיפוי, ובמסגרת לחות הזמנים שיוגדרו על ידי נתי"ע. מובהר במפורש כי עריכת החפיפה ויתר התחייבויות הספק על פי סעיף זה לעיל יהיו תנאי לתשלום יתרת התמורה המגיעה לספק בגין שירותים שביצע עד למועד ביטול החוזה.

18.8. מוסכם כי מחלוקת כספית ו/או אחרת בין הספק לבין נתי"ע, אם תתעורר כזו, לא תהווה עילה לעיכוב בהעברת הטיפול בשירותים לספק אחר ו/או לנתי"ע, והספק מתחייב לעשות את מירב המאמצים על מנת שהעברת הטיפול כאמור תתבצע ביעילות ובמהירות האפשריות.

18.9. מובהר בזאת כי ביטול החוזה בהתאם להוראות סעיף 18 זה לא יגרע מכל זכות אחרת העומדת לנתי"ע בהתאם להוראות חוזה זה ו/או בהתאם להוראות כל דין.

## 19. ערבות ביצוע

19.1. להבטחת מילוי התחייבויות הספק על פי הסכם זה וכתנאי לביצוע תשלום כלשהו על ידי נתי"ע, ימציא הספק לנתי"ע, במועד חתימת החוזה וכתנאי לתוקפו, ערבות בנקאית אוטונומית, בלתי תלויה ובלתי מותנית, בנוסח המצורף כנספח ה' להסכם, בסכום של 6,000,000 ₪ כולל מע"מ ("ערבות הביצוע").

19.2. ערבות הביצוע תישאר בתוקפה עד לתום תקופת ניהול הבדק של הארכת הקו. לאחר תום תקופת ניהול הבדק של הארכת הקו, תופחת ערבות הביצוע לסך של 4,000,000 ₪ כולל מע"מ, והיא תעמוד בתוקפה עד לתום תקופת השירותים. הספק ידאג להאריך את תוקפה של ערבות הביצוע מפעם לפעם ללא כל תמורה נוספת, וזאת עד למועד שבו תושב לו ערבות הביצוע כאמור על ידי נתי"ע.

19.3. נתי"ע תהיה זכאית, בלי לגרוע מכל סעד ו/או תרופה ו/או זכות המוקנים לה על פי הסכם זה ו/או על פי כל דין, לחלט, על פי שיקול דעתה המוחלט והבלעדי, את ערבות הביצוע (כולה או חלקה). סכום הערבות שיחולט ייחשב כפיצוי מוסכם וקבוע מראש, בשל ההפרה שבגינה חולט, וזאת מבלי לגרוע מכל סעד אחר ו/או נוסף העומד לנתי"ע על פי ההסכם ו/או על פי דין, לרבות זכותה להיפרע בגין נזקים נוספים שנגרמו לה בשל ההפרה האמורה. לפחות 2 ימים לפני חילוט הערבות, תשלח נתי"ע הודעה בכתב לספק המפרטת את כוונתה לחלט את הערבות ואת ההנמקה לכך, וזאת – למען הסר ספק – מבלי שיהיה באמור כדי לפגוע באוטונומיות ובאפשרויות החילוט של הערבות.

19.4. חילטה החברה את ערבות הביצוע כאמור (כולה או חלקה), יפקיד הספק בידי החברה ערבות חדשה או ישלים את סכומה של הערבות שחולטה בחלקה, בתנאים, לתקופה ובסכום זהים, וזאת בתוך 30 ימים מהמועד שבו חולטה הערבות כאמור. לא המציא הספק ערבות נוספת במקום הערבות או חלק הערבות שחולט, ומבלי לגרוע מזכויות נתי"ע על פי ההסכם ועל פי כל דין, תהיה נתי"ע רשאית לחלט את סכום הערבות שהיה על הספק להמציא מתוך יתרת הערבות המצויה בידה.

19.5. הוגדל היקף ההתקשרות (מכל סיבה שהיא), תהיה נתי"ע רשאית לפעול בעצמה ו/או לדרוש מהספק לפעול על מנת לעדכן את גובה ערבות הביצוע ו/או להאריך את תוקפה, לפי העניין ולפי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט. לא עדכן הספק את גובה ערבות הביצוע ו/או לא האריך את תוקפה, תהיה נתי"ע רשאית, מבלי לגרוע מכל זכות אחרת העומדת לה על פי חוזה זה ו/או על פי דין, לחלט את ערבות הביצוע.

19.6. עם סיום תוקפה הנקוב של ערבות הביצוע כמפורט לעיל, ובמידה שנת"ע לא חילטה את ערבות הביצוע עד למועד כאמור, תשיב נתי"ע לספק את ערבות הביצוע, בכפוף לכך שבמועד סיום תוקפה הנקוב של ערבות הביצוע לא מילא הספק איזו מהתחייבויותיו על פי החוזה, תהיה נתי"ע רשאית לדרוש מהספק ו/או לפעול בעצמה אצל המוסד המנפיק של הערבות להארכת תוקפה של ערבות הביצוע, אף ללא אישור הספק.

19.7. לא ביצע הספק את ההתחייבויות המפורטות בסעיף זה לעיל, תהיה נת"ע רשאית, מבלי לגרוע מכל סעד ו/או תרופה העומדים לזכותה על פי חוזה זה ו/או על פי דין, להפחית מתשלום כל חלק מהתמורה לה זכאי הספק על פי הוראות חוזה זה את גובה התשלום שהיה דרוש לחידוש ו/או שינוי ו/או הארכת תוקפה של ערבות הביצוע כאמור.

19.8. מובהר כי חילוט ערבות או חלק ממנה בהתאם להוראות סעיף זה לא יגרע מזכות נת"ע לבטל את ההסכם בהתאם להוראותיו ו/או מכל זכות אחרת הנתונה לה על פי הוראות ההסכם ו/או על פי דין.

19.9. למען הסר ספק מובהר בזאת כי חידוש הערבות האוטונומית ו/או כינונה ו/או שינויה ו/או הארכתה ייעשו על ידי הספק ועל חשבונו.

## 20. זכויות יוצרים וקניין רוחני

20.1. על אף האמור בכל דין, לרבות חוק זכות יוצרים, התשס"ח-2007 (וככל שעל הספק חלות תקנות ו/או כללי אתיקה מקצועית – על אף האמור בתקנות ו/או בכללי האתיקה כאמור), מצהיר הספק באופן סופי, מלא ובלתי חוזר, כדלקמן:

20.1.1. נת"ע תהיה הבעלים הראשון, המלא והבלעדי של כל הזכויות הקשורות ו/או הנובעות, במישרין או בעקיפין, מהשירותים ו/או מתוצרי השירותים ו/או מכל מידע ומסמך שהוכנו ו/או הוגשו במסגרתם, מיד עם עריכתם, לרבות, בין היתר: פטנטים, מדגמים, זכויות יוצרים וזכויות קניין רוחני אחרות, רשומות ושאינן רשומות, וכן כל תוצרי השירותים (חלקיים ו/או מלאים, ובין היתר - טיוטות ומסמכים בלתי מוגמרים), לרבות מסמכים, תכנונים, תכניות, חישובים, תרשימים, חוות דעת, אומדנים, שרטוטים, נתוני בדיקה וביקורת, מודלים, תוצאות סקרים, צילומים, חשבונות, שיטות בדיקה וכיו"ב (להלן, יחדיו: "**הזכויות בתוצרי השירותים**").

על אף האמור לעיל, מתודולוגיות, מידע, שיטות עבודה, תהליכים כלליים לעיבוד נתונים ונהלים, המהווים קניינו הרוחני של הספק עובר למועד חתימת החוזה ואשר לא פותחו עבור נת"ע במסגרת השירותים ו/או בקשר עמם, ייוותרו בבעלות הספק ולא ייחשבו כחלק מתוצרי השירותים. מובהר לעניין זה, כי הספק מעניק בזאת לנת"ע רישיון שימוש לא בלעדי, בלתי חוזר וניתן להעברה לצד שלישי, בכל המתודולוגיות, המידע, שיטות העבודה, התהליכים והנהלים כאמור.

20.1.2. מבלי לגרוע מכלליות האמור בסעיף 20.1.1 לעיל, נת"ע בלבד תהיה רשאית לבצע, בעצמה ו/או באמצעות כל מי מטעמה, לרבות באמצעות בעלי מקצוע ומומחים אחרים שאינם הספק ו/או גורמים המנויים על צוות הספק ו/או מי מטעמם, כל שימוש הדרוש לצרכיה בתוצרי השירותים ובזכויות בתוצרי השירותים (כולם או חלקם), לרבות שינוי, התאמה, תיקון ו/או עריכה באיזה מהתוצרים והזכויות כאמור, והכל בכל עת, על פי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט, ומבלי שתידרש להסכמת הספק ו/או לתשלום תמורה, פיצוי ו/או שיפוי לספק. לעניין זה מצהיר הספק כי ידוע לו, והוא נותן את הסכמתו המפורשת לכך, שנת"ע לא תהיה מחויבת לציין את שמו בתוצרי השירותים ובזכויותיהם, בין היתר במסגרת כל שימוש שתבצע בהם או באמצעותם.

מובהר כי ככל שיידרש לכך על ידי נת"ע, יישא הספק באחריות הבלעדית, על חשבונו, לאפשר לנת"ע ו/או לכל מי מטעמה בכל עת לבצע כל שימוש כאמור בסעיף 20.1.2 זה לעיל, באיזה מהזכויות בתוצרי השירותים, וזאת ללא תנאי ומבלי שיהיה זכאי לכל תמורה נוספת בשל כך.

הספק מצהיר ומתחייב בזאת, באופן מפורש, מלא ובלתי חוזר, כי האמור בסעיף 20.1.2 זה לעיל מהווה, לכל דבר ועניין, הסכמה מלאה ובלתי חוזרת לבצע כל שימוש באיזה מתוצרי השירותים ובזכויות בתוצרי השירותים, ללא כל תמורה מעבר לתמורה בגין השירותים. למען הסר כל ספק מובהר בזאת כי שימוש שתבצע נתי"ע בתוצרי השירותים או בזכויות בתוצרי השירותים, לרבות העברתם ליועץ ו/או לספק חלופי בהתאם להוראות החוזה, לא ייחשב בשום מקרה כהתנהלות בניגוד לחובה מקצועית ו/או בניגוד לכל חובה חוקית אחרת המוטלת על הספק על פי דין.

עוד מובהר בזאת למען הסר ספק כי מבלי לגרוע בשום צורה ואופן מזכויות נתי"ע על פי סעיף 20.1 זה לעיל, כל שימוש, שינוי, התאמה, תיקון ו/או עריכה שתבצע נתי"ע לצרכיה באיזה מתוצרי השירותים ומהזכויות בתוצרי השירותים, לרבות באמצעות בעלי מקצוע ומומחים אחרים שאינם הספק, לא ייחשבו בשום מקרה כפגיעה ו/או כהפרה של זכותו המוסרית של הספק ו/או של מי מצוות הספק, לפי העניין, באיזה מהזכויות בתוצרי השירותים (ככל שקיימות), וכן לא ייחשבו כהטלת פגם, סילוף, שינוי צורה ו/או פגיעה בכבודם של הספק ו/או מי מצוות הספק.

20.2. האמור בסעיף 20 זה, לרבות כל שימוש שתבצע נתי"ע בעצמה ו/או באמצעות מי מטעמה באיזה מתוצרי השירותים ובזכויות בתוצרי השירותים, לא יגרע בשום צורה ואופן מאחריותו המלאה והבלעדית של הספק לשירותים ולתוצריהם שבוצעו על ידו ו/או על ידי מי מטעמו, לרבות לכל ליקוי, פגם, השמטה, טעות ו/או אי-התאמה שנתגלו בכל עת בשירותים ובתוצרי השירותים. הספק יפצה ו/או ישפה את נתי"ע, עם דרישתה הראשונה, בגין כל נזק, אובדן, הוצאה ו/או תשלום שנגרמו לנתי"ע ו/או לכל מי מטעמה ו/או שבהם נדרשה נתי"ע לשאת, לפי העניין, בקשר עם האמור. אין באמור בסעיף זה כדי להוות חוזה לטובת צד שלישי.

20.3. הספק יישא באחריות להטמיע בכל ההסכמים עם בעלי תפקידים בצוות הספק (לרבות החברה הבינלאומית) ו/או עם קבלני משנה (ככל שיאושרו כאלה) הוראות המשקפות ותואמות במלואן את מחויבויות הספק ואת זכויות נתי"ע על פי סעיף זה, באופן שהוראות סעיף זה יחולו במלואן גם על הקניין הרוחני שמקורו, במישרין או בעקיפין, בשירותים שהוענקו על ידי מי מצוות הספק ו/או קבלני המשנה.

20.4. על אף האמור בכל דין, לספק לא תוקנה כל זכות עיכובן ו/או שעבוד בתוצרי השירותים ובזכויות בתוצרי השירותים.

20.5. זכויות נתי"ע כמפורט בסעיף 20 זה היו ידועות לספק ומקובלות עליו ללא סייג טרם התקשרותו בחוזה. הספק שיקלל במסגרת שכר החוזה את זכויות נתי"ע כאמור, והתמורה ושאר התשלומים להם יהיה זכאי בגין ביצוע השירותים ושאר התחייבויותיו על פי החוזה משקפים וכוללים את הענקת הזכויות הנקובות בסעיף 20 זה. הספק מוותר בזאת באופן סופי, מוחלט, מלא ובלתי חוזר, וכן יהיה מנוע ומושתק מלהעלות כל טענה ו/או תביעה ו/או דרישה מכל מין וסוג בקשר לכך.

20.6. הספק יישא באחריות המלאה והבלעדית לכך שמתן איזה מהשירותים וכן תוצרי השירותים, לרבות שימוש בציד, מערכות ומתקנים הדרושים לביצוע השירותים (כגון: מערכות מחשב, תוכנות וכיו"ב), לא יפגעו, יגרעו ו/או יפרו בשום צורה ואופן זכויות קניין רוחני ו/או כל זכות אחרת של צדדים שלישיים.

20.7. בכל מקרה בו יטען צד שלישי כלשהו, כי פעילות הספק בקשר עם השירותים ו/או תוצרי השירותים ו/או איזה מהזכויות בתוצרי השירותים מפרה פטנט, זכות יוצרים ו/או כל זכות קניין רוחני אחרת של אותו צד שלישי ("טענת הפרה"), אזי, מבלי לגרוע משאר הוראות סעיף 20 זה לעיל, יישא הספק באחריות הבלעדית, על חשבוננו, להגן על נתי"ע ו/או על מי מטעמה מפני אותה טענה ו/או תביעה, וישלם את כל ההוצאות,

הנזקים ושכר טרחת עורכי הדין שבהם נדרשה נתי"ע לשאת, מיד לאחר שנדרש לכך. הספק יישא באחריות לאפשר לנתי"ע, על חשבוננו, להשתמש באיזה מתוצרי השירותים ו/או בזכויות בתוצרי השירותים מושא טענת ההפרה. מבלי לגרוע מהאמור לעיל, יפצה ו/או ישפה הספק את נתי"ע, מיד עם דרישתה הראשונה, בגין כל נזק, אובדן, עלות, תשלום ו/או הוצאה, מכל מין וסוג, שנגרמו לנתי"ע ו/או שבהם נדרשה נתי"ע לשאת, בקשר עם טענת ההפרה.

20.8. מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל, מתחייב בזאת הספק כי עם הפסקת ההתקשרות ו/או מתן השירותים ו/או הקפאת ו/או השהיית ההתקשרות, מכל סיבה שהיא, יציג הספק לנתי"ע את כל החומר הרלוונטי המצוי בידיו, את העבודה שבוצעה על ידו עד אותו מועד, וכל מסמך ו/או מידע ו/או נתון המצוי בידו, וכן את כל תוצרי השירותים שבידיו ו/או בידי מי מטעמו. בנוסף לכך, בתוך 7 ימים ממועד מתן ההודעה על הפסקת ההתקשרות כאמור, יעביר הספק, באופן מסודר ומאורגן, לידי נתי"ע ו/או לידי מי שנת"ע קבעה לעניין זה, את העותקים המקוריים, וכן כל עותק צילומי ו/או אחר של כל המסמכים, הדו"חות, הידע והמידע, הנתונים, התוכניות, תוצרי השירותים וכל מסמך אחר שנערך בקשר עם השירותים, לרבות טיוטות ועותקים וכל מידע ונתון הרלוונטיים לחוזה ולשירותים, וזאת גם במדיה דיגיטלית (בקובצי Word ו/או בקובצי תוכנה רלוונטית אחרת). למען הסר ספק יודגש כי הספק לא יהיה רשאי להעתיק את תוצרי השירותים והמסמכים כאמור ו/או לעשות בהם שימוש בכל דרך שהיא, ללא אישור מראש ובכתב של נתי"ע. ככל שנת"ע תורה, החזרת ו/או העברת תוצרי השירותים הערוכים במסגרת תוכנת מחשב ו/או בקובץ דיגיטלי תתבצע באמצעות העברת כל ההעתיקים של הקובץ, ומחיקתם ממערכות הספק.

20.9. הספק יעמיד לרשות נתי"ע סיוע, ככל שיידרש, כדי שתוכל להשתמש במידע ובתוצרי השירותים כאמור בסעיף 20.8 לעיל, באופן עצמאי, לרבות ביצוע חפיפה עם מי שתורה נתי"ע, וזאת גם לאחר סיום ההתקשרות. מוסכם כי מחלוקת כספית ו/או אחרת בין הספק לבין נתי"ע, ככל שתתעורר, לא תהווה עילה לעיכוב בהעברת הטיפול בשירותים לספק אחר ו/או לנתי"ע, והספק מתחייב לעשות את מירב המאמצים על מנת שהעברת הטיפול כאמור תתבצע באופן מקיף, ביעילות ובמהירות האפשריות.

20.10. סעיף 20 זה הינו מעיקרי הסכם זה, והפרת תנאי מתנאיו תהווה הפרה יסודית של הסכם זה.

## 21. סודיות

הספק מצהיר ומתחייב בזאת, באופן סופי, מלא ובלתי חוזר, כדלקמן:

21.1. כי ישמור בעצמו, וכן יישא באחריות המלאה לכך שהוא וכל מי מטעמו ישמרו בסודיות מוחלטת, ללא הגבלה בזמן, וכן לא יגלו ו/או יעבירו לכל צד שלישי ו/או יעשו כל שימוש, במישרין או בעקיפין, בתוצרי השירותים ובזכויות בתוצרי השירותים, וכן בידעיות, בפרטים ובמסמכים, לרבות כל רעיון, תכנית, מסמך, המצאה ו/או יצירה, בקשר עם ביצוע החוזה, הפרויקט ו/או השירותים, בכתב ו/או בעל פה ו/או בכל דרך אחרת, לרבות העתקה, שכפול ו/או כל סיכום, תקציר ו/או עיבוד של האמור, בכל מדיה שהיא, שנמסרו לו ו/או הגיעו לידו תוך כדי ביצוע החוזה, הפרויקט ו/או השירותים, או בקשר ישיר ו/או עקיף אליהם, למעט אם ניתנה לשם כך הסכמתה המפורשת של נתי"ע מראש ובכתב (יחדיו: "**המידע הסודי**"). כמו כן, יישא הספק באחריות לקבל את אישור נתי"ע בכתב לכל פרסום בקשר עם השירותים.

21.2. מבלי לגרוע משאר הוראות סעיף 21 זה, יהיה הספק רשאי להשתמש במידע הסודי אך ורק לשם ביצוע השירותים.

21.3. הספק מצהיר כי ידוע לו, וכן לכל מי מצוות הספק, כי הוראות סעיף 118 לחוק העונשין, התשל"ז-1977, יחולו על הפרת התחייבויותיו על פי סעיף 21 זה.

- 21.4. התירה נתי"ע את מסירת המידע הסודי ו/או כל חלק ממנו לצד שלישי כלשהו, תהא העברתו מותנית בכך שאותו צד שלישי יחתום בפני נתי"ע ובפני הספק, ביחד ולחוד, על כתב התחייבות לשמירת סודיות בנוסח המצורף **כנספח יב'** להסכם, ולפיו יהיה מחויב כלפי נתי"ע וכלפי הספק בשמירה על סודיות המידע הסודי באופן המגן על זכויות נתי"ע לכל הפחות כפי שמפורט בסעיף 21 זה. הספק יישא באחריות המלאה והבלעדית לכל מעשה ו/או מחדל של צד שלישי אשר יפר, במישרין או בעקיפין, איזו מההוראות הנקובות בסעיף 21 זה. אין בהוראות סעיף זה כדי להוות חוזה לטובת צד שלישי.
- 21.5. מבלי לגרוע מכלליות האמור בסעיף 21.4 לעיל, יישא הספק באחריות המלאה לכך שהוא וכל אחד מצוות הספק, ובכלל זה בעלי מקצוע, קבלני משנה וכל מי מטעמם, יחתום בפני נתי"ע ובפני הספק, ביחד ולחוד, על כתב התחייבות לשמירת סודיות בנוסח המצורף **כנספח יב'** להסכם. הספק יישא באחריות המלאה והבלעדית לכל מעשה ו/או מחדל של מי מצוות הספק ו/או מי מטעמו אשר יפר, במישרין או בעקיפין, איזו מההוראות הנקובות בסעיף 21 זה. אין בהוראות סעיף זה כדי להוות חוזה לטובת צד שלישי.
- 21.6. הספק ינקוט לגבי המידע הסודי באמצעי זהירות מהמעלה הראשונה על מנת לשמור על סודיותו. מבלי לגרוע מהאמור, ינקוט הספק לכל הפחות באמצעי הזהירות המקובלים אצלו. עוד, מבלי לגרוע מהאמור, יודיע הספק לנתי"ע, בכתב ומיידית, על כל מקרה של חשש לאובדן ו/או אובדן של המידע הסודי ו/או כל חלק ממנו.
- 21.7. בכל מקרה שבו הופנתה אל הספק דרישה על פי דין, באמצעות כל גורם מוסמך ו/או רשות מוסמכת, למסירת המידע הסודי ו/או כל חלק ממנו, במישרין או בעקיפין, יודיע הספק לנתי"ע על כך מיד ובכתב, ויאפשר לנתי"ע שהות מספקת להתגונן ולמצות את כל ההליכים הנוגעים למסירת המידע הסודי כאמור, וזאת טרם מסירתו לגורם ו/או לרשות הרלוונטיים.
- 21.8. עם מתן הודעה על הפסקת/סיום ההתקשרות על ידי נתי"ע ו/או בכל עת, לפי דרישת נתי"ע, יישא הספק באחריות להשיב לנתי"ע את המידע הסודי על כל העתקיו, וכן להשמיד, לפי דרישת נתי"ע, כל מידע סודי המצוי ברשות הספק ו/או ברשות מי מטעמו כאמור.
- 21.9. ידוע לספק כי אין ולא תהיה לו ו/או לכל מי מטעמו זכות כלשהי במידע הסודי ו/או בכל חלק ממנו, לרבות, מבלי לגרוע, בכל המצאה, חידוש, פטנט, זכות יוצרים ו/או כל זכות קניין רוחני אחרת, שייווצרו על בסיס המידע הסודי.
- 21.10. הובהר לספק כי הפרת איזו מהתחייבויותיו על פי סעיף זה לעיל עלולה לגרום לנתי"ע נזקים כבדים, והספק מתחייב לשפות ולפצות את נתי"ע בגין כל נזק, הפסד ו/או אובדן שייגרמו לה מחמת הפרה כאמור. כן מצהיר ומסכים הספק כי בכל מקרה של הפרה כאמור תהיה נתי"ע זכאית לכל סעד כספי ו/או אחר (לרבות קבלת צווים למיניהם) הקיימים על פי דין.
- 21.11. הוראות סעיף זה, על סעיפיו הקטנים, תמשכנה להיות בתוקף גם לאחר סיום ההתקשרות על פי הסכם זה.
- 21.12. במונח "**מידע סודי**" לא ייכללו: (1) מידע שהוא נחלת הכלל ו/או שלאחר חתימת החוזה הפך לנחלת הכלל, שלא כתוצאה מהפרת התחייבויות הספק ו/או מי מטעמו ו/או צדדים שלישיים; (2) מידע שהגיע ו/או יגיע לידיעת הספק מצד ג' כלשהו שלא תוך הפרת ההתחייבות לשמירת הסודיות; (3) מידע אשר נתי"ע אישרה בכתב כי אינו כלול במידע הסודי; (4) מידע אשר הספק נדרש לגלותו בהתאם לצו שיפוטי שניתן על ידי ערכאה משפטית מוסמכת, ובלבד שהספק הודיע לנתי"ע מיד לאחר קבלת הצו האמור וכן העניק לנתי"ע שהות מספקת להתגונן. מובהר כי נטל ההוכחה להתקיימות איזה מהחריגים לתחולת "המידע הסודי" יחול על הספק בלבד.

21.13. סעיף 21 זה הינו מעיקרי הסכם זה, והפרת תנאי מתנאיו תהווה הפרה יסודית של הסכם זה.

## 22. איסור ניגוד עניינים

22.1. המונחים הבאים ישמשו בהסכם זה בכל הנוגע לסוגיית ניגוד העניינים:

"אמצעי שליטה" – כמשמעות מונח זה בחוק הבנקאות (רישוי), התשמ"א-1981.

"ניגוד עניינים" – הימצאות ו/או חשש ממשי ומבוסס, לדעת החברה, להימצאות הספק בכל אחד מהמצבים הבאים:

(א) התנגשות בין החובה המוטלת על הספק לבצע את תפקידו בהתאם להסכם ללא שיקולים זרים ו/או משוא פנים, ובין כל ענין אחר של הספק.

(ב) "ניגוד עניינים אישי" – כאשר עניין עליו מופקד הספק לפי הסכם זה עלול להתנגש עם עניין אחר שלו.

(ג) "ניגוד עניינים מוסדי" – כאשר עניין עליו מופקד הספק לפי הסכם זה עלול להתנגש עם עניין אחר, ציבורי ו/או פרטי, שהוא ממלא במסגרת גוף ציבורי ו/או גוף אחר.

(ד) "עניין נוגד" – עניין אחר העשוי להשפיע על תפקודו של הספק, שאינו במסגרת חובותיו לפי ההסכם.

"עובד" – כל אחד מעובדי הספק ו/או מהגורמים המועסקים על ידו לצורך מתן השירותים לנת"ע, גם אם אין מתקיימים בינם לבין הספק יחסי עובד-מעסיק.

"עניין אחר" – כל עניין אישי, מקצועי או משפחתי – שאינו חלק מחובותיו של הספק לפי ההסכם – לרבות עניינו של קרוב ו/או של גוף שהספק ו/או קרוב שלו חבר בו ו/או מנהל אותו ו/או עובד אחראי בו ו/או גוף שלספק יש בו זכויות קנייניות ו/או חוזיות – לרבות הזכות לקבלת רווחים וכן עניינו של לקוח של הספק ו/או שותפו של הספק ו/או קרובו.

"קרוב" – בן זוג, אח, הורה, צאצא, וכן הורה ו/או בן זוג של כל אחד מאלה.

22.2. הספק וכל מי מטעמו, לרבות החברה הבינלאומית, יבצעו את השירותים באופן התואם את אינטרס החברה, ובכלל האמור לא יהיה להם, במהלך תקופת מתן השירותים, ניגוד עניינים, מכל מין וסוג שהוא, ולא יימצאו במצב של ניגוד עניינים ו/או חשש לניגוד עניינים, מכל מין וסוג שהם.

22.3. הספק, לרבות החברה הבינלאומית, מתחייב בזאת להימנע מכל פעולה שיש בה ניגוד עניינים ו/או עשוי להיות בה פוטנציאל לניגוד עניינים, בין מילוי תפקידו על פי הסכם זה לבין מילוי תפקיד ו/או התחייבות אחרת של הספק ו/או של החברה הבינלאומית ו/או של מי מטעמו, במישרין או בעקיפין, והוא מתחייב בזאת להודיע לחברה על כל חשש לקיום ניגוד עניינים כאמור, וכן מתחייב לפעול בהתאם להוראות נת"ע למניעת ניגוד עניינים כאמור, ולמסור לחברה כל נתון ו/או מידע הרלוונטיים לעניין.

22.4. הספק מתחייב להודיע לחברה בכתב ובאופן מיידי על כל עניין אישי ו/או עסקי בין פעילותו ו/או פעילות משרדו, לרבות החברה הבינלאומית, ו/או פעילות כל צד שבו ו/או עימו קשור הספק, במישרין או בעקיפין, לרבות כל אדם ו/או גורם אשר נותן לחברה שירותים מטעמו של הספק, לבין כל אחד מאלה: (א) חברות (לרבות חברות אם, חברות אחיות וחברות בנות) אשר עשויות להתמודד באיזה מהמכרזים של נת"ע ו/או להתקשר עם נת"ע בחוזה בכל דרך; (ב) חברות (לרבות חברות אם, חברות אחיות וחברות בנות) אשר פעילותן העסקית הינה בתחום התשתיות ו/או התחבורה; (ג) מי שמחזיקים, במישרין או בעקיפין, באמצעי שליטה בחברות המנויות בס"ק (א) עד (ב) לעיל; (ד) מי שהחברות כאמור מחזיקות בהם באמצעי שליטה, במישרין או בעקיפין;

(ה) נושאי המשרה של כל אחד מהגורמים האמורים בס"ק (א) עד (ד) לעיל; (ו) גופים, קבלני משנה ויועצים הקשורים לחברות ולגורמים כאמור בס"ק (א) עד (ה) לעיל לרבות נושאי המשרה בהם; (ז) כל גורם אחר שהעניין האישי ו/או העסקי שיש לספק עימו עלול להעמיד אותו במצב של ניגוד עניינים בקשר למתן השירותים.

22.5. הספק, לרבות החברה הבינלאומית, מצהיר בזאת כי הובהר לו וכי ידוע לו, בטרם נחתם הסכם זה, כי לא יהיה רשאי להשתתף, במישרין או בעקיפין, עם כל גוף אשר ישתתף ו/או יתמודד במכרזים עתידיים שתפרסם החברה, הקשורים במישרין ו/או בעקיפין לפרויקט אשר ינוהל על ידו, בין בתמורה ובין שלא בתמורה, ככל שייערכו (להלן: "**המכרזים**"), אלא בתנאי שתוגש בקשה מתאימה, ויתקבל בגינה אישור מראש ובכתב מנתי"ע שיינתן (אם יינתן) לפי שיקול דעתה הבלעדי.

22.6. הוראות סעיף 22.5 יחולו, בהתאמה, גם על התקשרות בין הספק לבין מתמודדים במכרזים, שאינה בקשר עם המכרזים, לרבות על הגופים המרכיבים את אותם מתמודדים, וזאת כל עוד גופים כאמור מצויים בהליך של התמודדות, וכן יחולו לגבי כל גוף ו/או חברה שתבחר או ייבחרו בסופם וזאת כל עוד קיימות התקשרויות בין נתי"ע לבין אותו גוף ו/או דרישות בקשר להתקשרויות כאמור.

22.7. הספק מתחייב בזאת שלא לספק לכל צד שלישי, לרבות ליועצים אחרים של נתי"ע ו/או למי מטעמם, כל שירות ו/או מידע בקשר לשירותים ו/או לפרויקט ו/או כל שירות אחר בקשר לכל פעולה אחרת הנוגעת, במישרין או בעקיפין, לשירותים, בין שהשירות ו/או המידע כאמור ניתנים בתמורה ובין שלא בתמורה, למעט שירותים מטעם נתי"ע החלים עליו במפורש מכוח התקשרות זו ועל פי הסכם זה, אלא אם ניתנה לכך הסכמתה של נתי"ע מראש ובכתב, שתינתן לפי שיקול דעתה הבלעדי.

22.8. הספק מתחייב בזאת להחתים את צוות הספק, לרבות החברה הבינלאומית ואלו המועסקים על ידי החברה הבינלאומית, על התחייבות להעדר ניגוד עניינים בנוסח המצורף **כנספח יד'** להסכם. כתבי ההתחייבות החתומים יועברו לחברה במעמד ובצמוד למועד חתימת הסכם זה על ידי הספק, וייחתמו פעם נוספת בתחילת כל שנה קלנדארית בה יינתנו השירותים ו/או בכל מועד אחר במהלך תקופת ההתקשרות, כפי שייקבע על ידי החברה.

22.9. הוראות סעיף 22.5 והוראות סעיף 22.7 יעמדו בתוקפן גם לאחר סיום ההתקשרות לפי הסכם זה, ללא הגבלת זמן, ואילו הוראות סעיף 22.6, ביחס למתן שירותים בכל נושא אחר, יעמדו בתוקפן שנה אחת (1) לאחר סיום ההתקשרות לפי הסכם זה.

22.10. הוראות סעיף 22 זה יחולו, בנוסף על הספק, גם על חברות קשורות בו ו/או חברות אם של הספק ו/או חברה אחרת שמי מבעלי העניין בספק פועל בה (כהגדרתם בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968).

22.11. סעיף 22 זה הינו מעיקרי הסכם זה, והפרת תנאי מתנאיו תהווה הפרה יסודית של הסכם זה.

## 23. ביצוע על חשבון הספק

23.1. בכל מקום שלפי החוזה מוטלת חובה על הספק, ולפי שיקול דעת נתי"ע הספק אינו ממלא חובה כאמור, רשאית נתי"ע למלאה בעצמה או באמצעות אחרים מטעמה, על חשבון הספק.

23.2. הספק מתחייב לשלם לחברה את כל ההוצאות שהוציאה בגין האמור בסעיף 23.1 לעיל, בתוספת סכום השווה ל-10% מסך ההוצאות כאמור, בהתאם לחשבון שתגיש לו החברה, מבלי לערער על הצורך בהוצאות האמורות ועל גובהן, וזאת בתוך שבעה (7) ימים מיום הדרישה. הצדדים מצהירים בזאת כי, בכפוף להוראות סעיף 23.5 להלן, הסך האמור מהווה פיצוי הולם וסביר לנזקים אשר נגרמו לחברה בנסיבות האמורות.

23.3. חשבון שיוגש לספק על ידי החברה כאמור בסעיף 23.2 לעיל, יהווה ראיה חותכת בין הצדדים לעניין ההוצאות שהוצאו על ידי החברה.

23.4. נת"ע רשאית לקזז את סכומי ההוצאות שהוציאה כאמור בסעיף זה, משכר החוזה/התמורה המגיעים ו/או שיגיעו לספק על פי החוזה.

23.5. למען הסר ספק מובהר בזאת כי אין בתשלום הסכום האמור בסעיף 23.2 לעיל כדי לגרוע מאחריות הספק על פי החוזה ו/או כדי לגרוע מזכותה של נת"ע לכל סעד אחר ו/או נוסף העומד לזכותה על פי החוזה ו/או על פי דין, לרבות זכותה לפיצויים בגין נזקים שנגרמו לה בשל הפרת החוזה ו/או זכותה לביטול החוזה.

## 24. העברת זכויות

24.1. הספק אינו רשאי למסור ו/או להעביר לאחר ו/או להמחות את זכויותיו על פי החוזה ו/או את החובות הנובעות ממנו, אלא באישור נת"ע מראש ובכתב.

24.2. זכויותיו של הספק לפי החוזה ו/או מכוחו, כולן או חלקן, אסורות בשעבוד כלשהו.

24.3. כל מסירה ו/או העברה ו/או דיספוזיציה אחרת שיתיימר הספק לבצע בניגוד להוראות סעיף זה תהיה בטלה, מבטלת וחסרת כל תוקף.

24.4. נת"ע תהיה רשאית להעביר ו/או להסב את זכויותיה ו/או את התחייבויותיה על פי הסכם זה, כולן או חלקן, ללא צורך בהסכמת הספק. במקרה כאמור, יהיה הנעבר לבדו זכאי וחייב כלפי הספק. נת"ע תמסור לספק הודעה בכתב על העברה ו/או הסבה כאמור.

## 25. איסור שימוש בלוגו של נת"ע

הספק אינו רשאי לעשות כל שימוש במסמך הנושא את הלוגו של נת"ע, אלא באישורה מראש ובכתב של נת"ע. הספק יביא הוראה זו לידיעת עובדיו, אנשי צוות הספק וכל מי מטעמו. "לוגו" בסעיף זה משמעותו – סמל, סימן ו/או כל דבר אחר המזהה את נת"ע.

## 26. העדר בלעדיות

בחתימתו על הסכם זה מצהיר הספק כי אין בהתקשרות על פי חוזה זה כדי להעניק לספק בלעדיות בקשר עם ביצוע השירותים, לחייב את נת"ע בקשר להיקפם של השירותים שיוזמנו ממנו (אם בכלל) ו/או להגביל את זכות נת"ע להזמנת שירותים מספקים ומיועצים נוספים, לרבות בתחום השירותים מושא התקשרות זו. נת"ע רשאית, בכל עת ועל פי שיקול דעתה המוחלט, להוסיף ספקים ויועצים נוספים ו/או להתקשר עם אחר ו/או אחרים לביצוע השירותים (כולם או חלקם) ו/או לביצוע שירותים דומים, וזאת בכל דרך שתבחר לנכון (לרבות באמצעות מכרזים/אחרים, בהתאם להוראות הדין), גם במהלך תקופת ההתקשרות. לפיכך מובהר לספק כי ייתכן ששירותים זהים ו/או דומים לשירותים מושא הסכם זה יינתנו לחברה במקביל על ידי ספקים ו/או יועצים ו/או אנשי מקצוע אחרים (בין אם נבחרו באותו הליך התקשרות ובין אם בהליכים אחרים) ו/או על ידי ספקים אחרים (קיימים ו/או עתידיים).

## 27. השפעת סכסוך על ביצוע השירותים

27.1. הספק מצהיר ומתחייב בזאת, באופן בלתי חוזר, כי בכל מקרה בו נתגלעה מחלוקת ו/או אי הסכמה בין הצדדים, מכל מין וסוג שהוא, לרבות מחלוקת ו/או אי הסכמה אשר נדונה במושב שיפוטי כלשהו, יישא הספק באחריות להמשיך בביצוע השירותים ו/או בביצוע שאר התחייבויותיו על פי החוזה, ללא כל עיכוב ו/או השהייה, בהתאם לכל הוראות החוזה.

27.2. למען הסר ספק מובהר בזאת כי, על אף האמור בכל דין, לרבות הוראות חוק החוזים (תרופות בשל הפרת חוזה), התשל"א-1970, הספק לא יהיה רשאי, בשום מקרה, לבטל את החוזה, וזאת מכל סיבה שהיא, וכי הסעד היחיד שיעמוד לספק על פי החוזה יהיה סעד ממוני בלבד.

## 28. קיזוז ועיכבון

- 28.1. הספק לא יהא רשאי לקזז ו/או לעכב כל סכום ו/או תשלום שהוא המגיע ממנו לחברה, וכן לא יהיה רשאי לעכב כל מסמך ו/או נכס ו/או תכנית, מכל מין וסוג שהם, להבטחת חובות נת"ע כלפיו.
- 28.2. הספק לא יהיה רשאי להפסיק עבודה ו/או לסרב לקבל על עצמו מטלה ו/או שירות, בשל מחלוקת ו/או דרישה כספית שלו כלפי נת"ע, לרבות במקרה של עיכוב בביצוע תשלום, גם אם אינו שנוי במחלוקת ו/או במקרה של מחלוקת בקשר עם תשלומים ו/או מכל סיבה אחרת, כל עוד לא בוטל הסכם זה על ידי נת"ע או הגיע לסיומו לפי הוראותיו.
- 28.3. נת"ע תהא רשאית לקזז ו/או לעכב כל תשלום ו/או פיצוי שיגיעו לה על פי חוזה זה מכל תשלום המגיע ו/או שיגיע לספק על פי חוזה זה ו/או על פי חוזים אחרים, וכן תהיה רשאית לעכב כל נכס, ציוד, מתקן, מסמך ותכנית, מכל מין וסוג שהם, להבטחת חובות הספק כלפיה על פי החוזה ו/או על פי הסכמים אחרים שבין הצדדים.

## 29. שונות

- 29.1. החוזה מכיל, מבטא וממצה את כל התנאים המוסכמים בין הצדדים. כל הבטחה ו/או הצהרה ו/או חוזה ו/או התחייבות ו/או מצג, בכתב או בעל פה, שניתנו ו/או נעשו על ידי הצדדים לפני כריתת החוזה, ואשר לא באו לידי ביטוי בחוזה ובהליך, מבוטלים בזה, ואין בהם כדי להוסיף על החיובים והזכויות הקבועים בחוזה ו/או הנובעים הימנו, לגרוע מהם ו/או לשנותם, והצדדים לא יהיו קשורים בהם.
  - 29.2. כל שינוי בחוזה ייעשה באמצעות מסמך נפרד מהחוזה, שיודפס בכתב וייחתם על ידי שני הצדדים באמצעות מורשי החתימה מטעם כל אחד מן הצדדים; שאם לא כן – לא יהיה בר תוקף. שינוי כאמור, לאחר שהודפס ונחתם כנדרש, יצורף כנספח לחוזה ויהווה חלק בלתי נפרד הימנו.
  - 29.3. הספק יהא אחראי כלפי השלטונות, המשרדים הממשלתיים ורשויות מוסמכות אחרות כלשהן, לרבות רשות החברות הממשלתיות, בגין כל החובות המוטלות ו/או שתוטלנה על ידי הרשויות האמורות על פי הוראות כל דין בקשר לביצוע השירותים על פי החוזה.
  - 29.4. הסכמת נת"ע לסטייה ממילוי אחר תנאי מתנאי החוזה במקרה מסוים לא תשמש תקדים, ולא ילמדו ממנה גזירה שווה למקרה אחר.
  - 29.5. לא השתמשה נת"ע במקרה מסוים בזכויותיה לפי החוזה, לא ייחשב הדבר כוויתור על זכויותיה אלה, לא לגבי המקרה המסוים ולא לגבי מקרים דומים שלאחר מכן.
  - 29.6. שום דבר מהאמור בהסכם זה לא יתפרש כבא להקנות זכות כלשהי לטובת צד שלישי שאינו צד להסכם זה, ולא יקנה לצד שלישי זכות כלשהי לדרוש את קיום האמור בו.
  - 29.7. סמכות השיפוט בכל דבר ועניין הנובעים מהסכם זה תהיה מסורה לבתי המשפט המוסמכים בעיר תל-אביב יפו, ולהם בלבד.
  - 29.8. כתובות הצדדים לצורך הסכם זה הן כמפורט במבוא לו, וכל הודעה אשר תישלח בדואר רשום מצד אחד למשנהו, לפי הכתובת האמורה, תיחשב כאילו התקבלה אצל הנמען 72 שעות מעת מסירתה למשלוח בבית דואר בישראל; ואם נמסרה ביד – מעת מסירתה. הודעה אשר תישלח באמצעות פקסימיליה ו/או בדוא"ל (לנציג נת"ע בלבד) תיחשב כאילו התקבלה רק אם התקבל אישור טלפוני לכך. השולח ישמור אישורים בדבר משלוח ההודעות.
- מובהר כי כל הודעה בעלת אופי משפטי אשר תישלח לנת"ע תימסר במסירה ביד, כנגד אישור קבלה, או במשלוח בדואר רשום, ולא תותר שליחתה בפקסימיליה. ככל שיש

ספק באשר להיות המסמך מסמך משפטי, הספק יפעל בהתאם להוראות סעיף זה,  
ולא תותר הגשת המסמך בפקסימיליה.

**ולראיה באו הצדדים על החתום :**

---

**הספק**

---

**נת"ע**

**אישור חתימת הספק**

אני הח"מ, \_\_\_\_\_, עו"ד/רו"ח, מרח' \_\_\_\_\_, מאשר  
בזאת כי חתימתו של ה"ה \_\_\_\_\_, אשר חתם על חוזה התקשרות זה למתן שירותי  
ניהול פרויקט להארכת הקו האדום והקמת מתחם דיפו עבור חברת נת"ע, מחייבת את הספק לכל  
דבר ועניין.

---

**עו"ד/רו"ח**

---

**תאריך**

## נספח א' – תכולת השירותים – הארכת הקו

### 1. כללי

1.1. לכל המונחים המופיעים בנספח זה תהיה המשמעות שנקבעה להם בהסכם, אלא אם נקבע אחרת במפורש. למען הסר ספק, בכל מקום בנספח זה שבו נאמר "מנהל הפרויקט" - הכוונה היא ל"ספק" כהגדרתו בהסכם.

1.2. מנהל הפרויקט יהיה אחראי לניהול הפרויקט על כל שלביו, החל מקבלת האחריות ועד לסיומו. אחריות זו כוללת, בין היתר: ניהול ופיקוח צמוד על ביצוע עבודות אינפרא 1; ניהול תכנון מדינה (ברמת תכנון מפורט) של אינפרא 2; ניהול ופיקוח צמוד על ביצוע עבודות אינפרא 2; ניהול תכנון וניהול ופיקוח צמוד על ביצוע עבודות אינפרא 3; ניהול בקרת תכנון על כל דיסציפלינות התכנון בפרויקט והגשות תכנון במסגרת DB, לרבות כל אבני הדרך של תהליך היתר ההפעלה (PTO) לכל שלביו; ניהול האינטגרציה; ניהול בדיקות קבלה (Testing & Commissioning); ניהול מוכנות המפעיל; הרצה ניסיונית (Trial Running) על ידי מפעיל הקו האדום; קבלת PTO; ניהול תקופת הבדק; הוצאת תעודת מסירה סופית; ושילוב "חם" עם הקו האדום שבהפעלה מסחרית, הכל כמפורט בנספח זה ובהסכם.

1.3. בהקשר זה מובהר כי נתי"ע התקשרה/תתקשר עם חברות ניהול פרויקט ("מנהל פרויקט") לצורך ניהול התכנון המוקדם והמפורט של הארכת הקו האדום (ללא הדיפו) (מקטעים 1-5), וכן ניהול הביצוע (מקטעים 1-5) של שלב אינפרא 1, וניהול תכנון המדינה להתקשרות בשיטת DB של שלב אינפרא 2; ובכלל זה – ניהול תיאום הנדסי, עריכת אסטרטגיית רכש, ליווי, עריכת ואישור סופי של מסמך ה-Reference Design, ליווי וניהול משא ומתן להתקשרות עם קבלני הביצוע, תיאום מול הרשויות, טיפול בהפקעות, וכן ליווי, אישור וניהול ספקים ("תכולת מנהל פרויקט").

ממועד קבלת הודעת הזכייה במכרז זה, מנהל הפרויקט יהיה אחראי באופן מלא לכל תכולות השירותים בפרויקט, לרבות במקרים שבהם מנהל פרויקט המקדים טרם החל בביצוע התכולות האמורות ו/או החל אך לא השלים את ביצוען, כולן או חלקן; ובכלל זה יהיה אחראי לאיסוף, משיכה וקבלה של כלל המידע שנצבר בפרויקט, על כל שלביו וחלקיו, במסגרת הליך העברת מקל סדור ממנהל פרויקט מקדים ובהתאם להנחיות ולהוראות נתי"ע; השלמת ניהול כל תכולות מנהל פרויקט מקדים, לרבות ניהול התכנון המוקדם ו/או המפורט וניהול הביצוע לכל שלבי העבודות בפרויקט; ניהול הליכי המשא ומתן וההתקשרויות מול קבלני הביצוע; וכן כל הליך אחר, לרבות השתתפות בוועדות שיפוט וכיו"ב.

1.4. למען הסר ספק, מובהר כי אין בתכולות מנהל פרויקט מקדים כדי לגרוע ו/או לפגוע באחריותו הכוללת, הבלעדית והמלאה של מנהל הפרויקט למלא הפרויקט ולביצוע כל הנדרש עד להשלמת כל תכולות העבודה המפורטות במכרז זה. זאת, גם בנסיבות שבהן התכולות חופפות ו/או משיקות לתכולות מנהל פרויקט מקדים, וגם בנסיבות שבהן התכולות לא הופיעו במפורש במסגרת נספח זה - והכל עד להשלמת הפרויקט בהתאם להוראות מכרז זה, וכן ללוח הזמנים ולאבני הדרך החוזיות שייקבעו במסגרת ההסכמים שייחתמו עם קבלני הביצוע.

לאור האמור, מנהל הפרויקט מצהיר בזאת במפורש כי שיקלל בהצעתו את הסיכונים והחובות המוטלים עליו, וכי הוא מוותר בזאת על כל טענה, דרישה או תביעה בקשר לכך, לרבות טענות, דרישות או תביעות כאמור, שמקורן ביישומן של תכולות מנהל פרויקט מקדים או באי-יישומן, באופן חלקי ו/או מלא, של התכולות כאמור לעיל.

1.5. נתי"ע התקשרה/תתקשר במישרין ובנפרד עם מתכננים, יועצים, קבלני ביצוע וגורמים שונים בקשר עם הפרויקט. מנהל הפרויקט ינהל את כל אלה, לרבות מי מטעמם, ברמת פיקוח צמוד, ויגבש את הליכי ההתקשרויות החוזיות ככל שיידרשו, כמפורט בנספח זה.

נתי"ע תהא רשאית, לפי שיקול דעתה הבלעדי ובהתאם לצרכי הפרויקט, לבקש ממנהל הפרויקט כי שירותים מסוימים בפרויקט יינתנו באמצעות יועצים ו/או מנהל פרויקט מקדים ו/או בעלי תפקידים אחרים עמם התקשרה נתי"ע לצורך מתן שירותים בפרויקט, בין היתר לצורך שמירה על רציפות הפרויקט. מנהל הפרויקט יעשה את מירב המאמצים להתקשר עם בעלי התפקידים כאמור, בכפוף להוראות הדין, וישתף פעולה עם נתי"ע ועם בעלי התפקידים הללו. למען הסר ספק, אין

בהוראות סעיף זה כדי ליצור התחייבות כלשהי של נת"ע כלפי מנהל הפרויקט ו/או כלפי מי מבעלי התפקידים כאמור, או כדי להוות חוזה לטובת צד שלישי.

1.6. בנוסף, נת"ע התקשרה/תתקשר עם חברה הנדסית (או מספר חברות) לביצוע בקורות למסמכי התכנון, המכרז ו/או הביצוע. מנהל הפרויקט ינהל את חברת הבקרה, וכן ינהל ויבקר את מסמכי התכנון, המכרז ו/או הביצוע.

1.7. בכוונת נת"ע לבצע את העבודות בפרויקט באמצעות קבלנים מטעמה, בין אם בדרך של מתן הוראות שינוי לקבלנים קיימים ובין אם באמצעות מכרז או הליך תחרותי אחר, הכל לפי שיקול דעתה הבלעדי. בדיקות ההפעלה יבוצעו על ידי קבלני נת"ע בשיתוף עם המפעיל הנוכחי של הקו האדום, עד מסירה לו. באחריות מנהל הפרויקט לפעול ליישום הנחיות אלה, באמצעות הגשת הוראות שינוי ו/או סיוע בהכנת המכרז/ההליך התחרותי עבור הוועדות השונות, וזאת החל מהשלב שבו הוכרז כזוכה במכרז.

1.8. מבלי לגרוע מהאמור בסעיף 1.3 לעיל, מובהר כי תכולות השירותים המפורטות במסמכי המכרז הינן דרישות מינימום בלבד. נת"ע שומרת לעצמה את הזכות לגרוע או להוסיף לתכולות השירותים כמפורט במסמכי המכרז, הכל בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי ולפי צרכי הפרויקט. מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל, מנהל הפרויקט מחויב לבצע ללא כל תמורה נוספת כל פעולה המהווה, על פי טיבה וטבעה או על פי הנהוג המקובל (Best Engineering Practice), חלק בלתי נפרד מהשירותים.

1.9. מנהל הפרויקט יידרש לעבוד בהתאם לנהלי העבודה של נת"ע, ככל שאלו נוגעים לו ולשירותים אותם יספק וליישם את הוראות נהלי העבודה של נת"ע בקשר עם שירותי ניהול התכנון וניהול הביצוע, באופן שתכולות, דרישות ותיאורי פרטי השירותים המובאים בנהלי העבודה של נת"ע ישלימו את התכולות, הדרישות והתיאורים המפורטים במסמכי המכרז. למען הסר ספק, מובהר בזאת כי נהלי העבודה עשויים להתעדכן מעת לעת, והנהלים המעודכנים הם אלו שיחייבו את מנהל הפרויקט.

1.10. מנהל הפרויקט יישא באחריות לפקח על אופן, איכות וטיב ביצוע העבודות בפרויקט לאורך כל תקופת השירותים. הפיקוח על העבודות יתבצע באופן רציף, מדי יום ובכל השעות שבהן מתבצעת הפעילות באתר ביצוע העבודות, לרבות בימי שישי, עבודות לילה וכיו"ב. בהקשר זה מובהר כי ייתכן שחלק נכבד מהעבודות בפרויקט יבוצעו בשעות הלילה, וכי מנהל הפרויקט לא יהיה זכאי לתוספת תמורה בשל כך.

## 2. תיאור כללי של הפרויקט

2.1. עבודות תכנון וביצוע להארכת הקו האדום הקיים (אשר יהיה בהפעלה מסחרית תוך כדי ביצוע הפרויקט) מבת ים ועד לתחנת הרכבת משה דיין בראשון לציון. במסגרת האמור, יוארך הקו האדום הקיים בכ- 2.75 ק"מ דרומה, כך שיכלול 4 תחנות עיליות נוספות. הקו יעבור בכ- 12 צמתים קיימים עד להגעה לתחנת הקצה.

2.2. בנוסף, נת"ע מתעתדת לערוך עבודות תכנון וביצוע למתחם דיפו תת-קרקעי, שימשם לדיור, תחזוקה, תפעול ואחסנה של קרונות רכבת קלה עבור הארכת הקו האדום. הדיפו מתוכנן להיבנות במתחם ייעודי בראשון לציון, בסמוך למסילת הארכת הקו האדום, ויהווה חלק אינטגרלי ממערך התפעול של הקו האדום. הדיפו יחובר למסילה הראשית באמצעות שלוחה ייעודית, ויכלול ממשקים עם מערכות שליטה, בקרה, חשמל, תקשורת, תשתיות עירוניות, מרכזי בקרה, תחבורה ציבורית ופרויקטי פיתוח עירוניים (לרבות שכונת מגורים ו/או אזור תעסוקה ו/או מסחר עתידיים שייבנו מעל למתחם הדיפו), הכל כמפורט בנספח א' להסכם.

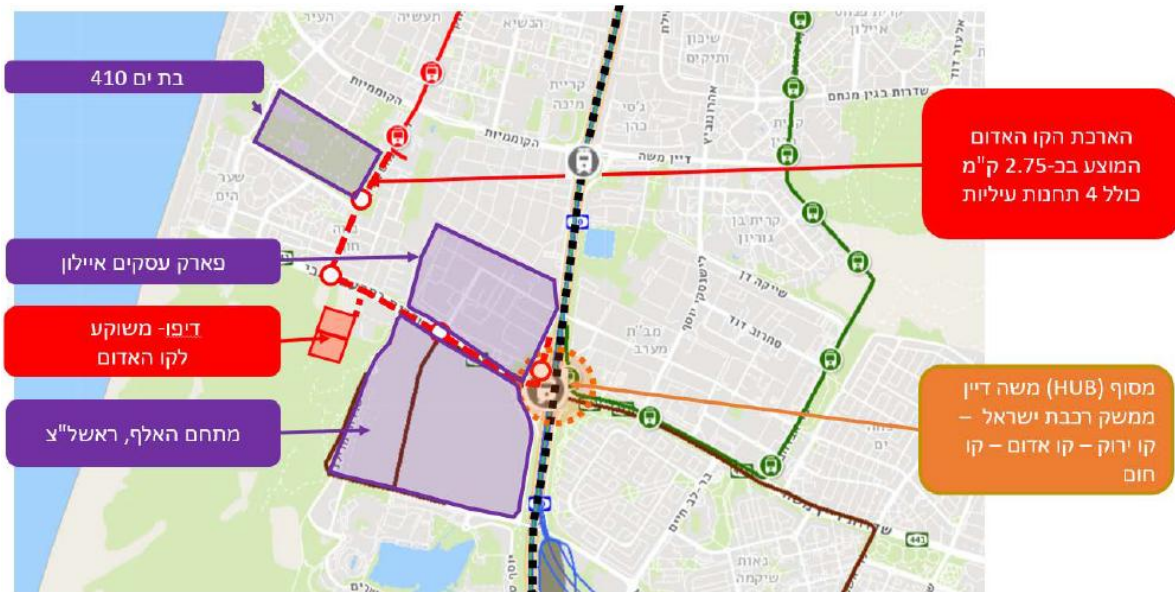
2.3. נכון למועד פרסום המכרז, נת"ע מתעתדת להוסיף תחנה (מעבר ל-4 התחנות הנקובות לעיל) במתחם הדיפו ("התחנה הנוספת"). מובהר כי מנהל הפרויקט יידרש להעניק את כלל השירותים הרלוונטיים המפורטים בהסכם זה גם עבור התחנה הנוספת, וזאת מבלי שיהיה זכאי לכל תוספת תמורה מעבר לתמורה הקבועה בהסכם, לרבות בשל עדכון התוואי/הוספת צמתים ו/או לעדכון לוחות הזמנים של הפרויקט ו/או תקופת ההתקשרות עמו הקבועה בהסכם.

2.4. מובהר כי הפרויקט כולל שני תתי-פרויקטים נפרדים: (א) הארכת הקו האדום; ו-(ב) מתחם

הדיפו. לכל אחד מתתי-הפרויקטים שלבי עבודה, אבני דרך ולוחות זמנים נפרדים, לרבות הליכי בדיקות, הרצות ו- PTO נפרדים, אשר אינם בהכרח חופפים ו/או רציפים. במסגרת תכולת השירותים, מנהל הפרויקט יהיה אחראי לניהול כל אחד מתתי-הפרויקטים (ביחד ולחוד) בהתאם להוראות ההסכם ונספחיו, ויפעל לניהול שני תתי-הפרויקטים במקביל, בהתאם לכל שלב שבו הם נמצאים, והכל תוך שמירה על ראייה כוללת של הפרויקט בכללותו ועל כל המשתמע מכך.

2.5 הפרויקט עובר בשתי רשויות מקומיות : ראשון לציון ובת ים.

2.6 תשריט כללי



2.7 סטטוס התכנון

2.7.1 התכנון הסטטוטורי של תוואי הארכת הקו אושר מתוקף תת"ל 72/א מאושרת.

2.7.2 נכון למועד פרסום המכרז, נתי"ע עומדת לקראת אישור התכנון למקטעי הארכת הקו השונים, באופן שבו מקטעי אינפרא 1 להארכת הקו לאחר שיפוט 3, ומקטעי אינפרא 2 בתכנון לקראת שיפוט 2.

2.7.3 מתחם הדיפו עבר בדיקת היתכנות ואושר בנתי"ע להשלמת תכנון מוקדם לצורך הליך סטטוטורי.

2.7.4 מובהר כי כל האמור לעיל, לרבות התשריט הכללי, הינו מידע כללי ולא מחייב שניתן לנוחות בלבד, אשר רלוונטי נכון למועד פרסום המכרז, ואשר עשוי להשתנות מטבע הדברים לאחר אישור התכנון ו/או לאחר בחירת זוכה במכרז.

2.8 אחריות מנהל הפרויקט

2.8.1 האחריות לניהול הפרויקט תועבר למנהל הפרויקט עם חתימת ההסכם עמו.

2.8.2 אחריותו של מנהל הפרויקט כוללת את כל שלבי הפרויקט, בין אם פורטו במסגרת מסמכי המכרז ובין אם לא (מפורטים בנספח זה ובנספח א' שלבי הפרויקט המרכזיים בלבד), ובכלל זה: השלמות סטטוטוריות לכל הפרויקט (ככל שיידרשו), הטמעת מסמך ה-Reference Design, ליווי מכרזים/הליכים תחרותיים או הוראות שינוי (לרבות הכנת פניות לוועדות הרלוונטיות) לקבלנים עימם יש לנת"ע התקשרות ו/או למפעיל, לרבות ניהול משא ומתן וניהול הסכמים ו/או תוספות להסכמים עמם, בנייה והפעלה של הפרויקט, בדיקות קבלה מלאות, הרצה ניסיונית (Trial Running), הפעלה – PTO, השלמות אינפרא 3, ניהול עבודות הבדק ואחריות עד הנפקת תעודת מסירה סופית (כהגדרת מונח זה בהסכם).

2.8.3. אחריות מנהל הפרויקט כוללת את כל מרכיבי ניהול הפרויקט, בין אם פורטו במסגרת מסמכי המכרז ובין אם לא, לרבות: ניהול החוזים וההתקשרויות, ניהול התכנון, ניהול בקרת התכנון, ניהול הביצוע, פיקוח צמוד על עבודות קבלני DB, כולל ניהול ומעקב אחר פיקוח עליון מצד מתכנני הקבלן ובקרי המדינה, הכנת תיק תיאומים, ניהול הבטחת איכות, ניהול הבטיחות (בעבודה ובתנועה), ניהול בטיחות רכבתית, ניהול סיכונים, ניהול הביטחון, ניהול לו"ז ותקציב, ניהול מסמכים, ניהול דרישות, הכנת והוצאת הוראות שינוי וקבלת אישורי הפעלה.

2.8.4. מנהל הפרויקט יישא במלוא האחריות לביצועו המוצלח של הפרויקט ממועד קבלת האחריות על הפרויקט ועד סיומו (לו"ז, איכות, תקציב וכיו"ב).

2.8.5. אחריותו של מנהל הפרויקט תכלול ניהול כל פעילות המשפיעה ו/או בעלת אינטגרציה, התאמה וממשק לפרויקט הקו האדום הקיים. בהקשר זה, מנהל הפרויקט ינהל את תכנון וביצוע השינויים הנדרשים בקו האדום, ובכלל זאת שינויי תוכנה, שילוט והכוונה, אשר יושפעו מחיבור הארכת הקו לקו האדום הקיים.

## 2.9. שלבי העבודה להקמת הפרויקט (הארכת הקו ומתחם הדיפו)

נת"ע מבקשת לחלק את העבודות לשלבים ולמרכיבים, כמפורט להלן:

2.9.1. **אינפרא 1** – עבודות אלו ייערכו בשיטת "ביצוע על פי כמויות מדודות" ויכללו, בין השאר: עבודות הכנה לשלב אינפרא 2 (לרבות זמינות קרקע, פינוי והעתקת תשתיות או מטרדים מרצועת הרק"ל/מתחם הדיפו, פינוי פסולת, חיבור תשתיות עירוניות, עבודות עפר, גידור ושערים, והנדסה אזרחית); תפיסת השטח, חפירות והנחת תשתיות בתת-הקרקע; גיאומטריית רצועת דרך בתצורה סופית ככל שיתאפשר; בנייה ופיתוח הרחוב מדופן לדופן ומחוץ לתוואי המסילה; הקמת גיאומטריית צמתים (במצב ביניים - ללא תנועת רכבות); וכן כל העבודות הנדרשות להכנת רצועת הרק"ל/מתחם הדיפו למסירה לקבלני אינפרא 2 ("אינפרא 1").

עבודות אלו, בניהול ובאחריות מנהל הפרויקט, מתוכננות/יתוכננו על ידי מתכנני נת"ע בתכנון מפורט, ויבוצעו על ידי קבלני מסגרת שונים של נת"ע או באמצעות מכרזים, בחלוקה שתיקבע על ידי נת"ע ו/או מי מטעמה ("קבלני אינפרא 1").

2.9.2. **אינפרא 2** – עבודות אלו ייערכו בשיטת "תכנון-ביצוע" (DB) ויכללו, בין היתר: תכנון גיאומטרי להסדרי תנועה זמניים, לרבות רמזורי העדפה; עבודות ברצועת הרכבת/מתחם הדיפו; עבודות מבנה המסילה התחתון (לרבות עבודות עפר, חומרי מילוי, תשתיות מולטיטבולר, השלמת מצעים, מתקני ניקוז ושכבת בטון ראשונה); עבודות מבנה המסילה העליון (לרבות הנחת המסילה משולבת בשכבת בטון שנייה, ריצוף וסלילה); תחנות רק"ל ותחנות קצה; חישמול (PSS+OCS); מערכות איתות ותקשורת; מערכות רכבתיות; חיבור המסילות החדשות למסילות הקיימות; מסילות, תשתיות, חישמול, מבני עזר, תחזוקה, אנרגיה ו/או הנהלה, שטחי שירות, רמפות וכיו"ב; מבחני קבלה (T&C) עד להפעלה; הרצה וניהול מוכנות קבלני האחזקה והתפעול; "חיבור חס" לקו האדום הפעיל; אינטגרציה מלאה בין המערכות, לרבות אינטגרציה מלאה עם הקו הקיים והארכת הקו, עם הקווים הפעילים, עם מערכות השליטה והבקרה, ובסנכרון עם שלביות הפעלת הארכת הקו; וכן כל העבודות הנדרשות להשלמת הארכת הקו/מתחם הדיפו, למעט עבודות אינפרא 3 ("אינפרא 2").

על מנת לשמור על יעילות האינטגרציה ורמת שירות גבוהה בקו האדום הפעיל ובהארכת הקו, יבוצע חיבור לקו הפעיל כמפורט להלן:

2.9.2.1. במסגרת שלב זה תידרש יכולת עבודה ממרכז בקרה זמני (שיכלול לפחות עמדת מפעיל, עם מערכות נלוות ושרתים ככל שיידרש) ללא מגבלות באזור הארכת הקו האדום, כך שכל הבדיקות (להארכת הקו ולמתחם הדיפו) יבוצעו ממנו.

2.9.2.2. המרכז/עמדת המפעיל יאפשרו הפעלה של ההארכת בלבד (בדיקות חלקיות), של הקו המוארך ושל מתחם הדיפו.

2.9.2.3. המרכז/עמדת המפעיל יידרשו לעבוד ללא ממשק לקו האדום/להארכת הקו הפעיל במהלך עבודות ההקמה, עם אפשרות לחיבור לקו האדום/להארכת הקו הפעיל רק לצורך בדיקות אינטגרציה בשעות ללא שירות (בקו הפעיל).

2.9.2.4. בדיקות האינטגרציה יאפשרו חזרה למצב תקין תוך זמן קצר מספיק, כדי לא לפגוע בפעילות השוטפת של הקו האדום הקיים/הארכת הקו. יש לוודא עבודה עם גרסת התוכנה העדכנית ביותר של האיתות בקו האדום הפעיל, בתוספת המידע הנדרש עבור הארכת הקו האדום/מתחם הדיפו, לצורך הרצות ובדיקות תוכנה.

2.9.2.5. יש להקים ממשק שיאפשר חיבור לקו האדום הקיים/להארכת הקו לצורך בדיקות אינטגרציה לאורך כל הקו/מתחם הדיפו והמערכות הפרוסות, עם אפשרות חזרה מהירה על מנת לא לפגוע בשירות השוטף. נדרשת יכולת לוודא כי בסיום כל בדיקת אינטגרציה יתבצע ניתוק מלא של כל ממשק בין הקו האדום הפעיל להארכת הקו האדום או בין הארכת הקו הפעיל למתחם הדיפו, כולל בדיקות תקינות טרם החזרת כלל המערכות והשרתים למצב שירות.

עבודות אלו, בניהול ובאחריות מנהל הפרויקט, תוכננו/יתוכננו על ידי מתכנני נתי"ע בתכנון Reference Design בלבד (חומר מוכן למכרז, כולל מפרטים). מנהל הפרויקט יהיה אחראי להתקשרות עם קבלני מסגרת של נתי"ע ו/או קבלני הקו האדום (מערכות, איתות), בהוראת שינוי או במכרז, בהליך התקשרות חוזי נפרד לכל חבילת עבודה, או בכל חלוקה אחרת שתיקבע על ידי נתי"ע ו/או מי מטעמה ("קבלני אינפרא 2"). מנהל הפרויקט יידרש לנהל משא ומתן עם קבלני אינפרא 2 ו/או לנהל את שלב עריכת המכרז לבחירת קבלני אינפרא 2, בהתאם להחלטת נתי"ע.

2.9.3. **אינפרא 3** – עבודות אלו כוללות, בין היתר, ניהול תכנון וביצוע של עבודות השלמה בתחומי ההנדסה האזרחית השונים בהארכת הקו/מתחם הדיפו והשטחים הסמוכים לרצועה/מתחם הדיפו, עד לתעודת מסירה לרשויות המקומיות ו/או למפעיל לפי העניין, וכן השלמות, ככל שיידרשו, באישור PTO (Permit To Operate) ("אינפרא 3" ו- "קבלני אינפרא 3").

2.9.4. **למען הסר ספק, מובהר כי הוראות סעיף 2.9 זה יחולו הן על הארכת הקו והן על מתחם הדיפו, בשינויים המחויבים.**

### 3. תכולת השירותים ושלבי החוזה להארכת הקו

החוזה כולל את השלבים המפורטים להלן – בכל שלב תידרש התאמה בהתארגנות ובכוח האדם של מנהל הפרויקט, בהתאם לדרישות נתי"ע ולצרכי הפרויקט (תכולת שירותים נוספים עבור מתחם הדיפו מפורטים בנספח א'1):

3.1. **שלב 1** – ניהול ופיקוח צמוד על ביצוע העבודות בשלב אינפרא 1, במקטעי העבודה השונים, כולל הסדרי תנועה (ככל שיידרשו).

3.2. **שלב 2** – השלמות תכנון וניהול משא ומתן והתקשרויות בשיטת DB עם קבלני הביצוע בשלב אינפרא 2.

3.3. **שלב 3** – ניהול בקרה על תכנון קבלני הביצוע בשיטת DB בשלב אינפרא 2.

3.4. **שלב 4** – ניהול ופיקוח צמוד על ביצוע כל עבודות קבלני DB בשלב אינפרא 2.

3.5. **שלב 5** – השלמות פיתוח לאחר ביצוע רצועת הרק"ל (אינפרא 3) – ניהול התכנון ופיקוח צמוד על הביצוע בשלב אינפרא 3, עד לקבלת תעודת מסירה עבור שלבי אינפרא 1 עד אינפרא 3.

3.6. **שלב 6** – ניהול ביצוע בדיקות, הרצות ומסירות עד וכולל הפעלה וקבלת PTO.

3.7. **שלב 7** – תקופת הבדק וליווי הפעלה לאחר PTO.

מובהר כי תיתכן חפיפה ו/או אי-רציפות ו/או הפסקות בין התקופות המפורטות לעיל, וכי כחלק מתכולת השירותים מנהל הפרויקט יידרש לנהל במקביל מספר יועצים, מתכננים וקבלנים, לרבות קבלני אינפרא 1 ו/או קבלני אינפרא 2 ו/או קבלני אינפרא 3 ו/או קבלני הקו האדום, על כל המשתמע מכך. עוד מובהר כי ככל שיידרשו השלמות תכנון וסטטוטוריקה, לרבות היתרים והרשאות, בכל אחד מהשלבים לעיל, הן ייכללו במסגרת כל שלב וכחלק מאחריות מנהל הפרויקט במסגרת הסכם זה.

בנוסף, מובהר כי ייתכנו פערים, סתירות ו/או אי-התאמות בין הוראות נספח זה, לבין אבני הדרך לתשלום המפורטות בנספח ד' להסכם, לבין הלוח הזמנים השלדי המשוער המפורט בנספח א'3 להסכם. בכל מקרה כאמור, ובכפוף להוראות סעיפים 1.4 ו-1.5 להסכם, מנהל הפרויקט מחויב לדרישה המחמירה מביניהם, ויישא באחריות לביצוע מלוא התכולה ומילוי מלוא התחייבויותיו בהתאם להוראות ההסכם.

#### 4. ניהול ופיקוח על ביצוע עבודות אינפרא 1 (שלב 1 לעיל)

4.1. בשלב הביצוע של עבודות אינפרא 1, ולאחר העברת מקל ממנה"פ מקדים, מנהל הפרויקט אחראי לניהול ולפיקוח צמוד על ביצוע העבודות, לרבות הבטחת איכות הביצוע. יודגש כי הבטחת האיכות תנוהל על ידי מנהל הפרויקט באמצעות צוות הבטחת איכות מקצועי מטעמו, והיא מהווה חלק בלתי נפרד מתכולת עבודתו. גודל וסוג צוות הבטחת האיכות בפרויקט יותאמו בכל שלב של הפרויקט להיקף ולסוג העבודות.

יובהר כי במסגרת וכחלק מתכולת השירותים יידרש מנהל הפרויקט וכל בעל תפקיד מטעמו להימצא באתר בכל אחד משלבי ביצוע הפרויקט, וזאת מבלי לגרוע מכל דרישה אחרת להימצאות בעל תפקיד באתר ו/או לזמינות הנדרשת מכל בעל תפקיד, כמפורט בהסכם ו/או בנספחים. למען הסר ספק, מנהל הפרויקט לא יהיה זכאי לתמורה נוספת בגין שירותי פיקוח צמוד מעבר לתמורה לה הוא זכאי בגין השירותים מושא מכר זה.

כמו כן, מנהל הפרויקט ינהל ישיבות אתר עם גורמי התכנון והביצוע; יפעיל את המתכננים השונים לצורך פיקוח עליון; יאשר את השלמת עבודת קבלני הביצוע אינפרא 1; יאשר שינויי תכנון ו/או תוספות במהלך ביצוע העבודות; ייתן מענה לכל בקשה לקבלת מידע מהקבלן; יחוה דעתו בכל בקשה לשינויים בתיאום עם נת"ע, והכל במערכות נת"ע ובהתאם לנהליה, כפי שיעודכנו מעת לעת (לרבות כל האישורים הנדרשים בנת"ע, כולל שינויים הנדסיים לקבלן).

מנהל הפרויקט יכין את כל הדו"חות החודשיים של מרכיבי הפרויקט, לרבות סטטוס התקדמות העבודות בפרויקט, סקר סיכונים, לוחות זמנים, האומדן התקציבי והתזרים הכספי. מנהל הפרויקט יבדוק, יבקר וירכוז את הדו"חות לדו"ח אינטגרטיבי; יעריך את הסיכונים ואת פערי הזמנים והתקציב בראייה כוללת של הפרויקט; ויצג את הנושאים לדיון בפני נת"ע (כולל המלצה על תכניות מיטיגציה).

בתוך כך, ינהל וירכוז מערך בקשות לקבלת מידע (RFI), תוך שימת לב לכך ששינויי בעבודות אינפרא 1 עשוי להשפיע על אינפרא 2, והכל בהתאם ל"נוהל טיפול בדרישות" ול"נוהל שינויים הנדסיים" הרלוונטיים הקיימים בנת"ע בנוגע לטיפול בחריגים (או כל ניהול רלוונטי/מעודכן אחר).

4.2. מטלות מנהל הפרויקט בשלב זה כוללות, בין היתר:

- 4.2.1. ניהול טיפול מול הדיירים, ועדים, מפגשי תושבים, קשרי קהילה, הסברה וכיו"ב.
- 4.2.2. קבלת אישורים מגורמי חוץ לקראת ביצוע העבודות (עצים, עתיקות, תשתיות, עיריות, משטרה, משרד התחבורה ועוד).
- 4.2.3. ניהול הסכמים מול גורמי חוץ, לרבות טיפול בתשלומים, ניהול והפעלת גורמי החוץ.
- 4.2.4. ניהול תהליכי העבודה מול נת"ע ומול כל החטיבות הרלוונטיות.
- 4.2.5. ניהול איכות והפעלת הבטחת איכות מטעמו.

- 4.2.6. מעקב וניהול לוח הזמנים לביצוע הפרויקט והפעלת מנהל לוחות זמנים מטעמו, לרבות הכנת לוח"ז אינטגרטיבי הכולל את כלל הקבלנים, התייחסות לנתיב הקריטי וכיו"ב.
- 4.2.7. ניהול חוזים של מתכננים, יועצים, ספקים, קבלנים ונותני שירות, וכן בקורות תקציב הפרויקט.
- 4.2.8. הכנת דו"חות חודשיים מפורטים, לרבות דו"ח סיכונים.
- 4.2.9. בניית שלביות למכרזי הביצוע או לגורמי ביצוע, וסיוע בהכנת ההתקשרות ובתהליך האישור ככל שיידרש.
- 4.3. מנהל הפרויקט אחראי לניהול עבודות קבלני הביצוע אינפרא 1 עד סיומן המלא, לאישור חשבוניות חלקיים, החשבון הסופי, גמר תביעות, מסירת העבודות לגורם המקבל, והנפקת תעודת גמר לשלב אינפרא 1. בכלל זאת, מנהל הפרויקט ישלים תיקי מסירה, מסמכים ומדידות לאחר הביצוע (As Made), מסמכי הבטחת ובקרת האיכות, והכל בפורמט ובלוחות הזמנים שייקבעו על ידי נת"ע ו/או על פי דין. יובהר כי חלק מעבודות אינפרא 1 יימסרו לרשויות המקומיות שבהן נמצא הפרויקט ו/או לגופי תשתית (חח"י וכיו"ב), וחלק יימסרו לקבלני אינפרא 2.
- 4.4. מנהל הפרויקט יפעיל, במהלך ביצוע העבודות, את מערך הבטחת האיכות מטעמו מול מערך בקרת האיכות מטעם הקבלנים.
- 4.5. מנהל הפרויקט יהיה אחראי לתהליך הקבלה כך שישמש כגורם המקבל את העבודה ומאשר את השלמת העבודות ואת עמידתן באיכות ובטיב הנדרשים על פי תנאי ההסכם, וכן את השלמת ומוכנות כלל המסמכים והאישורים הנדרשים למסירה לקבלני ביצוע בשלב אינפרא 2, **לרבות מסמכים הקשורים לתיעוד העבודות כפי שבוצעו ולבטיחות (Safety related) אשר יועברו ל-ISA כחלק מהליך PTO.**
- 4.6. מנהל הפרויקט יכין Safety Cases לכל עבודות אינפרא 1 (תכנון וביצוע), בין שנעשו בניהולו ובין בניהול אחרים, וירכז מענה מלא עד קבלת אישור ISA. העבודה תדרוש חקר של תהליך התכנון, בקרת התכנון, תהליך הביצוע, בקרת הביצוע ומסירה לאחריות קבלני אינפרא 2. לצורך כך, יעמיד מנהל הפרויקט מומחה בתחום הבטיחות הרכבתית אשר יכין את כל ה-Safety Cases, ירכז את המענה מגורמי התכנון והביצוע, וינהל את תהליך האישור מול ISA.
5. **ניהול התכנון והתקשרויות עם קבלני ביצוע (שלב 2 לעיל)**
- 5.1. מנהל הפרויקט יהיה אחראי לניהול התכנון בשלב אינפרא 2, לרבות ניהול ובקרה של כל תוצרי תכנון אשר הוכנו על ידי מתכננים שהועסקו על ידי נת"ע בשלבים מוקדמים יותר, לרבות בשלב הסטטוטורי, בין שקיבלו ביטוי בתכנית הסטטוטורית ובין שלא קיבלו ביטוי. לצורך כך, על מנהל הפרויקט ללמוד את התכנון המוקדם ו/או תכנון המדינה ואת התכנון הסטטוטורי על בוריים, ולרכז את כלל הנושאים העולים מהם, על מנת להטמיעם בתכנון המפורט ובביצוע שינוהל על ידו, על כל מרכיביהם.
- 5.2. מנהל הפרויקט יוודא את שלמות נתוני הרקע, לרבות מדידות טופוגרפיות, מדידת תשתיות קיימות (לרבות גישושים), סקרים (בעלויות), קרקע, עצים, איכות אוויר, רעש, עתיקות, תשתיות וכיו"ב) והנגשתם לכל צוות המתכננים והקבלנים.
- 5.3. מנהל הפרויקט יהיה אחראי לתיאום ולקבלת הפרוגרמה הנדרשת לתכנון המפורט של הפרויקט, לרבות קבלת המידע מנת"ע, גיבושו לפרוגרמה סדורה ואישורה מול נת"ע. באחריות מנהל הפרויקט לוודא כי הפרוגרמה כוללת, בין היתר, את גבולות הפרויקט, נתוני רקע סביבתיים, נתונים גיאוטכניים, תכנית תפעולית, סוג הציוד הנייד, מהירות מסחרית, תחזיות נוסעים מעודכנות, תחזיות תנועה, רמת העדפה ברמזורים וכיו"ב.
- 5.4. מנהל הפרויקט אחראי להגדרה ולריכוז של כל הדרישות והתנאים הנגזרים מהתכנון הסטטוטורי לפרויקט, מהדרישות העירוניות ומדרישות אחרות, בין שהן סטטוטוריות ובין שהוגדרו בהסכמים להם נת"ע הייתה צד במהלך התכנון הסטטוטורי, ולסיכומם בדו"ח מפורט טרם תחילת התכנון. מנהל הפרויקט אחראי להטמיע דרישות אלה במסמכי התכנון.
- 5.5. ככל שיידרש לכך, מנהל הפרויקט יגדיר את כלל היועצים הנדרשים לשילוב בתכנון בתחומים

הרלוונטיים, בין אלה שיועסקו באמצעות הקבלנים ובין אלה שהעסקתם נדרשת על ידי נתי"ע או מי מטעמה. ניהול היועצים כאמור מהווה חלק מתכולת השירותים של מנהל הפרויקט. בכלל זאת, מנהל הפרויקט יגדיר את המועד הנדרש להפעלתם ויפעל לעריכת התקשרות מתאימה בין נתי"ע לבין היועצים הרלוונטיים. מנהל הפרויקט יגדיר תכולות עבודה (SOW) נדרשות ליועצים אלה, לרבות תכולות חסרות בהתקשרויות קיימות, ויהיה אחראי להשלמת החוזים ו/או תכולות החוזים.

5.6. מנהל הפרויקט יהיה אחראי לניהול התכנון באמצעות ניהול המתכננים והיועצים כאמור לעיל, לרבות: קביעת הגדרות וגבולות אחריות; קביעת קריטריונים וסטנדרט תכנון; ביצוע תיאומים וקבלת אישורים מכל הגורמים המעורבים בפרויקט, בין שהם מתכננים/יועצים ובין שהם גורמים מאשרים/גורמי צד ג'; שילוב והטמעה של כל הנדרש במסמכי המכרז; וקבלת אישור מוכנות התכנון וחבילת הביצוע על ידי נתי"ע וחברת הבקרה החיצונית של משרד התחבורה והאוצר, ככל שידרש.

5.7. מנהל הפרויקט יישא באחריות לכל אלה: (א) קיומם של חוסרים בעבודות ובתוצרי התכנון ביחס לדרישות נתי"ע ולצרכי הפרויקט, ובכלל זה חוסרים או השמטות בתכנון (בכל דיסציפלינות התכנון הנדרשות לפרויקט), מפרטים, תשריטים, כתבי כמויות ותוצרים הנדסיים נוספים אותם נדרשים המתכננים לספק כחלק מהתכנון המפורט של כלל העבודות בפרויקט; (ב) ליקויים, השמטות, חוסרים וכן חוסר בהירות בתוצרי התכנון עצמם; (ג) אי-התאמה בין תוצרי התכנון השונים לבין עצמם, לרבות אי-התאמה בין התוכניות של כלל עבודות הפרויקט בדיסציפלינות התכנון השונות.

5.8. מנהל הפרויקט יהיה אחראי לקבלת אישורי התכנון אצל הגורמים הרלוונטיים בנתי"ע ו/או אצל גורמי חוץ רלוונטיים.

5.9. **מנהל הפרויקט יפעיל את צוות הספק מטעמו לבקרת חומר התכנון אשר יועבר לצרכי ההתקשרות החוזית עם קבלני DB ויוודא, בין היתר באמצעותם, את שלמות החומר ואת האינטגרציה המלאה בין כל מרכיבי הפרויקט.**

5.10. מנהל הפרויקט יקיים ישיבות תיאום וקידום התכנון בהתאם לתכנית העבודה ועל בסיס הפרוגרמה התכנונית המאושרת על ידי נתי"ע. מנהל הפרויקט אחראי לכך שהתכנון יעמוד בהנחיות ובדרישות התכנון שתקבע נתי"ע באמצעות מערכי ההנדסה והבטחת האיכות שלה, אשר ילוו את הליך התכנון באופן שוטף, יבדקו ויתקפו את התכנון בסיומו.

5.11. מנהל הפרויקט יעדכן את נתי"ע בדו"חות חודשיים ובאופן שוטף ביחס להתקדמות התכנון ולפערים בהשגת המטרה התכנונית, ככל שיהיו, וכן יודיע לנתי"ע מבעוד מועד ככל שהוא נדרש לסיוע מנתי"ע להשגת המטרה התכנונית.

5.12. מנהל הפרויקט אחראי באופן ישיר ומופקד על ניהול התכנון, לרבות: הגדרה, הכנה והפעלה של חוזי תכנון והפעלת המתכננים (לרבות אישור חשבונות); קידום ואישור הוראות שינוי ככל שתידרשנה; הפעלת כלל היועצים והגורמים המעורבים בתכנון; ניהול התכנון הכולל לרבות הגדרת תהליכי התכנון, לוחות זמנים ואומדן תקציבי; תיאום בין המרכיבים; ביצוע בקורות; הכנת דו"חות; והכנת דו"ח חודשי מתכלל של התכנון, לרבות דו"ח סקר סיכונים.

5.13. מנהל הפרויקט אחראי להשלים את מסמכי התכנון וההתקשרות לביצוע עד לאישורם על ידי הגורמים המאשרים (צוותי הנדסה והבטחת איכות בנתי"ע, בקרה של משרדי התחבורה והאוצר וכיו"ב).

5.14. בסיום שלבי התכנון הרלוונטיים, מנהל הפרויקט יערוך דו"ח סטטוס מסכם של התכנון המפורט על כל רכיביו, כולל סטטוס מלא של השלמת כל הנושאים: הפקעות, היתרים, אישורים, תשתיות, שלביות, תכניות, אומדנים, לוחות זמנים המכרז (הדו"ח יוגש ב-Word וב-MS Project או בכל תוכנה אחרת שתאושר על ידי נתי"ע).

5.15. **התכנון בפרויקט יסתמך על עקרונות ומאפייני התכנון שבהם נעשה שימוש בפרויקט הקו האדום והדיפו הקיימים, כך שהתכנון של הארכת הקו האדום והדיפו החדש יהיו המשך לתכנון הקיים, לרבות שימוש בחומרים, ציוד ומערכות זהים/דומים באפיונם ובערכם (שווי ערך). ככל**

שיידרש שינוי כתוצאה מלקחים שהופקו מפרויקט הקו האדום, יטמיע מנהל הפרויקט שינויים אלה.

5.16. באחריות מנהל הפרויקט לערוך דו"ח מפורט הסוקר את הוראות השינוי שנערכו בפרויקט הקו האדום ואת מסקנות ולקחי הדו"ח, ולהטמיעם בחוזים השונים שייחתמו ו/או במכרזי התכנון והביצוע שיפורסמו. דו"ח המסקנות מהווה אחד מעיקרי הסכם זה, ובהתאם יושם עליו דגש ואחריות מיוחדת מטעם מנהל הפרויקט. הדו"ח האמור יועבר ויאושר על ידי הגורמים הרלוונטיים בנת"ע, לרבות אגף התקשוריות, אגף מערכות מידע, אגף שינויים הנדסיים וכיו"ב. למען הסר ספק מובהר כי באחריות מנהל הפרויקט לקרוא ולהכיר את דוח Reference Design ואת ה-SOW של פרויקט הארכת הקו האדום.

5.17. מנהל הפרויקט יפעל מול גורמי המקצוע השונים שנת"ע תעמיד כוועדת שיפוט ו/או כגורמים אשר יאשרו את התכנון.

5.18. מנהל הפרויקט ינהל את צוות המתכננים והיועצים אשר נת"ע ו/או צד ג' יעסיקו לצורך כך, ויכין את לוחות הזמנים ותוכניות העבודה להשלמת ההליכים עד לקבלת אישור מוכנות חבילות העבודה לביצוע אינפרא 2.

5.19. מנהל הפרויקט יעדכן את נת"ע בדו"חות תקופתיים (חודשיים או שבועיים, לפי דרישת נת"ע) ובאופן שוטף ביחס להתקדמות התכנון ופערים בהשגת המטרה התכנונית, ככל שיהיו, וכן יודיע לנת"ע מבעוד מועד ככל שהוא נדרש לסיוע מנת"ע להשגת המטרה התכנונית. בכל דו"ח תהיה התייחסות מפורטת וסטטוס של עמידה, בין היתר, בתקנים/חוקים הבאים, בהתאם לשלב הפרויקט: EN 50126, EN 50128, EN 50129, SI 5345, SI 5350, SI 1918 עד גמר התכנון והביצוע ועד קבלת היתר ההפעלה, שבה יש להוכיח, בין היתר, עמידה בתקנים כאמור.

5.20. הליך התכנון יכלול מרכיבי בטיחות, לרבות מסמכים והצהרת מתכנן, הקשורים לבטיחות (Safety related) אשר יועברו ל-ISA כחלק מהליך ה-PTO.

5.21. מנהל הפרויקט יהיה אחראי לתהליך ההתקשרות עם קבלני הביצוע (DB) של אינפרא 2, ככל שיידרש, ו/או להתקשרות עם כל יתר קבלני הביצוע בפרויקט (לרבות קבלני אינפרא 3), בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי של נת"ע, באמצעות ניהול משא ומתן ו/או באמצעות מכרז/הליך תחרותי, לרבות מכרז בשיטת תכנון-ביצוע.

5.22. מנהל הפרויקט ינהל את התקשוריות/מכרזי אינפרא 2 ואינפרא 3, לרבות חתימה על ההסכמים עם קבלני הביצוע (DB) של אינפרא 2; השתתפות בסיוור קבלנים/מפגש מציעים בשטח/מקוון; מתן מענה מקצועי לשאלות הנדסיות של משתתפי המכרז; ועריכת חוות דעת מקצועית, ככל שתידרש. מנהל הפרויקט ינהל את האמור בסעיף זה עד אישורם של כל הקבלנים הרלוונטיים בוועדת המכרזים וחתימת ההסכם עם כל אחד מהם.

ככל שנת"ע תבחר לערוך מכרז/הליך תחרותי, מנהל הפרויקט יהיה אחראי לכל תכולת העבודה הרלוונטית לעריכת מכרז/הליך תחרותי, ובכלל זה: עריכת כלל מסמכי המכרז (כולל קביעת תנאי הסף, גיבוש תכולת העבודה, מנגנון התשלום וכיו"ב); כנס וסיוור קבלנים/מפגש מציעים בשטח/מקוון; מענה לשאלות הבהרה והתאמות שיידרשו; בדיקה וחוות דעת ביחס לחומר/הצעות שיוגשו; ועריכת אומדנים/הערכות תקציב וכיו"ב.

מנהל הפרויקט יהיה אחראי לבדיקת כל החומר המוגש, למתן חוות דעת ולהערכת טיב החומר, להגדרת השלמות נדרשות טרם סיום שלב הסגירה החוזית, ולמתן אישור הנדסי להשלמת התהליך. מנהל הפרויקט ימשיך בניהול שלב זה עד אישורם של כל הקבלנים הרלוונטיים בוועדת המכרזים וחתימת ההסכם עם כל אחד מהם.

5.23. מובהר בהקשר זה כי מנהל הפרויקט נדרש להבטיח כי ניהול המשא ומתן עם הקבלנים ו/או המכרז יכלול גם הנדסת מערכת ואינטגרציה.

5.24. מובהר כי פרקי הזמן למענה לאישורי תכנון (ככל שרלוונטי) יהיו בהתאם לפרקי הזמן שנקבעו עם קבלני הביצוע ו/או עם המתכננים ו/או כפי שתקבע נת"ע, והכל על פי שיקול דעתה הבלעדי.

## 6. בקרת תכנון אינפרא 2 (שלב 3 לעיל)

- בנוסף לתכולות העבודה הכלולות בסעיף 4 לעיל, מנהל הפרויקט יהיה אחראי לבצע גם את כל אלה :
- 6.1. מנהל הפרויקט אחראי לנהל ולהפעיל מערך בקרת תכנון, על תכולת התכנון המלאה המוגשת על ידי קבלני DB לאישור, בפורמט שייקבע על ידי נתי"ע. מערך הבקרה יכול מתכננים ויועצים מדיסציפלינות שונות, שתפקידם יהיה לבקר ולאשר את תכנון קבלני הביצוע בפרקי זמן קצובים. בנוסף, מנהל הפרויקט יבקר בעצמו (באמצעות בעלי התפקידים מטעמו) את התכנון ואת תאימותו למפרטים הטכניים, לתקנים, לתקנות ולחוקים, וכן את התאימות בין הערות הבקרים ואת התאימות בין הדיסציפלינות השונות, לצורך גיבוש הערות קוהרנטיות. למען הסר ספק, מובהר כי סעיף זה מתייחס לכל שלבי התכנון, לרבות תכנון או שינוי תכנון בשלב הביצוע ו/או שינוי תכנון שנערכו במקור על ידי נתי"ע ו/או מי מטעמה (לרבות מנה"פ מקדים), והכל לפי שיקול דעתה הבלעדי של נתי"ע. מובהר כי באחריות מנהל הפרויקט להציג בפני נתי"ע את ההערות והפערים שיעלו במסגרת התכנון, לרבות :
    - 6.1.1. ניהול בקרת התכנון בתחומי ההנדסה האזרחית, המסילות ומערכות ההפעלה, השליטה והבקרה, אשר נעשה באמצעות צוות יועצים מקומי ו/או זר מטעם נתי"ע, לרבות בנושאי אינטגרציה של DRS, אחריות לקבלת החלטה במקרה של סתירות ו/או אי-התאמות, ומתן הערות ככל שנדרש.
    - מנהל הפרויקט, באמצעות צוות המתכננים והיועצים מטעם נתי"ע, יבקר, בין היתר, את התכנון בתחומים השונים של ההנדסה האזרחית בפרויקט. מובהר בהקשר זה כי באחריות מנהל הפרויקט להציג בפני נתי"ע את ההערות והפערים שיעלו במסגרת בקרת התכנון שניהל באמצעות צוות המתכננים והיועצים מטעם נתי"ע.
    - 6.1.2. אחריות על תיאום הממשקים בין התכנון לבין מערכות הרכבת הקיימות : אחריות לבקרה ולאישור של כלל הממשקים עם הצידוק וקרונות/Rolling Stock של הקו האדום הקיים, ובכלל זה ממשקים עם המערכות הרכבתיות המותקנות על הצי הנייד/הקרונות, מרכז השליטה והבקרה, מערכת רמזורי העדפה לרכבות, מערכת האיתות והתקשורת וכיו"ב.
  - 6.2. קבלני אינפרא 2 יערכו את התכנון העקרוני, הסופי והמפורט לעבודות בפרויקט באמצעות צוות מתכננים מטעמם בכל הדיסציפלינות הרלוונטיות, במגבלות הזמן שהוגדרו במסמכי ההתקשרות ועל פי הנחיות מנהל הפרויקט. מנהל הפרויקט יטפל בכל חריגה לאלתר וידווח לנתי"ע.
  - 6.3. בקרת התכנון של קבלני DB (באמצעות הליך DRS) במקצועות הרכבת והתכנון ההנדסי תיעשה על ידי צוות מתכננים ויועצים של נתי"ע, לרבות במקצועות הניהול (שיטות ביצוע, לוח זמנים, סיכונים, בקרת איכות עצמית, שלביות העבודה, אישורים מגורמי צד ג', היתרים ועוד).
  - 6.4. מנהל הפרויקט יעמיד גורם מקצועי מתכלל מטעמו שישמש כאינטגרטור להטמעת כל הערות צוות המתכננים והיועצים בכל הדיסציפלינות השונות בפרויקט בתכנון המוצע על ידי קבלני הביצוע, וזאת על מנת לוודא שלא יינתנו הערות סותרות. מובהר כי באחריות מנהל הפרויקט להציג בפני נתי"ע את ההערות והפערים שיעלו במסגרת בקרת התכנון, ובכלל זה להגיש לנתי"ע דו"ח מסכם של בקרת ההגשות, הכולל ריכוז עיקרי ההערות, הפערים וההמלצות, בפורמט שיאושר מראש על ידי נתי"ע, ולהציגו בישיבות סדורות עם נתי"ע ו/או מי מטעמה.
  - 6.5. מנהל הפרויקט יקיים ישיבות סטטוס שבועיות עם קבלני אינפרא 2, יבקר את לוח הזמנים, ינהל מעקב אחר החלטות, יפעיל גורמים לבדיקה, ויוודא קבלת כל האישורים לתחילת העבודה.
  - 6.6. מנהל הפרויקט יתאם בין התכנון של הקבלנים השונים של אינפרא 1 ואינפרא 2 (וכן מול קבלני אינפרא 3), יקבע גבולות תכנון ועבודה, יוודא העברת מידע באופן מלא, ויתזמן כל פעילות בממשקים בין קבלני אינפרא 1 ואינפרא 2 לבין עצמם ובין אחרים.
  - 6.7. מנהל הפרויקט אחראי להביא את החומר המלא בפני ועדת שיפוט תכנון מפורט ומוכנות לביצוע, על פי נהלי נתי"ע.
  - 6.8. מנהל הפרויקט יכין דו"ח חודשי של התקדמות התכנון המפורט, המבוסס על דו"חות קבלני הביצוע, לרבות סקר סיכונים ולוחות זמנים. מנהל הפרויקט יבדוק, יבקר וירכז את דו"חות התכנון של הקבלנים לדו"ח אינטגרטיבי ; יעריך את הסיכונים ואת פערי הזמנים ; והכל בראייה

כוללת של הפרויקט.

בכל דו"ח תהיה התייחסות מפורטת וסטטוס של עמידה, בין היתר, בתקנים/חוקים הבאים, בהתאם לשלב הפרויקט: EN 50126, EN 50128, EN 50129, SI 5345, SI 5350, SI 1918 עד גמר התכנון והביצוע ועד קבלת היתר ההפעלה, שבה יש להוכיח, בין היתר, עמידה בתקנים כאמור. במסגרת זו יציע גם מנהל הפרויקט תכניות מיטיגציה לצורך צמצום (ומחיקת) הפערים והסכנות.

6.9. בסיום התכנון המפורט יכין מנהל הפרויקט דו"ח סיכום מוכנות לביצוע לכל חבילת עבודה, אשר יכלול את השלמת התכנון ואת כל האישורים לביצוע. דו"ח זה יובא לאישור ועדת שיפוט, במטרה לאשר תחילת ביצוע.

## 7. ניהול ופיקוח על ביצוע עבודות אינפרא 2 (שלב 4 לעיל)

7.1. בשלב הביצוע של עבודות אינפרא 2 אחראי מנהל הפרויקט לניהול ולפיקוח על העבודות, לרבות הפעלת מערך הבטחת האיכות על הביצוע והעמדת מפקחים בעלי ניסיון רלוונטי בתחום הפיקוח. יודגש כי הבטחת האיכות תבוצע על ידי מנהל הפרויקט באמצעות צוות הבטחת איכות מקצועי מטעמו (לרבות החברה הבינלאומית), אשר יבקר את מערך בקרת האיכות שיפעיל הקבלן מטעמו; ינהל את מערך ה-NCR של הקבלן; וינהל ישיבות אתר עם גורמי הצוותים שלו ושל מערך בקרת האיכות של הקבלן, לרבות אנשי ביצוע ותכנון במידת הצורך.

7.2. מנהל הפרויקט יכין את כל הדו"חות החודשיים של מרכיבי הפרויקט, לרבות סטטוס התקדמות העבודות בפרויקט, סקר סיכונים, לוחות זמנים, האומדן התקציבי והתזרים הכספי. מנהל הפרויקט יבדוק, יבקר וירכז את הדו"חות לדו"ח אינטגרטיבי; יעריך את הסיכונים ואת פערי הזמנים והתקציב בראייה כוללת של הפרויקט; ויצג את הנושאים לדיון בפני נת"ע (כולל המלצה על תכניות מיטיגציה). בכל דו"ח תהיה התייחסות מפורטת וסטטוס של עמידה, בין היתר, בתקנים/חוקים הבאים, בהתאם לשלב הפרויקט: EN 50126, EN 50128, EN 50129, SI 5345, SI 5350, SI 1918 עד גמר התכנון והביצוע ועד קבלת היתר ההפעלה, שבה יש להוכיח, בין היתר, עמידה בתקנים כאמור.

בתוך כך, ינהל וירכז מערך בקשות לקבלת מידע (RFI), תוך שימת לב לכך ששינוי בעבודות אינפרא 1 עשוי להשפיע על אינפרא 2, והכל בהתאם ל"נוהל טיפול בדרישות" ול"נוהל שינויים הנדסיים" הרלוונטיים הקיימים בנת"ע בנוגע לטיפול בחריגים (או כל נהל רלוונטי/מיוחד אחר).

7.3. מנהל הפרויקט אחראי לניהול עבודות קבלני הביצוע אינפרא 2 עד סיומן המלא, לאישור חשבוניות חלקיים/תשלומים על פי עמידה באבני דרך חוזיות, לחשבון הסופי, גמר תביעות, מסירת העבודות לגורם המקבל, לרבות קבלת כל המסמכים והמדידות לאחר הביצוע (As Made), מסמכי הבטחת ובקרת האיכות, והכל בפורמט ובלוחות הזמנים שייקבעו על ידי נת"ע ו/או על פי דין.

7.4. מנהל הפרויקט יפעל בהתאם להנחיות מערך הבטחת האיכות מטעם נת"ע, כפי שיימסרו מעת לעת.

7.5. מנהל הפרויקט אחראי לניהול ולפיקוח צמוד על ביצוע עבודות אינפרא 2, לרבות בדיקות FAT, SAT, SIT וכל בדיקות הקבלה הנדרשות, בדיקה וקבלה T&C, ניהול הליך האישור מול ISA, ההרצה, ניהול מוכנות קבלני האחזקה והתפעול וכיו"ב, עד לקבלת PTO, וכן לתנאים שנקבעו להשלמה (במקרה שיתקבל אישור הפעלה אך עדיין יידרש להשלים תנאים), ולמסירה למפעיל (במקביל להשלמת כל הליקויים), כולל וידוא קיומם של תיקי מתקן ותיקי מסירה מלאים כנדרש בנהלי נת"ע, עד למועד הנפקת תעודת מסירה סופית.

7.6. מנהל הפרויקט יתאם בין קבלני אינפרא 2 לבין עצמם ובין אחרים, יקבע גבולות תכנון ועבודה, יוודא העברת מידע באופן מלא, ויתזמן כל פעילות בממשקים בין קבלני אינפרא 2 לבין עצמם ובין אחרים. מנהל הפרויקט יקבע ישיבות תקופתיות (חודשיות ו/או שבועיות, לפי דרישת נת"ע) לתיאום ולסטטוס, לכל קבלן וכן בין הקבלנים, על מנת לוודא תיאום מקסימלי.

7.7. מנהל הפרויקט אחראי לוודא כי קבלן המערכות האמון על האינטגרציה מסנכרן בין כל הגופים באופן שבו מתקיימת אינטגרציה מלאה ביחס לכלל המערכות, לרבות ההפעלה, התחזוקה,

הבקרה (MMIS), הבטיחות הרכבתית, RAMS וכיו"ב; וכן פועל במהלך כל שלבי הפרויקט על פי EN 50126, ועומד בתקינה ובחוקים הרלוונטיים לצורך קבלת היתר הפעלה, והכל על מנת לוודא כי איכות ביצוע ההנדסה האזרחית והתקנת המערכות מסונכרנות באופן המאפשר קבלת כלל האישורים וההיתרים הרלוונטיים. מובהר כי מנהל הפרויקט יאשר ויחתום כי הפרויקט עומד בתקינה ובחוקים הנדרשים לצורך קבלת היתר הפעלה לפרויקט.

7.8. בשלב הביצוע של עבודות אינפרא 2 אחראי מנהל הפרויקט לניהול ולפיקוח על העבודות, לרבות הבטחת האיכות על הביצוע. מנהל הפרויקט ינהל ישיבות אתר עם גורמי התכנון והביצוע; יפעיל את המתכננים והמפקחים השונים לצורך פיקוח עליון ופתיחת NCR; יוודא עמידת קבלני הביצוע בכל אבני הדרך שהוגדרו במסמכי ההתקשרות ועל פי שלבי הביצוע המאושרים על ידי נת"ע; יאשר את השלמת עבודת קבלני הביצוע; יבדוק וימליץ על שינויים; ייתן מענה לכל בקשה לקבלת מידע מהקבלן; יחוזה דעתו בכל בקשה לשינויים בתיאום עם נת"ע, והכל במערכות נת"ע ובהתאם לנהליה, כפי שיעודכנו מעת לעת (לרבות כל האישורים הנדרשים בנת"ע, כולל שינויים הנדסיים לקבלן).

7.9. מנהל הפרויקט יפעיל מערך הבטחת איכות מטעמו (לרבות, ובעיקר, מטעם החברה הבינלאומית) מול בקרת האיכות מטעם הקבלנים, וינהל את הביקורים באתר (Site visit) מול מערך הפיקוח העליון של מתכנני קבלן ה-DB.

7.10. מנהל הפרויקט יפעיל את גורמי המקצוע בנת"ע ו/או את המתכננים, למענה מהיר לשאלות הקבלנים בתוך זמני תקן שייקבעו.

## 8. ניהול תכנון וניהול ביצוע אינפרא 3 (שלבים 5 - 6 לעיל)

בנוסף לתכולות הכלולות בסעיפים 7 - 4 לעיל, מנהל הפרויקט יהיה אחראי לבצע גם את כל אלה:

8.1. על בסיס תכנון וביצוע עבודות אינפרא 1 ואינפרא 2, יושלמו תכנון וביצוע (ככל שיידרשו) של עבודות פיתוח בכבישים ובצמתים לאורך תוואי הרכבת, באמצעות קבלני מסגרת של נת"ע או במסגרת מכרזים, בחלוקה כפי שתחליט נת"ע ו/או מי מטעמה. מנהל הפרויקט ינהל את התכנון, יכין את חבילות העבודה להתקשרות, ינהל ויבצע פיקוח צמוד על עבודות קבלני הביצוע שייבחרו. בנוסף, מנהל הפרויקט יהיה אחראי למסירה סופית של כלל העבודות לגורמים השונים: רשויות מקומיות, חברות תשתית ציבוריות, גורמי תשתית, קבלני נת"ע אחרים ו/או נת"ע עצמה.

8.2. לאחר קבלת PTO, תיתכן השלמה עד למסירה סופית של כלל העבודות (למשל השלמת דרישות PTO להשלמה בתוך זמן קצוב). מנהל הפרויקט ימשיך בביצוע המטלות במהלך תקופת הבדק וההרצה, עד אישור קבלה סופי מטעם המפעיל, הרשות המקומית ונת"ע.

8.3. מובהר כי במסגרת ליווי הליכי מסירת הפרויקט לרשויות המקומיות ו/או למפעיל ו/או לנת"ע, מנהל הפרויקט יבקר וינהל את מסירת הפרויקט, ויוודא את יישום וביצוע עבודות הבדק באופן רציף וללא שיבושים או הפרעות, בהתאם לנהלי נת"ע ו/או דרישות הגורם המקבל/המתפעל/המתחזק. מנהל הפרויקט יערוך תיקי מתקן ותיקי מסירה הכוללים העתקים מכל המסמכים שיידרשו להעברה על ידי הגורמים המקבלים; ינהל ערבויות וביטוחים; והכל בהתאם ללוחות הזמנים שייקבעו על ידי נת"ע.

## 9. תקופת הבדק וליווי הפעלה לאחר PTO (שלב 7 לעיל)

9.1. אחריות מנהל הפרויקט לתקופת הבדק של אינפרא 1 תהיה עד לסיום תקופת הבדק של הקבלן אשר ביצע את עבודות אינפרא 1. אחריות מנהל הפרויקט לתקופת הבדק של אינפרא 2 תהיה עד לסיום תקופת הבדק של הקבלנים אשר ביצעו את עבודות אינפרא 2. אחריות מנהל הפרויקט לתקופת הבדק של אינפרא 3 תהיה עד לסיום תקופת הבדק של הקבלנים אשר ביצעו את עבודות אינפרא 3.

9.2. בתקופות הבדק האמורות, מנהל הפרויקט ישיב ויטפל בכל הבקשות לקבלת מידע ובכל אי-ההתאמות שיתגלו, בין היתר על ידי קבלני אינפרא 1, קבלני אינפרא 2 וקבלני אינפרא 3, וכן יפעיל את הקבלנים ו/או כל גורם אחר, וינהל את הביצוע לצורך תיקון.

9.3. מנהל הפרויקט אחראי לריכוז ולניהול מטלות תקופת הבדק, ולאישור השלמת התיקונים.

ותקינותם.

9.4. מנהל הפרויקט יהיה אחראי על המרת ערבויות הביצוע לערבויות בדק עבור קבלני אינפרא 1, אינפרא 2 ואינפרא 3, וכן על שחרור הערבויות עם הפקת תעודות גמר בכל אחד מהשלבים המפורטים בסעיף זה לעיל.

9.5. מנהל הפרויקט ילווה את ההפעלה למשך שנה אחת לפחות ממועד ה- PTO על מנת להבטיח טיפול בתקלות ובהשלמות ככל שיידרש.

## **תכולת השירותים – כללי**

### **10. ניהול הבטיחות**

10.1. מנהל הפרויקט יפעל בהתאם לדין, לרבות בכל הקשור לתכנון ההנדסי. עליו להשיג את כל האישורים והרישיונות הנדרשים ולטפל בכל הסוגיות הרלוונטיות בתחומי הבטיחות והגהות, תוך הקפדה על תקנות הבטיחות בעבודה החדשות הצפויות להיכנס לתוקף ביום 16.10.2026 ועל כל תיקון או עדכון שיבואו לאחר מכן.

10.2. מנהל הפרויקט אחראי לניהול מערך הבטיחות בכל שלבי הפרויקט, כולל שלבי התכנון והביצוע. הוא יכין ספר ניהול בטיחות מקיף, שיכלול בקרת תוכניות ואופן הכנת סקר בטיחות (Safety Audit), ויטמיע זאת במכרזים ובחוזים שייחתמו עם הקבלנים. מנהל הפרויקט יגיש דו"חות סטטוס תקופתיים (חודשיים ו/או שבועיים, לפי דרישת נת"ע), כפי שתקבע נת"ע (חלק מהדו"חות, בדגש על בטיחות בתנועה ובעבודה, עשויים להידרש באופן שבועי).

10.3. ניהול הבטיחות יכלול היבטי בטיחות הפעלה של הרכבת הקלה על פי תקנים מקובלים, בהיעדר תקינה מקומית, על פי הנחיות מקובלות בעולם ובהיעדר הנחיות מקומיות על פי תכנון הנדסי בטיחותי נאות.

10.4. מערך הבטיחות יכלול התייחסות לחוקים ותקנים רלוונטיים, רישיונות, אישורים והנחיות לשלבי התכנון והביצוע.

10.5. מנהל הפרויקט יכין ויישם נהלי בטיחות וגהות לאורך כל שלבי הפרויקט, החל משלב התכנון (היכן שרלוונטי) ועד לסיום תקופת הבדק.

10.6. מודגש שמנהל הפרויקט אינו אחראי ליישום הבטיחות בעבודה אלא אחראי להטמעה של דרישות הבטיחות ויישומן.

10.7. מנהל הפרויקט יבקר ויאשר את תוכניות הבטיחות של הקבלנים, ויוודא כי הקבלנים נקטו בכל האמצעים הנדרשים לשמירה על בטיחות עובדיהם, עובדי קבלני המשנה, וכל אדם המורשה להימצא באתר הנמצא באחריותם. כמו כן, יוודא קיום תחקירים עצמאיים בעקבות כל אירוע בטיחותי. מנהל הפרויקט יהיה אחראי לדרוש ולוודא שכל הקבלנים מבצעים ביקורות בטיחות באתר, מעבירים תדריכי בטיחות לצוות העובדים, וכי העובדים מבינים את נהלי הבטיחות ומיומנים בהתאם לדרישות תפקידיהם. מנהל הפרויקט יתאם את כל הליכי הבטיחות ויבצע בדיקות וביקורות להבטחת עמידה בנהלים. הוא יהיה אחראי על תיאומים וממשקים בין הקבלנים בתחום הבטיחות.

10.8. יודגש כי מרבית עבודות נת"ע בפרויקט מתבצעות בתווך העירוני. בהתאם לכך, באחריות מנהל הפרויקט לוודא גם את בטיחות משתמשי הדרך בסביבת אתרי העבודה – בטיחות בתנועה, טיפול במפגעים שונים ברחובות שבאחריות נת"ע, נראות הרחובות, תאורה וכיו"ב. אחריות נת"ע בזמן ביצוע העבודות חלה על כל רוחב הרחוב עד למסירתו. בהתאם, נדרש ממנהל הפרויקט לוודא תקינות ובטיחות הרחוב בזמן העבודות ועד למסירה סופית.

10.9. **מנהל הפרויקט ינהל ויאשר את כל תהליך הבטיחות הרכבתית בהתאם לתקני EN 50128, EN 50129, EN 50126, הוראות המנהל, AAPP ויוודא כי כל שלבי היתר ההפעלה (PTO) המוסכמים על ידי מת"ח מבוצעים במלואם עד לאישור הסופי על ידי מת"ח.**

### **11. ניהול הבטחת איכות**

מבלי לגרוע מהוראות נספח ח' להסכם (הנחיות לניהול איכות), מובהר כדלקמן:

- 11.1. נת"ע מייחסת חשיבות רבה לאיכות העבודה והשירות הניתן לציבור, בדגש על שמירה על בטיחות ובריאות עובדיה ופגיעה מינימלית בסביבה ובמשאבים הטבעיים.
- 11.2. לצורך כך, החליטה ההנהלה לאמץ את התקנים הבאים: תקן ניהול האיכות ת"י ISO9001, תקן הניהול הסביבתי ת"י ISO14001 ותקן לניהול בטיחות ובריאות תעסוקתית ת"י ISO45001 ולקיים מערכת ניהול משולבת (איכות, סביבה ובטיחות).
- 11.3. בעזרת מערך הניהול המשולב, מצפה הנהלת נת"ע להקטין ככל שניתן את שיעור התקלות ואי ההתאמות לדרישות הציבור, לסטנדרטים המקובלים ולדרישות החוק.
- 11.4. לטובת כך, הגדירה נת"ע הנחיות הבטחת איכות כמפורט להלן:
  - 11.4.1. מנהל הפרויקט יפעיל תהליכים להבטחת האיכות ויוודא קיום תהליכי בקרת איכות על ידי הקבלן, באופן שיבטיח את איכות התוצרים/שירותים שהוא מספק.
  - 11.4.2. מנהל הפרויקט יתאם עם נת"ע את תהליכי העבודה, באופן שיתאימו למדיניותה, לנהליה ולהנחיותיה, כפי שיתעדכנו ויימסרו לו מעת לעת. כמו כן, יותאמו תהליכי העבודה לסוג העבודה, להיקפה ולתוצריה.
  - 11.4.3. בכל ההיבטים הרלוונטיים, יקיים מנהל הפרויקט לפחות את הדרישות של תקן ISO9001 (בגרסה אשר תהיה תקפה במועד ביצוע השירותים) למערכת ניהול איכות או שווה ערך.
  - 11.4.4. תוצרי העבודה של מנהל הפרויקט יענו על הדרישות שהוגדרו מראש על ידי נת"ע.
  - 11.4.5. מנהל הפרויקט יפגין יכולת מקצועית גבוהה בביצוע עבודתו.
  - 11.4.6. מנהל הפרויקט יישם בעבודתו בקרת איכות עצמית על כלל התוצרים המועברים על ידו לנת"ע ויהיה מוכן להציג הוכחות לכך בכל עת שיידרש לכך על ידי נת"ע.
- 11.5. יובהר כי הרשימה לעיל אינה ממצה וכי נת"ע תהיה רשאית להוסיף על הדרישות המפורטות לעיל או לשנותן לפי הצורך ובהתאם לסוג השירותים, והכל לפי שיקול דעתה הבלעדי.
- 11.6. יובהר כי מילוי דרישות ניהול האיכות המתוארות לעיל לא יפטור את נותן השירותים מאחריותו המוחלטת לתוכן עבודתו ולטיבה.
- 11.7. נת"ע ו/או יועץ הבטחת האיכות של נת"ע רשאים לבצע מבדקים חיצוניים על פעילות הספק. בהתאם לממצאי המבדקים, יבצע הספק פעולות תיקון ומניעה דרושות.
- 11.8. נת"ע רשאית לבצע סקר הערכת ספקים פנימי שעל פיו החברה מודדת את ביצועי ספקיה לאורך השנה ואשר נועד לשפר את ניהול הספקים בראיה פנים ארגונית ולהניע לדיאלוג ולתאום ציפיות בין החברה לספקיה.
- 11.9. מנהל הפרויקט אחראי להקמת מערך שלם לטובת ניהול הבטחת האיכות ביחס לפרויקט על כל שלביו (לרבות בשלב התכנון היכן שרלוונטי) כפי שמפורטים במסמך זה ולניהולו. מנהל הפרויקט יהיה אחראי לבחון ולאשר את כל הקבלנים ו/או בעלי התפקידים ו/או היועצים ו/או הספקים הרלוונטיים לפרויקט לרבות מסמכים וחומרים של כל אחד מאלה, וכן יהיה אחראי לדאוג לאינטגרציה ולניהול כל המסמכים הרלוונטיים לפרויקט ולגורמים האמורים.
- 11.10. מערך הבטחת האיכות ותוכנית הבטחת האיכות תבנה הן לשלב התכנון והן לשלב הביצוע ותותאם לעקרונות תקני BS EN ISO 9001: 2015.
- 11.11. אחריות על בקרת האיכות והבטחת איכות  
מנהל הפרויקט יהיה אחראי לניהול, תיאום, בקרה ויישום של כלל תהליכי האיכות בפרויקט, על כל רכיביהם, בכל שלבי התכנון והביצוע. אחריות זו כוללת בין היתר קביעת נהלים ותוכניות איכות, הטמעתם, ביצוע בקרה שוטפת, תיעוד, הפקת דוחות, ניהול אי-התאמות (NCR), יישום פעולות מתקנות ומונעות, והבטחת עמידה בדרישות הדין, התקנים, ההיתרים, הוראות המזמין ומסמכי ההתקשרות הרלוונטיים.  
מובהר כי אחריותו של מנהל הפרויקט לפי סעיף זה היא כוללת לכל תהליכי האיכות בפרויקט,

והיא חלה גם במקרים שבהם פעילות מסוימת בתחום האיכות אינה מצוית במפורש במסמכי המכרז, או אם צוין או משתמע כי פעילות זו מבוצעת או תנוהל על ידי נת"ע ו/או מי מטעמה ו/או על ידי מנה"פ מקדים ו/או הקבלן ו/או כל גורם אחר.

#### 11.12. צוות הבטחת האיכות מטעם מנהל הפרויקט

11.12.1. מנהל הפרויקט ימנה מנהל הבטחת איכות מטעמו, בעל הכשירות הנדרשת בנספח ב' להסכם. מנהל הפרויקט, באמצעות מנהל הבטחת האיכות, יישא באחריות כוללת לתכנון, ניהול, הקמה ויישום של מערך הבטחת האיכות בפרויקט, על כל שלביו ותהליכיו. גודל וסוג צוות הבטחת האיכות יותאמו בכל שלב של הפרויקט להיקף וסוג העבודות בביצוע.

11.12.2. ניהול הבטחת האיכות הוא חלק מתכולת העבודה ובאחריותו של מנהל הפרויקט. לפיכך, ימנה מנהל הפרויקט צוות הבטחת איכות מטעמו, אשר יוביל ויגדיר בכל שלב של הפרויקט את תכולת בקרת והבטחת האיכות בכלל העבודות וסוגי העבודות הנכללות בביצוע הפרויקט.

11.12.3. צוות זה יכלול לכל הפחות אנשי הבטחת איכות בתחומים הבאים, לפי העניין: מבנים, נוף, סלילה, תשתיות יבשות/רטובות, חשמל, מערכות רכבתיות.

11.13. מערך הבטחת האיכות של מנהל הפרויקט יהיה אחראי על ניהול תהליכי הבטחת האיכות בפרויקט, לרבות:

11.13.1. אישור תוכניות ניהול האיכות של הקבלנים.

11.13.2. אישור תוכניות בדיקה ובקרה (ITP) לביצוע העבודות השונות.

11.13.3. ניהול ביצוע הבדיקות כנדרש ב-ITP.

11.13.4. ניהול תהליכי הגשה ואישור של חומרים וספקים.

11.13.5. בקרה על ניהול תהליכי אי-התאמות של הקבלנים (פתיחה וסגירה במועד).

11.13.6. ניהול המעקב אחר דו"חות פיקוח עליון ופיקוח על של המתכננים, כולל הערות שניתנו במסגרת דו"חות אלו.

11.13.7. וידוא הגשת המסמכים באמצעות מערכת ניהול המסמכים של נת"ע על פי לוח הזמנים שנקבע.

11.13.8. נוכחות ואישור קטעי ניסוי/מוקאפ/FAI/FAT.

11.13.9. ביצוע מבדקים פנימיים למנהל הפרויקט ומבדקים חיצוניים לקבלנים השונים.

11.13.10. עריכת סיורים באתרים השונים והפקת דוחות סיור בהתאם.

11.14. מנהל הבטחת האיכות יגיש לאישור נת"ע תוכנית הבטחת איכות, שתכלול את הנושאים המוזכרים לעיל, ובנוסף תרשים ארגוני של צוות הבטחת האיכות של מנהל הפרויקט ושל כל הגורמים המעורבים בבקרה ובהבטחת האיכות, בהיבט של כפיפויות וקשרים בין חברי הצוות. דו"ח זה יעודכן מדי חודש.

11.15. נת"ע שומרת לעצמה את הזכות להפעיל יועץ הבטחת איכות עליונה, מקומי או בינלאומי, אשר יערוך מבדקים למנהל הפרויקט ולקבלנים, ככל שיימצא לנכון ועל פי תוכנית עבודה שתקבע מראש. זאת, בנוסף לפעילות הרגילה של הבטחת האיכות של מנהל הפרויקט. מנהל הפרויקט ישתף פעולה במבדקים אלה וייתן מענה לממצאיהם כנדרש.

#### 12. ניהול תאימות סביבתית

12.1. מנהל הפרויקט יבטיח כי כל האמצעים והבדיקות הנדרשים יבוצעו במהלך תכנון וביצוע הפרויקט, על מנת לעמוד בתסקיר ההשפעה הסביבתית (EIA), ברגולציה ובהנחיות המשרד להגנת הסביבה (MOEP), רשות הרישוי הארצית ו/או כל גוף אחר הפועל על פי דין.

12.2. מנהל הפרויקט יתאם ויפקח על הכנת ויישום דו"חות ההשפעה הסביבתית והערכות הסיכונים,

- ויבטיח שכל ההגשות הנדרשות יהיו מוכנות מבעוד מועד, תוך התחשבות בפיקוח על ההגשות, באישורים ובמתן היתרים על ידי הרשויות.
- 12.3. מנהל הפרויקט יוודא ויאשר שהמדיניות הסביבתית של נתי"ע הוטמעה בתכנון (היכן שנדרש לניהול תכנון) ובמכרזים/חוזים, ונמסרה לכל הקבלנים, הספקים ובעלי העניין.
- 12.4. מנהל הפרויקט יוודא ויאשר שהיבטי העבודה הסביבתיים של הפרויקט מוערכים באופן שוטף, על מנת למתן השפעות סביבתיות מיד עם התגלותן.
- 12.5. לוחות הזמנים להטמעת מערכת הניהול הסביבתית יבוצעו בהתאם ללוחות הזמנים שנקבעו בתוכנית הביצוע.
- 12.6. מנהל הפרויקט יכין, על בסיס תוכנית המתכנן או הקבלן, תוכנית ניהול סביבתית (EMP – Environmental Management Plan) לאישור הגורם המקצועי בנתי"ע, לפני קידום כל שלב.
- 12.7. מנהל הפרויקט יפעל ויוודא כי כל בעלי התפקידים מטעמו ויתר הפועלים במסגרת הפרויקט יפעלו על פי תקן ISO 14001 וכל החוקים והתקנות הסביבתיים הרלוונטיים בישראל.
- 12.8. מנהל הפרויקט יתעד ויבחן מעת לעת מטרות ויעדים סביבתיים.
- 12.9. מנהל הפרויקט יפקח ויעריך את ביצועי מערכת הניהול הסביבתית ויפעל לשיפור המתמיד.
- 12.10. אחריות מנהל הפרויקט לתוצרי הספקים :
- 12.10.1. בשלב התכנון – אחריות לבדיקה ואישור התוצר המועבר לנתי"ע ולרשות הרישוי הארצית/ות"ל (היכן שנדרש לניהול תכנון), וכן להעברת פרקים מקצועיים לבקרים המקצועיים של נתי"ע. מנהל הפרויקט יכלול את המידע מכלל הבקורות המקצועיות בטבלת בקרה אחודה.
- 12.10.2. בשלב הביצוע – אחריות לפיקוח צמוד על הקבלנים בשטח, בכל אתר עבודה, בתדירות של לפחות פעם בשבוע (או בתדירות אחרת כפי שתקבע נתי"ע), לרבות פתרון בעיות, פתיחת NCR, בקרה על הדו"חות הסביבתיים של הקבלן (דו"ח סיור שבועי/דו"ח חודשי/MS ועוד), הפעלת אמצעי משמעת וכיו"ב.
- 12.10.3. בבדיקת ההרצה – אחריות על השלמת הבדיקות הסביבתיות (רעש/רעידות/קרינה ועוד) וקבלת כל האישורים הרלוונטיים, וכן בתקופת הבדק.
- 12.11. מנהל הפרויקט יבטיח כי כל היבטי ניהול הפרויקט יתנהלו על פי המדיניות הסביבתית של נתי"ע, לאורך כל תקופת התכנון, ההקמה וההפעלה של הפרויקט, לרבות הטמעת דרישות הנובעות מעדכון חוקים, תקנות ומדיניות ממשלתית.
- 12.12. מנהל הפרויקט יוודא ניטור ודיווח תקופתי (אחת לשבוע) להצגת עמידה בכל דרישות הסביבה בחוזה ובדין.
- 12.13. מנהל הפרויקט יקים מערך לניהול סיכונים סביבתיים שיבטיח עמידה במטרות וביעדים ובדרישות הדין.
- 12.14. מנהל הפרויקט יסייע למתכננים ולקבלנים ליצור רשת של שיתוף ידע לגבי שיטות עבודה מומלצות (Best Practice) לפתרונות למניעת מפגעים והשפעות סביבתיות ביניהם ובין קבלני המשנה.
- 12.15. מנהל הפרויקט יוודא כי דרישות ומדיניות נתי"ע ביחס לנראות האתרים ומיתוגם הוטמעו במכרזים/חוזים של הקבלנים, יבטיח כי הקבלנים יעמדו בדרישות אלו, יפקח ויעריך את נראות האתרים ומיתוגם ויפעל לשיפורם המתמיד. מנהל הפרויקט יפעל בשיתוף פעולה עם אגף נראות אתרים בנתי"ע, ויפעל לקידום הטיפול בליקויים, בהתאם להנחיות נתי"ע ובמועדים שייקבעו על ידה.

### 13. ניהול הביטחון

- 13.1. החל מתחילת תקופת הביצוע ועד תום תקופת השירותים ימנה מנהל הפרויקט איש ביטחון מטעמו (מנכ"ל מוסמך קורס מנכ"לים מטעם משטרת ישראל) שינהל את נושא הביטחון

באתרים ובכלל זה ביצוע בקורות חודשיות ומעקב אחר תיקון הליקויים ("מנהל הביטחון").

## 13.2. מטלות מנהל הביטחון הינן כמפורט להלן:

- 13.2.1. מנהל הביטחון יבדוק ויאשר את תכנית הביטחון של הקבלן, האישור יחודש כל שנה או בעת שינוי מהותי באתר.
  - 13.2.2. מנהל הביטחון יכין תכנית עבודה שנתית לניהול תחום הביטחון, ובכלל זה פיקוח ובקרה על יישום תכנית העבודה של הקבלן, וכן על הפעילות, התוצרים והיעדים ויפעל על פיה.
  - 13.2.3. זמינות מלאה של מנהל הביטחון, הכולל מענה לבעיות ביטחון שוטפות בתחום הפרויקט 24/7, לרבות מחליף למנהל הביטחון בזמן חופש או מחלה או בכל עת שאינו זמין לתת מענה.
  - 13.2.4. מנהל הביטחון יערוך בקורות אחת לשבוע לכל הפחות בכל אתר, יכין ויפיץ דו"ח לכל המעורבים הרלוונטיים בפרויקט (לרבות הקבלנים ונת"ע) על כל מרכיבי הביטחון באתרים, ובכלל זה דו"חות משנה כגון כשירות מצלמות, סריקות QR CODE וכל דו"ח שמבקר את פעילות הביטחון, וכן יעקוב ויוודא את הפעלתם התקינה.
  - 13.2.5. מנהל הביטחון יכין ויפיץ דו"ח חודשי ושנתי.
  - 13.2.6. מנהל הביטחון יקיים ישיבות סטטוס חודשיות בנושאי ביטחון מול הקבלנים (ולרבות נת"ע, ככל שתידרש), אשר במסגרתן יוצגו וייסקרו כל הנושאים הכלולים בסיכום החודשי ובדו"ח החודשי, לרבות סטטוס ליקויים, תכנית תיקון, אחריות, לוח לביצוע ומעקב אחר סגירתם; מנהל הביטחון יתעד את הישיבה בפרוטוקול/סיכום בכתב ויפיץ אותו לכל המשתתפים והגורמים הרלוונטיים.
  - 13.2.7. פיקוח ובקרה על ביצוע תרגילים בהובלת הקבלן לכל מרכיבי מערך הביטחון, לרבות מאבטחים, סיור ממונע, מוקד, אחראי ביטחון מטעם הקבלן, אחת לחודש לכל הפחות ותרגילים בתדירות גבוהה יותר בעת כישלון תרגילים שבוצעו, לרבות הפצת דו"חות סיכום כולל הפקת לקחים ומעקב אחר ביצוע הלקחים.
  - 13.2.8. ליווי הקבלן בפעילות שדורשת התערבות משטרתית (בין היתר בעבירות גרימת נזק, אלימות, השגת גבול/פלישה).
  - 13.2.9. ביצוע תחקירים בכלל האמצעים העומדים לרשותו (אנושיים/טכנולוגיים) בעת כשלי ביטחון/אירועי "כמעט וקרה", הפצת התחקיר ומעקב אחר יישום הלקחים.
  - 13.2.10. ליווי הקבלן בכתיבת תכנית ביטחון באירועים שאינם שגרתיים וניהול היבט הביטחון בפעילות.
  - 13.2.11. מנהל הביטחון ישתתף **בכל** ישיבות הביטחון העיתיות שמתקיימות בנת"ע, וכן בישיבות אד הוק, לפי הצורך.
  - 13.2.12. מנהל הביטחון ינהל קבוצת דיווח בנושא ביטחון וידווח לנת"ע על אירועי ביטחון אד הוק.
  - 13.2.13. למנהל הביטחון תהיה גישה והוא יצפה בכלל מצלמות הביטחון באתרים לצורך צפייה בשגרה/תרגול/תחקור או כל מטרה אחרת לשם מימוש ייעוד תפקידו.
  - 13.2.14. מנהל הביטחון יאכוף באמצעות הטלת פיצויים מוסכמים במקרה של אי-ביצוע של החוזה, וזאת על פי טבלת הפיצויים המוסכמים המצוינת בהסכמי ההתקשרות של קבלני הביצוע.
- 13.3. מבלי לגרוע מכל הוראה אחרת, מובהר כי נת"ע שומרת לעצמה את הזכות לעדכן מעת לעת את דרישות הביטחון החלות על מנהל הפרויקט במסגרת שלב ההרצות ו/או במסגרת ליווי שלב ההפעלה בפרויקט, וזאת ללא כל תוספת תמורה.

## 14. ניהול תנועה ורמזורים

מנהל הפרויקט ינהל את ביצוע עבודות התנועה והרמזורים בפרויקט, לרבות :

#### 14.1. ניהול ביצוע רמזורים

- 14.1.1. ניהול, בדיקה ואישור כל נושאי התקשורת לרמזורים (כולל חיבור לסיבים) וחיבור הרמזורים למרכז ניהול התנועה.
- 14.1.2. ריכוז כל העבודות הנדרשות לתמיכה בחדר בקרת הרמזורים.
- 14.1.3. ניהול והגדרת התקנת מצלמות התנועה.
- 14.1.4. בדיקה ואישור תוכניות תשתית הרמזורים מול המתכנן לפני תחילת הביצוע.
- 14.1.5. השתתפות בסיורים ובפגישות בכל שלבי הפרויקט עד למסירה סופית לנת"ע ו/או למי מטעמה.
- 14.1.6. ניהול ופיקוח על אחזקת הרמזורים.

#### 14.2. ניהול תכנון רמזורים

- 14.2.1. אחריות כוללת למסירת תוצרים העומדים בהתחייבויות נת"ע כלפי הזכיין והמפעיל.
- 14.2.2. אחריות כוללת לקידום תכנון, קבלת אישורים ויישום תוכניות הרמזורים.
- 14.2.3. אחריות כוללת לקידום תהליכי תכנון ובדיקה של רמזורי העדפה לרק"ל ואיכות תוצרי התכנון בקו, בהתאם למדיניות תכנון העדפה ברמזורים ומסמכי עקרונות התכנון של נת"ע.
- 14.2.4. אחריות כוללת על תכנון תוכנית גלאי ההעדפה ותוצריה.
- 14.2.5. אחריות כוללת על תהליכי בדיקת תכנון ההעדפה בהתאם להנחיות רשות התמרור של נת"ע.
- 14.2.6. אחריות כוללת לקבלת אישורי בנייה ואישורים סופיים של תוכניות הרמזורים מרשויות התמרור הרלוונטיות.
- 14.2.7. ליווי, בקרה ופיקוח שוטפים על צוותי התכנון ועבודתם ועל תוצרי העבודה בכל שלבי התכנון והיישום של הפרויקט.
- 14.2.8. אחריות כוללת על יישום תוכניות הרמזורים, לרבות ביצוע בדיקות טרום התקנה ובדיקות באתר של תוכניות הרמזורים בהתאם לנוהל ולחוזי התכנון והביצוע.
- 14.2.9. אחריות כוללת על ביצוע ויישום תהליכי כיוול תוכניות הרמזורים בהתאם לצורך.
- 14.2.10. בניית תוכנית עבודה אינטגרטיבית הכוללת את מערכות הרמזורים, וליווי שוטף של כלל המשימות, לרבות מעקב תקציבי.
- 14.2.11. ניהול בחינה ואישור של שינויי תכנון.
- 14.2.12. סיוע בטיפול בכשלים או אתגרים העלולים לצוץ במהלך שלבי הפרויקט.
- 14.2.13. אחריות לניהול הסדרי תנועה זמניים.
- 14.2.14. אחריות על בקרת ביצוע תוכניות גלאי ההעדפה ותוכניות ההעדפה בשטח.

- 14.3. אחריות מנהל הפרויקט לביצוע כוללת טיפול בקבלת הרמזורים מהרשות המקומית והסבתם למערכת פלקון ו/או לכל מערכת רמזורים אחרת של נת"ע, ניהול ופיקוח מקצועי, לרבות תחזוקה בשלב ההקמה, עד להפעלה מלאה ומסירה סופית לנת"ע ו/או למי מטעמה.

#### 15. נהלי עבודה בין נת"ע למנהל הפרויקט

- 15.1. מנהל הפרויקט יקיים פגישות עם נת"ע לצורך התוויית נהלי ותהליכי עבודה עם נת"ע. בפגישות אלו יוגדרו תדירות פגישות העבודה השוטפות, נהלי הדיווח והבקרה לאורך כל תקופת מתן השירותים. תדירות הפגישות שייקבעו לא תפחת מפגישה שבועית אחת לפחות. תדירות דיווחי

הסטטוס וההתקדמות בפרויקט לנתי"ע לא תפחת מדיווח חודשי אחד. נתי"ע שומרת לעצמה את הזכות לשנות את תדירות הפגישות והדיווחים ככל שיידרש במהלך הפרויקט.

15.2. מנהל הפרויקט יציע פורמטים לכלל הדו"חות שיידרש להגיש במהלך תקופת מתן השירותים, וכן יכין את תוכניות הניהול הנדרשות ויבאן לאישור נתי"ע. למען הסר ספק, מובהר כי מנהל הפרויקט יידרש לתקן ולעדכן מעת לעת את תוכניות הניהול והפורמטים האמורים, בהתאם להתקדמות הפרויקט, להערות נתי"ע, לצרכיה ולקביעתה הבלעדית.

15.3. הדיווח יבוצע בשיטה ממוחשבת ואלקטרונית.

15.4. הדו"חות יכללו פירוט בנוגע לסטטוס הפרויקט, לרבות:

15.4.1. דיווח על התקדמות ביחס ללוחות הזמנים ולהשלמת אבני הדרך, תוך פירוט פערים בין תכנון לביצוע, השפעתם על מועדי השלמת אבני דרך עתידיות, והצעדים שנקטו או יינקטו לצמצום הפערים (תוכניות מיטיגציה).

15.4.2. ניהול סיכונים, לרבות איתור, הערכה והצעות להתמודדות.

15.4.3. חשבונות קבלנים/ספקים/מתכננים, אומדנים ועלויות, תוך ציון פערים.

15.4.4. תזרים מזומנים וניתוח משמעויותיו.

15.4.5. איכות.

15.4.6. בטיחות ובטיחות רכבתית.

15.4.7. RAMS.

15.4.8. קיימות.

15.4.9. תביעות, חריגים והגדלות.

15.5. מנהל הפרויקט יידרש לקיים פגישות ולהגיש דו"חות בנוגע להתקדמות הפרויקט, כפי שיוגדר בין נתי"ע למנהל הפרויקט בהתאמה לנהלי העבודה שייקבעו.

## 16. ניהול לוחות זמנים

16.1. נתי"ע ערכה לוח זמנים שלדי לפרויקט, במסגרתו הוגדרו פרקי זמן לתכנון ולביצוע הפרויקט (להלן: "מסגרת לוח הזמנים" ו/או "לוח זמנים שלדי משוער"), וכן אבני דרך לתכנון ולביצוע הפרויקט. מנהל הפרויקט יתקף לוח זמנים זה ויגיש לאישור נתי"ע לוח זמנים מפורט ואינטגרטיבי בתוך 60 ימים ממועד חתימת ההסכם (לעיל ולהלן: "לוח זמנים בסיסי"). לוח הזמנים הבסיסי יכול לכלול התייחסות לכלל תהליכי הפרויקט עד מסירתו להפעלה מלאה, והכל בהתבסס על לוח הזמנים השלדי (שממנו לא תאושר חריגה).

16.2. מנהל הפרויקט ישלב בלוח הזמנים הבסיסי את לוחות הזמנים של הגורמים הנוספים המעורבים בפרויקט (מנה"פ מקדים, מתכננים, צד ג', הליכי אישור, הליכים מכרזיים, קבלנים, שלבי מסירה, תקופת הרצה ובדק, מבחני קבלה, מרווחי זמן (ככל שישנם) וכיו"ב).

16.3. כל הגשה של לוח זמנים בסיסי או עדכון שלו תכלול מסמך תיאור מילולי הכולל את הנחות העבודה, לוחות השנה בשימוש, קצבים וכל הסבר מילולי הנדרש להבנת לוחות הזמנים (Narrative Statement), פירוט של הנתונים הקריטיים, לוג שינויים מהגרסה האחרונה שאושרה, וסטטוס תכנון מול ביצוע של פעילויות מהותיות בנתיב הקריטי ופעילויות נוספות.

16.4. לוחות הזמנים יוגשו בקובץ חי בתוכנת ה-Primavera (או בכל תוכנה אחרת שתאושר על ידי נתי"ע), וכן כקובץ PDF. הם יכללו את הפירוט הנדרש והבדיקות הנחוצות כפי שמופיע בנוהל נתי"ע PE-130: נוהל ניהול ובקרת לוחות זמנים בפרויקטים, נספח א' - הגשות נלוות ללוח הזמנים (טבלת ריכוז מתוך הנוהל ראו להלן, הנוהל עשוי להשתנות במהלך חיי הפרויקט).

|                                                                                   |                                                       |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------|
|  | <b>נת"ע - נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ</b> |             |
|                                                                                   | פרק: תכנון וביצוע                                     | תיאום ובקרה |
|                                                                                   | מס' נוהל: PE-130                                      | סטטוס: תקף  |
|                                                                                   | מהדורה: 03                                            | אוגוסט 2021 |

**נוהל ניהול ובקרת לוחות זמנים בפרויקטים**

**נספח א' – הגשות נלוות ללוח הזמנים**

1. בעת הצגת לוח"ז בסיסי (לוח"ז אינטגרטיבי או לוח"ז לחבילת העבודה), מגיש הלוח"ז יציג נתונים, מסמכים ובדיקות כמפורט להלן:

1.1 נתונים ומסמכים נלווים ללוח"ז – הנחות בסיס, מסמך הסבר לפרויקט (Narrative Statement), נתיבים קריטיים, שלביות הפרויקט, סיכונים עיקריים ללוחות הזמנים, ממשקים עיקריים, קצבי ביצוע ומשאבים לפעילויות מרכזיות וכיו"ב.

1.2 בדיקות איכות טכניות, בדיקות לוגיות ובדיקות שלביות שבוצעו ומראות כי הלוח"ז נבדק ונמצא תקין ועומד בין היתר בקריטריונים המופיעים בטבלה להלן:

|     | קריטריון לבדיקה                                                                   | שלב בחיי הפרויקט |      |                       |               |                |                        |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|-----------------------|---------------|----------------|------------------------|
|     |                                                                                   | תכנון            | מכרז | ביצוע או תכנון וביצוע | בדיקות והרצות | היערכות להפעלה | היערכות להחזרת הפרויקט |
| 1.  | כל תכולת העבודה מפורטת בלוח"ז                                                     | V                | V    | V                     | V             | V              | V                      |
| 2.  | סדר הביצוע והמשקים שהוקצו לפעילויות סבירים                                        | V                | V    | V                     | V             | V              | V                      |
| 3.  | כל הפעילויות קשורות (כל פעילות קשורה לפעילות נוקבת ולפעילות מקדימה)               | V                | V    | V                     | V             | V              | V                      |
| 4.  | אין אילוצים מיותרים                                                               | V                | V    | V                     | V             | V              | V                      |
| 5.  | הוקצו משקים סבירים לקבלת אישורים מהחברה ולפעילויות של צדדי ג'                     | V                | V    | V                     | V             | V              | V                      |
| 6.  | אין השהיות חיוביות או שליליות בין פעילויות                                        | V                | V    | V                     | V             | V              | V                      |
| 7.  | אין מרווחים שליליים לפעילויות (שום פעילות אינה נמצאת באיחור לעומת היעדים שהוגדרו) | V                | V    | V                     | V             | V              | V                      |
| 8.  | הנתיב הקריטי בלוח"ז אכן משקף נכונה את הנתיב הקריטי של הפרויקט                     | V                | V    | V                     | V             | V              | V                      |
| 9.  | הובאו בחשבון מרווחי ביטחון (באפרים) עבור פעילויות בסיכון                          | V                | V    | V                     | V             | V              | V                      |
| 10. | הלוח"ז המפורט לפעילויות הפרויקט מתואם עם לוח הזמנים האינטגרטיבי של הפרויקט (הקו)  | V                | V    | V                     | V             | V              | X                      |

(PE-130)-NTA-#741310-2.12-נוהל בניה הגשה ובקרת לוחות זמנים עמוד 14 מתוך 15 בפרויקט

|     | קריטריון לבדיקה              | שלב בחיי הפרויקט |      |                       |               |                |                        |
|-----|------------------------------|------------------|------|-----------------------|---------------|----------------|------------------------|
|     |                              | תכנון            | מכרז | ביצוע או תכנון וביצוע | בדיקות והרצות | היערכות להפעלה | היערכות להחזרת הפרויקט |
| 11. | בדיקת קצבים                  | X                | V    | V                     | V             | X              | X                      |
| 12. | ניתוח כמויות הצוותים הנדרשים | X                | V    | V                     | V             | V              | V                      |

16.5. במקרה של הגשת לוח זמנים על ידי קבלן/מתכנן, על מנהל הפרויקט לבצע את הבדיקות

הרלוונטיות כפי שמופיע במסגרת נספח א' לנוהל ניהול ובקרת לוחות הזמנים לפרויקט - הגשות נלוות ללוח הזמנים, כמפורט לעיל. לאחר שיתקבל אישור נת"ע ללוח זמנים זה, הוא יהווה את לוח הזמנים הבסיסי שיישמר לאורך תקופת הביצוע. לא יבוצעו שינויים בלוח הזמנים הבסיסי, אלא רק באישור בכתב מנת"ע, לרבות אישור הוועדה לשינויים הנדסיים (ככל שנדרש).

16.6. מנהל הפרויקט יעקוב, ינהל ויפקח אחר לוח הזמנים הבסיסי באופן שוטף ויעדכנו בהתאם לצורך, ולפחות אחת לחודש.

16.7. מנהל הפרויקט יפקח אחר העמידה בלוחות הזמנים של המתכננים, הקבלנים, צוות נת"ע ושל כלל היועצים. במקרה של סטייה מלוח הזמנים, ינקוט מנהל הפרויקט בפעולות תיקון על מנת להבטיח עמידה בלוח הזמנים הבסיסי. מנהל הפרויקט יתריע לנת"ע על כל חריגה או שינוי בלוחות הזמנים בדו"ח החודשי הבא מיד עם גילויה על ידו.

16.8. מנהל הפרויקט יפיק דו"ח חודשי בפורמט שסופק על ידי נת"ע ובהתאם לנהליה.

16.9. מנהל הפרויקט ישתמש בתוכנת ה-Primavera (או בכל תוכנה אחרת שתאושר על ידי נת"ע), לניהול לוחות זמנים של נת"ע. מנהל הפרויקט יישא בכל עלויות רכישת הרישיונות או כל הוצאה נלווית אחרת בהקשר זה. בהקשר זה ראו נספח ז' להסכם.

16.10. מנהל הפרויקט יתחזק באופן שוטף את לוחות הזמנים כדי שישקפו שינויים והתאמות שיתבצעו בהתבסס על התקדמות עבודות המתכננים, מנהלי המקטעים והקבלנים. מנהל הפרויקט יהיה אחראי לבדוק ולאשר (או לדחות) את לוחות הזמנים המוגשים לו על ידי הגורמים השונים.

16.11. יובהר כי לא יתבצעו שינויים באבני הדרך של לוחות הזמנים ללא אישורה של נת"ע, לרבות אישור הוועדה לשינויים הנדסיים (ככל שנדרש). כל בקשה לשינוי תלווה בהסבר מילולי מפורט המבהיר את השינויים וההתאמות שבוצעו ואת הסיבות לביצוען, לרבות ההשפעות על לוח הזמנים הכולל, על התקציב ועל הפעולות שיש לנקוט לשיקום לוח הזמנים. בהסבר מילולי זה ישים מנהל הפרויקט דגש על שינויים המשפיעים על הנתבי הקריטי של פעולות הפרויקט, אפקט ההשפעה והדרכים להתמודד עם ההשפעות במידת הצורך. עוד יובהר כי יש לכלול התייחסות של יועץ לוחות זמנים מטעם מנהל הפרויקט לפרמטרים שלעיל.

16.12. מנהל הפרויקט יכניס ללוחות הזמנים קודים ויתחזק אותם על פי דרישת נת"ע כדי ליצור ממשק עם מערכת ה-BI של נת"ע (לדוגמה קודים של מחזור חיים, אזור גיאוגרפי, סוג מערכת/מבנה, סוג אבני דרך וכו').

#### 16.13. אבני הדרך

אבני הדרך לתשלום המפורטות בנספח ד' להסכם מהוות בסיס ראשוני לבניית אבני הדרך לפרויקט. עד למועד פרסום המכרז/ההתקשרות עם קבלן הביצוע הרלוונטי, מנהל הפרויקט רשאי להגיש לנת"ע בקשה לשנות את המועדים המרביים של אבני הדרך המתוכננות לצורכי ניהול לוח הזמנים, ובלבד שיציג לנת"ע את הסיבות ויקבל אישור נת"ע מראש ובכתב לשינוי.

**למען הסר ספק, פנייה של מנהל הפרויקט יכולה להתייחס אך ורק לשינוי אבני הדרך לביצוע הפרויקט, אך לא למסגרת לוח הזמנים – משך התכנון ו/או הביצוע שהוקצב עבור הפרויקט בכללותו. מנהל הפרויקט לא יוכל לדרוש בשום אופן חריגה ממסגרת לוח הזמנים שהוקצבה לפרויקט (פרק הזמן שממועד צו התחלת עבודה ועד למועד השלמת אבן הדרך האחרונה (מסירה סופית)), ואלה יחייבו את קבלני הביצוע ואת מנהל הפרויקט לכל דבר ועניין בקשר עם החוזה ונספחיו, לרבות – למען הסר ספק – גם בנוגע ליישום הוראת סעיף 14.3.5 להסכם.**

כמו כן מובהר במפורש כי עדכון באיזו מאבני הדרך הנקובות בנספח ד' או בלוח הזמנים השלדי לא יגרור אחריו הארכת משך סימולטנית גם במועדי ההשלמה של אבני דרך נוספות/אחרות בפרויקט ו/או במועד ההשלמה של הפרויקט והשירותים כמפורט בנספח האמור. עדכון במועדי ההשלמה של איזו מאבני הדרך האמורות לא יזכה גם את הספק בכל תמורה, תשלום, פיצוי או שיפוי נוספים, וזאת למעט ובכפוף לנסיבות המתוארות בסעיף 14.3.5 להסכם בלבד.

עוד מובהר כי בקשה לשינוי המועדים המרביים של אבני הדרך כמפורט בסעיף זה הינה לצורכי ניהול לוח הזמנים בלבד, ואין באמור בסעיף זה כדי לגרוע מההוראות הרלוונטיות לאבני הדרך

לתשלום המפורטות בנספח ד' להסכם. בכל מקרה, מנהל הפרויקט אינו רשאי לשנות את מועד הסיום המתוכנן.

#### 17. ניהול חוזים ותשלומים

17.1 מנהל הפרויקט ינהל את כל החוזים בפרויקט מול כל בעלי החוזה של נת"ע, לרבות מתכננים, קבלני ביצוע, יועצים, ספקים וכל צד אחר עמו התקשרה נת"ע בחוזה ביחס לפרויקט. מנהל הפרויקט ישמש כנציג נת"ע מול בעלי החוזה וכאחראי מטעם נת"ע על אכיפת זכויותיה מולם. במסגרת זו, יידרש מנהל הפרויקט להתריע מבעוד מועד על ביצוע לקוי של החוזה הרלוונטי על ידי בעלי החוזה, ויציע דרכים לטיפול בכך.

17.2 מנהל הפרויקט ינתח, יכין ויתחזק את דרישות תזרים המזומנים הנוכחיות והחזויות עבור הפרויקט.

17.3 מנהל הפרויקט יגיש חוות דעת ביחס לתכולות העבודה והתנאים להתקשרות בחוזים המיועדים, לצורך בהגדלת היקף החוזים ובהארכת תוקפם.

17.4 מנהל הפרויקט יעדכן את נת"ע בנוגע לדרישות, תביעות והוראות שינוי פוטנציאליות. מנהל הפרויקט ייזום בקשות להוראת שינוי, ככל שיסבור שהקבלן זכאי לה, ויבחן באופן מקיף כל דרישה או בקשה לשינוי מצד הקבלנים במסגרת החוזים כאמור, ויגיש את המלצותיו לנת"ע לצורך בחינה ואישור. מנהל הפרויקט לא יהיה רשאי לאשר לקבלני הביצוע ו/או למי מהיועצים, המתכננים, הספקים האחרים בפרויקט, בשום מקרה, כל חריגה, שינוי, תוספת או הפחתת תכולה, הארכת משך, החשה, האצה, שיבוש וכיו"ב, אלא אם קיבל לכך אישור מנת"ע בהתאם לנהליה, כפי שיהיו מעת לעת (לרבות כמפורט בנספח זה להלן), ורק לאחר קבלת אישור מראש ובכתב מהגורם המוסמך לפי נהלים אלה. מנהל הפרויקט ינהל את הליך ניהול הוראות השינוי ואישורן על פי נהלי נת"ע.

17.5 מנהל הפרויקט ינהל את מערך ניהול השינויים הכולל של הפרויקט. ניהול זה יכלול הוראות שינוי שהתקבלו מהמתכננים ומהקבלנים, תוך הפקת לקחים ועדכון הגורמים הרלוונטיים.

17.6 אם אסטרטגיית הרכש תחייב, בין היתר, הליך בקשה לקבלת מידע (RFI), הליך מיון מוקדם (PQ), או הליך בדיקת כתב כמויות, מנהל הפרויקט יכין את המסמכים הרלוונטיים בשיתוף פעולה עם יועצי התכנון ויביאם לאישור ועדת המכרזים/שינויים הנדסיים של נת"ע.

17.7 מנהל הפרויקט יעבוד בשיתוף פעולה מלא עם ועדת המכרזים/שינויים הנדסיים של נת"ע ו/או עם בעלי העניין, על מנת לקבל את האישורים הנדרשים להשלמת המסמכים ולפרסומם. לאחר קבלת החלטה מהגורם המוסמך בנת"ע, מנהל הפרויקט ישקף את עמדת נת"ע לספק, גם אם אינה תואמת להמלצתו.

17.8 למען הסר ספק, מובהר בזאת כי אחריותו, חובותיו והתחייבויותיו של מנהל הפרויקט על פי ההסכם יעמדו בתוקפן לכל דבר ועניין, גם בנסיבות בהן החליטה נת"ע לבחור קבלנים, יועצים וקבלנים נוספים (ככל הנדרש), שלא לפי המלצתו של מנהל הפרויקט.

#### 17.9 אישור חשבונות

17.9.1 מנהל הפרויקט אחראי לאישור חשבונות כל המתכננים והיועצים בפרויקט, בכפוף ללוחות הזמנים שנקבעו בנהלי נת"ע.

17.9.2 מנהל הפרויקט יבדוק ויאשר את חשבונות הקבלנים בשלבי אינפרא 1, אינפרא 2 ואינפרא 3, קבלנים אחרים, וכן את כל חשבונות בעלי התשתית המבצעים עבודות, חשבונות אגרות וכיו"ב.

17.9.3 מנהל הפרויקט ינהל את כלל החשבונות של בעלי החוזה באמצעות מערכת ה-SAP (או מערכת אחרת) של נת"ע.

17.9.4 מנהל הפרויקט יוודא טיפול בקידום ואישור חשבונות המתכננים, היועצים וספקי השירותים בפרויקט לתשלום, קודם לטיפול בחשבונותיו, וזאת בהתאמה לאבני הדרך לתשלום בכל אחד מחוזי ההתקשרות שבטיפולו.

## 18. ניהול אומדנים, תקציב ותזרים

- 18.1. מנהל הפרויקט יכין אומדנים מפורטים לכלל מרכיבי הפרויקט, ינהל אותם ויעדכן אותם באופן שוטף, במועדים ובפורמט שייקבעו על ידי נת"ע.
- 18.2. עדכון האומדן יכלול התייחסות למדדים הרלוונטיים עבור כל רכיב, בהתאם למנגנוני ההצמדה בחוזי ההתקשרות, הבצ"מ, הוראות שינוי, חריגים, הארכות משך וכיו"ב, ככל שיהיו. כמו כן, יכלול האומדן חלוקה לרכיבי הפרויקט בהתאם לשלבי וסוגי העבודות והמאפיינים של כל רכיב, וזאת כחלק ממערך הדיווחים השוטף הנדרש ממנהל הפרויקט בהתאם לסעיף 23 להלן.
- 18.3. מנהל הפרויקט יגיש את האומדן הראשוני לא יאוחר מ-60 ימים ממועד חתימת ההסכם. עדכון האומדן ייעשה לפחות אחת לרבעון, או במסגרת הדו"ח החודשי הקרוב למועד שינויים באומדן. מנהל הפרויקט יודא התאמה בין האומדן לסעיפי התמורה בחוזה, ובמקרה של אי-התאמה, יפעל לביצוע ואישור ההתאמות הנדרשות בוועדת השינויים.
- 18.4. בנוסף, מנהל הפרויקט יכין וינהל תקציב ותזרים חודשי מתוכנן מול תזרים בפועל של הפרויקט. תקציב ותזרים הפרויקט יכללו, לכל הפחות, נתונים על התקציב המאושר, אומדנים, חוזים ותומים, תשלומים ששולמו, תשלומים עתידיים ותחזית.
- 18.5. מנהל הפרויקט יערוך בקרה תקציבית שוטפת, הכוללת מעקב ותחזית ברמה חודשית, רבעונית, שנתית ורב-שנתית, אחר כל סטייה או שינוי, וימליץ על דרכים להתאמתם.
- 18.6. מנהל הפרויקט יגיש לנת"ע דו"חות חודשיים על ניהול ועדכון האומדן, שישקפו שינויים שחלו בו. העדכונים יכללו אומדן מעודכן, פירוט השינויים שבוצעו באומדן ותחזית תזרים מזומנים מעודכנת. מנהל הפרויקט יציע את מבנה הדו"חות כאמור ויביאם לאישור נת"ע.

## 19. ניהול סיכונים

- 19.1. מנהל הפרויקט יערוך סקר סיכונים מקיף לכל מרכיבי הפרויקט ויעדכן אותו מדי חודש. הדו"ח הראשון יוגש בתוך 60 ימים ממועד חתימת ההסכם.
- 19.2. מנהל הפרויקט יבצע ניהול סיכונים אשר יספק מסגרת שבאמצעותה יבוצע זיהוי והערכה של הסיכונים, לרבות השפעתם על הפרויקט, היקפם, איכותם, והשפעותיהם על לוחות זמנים, אומדני עלויות וכיו"ב.
- 19.3. מנהל הפרויקט יציע מהלכים לצמצום סיכונים ופתרונות מיטביים לפרויקט, תוך התמקדות בצמצום עלויות וצמצום חשיפה לסיכונים.
- 19.4. מנהל הפרויקט יקיים ישיבות חודשיות לזיהוי וניטור סיכונים, בתיאום עם יועצי נת"ע והקבלנים.
- 19.5. כחלק ממערך ניהול הסיכונים, ועל מנת להבטיח קבלת מידע רלוונטי מרבי להתמודדות עם סיכונים וזיהוי מוקדם שלהם, מנהל הפרויקט יקיים דיונים מרוכזים ומקיפים עם כלל הגורמים המעורבים בפרויקט, לרבות מתכננים, מנהלי מקטעים, קבלנים שונים, יועצים וכל גורם רלוונטי אחר.
- 19.6. מנהל הפרויקט יצרף לדו"ח החודשי את סקר הסיכונים העדכני ויצג בפני נת"ע את הסיכונים המשמעותיים ביותר במסגרת פגישות העדכון החודשיות. טבלת סיכונים הפרויקט תכלול גם סטטוס עדכני של הסיכונים בפרויקט.

## 20. ניהול מערכות מידע ומסמכים

- 20.1. מנהל הפרויקט ינהל את כל מסמכי הפרויקט באמצעות מערכת ייעודית לניהול מסמכים ייעודית. מטרת המערכת היא להבטיח עקביות, אחידות, אבטחה וסודיות של המסמכים, ולאפשר אחסון, בקרת גרסאות, שכפול, פרסום ושחזור.
- 20.2. המערכת תאפשר גישה למסמכים למשתמשים מרובים הממוקמים גיאוגרפית באופן מבוזר, ותסייע בהתמודדות עם מורכבות הפרויקט.
- 20.3. המערכת תאפשר, בין היתר, תיאום וניהול של מסמכים אלקטרוניים והתכתבויות רשמיות בין

- מנהל הפרויקט ליועצי הפרויקט ולקבלנים.
- 20.4. הטמעת מערכת ניהול המסמכים תתבצע בהתאם ללוחות הזמנים שנקבעו בתוכנית הביצוע.
- 20.5. מנהל הפרויקט יפעל בהתאם לנהלי נת"ע לניהול מסמכים ( DMS – document management system).
- 20.6. מערך ניהול מסמכי הפרויקט יכלול, לכל הפחות, מידע כללי על הפרויקט, מסמכים סטטוטוריים, הסכמים, פרוטוקולים, מסמכים הנדסיים וקריטריונים תכנוניים.
- 20.7. מערך ניהול מסמכי הפרויקט יחולק לפי מקטעים ו/או נושאים.
- 20.8. מערך ניהול מסמכי הפרויקט יכלול פלטפורמה אינטרנטית, שתוגש לאישור נת"ע ותהיה זמינה, על פי מערך הרשאות, לכל מי שנת"ע תקבע.
- 20.9. כל מסמכי הפרויקט, לרבות תכנון, דו"חות, לוחות זמנים ותקציב, ינוהלו באמצעות מערך מידע זה.
- 20.10. מנהל הפרויקט ינהל מערך זה באופן שוטף באמצעות מנהל מערכות מידע וצוות ייעודי. ניהול המידע והפעולות הקשורות לניהול תביעות יבוצעו במערכת ייעודית שתוגדר על ידי נת"ע.
- 21. ניהול ממשקים, אינטגרציה ושיתוף פעולה**
- 21.1. מנהל הפרויקט יהיה אחראי לניהול, הפעלה, ממשק, תיעוד, ארגון, תיאום וסנכרון שוטף של כל הגורמים הפנימיים והחיצוניים המעורבים בפרויקט, בכל שלביו. אחריות זו כוללת, בין היתר, תיאום מול גורמי תפעול ותחזוקה של פרויקט הקו האדום, וכן פיקוח על ביצוע יעיל ומתוזמן של כל העבודות, תוך התחשבות בפעילותם של גורמים אלו.
- 21.2. ממשקים אלה יכללו, בין היתר:
- 21.2.1. ממשקים בין כל המתכננים בפרויקט, בכל דיסציפלינות התכנון בפרויקט.
- 21.2.2. ממשקים טכניים בין עבודות ההנדסה האזרחית לקבלני מבנה ומסילות הרכ"ל, מערכות הרכ"ל והמתכננים, וכן בין תתי המערכות השונות.
- 21.2.3. ממשקים טכניים בין פרויקט הקו האדום לפרויקט הארכת הקו האדום, לרבות ניהול ממשקים עם מפעיל הקו האדום.
- 21.2.4. ממשקים עם ספקי חשמל, חיבורי תקשורת וספקי שירותי תשתיות אחרים.
- 21.2.5. ממשקים עם כל בעלי העניין בפרויקט.
- 21.2.6. ממשקים עם ארגונים או גופים שהפרויקט תלוי בהם.
- 21.2.7. ממשקים מול גופים רגולטוריים, חברות תשתית, רשויות מקומיות וכיו"ב.
- 21.2.8. ממשקים מול גורמים מעורבים.
- 21.2.9. ממשקים עם צדדים שלישיים ואגף סטטוטוריקה בנת"ע בנוגע לתוכניות גובלות.
- 21.3. מנהל הפרויקט ינהל את הארכת הקו במקביל לביצוע עבודות הקו החום ומתח"מ משה דיין, המקודמות על ידי גורמים אחרים. מנהל הפרויקט יפעל בשיתוף פעולה מלא עם כל הגורמים הרלוונטיים לעבודות אלו, בדגש על תיאום התכנון.
- 21.4. מנהל הפרויקט אחראי לוודא שקבלן המערכות, האחראי על האינטגרציה, מסנכרן בין כל הגופים באופן המבטיח אינטגרציה מלאה של המערכות, ההפעלה, התחזוקה, הבטיחות הרכבתית, RAMS וכיו"ב. כמו כן, עליו לוודא עמידה בתקן EN 50126 ובכל התקנות והחוקים הרלוונטיים לאורך כל שלבי הפרויקט, לצורך קבלת היתר הפעלה. זאת, על מנת להבטיח איכות ביצוע הנדסה אזרחית והתקנת מערכות המסונכרנות באופן שיאפשר קבלת כל האישורים וההיתרים הנדרשים. מובהר כי בכל מקרה מנהל הפרויקט יישא באחריות לאינטגרציה כאמור, ולא יהא במינוי קבלן מערכות כדי לגרוע מאחריותו. עוד מובהר כי מנהל הפרויקט יאשר ויחתום כי הפרויקט עומד בתקינה ובחוקים הנדרשים לצורך קבלת היתר הפעלה לפרויקט.

21.5. מובהר כי סעיף זה מתייחס לניהול ממשקים ואינטגרציה כחלק מההתנהלות השוטפת של הפרויקט, בדומה לפרויקטים מורכבים אחרים, ואינו בא להחליף או לפרט את ניהול תכולת האינטגרציה הרכבתית.

21.6. מנהל הפרויקט יפעל בשיתוף פעולה ובאינטראקציה מתמדת עם צוותי נת"ע הרלוונטיים, יועצים חיצוניים, מתכננים, קבלנים (לרבות ניהול מספר קבלנים במקביל), חברות תשתית (צד ג'), אגפי נת"ע השונים וכל גורם רלוונטי אחר, על מנת להבטיח ניהול והשלמה מיטביים של הפרויקט.

21.7. מנהל הפרויקט ישתף פעולה עם אגף קשרי קהילה בנת"ע, יבחן דרישות המופנות לאגף, יספק מענה ויפעל לקידום הטיפול בהן, בהתאם להנחיות נת"ע ובמועדים שייקבעו על ידה.

#### 21.8. שיתוף פעולה וממשקי עבודה עם מנה"פ מקדים לצורך העברת מקל

21.8.1. מבלי לגרוע מהוראות סעיף 6.3 להסכם, מנהל הפרויקט יישא באחריות מלאה ובלעדית לביצוע התחייבויותיו תוך תיאום ושיתוף פעולה מלא עם נת"ע ומנה"פ מקדים או מי מטעמה של נת"ע, כמפורט בנספח זה.

21.8.2. לצורך יישום התחייבויותיו, מנהל הפרויקט אחראי לפנות באופן יזום למנה"פ המקדים ו/או למי מטעמו, ולבקש ולקבל את כל המידע, ההתכתבויות, מסמכי התכנון והביצוע, מסמכי התיאום, בסיסי הנתונים והמידע שנאספו ונוהלו על ידו, וכן את כל המסמכים הדרושים למתן השירותים לנת"ע.

21.8.3. העברת המקל בין מנה"פ מקדים למנהל הפרויקט תתבצע באמצעות ישיבות חפיפה סדורות, העברת מסמכים פיזיים ודיגיטליים, ישיבות עם גורמים מקצועיים בנת"ע, וכן בשטחי העבודה מול הקבלנים. העברה זו יכולה להתבצע בחלקים, כאשר מקטעים שונים יועברו במועדים שונים.

21.8.4. ישיבות החפיפה במסגרת העברת המקל, יתקיימו במפגשים של צוותי עבודה ובאופן פרטני, אחד על אחד, בין כל בעל תפקיד פעיל מצוות הניהול של מנה"פ המקדים לצוות מנהל הפרויקט.

21.8.5. מנהל הפרויקט ידווח לנת"ע באופן מיידי על כל בעיה, ליקוי או אי-התאמה, קיימים או צפויים, אשר עלולים להשפיע, במישרין או בעקיפין, על השירותים, הפרויקט או על ביצוע התחייבויותיו על פי נספח זה.

21.8.6. אין באמור בסעיף זה כדי לגרוע מכל חובה אחרת של מנה"פ המקדים לספק למנהל הפרויקט את כל המידע הדרוש ליישום נספח תכולה זה ולמתן השירותים לנת"ע, והכל בהתאם להסכמים/הזמנות של מנה"פ המקדים עם נת"ע ו/או בהתאם להוראות הדין.

#### 21.9. ניהול בעלי העניין

מנהל הפרויקט יגבש תוכנית לטיפול באישורים הנדרשים על פי דין לצורך הקמה, הפעלה ותחזוקה של הפרויקט, כולל טיפול בבעלי העניין בפרויקט, וזאת כחלק מתוכנית הביצוע. מימוש התוכנית יותנה באישור נת"ע. מנהל הפרויקט יהיה אחראי להתנהלות מול בעלי העניין בפרויקט, כפי שיוגדרו על ידי נת"ע מעת לעת, לרבות:

21.9.1. משרדי ממשלה, כולל מוסדות תכנון ותאגידים הפועלים מכוח דין.

21.9.2. משטרה.

21.9.3. רשויות מקומיות ותאגידים עירוניים.

21.9.4. חברות בקרה של המדינה.

21.9.5. נציגי ציבור/קהילה.

21.9.6. גורמי תשתית וחברות תשתית.

21.9.7. גורמי תפעול ותחזוקה של פרויקט הקו האדום.

#### 22. ניהול היתרים, הודעות והרשאות

- 22.1. מנהל הפרויקט יהיה אחראי לקידום ופתרון כלל הסוגיות הקשורות לאישורים, היתרים, הודעות והרשאות מול הרשויות המוסמכות ובעלי העניין בפרויקט, שאישורם נדרש לביצוע הפרויקט.
- 22.2. מנהל הפרויקט יפעל באופן יזום להשגת כל האישורים, הרישיונות וההיתרים הנדרשים למימוש הפרויקט.
- 22.3. מנהל הפרויקט יסייע לנת"ע, למתכננים ולקבלנים בתיאום הנדרש מול כל הרשויות הרלוונטיות. בתפקידו כנציג נת"ע מול הרשויות, מנהל הפרויקט יבצע את כל התיאומים הנדרשים על מנת לפתור בעיות ועיכובים ברוקריטיים בצורה מיטבית, מבלי לפגוע בלוחות הזמנים וביעדי הפרויקט.
- 22.4. מנהל הפרויקט יעקוב באופן שוטף אחר סטטוס האישורים וההיתרים הנדרשים, כולל מועדים קריטיים להשגתם, פעולות מקדימות הנדרשות לקבלתם, בחינת ההשלכות של עיכובים אפשריים וכיו"ב.

## 23. ניהול תביעות, דרישות כספיות ושינויים

- 23.1. מנהל הפרויקט ינהל את מערך התביעות והדרישות (לרבות חריגים, תוספות, הפחתות, שינויי שיטות ביצוע, הארכות משך, בקשות למידע, דרישות לאירועים מעכבים, תשתיות בלתי ידועות ובקשות לשינויים) ויספק מענה בהתאם ל"נוהל טיפול בדרישות" ו"נוהל שינויים הנדסיים" של נת"ע (או כל נהל רלוונטי/מעודכן אחר, לרבות עדכונים מאגף תביעות ושינויים הנדסיים). נהלים אלו מהווים חלק בלתי נפרד מנספח זה.

במסגרת זו, על מנהל הפרויקט לערוך ולגבש את כל הממצאים והאסמכתאות הקשורים לכל אירוע כאמור, בין היתר באמצעות פנייה לקבלת מלוא המידע מהקבלן הרלוונטי/המתכנן/כל גורם רלוונטי נוסף, בצירוף אסמכתאות מלאות ומתאימות. כל זאת, בלוחות הזמנים הקבועים בנהלי נת"ע ובחוזים עם קבלני הביצוע/המתכננים/כל גורם רלוונטי נוסף. לאחר קבלת המידע, על מנהל הפרויקט לנתח ולעבד את הנתונים, כולל ההשלכות הכלכליות והשפעתם על לוח הזמנים של הפרויקט ומועדי ההשלמה המרביים. על מנהל הפרויקט לגבש המלצות מנומקות ומבוססות, הנסמכות על המידע והאסמכתאות הרלוונטיות ועל הזכויות החוזיות של הקבלן/המתכנן/כל גורם רלוונטי נוסף. את ההמלצות על מנהל הפרויקט להציג בכתב ובעל פה לגורמים המוסמכים בנת"ע לצורך קבלת החלטה.

מובהר בזאת כי נת"ע רואה במנהל הפרויקט כאחראי הבלעדי לסגירת החשבונות הסופיים של הקבלנים בפרויקט. אחריות זו כוללת, בין היתר: (1) תיעוד שוטף ומסודר של כלל הפעולות והאירועים הרלוונטיים לאורך חיי הפרויקט; (2) ניהול תהליך העבודה מול הקבלנים לצורך הכנת והגשת החשבונות הסופיים; וכן (3) הגשת חשבון סופי חד-צדדי מטעם נת"ע, במקרה של חוסר שיתוף פעולה מצד הקבלן. כל זאת, בהתאם ללוחות הזמנים שייקבעו ויוגדרו על ידי נת"ע.

עוד מובהר במפורש ולמען הסר כל ספק, כי מנהל הפרויקט לא יהיה רשאי בשום מקרה לאשר לקבלן על דעת עצמו תמורה, פיצוי, שיפוי ו/או הארכת משך כלשהי בגין הנסיבות המתוארות לעיל, מבלי שקיבל את אישורה של נת"ע לכך ובהתאם לתהליך המתואר לעיל. על מנהל הפרויקט לנהל את יישום החלטת נת"ע בנוגע לדרישות אלו, לרבות ניהול התכנון והביצוע של כל חריג או שינוי כאמור ועדכון לוח הזמנים הנדרש בשל כך, או לחילופין, את ההליכים הדרושים לדחיית התביעות והדרישות של הקבלן.

- 23.2. לצורך ניהול מערך התביעות/דרישות, הוקמה בנת"ע מערכת SAP ייעודית. הספק/הקבלן/המתכנן/כל גורם רלוונטי נוסף יגיש את דרישתו/תביעתו באמצעותה, ומנהל הפרויקט יידרש לנהל, לענות ולעבוד דרך המערכת לצורך גיבוש מענה לספק או לחילופין להגיש לספק דרישה/תביעה מטעם נת"ע.

- 23.3. לצורך ניהול ואישור שינויים הנדסיים, הטמיעה נת"ע מערכת SAP ייעודית המשמשת לתיעוד וניהול אירועים הנדסיים. באחריות מנהל הפרויקט, בכל מקרה של צורך בשינוי בהסכם, ללוות את תהליך השינוי ההנדסי מקצה לקצה, החל משלב זיהוי הצורך בשינוי ועד להשלמתו. אחריות זו כוללת, בין היתר, יצירת רשומות אירועים הנדסיים במערכת הייעודית, מעקב אחר מתן מענה לדרישות הגורמים המאשרים במערכת (לרבות הבהרות ו/או השלמות), וליווי התהליך עד לקיום

הדיון בוועדה ההנדסית וקבלת החלטה. בנוסף, במקרה בו מנהל הפרויקט מזהה צורך בשינוי הנדסי/מזהה התהוות של שינוי הנדסי, באחריות מנהל הפרויקט ליצור רשומה מסוג "הרמת דגל" במערכת הייעודית.

יודגש כי עבודה במערכת הדרישות ובמערכת שינויים הנדסיים מחייבת את מנהל הפרויקט להיערך עם כמות משתמשי SAP מתאימה כדי לקיים את הוראות החוזה (התשלום בגין משתמש SAP נרכש דרך נת"ע).

23.4. בהתאם לנהלי נת"ע, תביעות/דרישות של הספקים המעורבים בפרויקט יוגשו במערכת הייעודית בלבד. באחריות מנהל הפרויקט לוודא שכל דרישה של הספק מוגשת כנדרש במערכת וכן לעקוב אחר שליחת מענה לספק באמצעותה.

23.5. מנהל הפרויקט מחויב לפעול לסילוק דרישות מוצדקות של הספק באופן מיידי בהתאם לנהלי ודרישות נת"ע. מנהל הפרויקט יעביר התייחסותו בכתב ביחס לכל אחת מהתביעות/חריגים שיוגשו על ידי מי מהקבלנים ו/או הגורמים בפרויקט. ההתייחסות תכלול ניתוח מחיר ו/או ניתוח לוח זמנים ככל שיידרש.

23.6. מנהל הפרויקט מחויב בניתוח דרישות/תביעות הספק לצורך עריכת הדוחות הכספיים בכל רבעון, בהתאם לנהלי נת"ע והנחיית אגף תביעות ושינויים הנדסיים. ניתוח כאמור יכלול ניתוחי מחיר ו/או ניתוחי לוח זמנים בהתאם לדרישות הספק.

23.7. מנהל הפרויקט מחויב לבצע תיאום ואינטגרציה בין המענים השונים בפרויקטים השונים ולוודא מענה אחיד, לזהות תביעות/דרישות וכשלים חוזרים, לגבש פתרון מקצועי ולהנחות בהתאם בהנחיות רוחב את הקבלנים המבצעים את הפרויקט.

23.8. מנהל הפרויקט מחויב לדווח על שינויים בזמן אמת ולקבל את אישור הגורמים הרלוונטיים בנת"ע, לרבות הוועדה ההנדסית, לפני מתן הנחיה לביצוע, והכל על פי נהלי נת"ע הרלוונטיים.

23.9. מנהל הפרויקט מחויב לכלול את כל המידע הרלוונטי בעת פתיחת אירוע הנדסי ובהתאם לסיווגו במערכת, בהתאם לנוהל הוועדה ההנדסית, לרבות הכנת פנייה וצירוף כל אסמכתא רלוונטית שתידרש בגינה על ידי הגורמים המאשרים, הזנת הגדלות לסעיפי חוזה/סעיפים חריגים חדשים שאינם מופיעים בחוזה/וביצוע הפחתות של סעיפים שאינם נדרשים בתכולת העבודה.

23.10. מנהל הפרויקט יוודא את נוכחות כלל הגורמים הרלוונטיים מטעמו במסגרת דיוני הוועדה ההנדסית, ויפעל ליישום החלטות ו/או הנחיות הוועדה אשר יועברו אליו על ידי אגף תביעות ושינויים הנדסיים.

23.11. מנהל הפרויקט ינהל, יטפל, ילווה ויסייע בהליכים משפטיים ומעין משפטיים אותם תנהל נת"ע ו/או שבהם תהיה נת"ע מעורבת בקשר עם הפרויקט, בין היתר, בהתייחס למתכננים, קבלנים, יועצים ו/או בהתייחס לכל צד שלישי אשר היה מעורב בפרויקט. במסגרת האמור לעיל, יידרש מנהל הפרויקט, לעבור על כל המסמכים המשפטיים וההנדסיים הרלוונטיים להליכים האמורים, ליתן תצהירים, להתייבב בהליכים משפטיים ומעין משפטיים לצורך מתן עדות, לחתום על תצהירים ככל שיידרשו, להשתתף בישיבות מקדמיות ובדיונים מקדימים להליכים משפטיים ומעין משפטיים כאמור, וכן לערוך חוות דעת מומחה ומתן עדויות ככל שיידרש עד לתום תקופת ההתייחסות הרלוונטית בקשר עם התביעות כאמור. מובהר כי במסגרת אחריותו, נדרש מנהל הפרויקט להעמיד לרשות נת"ע כל חומר, מידע או מסמך רלוונטי, וזאת לאורך כל תקופת ההתקשרות ואף לאחר סיומה, לרבות בתקופת הבדק, ללא כל מגבלת זמן. יודגש כי התחייבות זו מהווה חלק בלתי נפרד מהתמורה המוסכמת בהסכם, ואינה מזכה את מנהל הפרויקט בכל תשלום או פיצוי נוסף מעבר לקבוע בהסכם.

למען הסר ספק מובהר כי התחייבות זו כאמור לסיוע בהליכים משפטיים, רלוונטית למנהל הפרויקט ו/או בעלי התפקידים ו/או אנשי הצוות מטעם הספק והיא תיקבע בהסכמי העסקה/שירותים, אשר ייכרתו בין הספק לבין מנהל הפרויקט ו/או בעלי התפקידים ו/או אנשי הצוות מטעמו.

23.12. עריכה ואספקה של כל החומרים, המסמכים והמידע הקשורים, לרבות שלפית נתונים ממערכת ניהול מסמכים.

23.13. מנהל הפרויקט מחויב בשיתוף פעולה מלא עם יועץ הנדסי מטעם נת"ע שתפקידו יהיה להמליץ לוועדה על מסמכי הבקשה שהוכנו על ידי מנהל הפרויקט, בהתבסס על דרישות הקבלן. שיתוף פעולה זה יכלול העברת כלל מסמכי הבקשה להוראת שינויים, מסמכי החוזה הרלוונטיים והעדכניים שברשותו ואשר נמצאים במערכות המידע בנת"ע וכל חומר נוסף, על פי בקשת היועץ ההנדסי מטעם הוועדה, לטובת בחינה מקיפה של הבקשה והכנת המלצה הנדסית תואמת.

23.14. מובהר במפורש, כי על מנהל הפרויקט להציב את כל מי מצוות הספק שיידרש על מנת לבצע את המחויבויות הנקובות בנספח זה.

23.15. מנהל הפרויקט מצהיר ומתחייב בזאת כי ידוע לו שנת"ע תהיה רשאית לשנות, לעדכן ולרענן את ההוראות המתייחסות לסעיף זה במהלך כל תקופת ההתקשרות, ובמסגרת זו גם לשנות, לעדכן ולרענן איזה מהנהלים הנקובים בסעיף זה לעיל, בין היתר כך שהן יטילו משימות, מגבלות, גדרים והנחיות שונות, נוספות ואף מחמירות על מנהל הפרויקט וכל מי מטעמו. מנהל הפרויקט יישא באחריות להתעדכן בכל אחד מהשינויים, העדכונים והריענונים האמורים וכן להטמיע וליישם אותם במלואם, מיד לאחר שנכנסו לתוקף, והכל כחלק בלתי נפרד מהשירותים ומבלי שיהיה זכאי בשל כך לכל תמורה, פיצוי או שיפוי מכל מין וסוג.

23.16. מנהל הפרויקט מחויב להגיב לדרישות הקבלן לחריגים ו/או בקשות לשינויים, בכתב, בתוך פרק הזמן הקבוע בנהלי נת"ע. כמו כן, מנהל הפרויקט מחויב להגיש לוועדה לשינויים הנדסיים את דרישות הקבלן אותן הוא ממליץ לקבל (באופן מלא או חלקי), בהתאם לכל ההוראות המפורטות לשם כך בנהלי נת"ע המפורטים בסעיף זה לעיל, וזאת בתוך פרק זמן שלא יעלה על 90 ימים מקבלת דרישת הקבלן המקובלת לחריג. ככל שתגובת מנהל הפרויקט לחריג המקובל לא תוגש לוועדה לשינויים הנדסיים בתוך 90 ימים כאמור, נת"ע תהיה רשאית לקזז ו/או לעכב מהתמורה לה זכאי מנהל הפרויקט, סכום שמשקף עד 5 אחוז מערך החריג המקובל שהוגש על ידי הקבלן. אין באמור לעיל כדי לגרוע מהאחריות המלאה של מנהל הפרויקט להגיש את כל הדרישות לחריגים לאחר שהקבלן הגיש את כל האסמכתאות בהתאם להוראות סעיף 23 זה ובהתאם לכל נהלי נת"ע.

## **נספח א'1 – תכולת השירותים – מתחם הדיפו**

### **1. כללי**

- 1.1. נספח זה מהווה השלמה לנספח א' להסכם ביחס לתכולות מתחם הדיפו. מבלי לגרוע מהאמור, כל ההוראות המפורטות בנספח א' להסכם, לרבות תכולות השירותים, האחריות והדרישות המפורטות בו, ובכלל זה ניהול התקשרויות, תכנון, בקרת תכנון, ביצוע, תקופת בדיק, ליווי הפעלה, בטיחות, הבטחת איכות, תאימות סביבתית, ביטחון, לוחות זמנים, חוזים ותשלומים, אומדנים, תקציב ותזרים, סיכונים, מערכות מידע ומסמכים, ממשקים, אינטגרציה, שיתוף פעולה, היתרים, הודעות והרשאות, תביעות ושינויים, יחולו **בנוסף** לתכולות השירותים והדרישות המפורטות בנספח זה ויהיו חלק בלתי נפרד ממנו, וזאת גם אם שירותים, אחריות או דרישות מסוימים אינם מצויים במפורש בנספח זה.
- 1.2. מנהל הפרויקט יהיה אחראי לניהול הפרויקט על כל שלביו, החל מקבלת האחריות ועד לסיומו. אחריות זו כוללת, בנוסף לאמור בנספח א' להסכם, בין היתר: ניהול התכנון (מוקדם, סטטוטורי ומפורט); ניהול ופיקוח צמוד על ביצוע עבודות אינפרא 1, אינפרא 2 ואינפרא 3; ניהול תכנון המדינה למכרז DB; חיבור לממשק ראשי לקישוריות תחבורה ציבורית, לרבות מעקב, בקרה ושילוב תכנון; תהליכי רכש, ייצור וקליטת קרונות רכבת; ההכנות הנדרשות להקמת שכונה מעל למתחם הדיפו, לרבות כל שלבי הארכת הקו האדום, ובכלל זה שילוב "חם ובדירוג" עם הקו האדום המצוי בהפעלה מסחרית, הכל כמפורט בנספח זה ובהסכם.
- 1.3. התכולות המפורטות בנספח זה מבוססות על סטטוס התכנון במועד פרסום המכרז ועל דו"ח בדיקת ההיתכנות המצורף למסמכי הרקע למכרז. דו"ח בדיקת ההיתכנות מהווה בסיס לתכנון ואושר להמשך תכנון, אולם מטבע הדברים הוא עשוי להשתנות. נת"ע שומרת לעצמה את הזכות לעדכן, להוסיף, לגרוע או לשנות את התכולות בהתאם להתקדמות התכנון, לדרישות רגולטוריות, לתיאומים עם רשויות, לתוצאות מכרזים או לכל נסיבה אחרת, לפי שיקול דעתה ובהתאם להוראות ההסכם.
- 1.4. נכון למועד פרסום המכרז, הדיפו מתוכנן כמתחם תת-קרקעי. עם זאת, נת"ע שומרת לעצמה את הזכות לשנות את מתכונת הדיפו בהתאם לשיקול דעתה ולצרכי הפרויקט. הוראות נספח זה יחולו, בשינויים המחויבים, גם במקרה של שינוי מתכונת הדיפו.
- 1.5. החל ממועד חתימת החוזה, יישא מנהל הפרויקט באחריות מלאה לניהול ולקידום התכנון הסטטוטורי של הדיפו, וכן לביצוע יתר תכולות הדיפו בהתאם לקצב התקדמות הפרויקט בפועל, לרבות תיאום עם יתר מרכיבי הפרויקט, בעלי העניין והרשויות הרלוונטיות, והכל בהתאם להנחיות נת"ע.
- 1.6. מובהר כי ייתכנו פערי עיתוי וביצוע בין הארכת הקו האדום לבין ביצוע הדיפו, לרבות אפשרות להפעלה של הארכת הקו לפני השלמת הדיפו. מנהל הפרויקט ייערך לניהול תכולות הדיפו בהתאם ללוחות הזמנים בפועל, לרבות ניהול שלבי התכנון, הסטטוטוריקה, הביצוע, המסירה וההפעלה - במקביל או בנפרד מהארכת הקו - והכל בתיאום מלא עם נת"ע.

### **2. תכולת השירותים ושילבי החוזה לדיפו**

- 2.1. מבלי לגרוע מהאמור בסעיף 2.9 לנספח א', העבודות במתחם הדיפו יכללו: תכנון סטטוטורי מלא (לרבות תיאום עם השכונה שמעליו); תכנון שלב אינפרא 1 (לרבות עבודות הנדסה אזרחית - פינוי מטרדים, עבודות עפר ומילוי, ביסוס מבני השכונה שמעל, שלד וקירות מעטפת המתחם); תכנון שלב אינפרא 2 בשיטת תכנון-ביצוע (כולל מסילות, תשתיות, חישוב, מבני עזר/תחזוקה/ אנרגיה/הנהלה, שטחי שירות, רמפות וכיו"ב); אינטגרציה מלאה עם הארכת הקו, עם הקווים הפעילים ועם מערכות השליטה והבקרה; והכל בסנכרון עם שלביות הפעלת הארכת הקו.
- 2.2. החוזה כולל את השלבים המפורטים להלן – בכל שלב תידרש התאמה בהתארגנות ובכוח האדם של מנהל הפרויקט, בהתאם לדרישות נת"ע ולצרכי הפרויקט:
  - 2.2.1. **שלב 1** – ניהול תכנון (סטטוטורי, ראשוני ומוקדם) והיתרים והרשאות.
  - 2.2.2. **שלב 2** – ניהול תכנון מפורט והכנת מכרזי אינפרא 1.

- 2.2.3. **שלב 3** – ניהול תכנון והתקשרויות בשיטת DB עם קבלני הביצוע בשלב אינפרא 2.
- 2.2.4. **שלב 4** – ניהול ופיקוח צמוד על ביצוע העבודות בשלב אינפרא 1.
- 2.2.5. **שלב 5** – ניהול תכנון, בקרת תכנון ופיקוח צמוד על ביצוע עבודות קבלני DB (תכנון מפורט וביצוע) בשלב אינפרא 2.
- 2.2.6. **שלב 6** – ניהול התכנון ופיקוח צמוד על הביצוע בשלב אינפרא 3, עד לקבלת תעודת מסירה עבור שלבי אינפרא 1 עד אינפרא 3.
- 2.2.7. **שלב 7** – ניהול ביצוע בדיקות, הרצות ומסירות עד וכולל הפעלה וקבלת PTO.
- 2.2.8. **שלב 8** – ליווי הפעלה לאחר PTO.
- 2.2.9. **שלב 9** – ניהול עבודות במהלך תקופת הבדק, השלמות מסירה לאחר PTO.

מובהר כי תיתכן חפיפה ו/או אי-רציפות ו/או הפסקות בין התקופות המפורטות לעיל וכי כחלק מתכולת השירותים, מנהל הפרויקט יידרש לנהל במקביל מספר יועצים, מתכננים וקבלנים, לרבות קבלני אינפרא 1 ו/או קבלני אינפרא 2 ו/או קבלני אינפרא 3 ו/או קבלני הקו האדום ו/או הארכת הקו, על כל המשתמע מכך. עוד מובהר כי ככל שיידרשו השלמות תכנון וסטטוטוריקה, לרבות היתרים והרשאות, בכל אחד מהשלבים לעיל, הן ייכללו במסגרת כל שלב וכחלק מאחריות מנהל הפרויקט במסגרת הסכם זה.

בנוסף, מובהר כי ייתכנו פערים, סתירות ו/או אי-התאמות בין הוראות נספח זה, לבין אבני הדרך לתשלום המפורטות בנספח ד' להסכם, לבין הלוח הזמנים השלדי המשוער המפורט בנספח א'3 להסכם, ובכלל זה שלב 6 לעיל. בכל מקרה כאמור, ובכפוף להוראות סעיפים 1.4 ו-1.5 להסכם, מנהל הפרויקט מחויב לדרישה המחמירה מביניהם, ויטא באחריות לביצוע מלוא התכולה ומילוי מלוא התחייבויותיו בהתאם להוראות ההסכם.

### 3. ניהול תכנון (סטטוטורי, ראשוני ומוקדם) והיתרים והרשאות (שלב 1 לעיל)

3.1. מתחם הדיפו כולל ניהול סטטוטורי למתחם ולשכונה שתיבנה מעליו, לרבות בהיבטי הנדסה, תחבורה ותנועה, סביבה, אקוסטיקה, ניקוז וממשקים עם פרויקטים מקבילים ו/או משלימים, והכל בהתאם לדין החל, לרבות חוק התכנון והבניה, תשכ"ה-1965.

3.2. מנהל הפרויקט יטא באחריות מלאה, החל ממועד חתימת החוזה, להכנה ולהשלמת התכנון המוקדם ולקידום התכנון הסטטוטורי של הדיפו, ובכלל זה: לימוד דוח בדיקת ההיתכנות וכל מסמך תכנון רלוונטי; איסוף ולימוד מידע רלוונטי לפרויקט; הקמת צוות מתכננים ויועצים מטעם נת"ע; בדיקה וטיפול בסטטוס תכניות קיימות באזור העבודה, לרבות היתרים שבתוקף ו/או בהליכים, תכניות סטטוטוריות קיימות ותכניות לתשתיות ציבוריות ו/או תחבורתיות קיימות; קידום תכנית בניין עיר חדשה או עדכון תכניות קיימות; תיאום עם מוסדות תכנון, רשויות ובעלי עניין; קבלת כלל האישורים הסטטוטוריים, הסביבתיים, התשתיתיים והבטיחותיים; וניהול ותיאום התכנון המוקדם, הסופי והמפורט של הדיפו - לרבות הכנות לבינוי עילי עתידי (שכונת מגורים ו/או אזור תעסוקה ו/או מסחר).

3.3. מנהל הפרויקט ינהל, יתאם ויבקר את כלל צוותי התכנון והיועצים (המועסקים על ידי נת"ע ו/או הקבלנים), לרבות קביעת הגדרות, קריטריונים וסטנדרטים; הפעלה שוטפת; תיאום; וקבלת אישורים מכל הגורמים המעורבים בפרויקט. מנהל הפרויקט יטא באחריות מלאה לחוסרים, השלמות נדרשות, פערים וליקויים, חוסר בהירות או אי-התאמה בתוצרי התכנון. מנהל הפרויקט יוודא הכנת כלל התוצרים הנדרשים במועדים, עמידה ביעדי לוחות הזמנים, התקציב, האיכות והדרישות החוזיות, ויהיה אחראי לבקרה ולטיפול בהערות צוותי הבקרה והיועצים, לרבות דיווח לנת"ע על חריגות או עיכובים. כל זאת בהתאם להנחיות נת"ע, החל משלב הכנת החוזים עם המתכננים והיועצים, דרך שלבי התכנון, הבקרה, הליווי והפיקוח, ועד לסיום הכנת החשבונות הסופיים של המתכננים והיועצים.

3.4. מנהל הפרויקט יוודא ויקיים בדיקת חריגות תכנוניות במהלך תכנון התב"ע, יגבש עם צוות המתכננים את הדרכים לשילובן בתכנית או לדחיתן, וינהל את ריכוז ותיאום עבודת היועצים לצורך הגשת מסמכי תכנית תב"ע אחידים, כפי שיאושרו על ידי יזם התכנית וגורמים נוספים.

- 3.5. מנהל הפרויקט יהיה אחראי לתיאומים עם לשכת התכנון המחוזית ועם הוועדה המקומית לצורך גיבוש התכנית המפורטת, מאפייניה, גבולותיה ותכולתה.
- 3.6. ליווי התכנית על ידי מנהל הפרויקט במהלך ההליך הסטטוטורי יכלול, בין היתר: ייצוג נת"ע בפני לשכת התכנון ובוועדות מקומיות/מחוזיות/ארציות, לפי הצורך; גיבוש מסמכים לאותן ועדות; השתתפות בדיונים; הוצאת מסמכים ומתן מענים; הפעלת צוות התכנון לביצוע שינויים ותיקונים בתכנית; תיאומים עם גורמים מעורבים ומצדדים; וכן, לפי הצורך, תיאומים עם מנהלים קהילתיים ותושבים בכל שלבי התכנית, טיפול בהתנגדויות ומתן מענה להן. במידת הצורך, יציג מנהל הפרויקט את התכנית בפני רשויות תכנון נוספות, לרבות הכנת מצגות כנדרש.
- 3.7. מנהל הפרויקט ישתתף בפגישות צוות התכנון ובדיוני ועדות התכנון, וילווה את התכנית עד למתן תוקף ופרסומה בעיתונות וברשומות, וכן במפגשי הסברה למנהלים קהילתיים ולתושבים.
- 3.8. טיפול בהליכי התנגדויות, ככל שיידרש, לרבות ייצוג בוועדות, הכנת מסמכים ומתן מענים.
- 3.9. במידת הצורך יופעלו, בתיאום עם נת"ע, יועצים נוספים לצורך קידום ההליך הסטטוטורי (יועץ סביבתי וכיו"ב).
- 3.10. ניהול היתרי בנייה ו/או הרשאות לשלבי אינפרא 1 ואינפרא 2, וכן ניהול אישורי צדדי ג'.
- 3.11. מסמכי התכנון המוקדם והסטטוטורי, באחריות מלאה של מנהל הפרויקט, יכללו גם את הנדרש במפלס הדיפו ביחס למבנים המתוכננים מעל הדיפו, לרבות בחינת השפעתם על הדיפו והכנות נדרשות בתכנון הדיפו (ביסוס, קונסטרוקציה, תשתיות, קומות תפעוליות ו/או חניות תת-קרקעיות וכיו"ב).
- 3.12. התכנון המוקדם והסטטוטורי יגדיר שלב א' - הדיפו (לרבות מבני עזר וקומות חניה ו/או קומות תפעוליות), ושלב ב' - הקמת המבנים שמעל הדיפו. שלב א' יכלול את כל ההכנות הנדרשות לבנייה עתידית של המבנים מעל הדיפו, פירוט מסמכים משלימים לשלב ב', היערכות למצבים שונים של ביצוע שלב ב', כללים להיתרי בנייה נפרדים לכל שלב, הגדרת אחריות מתכנן השלב, חלוקת שטחים בין שלבים, וכן פירוט כללים ומסמכי תחזוקה, תפעול, בטיחות וביטחון לכל שלב.
- 3.13. מנהל הפרויקט יהיה אחראי לוודא את שלמות נתוני הרקע שנאספו וייאספו בתחומי המגרש ובסביבתו, לרבות מדידות טופוגרפיות, מדידת תשתיות קיימות (לרבות גישושים), וסקרים גיאוטכניים, סביבתיים, אקולוגיים, קנייניים וכיו"ב, ולהנגישם לכל צוותי התכנון והקבלנים. כמו כן, מנהל הפרויקט יהיה אחראי לתיאום הפרוגרמה הנדרשת לתכנון המפורט של הדיפו, לגיבושה לפרוגרמה סדורה ולאישורה מול נת"ע, תוך וידוא כי הפרוגרמה כוללת את כלל הנתונים הרלוונטיים לפרויקט.
- 3.14. התכנון יסתמך על עקרונות ומאפייני התכנון של פרויקט הקו האדום הקיים, באופן שיבטיח המשכיות ושימוש, ככל הניתן, בחומרים ובאמצעים (ציוד, חומרה ותוכנה, מערכות וכיו"ב) זהים. מנהל הפרויקט יידרש לערוך דוח מפורט הסוקר את הוראות השינוי והלקחים שהופקו מפרויקט הקו האדום, ולהטמיע את מסקנותיו בחוזים ובמסמכי התכנון והביצוע של הדיפו.
- 3.15. מנהל הפרויקט יפעיל את צוות הספק מטעמו לבקרת שלמות חומר התכנון, ויוודא, בין היתר באמצעות צוות זה, שלמות החומר ואינטגרציה מלאה בין כל מרכיבי הפרויקט.
4. **ניהול תכנון מפורט, הכנת מכרזים והתקשרויות (שלבים 2 – 3 לעיל)**
- 4.1. מנהל הפרויקט יהיה אחראי להכנה ולהשלמה של מסמכי התכנון המפורט לביצוע ושל מסמכי ההתקשרות עם קבלני ביצוע (הנדסה אזרחית) ועם קבלני DB. מסמכים אלה יגדירו את תכולות התכנון והביצוע בשלב א', ואת סוג ההתקשרות עם קבלני הביצוע (הנדסה אזרחית) וקבלני ה-DB לתכנון ולביצוע הדיפו עד לחתימת החוזים לקראת הפעלתם. תנאי ההתקשרות עם קבלני DB לתכנון ולביצוע הדיפו יהיו מסונכרנים עם תנאי ההתקשרות עם קבלני DB לתכנון ולביצוע הארכת הקו האדום - שלב אינפרא 2 - ובהתאם ללוח הזמנים הפרויקטלי להפעלת הקו והדיפו.
- 4.2. בהתאם להנחיות נת"ע ולקצב התקדמות הפרויקט, ישלים מנהל הפרויקט ויתאם את התכנון המפורט ויכין את מסמכי המכרז לקבלני אינפרא 1 (פינוי תשתיות, עבודות עפר ופינוי פסולת, ביסוס המבנים בשכונה שמעל מתחם הדיפו, קירות דיפון ו/או קירות תומכים למעטפת המתחם,

שלד הדיפו) ולקבלני אינפרא 2 (DB) (תכנון וביצוע מתחם הדיפו, לרבות מסילות ומפלגים, מערכות, ציוד ייעודי, מבני עזר/תחזוקה/הנהלה, רמפות, חניונים, שטחי שירות ותשתיות חיבור). מסמכי המכרז יגדירו הפרדה ברורה בין שלב א' (הקמת מתחם הדיפו) לבין שלב ב' (הקמת המבנים בשכונה שמעל מתחם הדיפו), ויפרטו את ההכנות הנדרשות לשלב ב'.

4.3. במסגרת שלב א' יבוצעו, בין היתר, תיאומים עם צוותי המתכננים של השכונה שמעל הדיפו ועם חברות תשתית ציבוריות; ניהול אומדנים וחשבונות; הובלת הליך בחירת הקבלנים; ניהול משא ומתן; ניהול תהליכי המכרז וההתקשרויות הקבלניות; וליווי הוועדות הרלוונטיות.

4.4. מנהל הפרויקט יהיה אחראי להכנת מסמכי התכנון המפורט לקבלני אינפרא 1, לרבות הפעלת מתכננים ויועצים מטעם נת"ע וניהול ותיאום שלבי התכנון והכנת מסמכי מכרז כמויות (או מסמכי מכרז אחרים) לקבלני אינפרא 1. במסגרת זו ישלים מנהל הפרויקט תיאום והכנת תכנון מפורט של העתקות וחיבורים של כל התשתיות הציבוריות, באמצעות צוות המתכננים או מול חברות התשתית הציבוריות, על מנת שאלו ישלימו את התכנון המפורט, לרבות אומדנים, חשבונות ואישורי החשבונות של חברות התשתית.

4.5. מובהר כי התשלום לחברות התשתית הציבוריות יהיה באחריות נת"ע. כמו כן, ככל שנת"ע תחליט לשלב את התכנון המפורט של שלד מבנה הדיפו בשלב אינפרא 1, ישלים מנהל הפרויקט את הנדרש לכך, בתיאום עם תכולת מכרז אינפרא 2 עבור קבלני DB.

4.6. בנוסף, מנהל הפרויקט יגדיר לאישור נת"ע את תכולת העבודות בשלב ביצוע אינפרא 1, אשר תכלול, בין היתר: רכישת שטח הדיפו בדרך של הפקעה או תפיסת חזקה; גידור השטח; פינוי והעתקת תשתיות משטח המגרש ומסביבתו; הכנות לצורך חיבור הדיפו לתשתיות; עבודות עפר (כולל חפירה ומילוי, פינוי פסולת וסילוק עודפי עפר שאינם כשירים לשימוש); עבודות תמוך ודיפון הקרקע במעטפת המגרש למפלסים שייקבעו, לרבות פתרונות זמניים עד כניסת קבלן DB (כגון ניקוז); וכן, ככל שידרש, הקמת שלד מבנה הדיפו במסגרת אינפרא 1.

4.7. מנהל הפרויקט ישלים תכנון סופי לעבודות אלה לקראת תכנון מפורט, ויהיה אחראי לקבלת כל האישורים והיתרי הבנייה לעבודות אינפרא 1, לרבות הגדרת Safety Case ו-Hazard Log לכל פעילות תכנון ולתהליך הביצוע.

4.8. מודגש כי האומדנים ותכולת העבודה (SOW) שיכין מנהל הפרויקט ישמשו את נת"ע לצורך משא ומתן/מכרז/הליך תחרותי שיערך לקבלני אינפרא 1 ואינפרא 2. לפיכך, פירוט תכולת העבודה (SOW) והאומדן ייערכו על בסיס נתוני תכנון ותמחור עדכניים וברמת פירוט גבוהה. ריכוז מסמכי המכרזים יכלול, בין השאר: הפקה של מפרטים טכניים וכלליים והפרשה הטכנית; מבוא להנדסה (הנחיות תכנון, קריטריוני תכנון, תקנים וסטנדרטים); כתבי כמויות ואומדנים; סט תכניות מכרז מלא; נספחים למכרז; מסמכי SOW; מסמכי תיאום עם תכנון השכונה העילית; ומסמכי תחזוקה, בטיחות, ביטחון ותפעול.

4.9. מנהל הפרויקט יפעיל את צוות הספק מטעמו לבקרת חומר התכנון שיועבר לקבלני DB לצורך התקשרות, ויוודא, בין היתר באמצעות צוות זה, שלמות החומר ואינטגרציה מלאה בין כל מרכיבי הפרויקט.

#### 5. ניהול ופיקוח על ביצוע העבודות בשלב אינפרא 1 (שלב 4 לעיל)

מנהל הפרויקט ינהל ויפקח על ביצוע עבודות אינפרא 1, לרבות פינוי תשתיות ופסולת, עבודות עפר (חפירה ומילוי), טיפול בקרקעות מזוהמות, חיבור לתשתיות ראשיות, עבודות דיפון וביסוס, הקמת שלד הדיפו, וכל עבודה הנדרשת להכשרת המתחם, והכל בהתאם לתכנון, להיתרים ולרגולציה הרלוונטיים. בנוסף, מנהל הפרויקט יהיה אחראי למסירת השלמת עבודות אינפרא 1 לקבלני אינפרא 2 (DB), לקבלת כלל האישורים הנדרשים, לניהול Safety Case ו-Hazard Log ולתיאום עם בעלי העניין וממשקי סביבה, קרקע, מים, רעש ואקולוגיה.

#### 6. ניהול ופיקוח על תכנון וביצוע אינפרא 2 ואינפרא 3 (שלבים 5 - 6 לעיל)

מנהל הפרויקט ינהל ויפקח על תכנון וביצוע עבודות אינפרא 2 (DB), הכוללות שלבי תכנון (לרבות תכנון מפורט), שלבי ביצוע, התקנת מערכות, ציוד ייעודי, מבני עזר/תחזוקה/הנהלה, רמפות, חניונים, שטחי שירות ותשתיות חיבור, וכן ניהול ופיקוח על תכנון וביצוע עבודות אינפרא 3, הכל עד להשלמת

העבודות, ביצוע בדיקות קבלה והרצות, קבלת אישורי הפעלה (PTO), מסירה למפעיל וליווי הפעלה למשך שנה לפחות, טיפול בליקויים וניהול תקופת הבדק.

#### 7. מסירה, בדיקות והרצות, ליווי הפעלה לאחר PTO ותקופת הבדק (שלבים 7 - 9 לעיל)

7.1. מנהל הפרויקט ינהל את תהליך המסירה, הבדיקות, ההרצות, קבלת ה-PTO, ליווי ההפעלה והתחזוקה של הדיפו והקרונות, ויוודא מסירה מלאה למפעיל. כמו כן, ינהל מסירות והפעלה גם במצב של פערי עיתוי בין הארכת הקו לבין הדיפו, לרבות מסירה מדורגת ו/או מסירה חלקית, מסירה של השלב הראשון בלבד (בהסתמך על מתקנים ומערכות ההפעלה הקיימים בקו האדום) ו/או מסירה של השלב השני בהמשך (בהסתמך על הדיפו החדש וחיבורו למערכות הקיימות), והכל בתיאום עם נת"ע.

7.2. בנוסף, מנהל הפרויקט יהיה אחראי להובלת תהליך מכרז לרכש של כ-20 קרונות, לרבות הכנת מסמכי המכרז, תיאום, בקרת תהליך הייצור, עמידה במועדי אספקה מהמפעל בחו"ל, תיאום הובלה ימית ויבשתית, אספקת הקרונות לישראל, קבלה, התקנות וביצוע בדיקות ובקורות בישראל כנדרש, הכנסה לשירות ומסירה של קרונות הרכבת, לרבות טיפול בכל ממשקי הרכש, הבדיקות וההפעלה הנדרשים לשילובם במערך התפעול של הדיפו והקו האדום.

7.3. תפקידו של מנהל הפרויקט יכלול גם ליווי הפעלה ו/או תחזוקה של הארכת הקו, הדיפו והקרונות, לרבות תיאום עם המפעיל ומתן מענה מקצועי בתקופת ההפעלה הראשונית.

#### תכולת השירותים – כללי

#### 8. ניהול ממשקים ותיאומים

מנהל הפרויקט ינהל, בנוסף לצוות התכנון, הבטחת האיכות והיועצים הנוספים מטעם נת"ע, את כלל הממשקים והתיאומים הנדרשים, לרבות מול צוותי הניהול והתכנון של השכונה במפלס הרחוב מעל למתחם הדיפו, קווי רכבת קיימים, מרכזי שליטה ובקרה (קיימים וחדשים), מפעלים לייצור ואספקת קרונות, תשתיות עירוניות, בעלי עניין ורשויות, והכל בהתאם להנחיות נת"ע.

#### 9. ניהול סיכונים

מנהל הפרויקט ינהל את כלל הסיכונים בפרויקט, לרבות סיכונים תכנוניים, סטטוטוריים, סיכומים ו/או הסכמות עם רשויות ו/או חברות תשתית ציבוריות ו/או בעלי עניין, סיכונים סביבתיים, גיאוטכניים, קנייניים, תפעוליים, כלכליים, תנועתיים, ממשקים, תיאומים, לוחות זמנים, פערי עיתוי, פינוי פסולת, קרקעות מזוהמות, קידוחי מים, רעש, רעידות ואקולוגיה, והכל בהתאם לנתונים שנאספו וייאספו משטח הפרויקט המתוכנן, לדוח בדיקת ההיתכנות, לדרישות נת"ע ולהנחיותיה.

#### 10. ניהול ההפקעות ותפיסת חזקה

מנהל הפרויקט ימנה אחראי מטעמו לנושא ההפקעות, אשר ילווה את הליכי ההפקעה באופן רציף ועקבי, לרבות השתתפות בישיבות צוות ההפקעות ומתן מענה לסוגיות תכנוניות וביצועיות. מנהל הפרויקט ילווה את הליך תפיסת החזקה וגידור גבולות המגרש, יוודא סימון שטח, יתאם סיורים מקדימים עם בעלי זכויות, וימצא פתרונות לנגישות בעלי עניין סמוכים. במקרים של תפיסת חזקה בכוח, ישתתף בהיערכות הלוגיסטית והמשפטית. במקרים שבהם פיצויי ההפקעה מורכבים מעלויות הנדסיות, יעביר בקשה מתאימה לוועדת הפיצויים וישתתף בדיון.

#### 11. הכנת מסמכי ניהול הפרויקט

מנהל הפרויקט יכין את תכנית ניהול הפרויקט (Project Management Plan - PMP), שתכלול, בין היתר: תיאור הפרויקט, מבנה ארגוני, תחומי אחריות של בעלי תפקידים, ניהול תכולה (WBS), ניהול דרישות, ניהול בעלי עניין, התקשרויות, לוח זמנים, תקציב, שינויים, רכש, חוזים ותהליכי עבודה. כמו כן, יכין מנהל הפרויקט את תכנית ביצוע הפרויקט (Project Execution Plan - PEP) על כלל שלביו ומקטעיו, לרבות אופן הפעלת צוות הספק, תדירות ישיבות, מבדקי איכות וכיו"ב, אשר תאושר על ידי נת"ע.

#### 12. ניהול רוחבי

12.1. לאורך כל שלבי הפרויקט, מנהל הפרויקט ינהל את כלל הממשקים, התיאומים, הסיכונים,

לוחות הזמנים, האיכות, הבטיחות, הסביבה, התקציב, אבני הדרך והתשלומים, לרבות מול קבלנים, יועצים, מתכננים, קווי רכבת קיימים, קרונות, מרכזי שליטה ובקרה, שכונת מגורים ו/או אזור תעסוקה ו/או מסחר מעל למתחם הדיפו, בעלי עניין ורשויות, והכל בהתאם לדרישות נת"ע.

12.2. מנהל הפרויקט יישא באחריות לביצוע ולתיאום כל ההתאמות הנדרשות, לרבות ניהול מצב ביניים בדיפו קריית אריה, ביצוע התאמות בקו האדום הקיים ובחיבור הארכת הקו לדיפו, בהתאם לדרישות נת"ע ולצרכי הפרויקט.

12.3. מנהל הפרויקט יהיה אחראי לתיאום ולביצוע התאמות נדרשות במרכזי הבקרה הקיימים, לרבות עדכון והרחבת מערכות שליטה, בקרה והפעלה, וכן להקמת מרכז בקרה חדש - ככל שיידרש - לצורך שילוב הדיפו והארכת הקו במערך התפעול הכולל.

12.4. בנוסף, מנהל הפרויקט יידרש לעדכן ולבצע התאמות במערכות שליטה, בקרה, הפעלה, תמרור ושילוט בתחנות קיימות, ככל שיידרש כתוצאה מהארכת הקו והקמת הדיפו.

### נספח א'2 – תכניות ודיווחים

| שלב        | שם הדו"ח                         | SOW                                                                                                                                                                                                                                                                                      | מועד הכנת הדו"ח           | הערות                   |
|------------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------|
| טרום תכנון | סיכום תכנון סטטוטורי             | הגדרה וריכוז של כל הדרישות והתנאים הנגזרים.                                                                                                                                                                                                                                              | 45 ימים ממועד חתימת החוזה | ישולב בדו"ח טרום תכנון  |
| טרום תכנון | יועצים לפרויקט                   | הגדרה של היועצים הקיימים והנדרשים לתכנון המפורט ולשלב המכרז בתחומים השונים (כגון יועצים משפטים ויועצים פיננסיים) לרבות הגדרת מועד נדרש להפעלתם.<br>הגדרת תכולות עבודה (SOW) נדרשות, הגדרת גבולות ותחומי אחריות, לרבות תכולות חסרות במכרז לחברה מתכננת.                                   | 45 ימים ממועד חתימת החוזה | ישולב בדו"ח טרום תכנון  |
| טרום תכנון | חומר רקע                         | יגדיר וישלים (בין היתר, באמצעות הפעלתם וניהולם של מתכננים ויועצים שתתקשר עימם נתי"ע) את כל חומר הרקע הנדרש לתחילת התכנון המפורט טרם התחלת התכנון המפורט, לרבות מדידות טופוגרפיות, מדידת תשתיות קיימות לרבות גישושים, סקרים (בעלויות, קרקע, עצים, איכות אוויר, רעש, עתיקות, תשתיות וכו'). | 45 ימים ממועד חתימת החוזה | ישולב בדו"ח טרום תכנון  |
| טרום תכנון | סיכום טרום תכנון                 | דו"ח מרכז הכולל את הפרוגרמה, התכנון וחומר הרקע הקיים לרבות רשימת הנושאים להשלמה, וכן ינהל דו"ח סטטוס מפורט לרבות הסיכונים אם ימצאו נושאים חסרים.                                                                                                                                         | 60 ימים ממועד חתימת החוזה | תנאי לאישור חשבון ראשון |
| טרום תכנון | Project management Program (PMP) | הכנת ספר ניהול הפרויקט הכולל נהלים לניהול הפרויקט.                                                                                                                                                                                                                                       | 60 ימים ממועד חתימת החוזה | תנאי לאישור חשבון ראשון |

|                                          |                                             |                                                                                                                                                                                                                             |                           |                                                     |
|------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------|
| טרום תכנון                               | תכנית התארגנות Project Execution Plan (PEP) | הכנת תכנית לאופן יישום הפרויקט על כל שלביו ומקטעיו. תכנית ההתארגנות לשלב א' של הפרויקט. התוכנית תכלול בין היתר את אופן הפעלת החברה והיועצים הזרים והמקומיים, תדירות ישיבות, ישיבות שיפוט, מבדקי איכות, מיקום המשרדים, וכו'. | 60 ימים ממועד חתימת החוזה | תנאי לאישור חשבון ראשון                             |
| ניהול התכנון                             | סטטוס תכנון                                 | התקדמות התכנון, פערים בהשגת המטרה התכנונית (פערי לו"ז, אומדנים, חסמים, סיכונים).                                                                                                                                            | אחת לחודש                 | תנאי לאישור חשבון חודשי                             |
| ניהול סטטוטורי                           | סטטוס תכנון סטטוטורי                        | התקדמות התכנון הסטטוטורי, הצגה בוועדות תכנון, קבלת אישורים, טיפול בפרסום, טיפול בהתנגדויות, פערים בהשגת המטרה התכנונית (פערי לו"ז, אומדנים, חסמים, סיכונים).                                                                | אחת לחודש                 | תנאי לאישור חשבון חודשי                             |
| ניהול תכנון אינפרא 2 + אינפרא 3          | סיכום תכנון מוקדם                           | סיכום תכנון מוקדם אינפרא 2 ואינפרא 3 והכנת SOW ואומדנים לחבילות עבודה לצורך התקשרות עם הקבלנים.                                                                                                                             |                           | תנאי לאישור אבן דרך תכנון מוקדם אינפרא 2            |
| ניהול ביצוע ופיקוח                       | ניהול ופיקוח ביצוע                          | סטטוס הביצוע של הפרויקט לרבות: בטיחות, איכות, סקר סיכונים, לוחות זמנים, אומדן תקציבי, תזרים הכספי, חסמים ודו"ח התקדמות ופערים.                                                                                              | אחת לחודש                 | תנאי לאישור חשבון חודשי                             |
| ניהול תכנון DB אינפרא 2 + תכנון אינפרא 3 | סטטוס תכנון מפורט                           | דו"ח מרוכז מקבלני אינפרא 2 התקדמות התכנון + ניהול תכנון מפורט אינפרא 3, פערים בהשגת המטרה התכנונית (פערי לו"ז, אומדנים, חסמים, סיכונים).                                                                                    | אחת לחודש                 | תנאי לאישור חשבון חודשי                             |
| ניהול תכנון DB אינפרא 2 + תכנון אינפרא 3 | סיום תכנון מפורט                            | סיכום התכנון המפורט על כל הרכיבי התכנון, וקבלת אישור נתי"ע לתחילת ביצוע.                                                                                                                                                    |                           | תנאי לאישור אבן דרך תכנון לשלבים אינפרא 2 ואינפרא 3 |

|                                                 |                                       |                                                                                                                                                  |                           |                         |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------|
| ניהול תכנון אינפרא-1 דיפו                       | סטטוס תכנון מפורט                     | דו"ח מרוכז לשלב אינפרא 1 התקדמות התכנון + ניהול תכנון מפורט, פערים בהשגת המטרה התכנונית (פערי לו"ז, אומדנים, חסמים, סיכונים).                    | אחת לחודש                 | תנאי לאישור חשבון חודשי |
| ניהול תכנון אינפרא-2 דיפו                       | סטטוס תכנון למכרז DB+ בקרת תכנון קבלן | דו"ח מרוכז מקבילי אינפרא 2 התקדמות התכנון, אישורי תכנון בוועדות שיפוט, פערים בהשגת המטרה התכנונית (פערי לו"ז, אומדנים, חסמים, סיכונים).          | אחת לחודש                 | תנאי לאישור חשבון חודשי |
| ניהול ביצוע ופיקוח- אינפרא-1 דיפו- הנדסה אזרחית | ניהול ופיקוח ביצוע                    | סטטוס הביצוע של הפרויקט לרבות: בטיחות, איכות, סקר סיכונים, לוחות זמנים, אומדן תקציבי, תזרים הכספי, חסמים ודו"ח התקדמות ופערים בביצוע ומול תכנון. | אחת לחודש                 | תנאי לאישור חשבון חודשי |
| ניהול ביצוע ופיקוח- אינפרא-2 דיפו- קבלן DB      | ניהול ופיקוח ביצוע                    | סטטוס הביצוע של הפרויקט לרבות: בטיחות, איכות, סקר סיכונים, לוחות זמנים, אומדן תקציבי, תזרים הכספי, חסמים ודו"ח התקדמות ופערים בביצוע ומול תכנון. | אחת לחודש                 | תנאי לאישור חשבון חודשי |
| כללי                                            | ניהול בטיחות                          | ספר ניהול בטיחות הכולל של הפרויקט, לרבות בקרת תכנון ואופן הכנת סקר בטיחות (Safety audit) ושילוב והטמעה במכרזים.                                  | 60 ימים ממועד חתימת החוזה | תנאי לאישור חשבון ראשון |
|                                                 | סטטוס ניהול בטיחות                    | סטטוס של ניהול הבטיחות בפרויקט לפי ספר הפרויקט.                                                                                                  | אחת לחודש                 | ישולב בדו"ח החודשי      |
|                                                 | ניהול האיכות                          | הכנת תכנית ניהול האיכות Project Quality Management (Plan PQMP) של הפרויקט לפי עקרונות תקני BS EN ISO 9001: 2015.                                 | 60 ימים ממועד חתימת החוזה | תנאי לאישור חשבון ראשון |

|                                              |                                                                                                                         |                           |                                |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------|
| סטטוס ניהול האיכות                           | סטטוס ניהול האיכות בפרויקט לפי תכנית ניהול האיכות (Project Quality Management Plan PQMP), דו"ח סטטוס מבדקים, אי התאמות. | אחת לחודש                 | ישולב בדו"ח חודשי              |
| נוהל לניהול לוחות הזמנים על ידי מנהל הפרויקט | הכנת נוהל מפורט לניהול לוחות הזמנים על פי החלקים הרלוונטיים בנוהל נתי"ע.                                                | 90 ימים ממועד חתימת החוזה | תנאי לאישור אבן דרך טרום תכנון |
| לוח זמנים בסיסי                              | בניית לוח זמנים אינטגרטיבי בסיסי.                                                                                       | 60 ימים ממועד חתימת החוזה | תנאי לאישור חשבון ראשון        |
| לוחות זמנים (עדכון)                          | עדכון לוח זמנים והכנת דו"ח והכנת דוח מילולי המסביר את השינויים מחודש קודם ואת הסטטוס הנוכחי.                            | אחת לחודש                 | ישולב בדו"ח חודשי              |
| חוזים ותשלומים אומדנים, תקציב ופריסה תקציבים | הכנת דו"ח ועדכון שוטף.                                                                                                  | אחת לחודש                 | ישולב בדו"ח חודשי              |
| דו"ח סיכונים                                 | הכנת דו"ח סיכונים לפרויקט הכולל תכנית ניהול סיכונים וסקר סיכונים.                                                       | 60 ימים ממועד חתימת החוזה | תנאי לאישור חשבון ראשון        |
| ניהול סיכונים                                | דו"ח מעודכן של הסיכונים וניהול הסיכונים.                                                                                | אחת לחודש                 | ישולב בדו"ח חודשי              |
| היתרים, הרשאות ואישורים                      | הכנת דו"ח ועדכון שוטף לסטטוס אישורי תכנון, תשתיות, צד ג', היתרים.                                                       | אחת לחודש                 | ישולב בדו"ח חודשי              |
| תביעות                                       | טיפול בתביעות וחריגים בהתאם לכל הוראות הסעיף. הכנת דו"ח סטטוס ועדכון שוטף.                                              | אחת לחודש                 | ישולב בדו"ח חודשי              |

\*למען הסר ספק, מובהר כי נספח זה מובא לשם הנוחות בלבד ; בכל מקרה של סתירה ו/או אי התאמה בין הוראות נספח זה לבין הוראה המופיעה בנספח א' ו/או נספח א'1 להסכם, תגבר ההוראה המחמירה עם הספק ו/או המרחיבה את זכויות החברה, על פי קביעת החברה בלבד.

| 2036 |    |    |    | 2035 |    |    |    | 2034 |    |    |    | 2033 |    |    |    | 2032 |    |    |    | 2031 |    |    |    | 2030 |    |    |    | 2029 |    |    |    | 2028 |    |    |    | 2027 |    |    |    | 2026 |    |    |    | 2025     |              |  |  | משך |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|------|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|----------|--------------|--|--|-----|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| Q4   | Q3 | Q2 | Q1 | Q4   | Q3 | Q2 | Q1 | Q4   | Q3 | Q2 | Q1 | Q4   | Q3 | Q2 | Q1 | Q4   | Q3 | Q2 | Q1 | Q4   | Q3 | Q2 | Q1 | Q4   | Q3 | Q2 | Q1 | Q4   | Q3 | Q2 | Q1 | Q4   | Q3 | Q2 | Q1 | Q4   | Q3 | Q2 | Q1 | Q4   | Q3 | Q2 | Q1 | [חודשים] | שלבי הפרויקט |  |  |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |          |              |  |  |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

לוח הזמנים המוצג הינו לוח זמנים עקרוני וכללי לפעילויות הראשיות בפרויקט, והוא נכלל במסמכי המכרז לצרכי נוחות, לצורך מתן אינדיקציה בלבד באשר לתהליך ולמסגרת הזמנים. לוח הזמנים של הפרויקט. לוח הזמנים אינו מהווה התחייבות ו/או מצג ו/או אישור מטעם נת"ע, לרבות ביחס לתכולות, לרצף הפעילויות, למשכן, למועדים כלשהם, ובכלל זה ביחס להיערכותם. למען הסר ספק מובהר כי לוח הזמנים המוצג אינו כולל בהכרח את כלל הפעילויות הנדרשות לצורך ביצוע השירותים, וכן אינו משקף את כלל המשאבים, ההיערכויות שיידרש מנהל הפרויקט להקדיש לצורך ביצוע השירותים במלואם ובמועדם, בהתאם להוראות מסמכי המכרז. בהתאם מובהר כי כל עדכון, שינוי, סטייה, הקדמה או דחייה בכללותו או בכל רכיב מרכיביו, לא יהוו כשלעצמם עילה לשינוי התמורה, לתשלום נוסף, לפיצוי, לשיפוי, לסעד אחר או להארכת משך, אלא אם נקבעו בהסכם קונקרטיים ובלעדיים לעניין זה, ובכפוף לעמידה מלאה בתנאים הקבועים בהם. מנהל הפרויקט מתחייב מראש כי לא יעלה, והוא יהיה מנוע ומושתק, באופן סופי, מלא ובלתי חוזר, מלהעלות כל טענה ו/או דרישה ו/או תביעה מכל מין וסוג בקשר עם לוח הזמנים המוצג, עדכנו או סטייה ממנו, ובפרט טענות שעניינן הסתמכות (או העדר הסתמכות) על לוח הזמנים המוצג.

## נספח ב' – צוות הספק – הארכת הקו

### 1. כללי

- 1.1 לכל המונחים המופיעים בנספח זה תהיה המשמעות שנקבעה להם בהסכם, אלא אם נקבע אחרת במפורש. למונחים בנספח זה אשר להם הגדרה במסמך התנאים המיוחדים – תהא הפרשנות הקבועה בסעיף 4.1 למסמך התנאים המיוחדים, אלא אם נקבע אחרת במפורש.
- 1.2 נספח זה מגדיר ומתאר את חברי הצוות שיועסקו על ידי מנהל הפרויקט לאורך שלבי פרויקט הארכת הקו, וכן את דרישות החובה החלות עליהם. חברי הצוות המפורטים בנספח זה מהווים את הדרישה המינימלית של נת"ע ממנהל הפרויקט לעניין מצבת כוח האדם. בכל מקרה, מנהל הפרויקט מחויב להשלים את מלוא תכולת השירותים בפרויקט באמצעות צוות זה, ובמידת הצורך – באמצעות גורמים נוספים, וזאת ללא כל תוספת תמורה, אלא אם צוין אחרת במפורש.
- 1.3 כל בעלי התפקידים המפורטים בנספח זה נדרשים להעניק את השירותים לפרק הזמן הדרוש להשלמת מלוא תכולת השירותים, בזמינות שתקבע על ידי החברה, בין בנספח זה ובין על ידי נת"ע במהלך תקופת ההתקשרות, והכל לצורך מילוי כל התחייבויות מנהל הפרויקט בהתאם למסמכי המכרז.
- 1.4 מנהל הפרויקט לא יעסיק חברי צוות ללא אישורם קודם לכן על ידי נת"ע. נת"ע רשאית שלא לאשר העסקת חבר צוות מכל סיבה שהיא, ובפרט בשל אי-עמידה בדרישות החובה המפורטות להלן. בנוסף, נת"ע תהיה רשאית להורות על החלפת בעלי תפקידים, הוספת בעלי תפקידים ו/או גריעת בעלי תפקידים, ויחולו בעניין זה יתר הוראות סעיף 7 להסכם.
- 1.5 למען הסר ספק, מובהר כי נספח זה ונספח ב'1 להסכם אינם מהווים תיאור מלא או ממצה של מספר חברי הצוות, תפקידיהם וחובותיהם. כמו כן, אין לראות בדרישות חברי הצוות שבנספח זה ובנספח ב'1 להסכם מצג שלפיו כוח אדם זה מספיק לצורך עמידה בהתחייבויות הספק.
- 1.6 אנשי הצוות יועסקו על ידי הספק, כך שלגביהם מתקיימת אחת מן החלופות שלהלן: (1) אנשי הצוות הם עובדי הספק ונמנים עם מצבת עובדיו, ומועסקים על ידו באופן קבוע; (2) אנשי הצוות מועסקים על ידי הספק במסגרת התקשרות למתן שירותים, ומקבלים תמורה בעד עבודתם כנגד הוצאת חשבוניות מס כדין; (3) אנשי הצוות מועסקים על ידי חברה בינלאומית, בין כעובדים ובין במסגרת התקשרות למתן שירותים. למען הסר ספק, מובהר כי הוראות סעיף 12 להסכם יחולו על הספק, ובכלל זה על אנשי הצוות המועסקים מטעמו. עוד מובהר כי בעל תפקיד בצוות הספק שנדרש לזמינות מלאה לא יועסק בנת"ע בפרויקטים אחרים, אלא אם התקבל אישור נת"ע לכך מראש ובכתב.
- 1.7 מובהר כי בכל מקום שבו נקבע בנספח זה (לרבות ביחס לחברה הבינלאומית או למומחים מטעמה) דרישת חובה בהיקף כספי הנקוב בדולר ארה"ב, לצורך בחינת העמידה בדרישה כאמור יומר הסכום לשקלים חדשים לפי שער החליפין הציג של דולר ארה"ב, כפי שפורסם על ידי בנק ישראל, במועד הגשת אותו בעל תפקיד ו/או החברה הבינלאומית לאישור נת"ע, במועדים הקבועים בנספח זה.

### 2. אנשי צוות הספק

אנשי הצוות אשר יועסקו על ידי הספק למשך תקופת ההתקשרות הינם כמפורט להלן:

#### א. אנשי המפתח – תנאי לחתימת חוזה

כתנאי לחתימת החוזה על ידי נת"ע ותחילת ההתקשרות עם הספק, הספק יגיש לאישור נת"ע את כל אחד מבעלי התפקידים המפורטים להלן, עד ולא יאוחר מחלוף **30 ימים** ממועד מתן הודעת הזכייה במכרז:

#### 2.1 מנהל הפרויקט

הספק יעסיק את מנהל הפרויקט שהוצג על ידו במסגרת ההצעה במכרז, ממועד חתימת החוזה ולמשך כל תקופת ההתקשרות. אחריות מנהל הפרויקט הינה הובלה של כלל העבודות והשירותים בפרויקט ופיקוח על הוצאתו לפועל של הפרויקט באופן מיטבי. מנהל הפרויקט נדרש

להימצא בזמינות מלאה לאורך כל תקופת השירותים.

דרישות החובה אשר נדרש שיתקיימו במנהל הפרויקט הינן כמפורט בסעיף 4.3 למסמך התנאים המיוחדים.

## 2.2 מנהל תכנון

הספק יעסיק מנהל תכנון ממועד חתימת החוזה ולמשך כל תקופת ההתקשרות. אחריות מנהל התכנון הינה לכל תכולות ניהול ובקרת התכנון בפרויקט. מנהל התכנון נדרש להימצא בזמינות מלאה לאורך כל תקופת שירותי ניהול התכנון וניהול בקרת התכנון בפרויקט.

דרישות החובה אשר נדרש שיתקיימו במנהל התכנון :

2.2.1 מנהל התכנון הינו בעל תעודת מהנדס אזרחי רשום, בהתאם להוראות סעיף 9 לחוק המהנדסים והאדריכלים, כשהתעודה האמורה תקפה על שמו, נכון למועד האחרון לחתימת ההסכם.

2.2.2 מנהל התכנון העניק שירותי ניהול תכנון במשך 18 חודשים רצופים לפחות, עבור פרויקט תשתיות אחד לפחות, בהיקף כספי של 200 מיליון ₪ לפחות, אשר ביצעו הושלם במהלך התקופה שמיום 01.01.2010 ועד למועד חתימת החוזה.

פרויקט תשתיות לעניין זה – בהתאם להגדרת המונח במסמך התנאים המיוחדים למכרז, מלבד סעיף 4.1.1.7.1 למסמך התנאים המיוחדים.

2.2.3 מנהל התכנון העניק שירותי ניהול תכנון במשך 18 חודשים רצופים לפחות, עבור פרויקט רכבתי אחד לפחות, בהיקף כספי של 200 מיליון ₪ לפחות, אשר ביצעו הושלם במהלך התקופה שמיום 01.01.2010 ועד למועד חתימת החוזה.

## 2.3 מנהל ביצוע

הספק יעסיק מנהל ביצוע, וזאת החל ממועד תחילת ההתארגנות לביצוע עבודות אינפרא 1 ועד לסיום מסירת העבודות של אינפרא 2 ואינפרא 3. מנהל הביצוע נדרש להימצא בזמינות מלאה לאורך כל תקופת השירותים.

דרישות החובה אשר נדרש שיתקיימו במנהל הביצוע :

2.3.1 מנהל הביצוע הינו בעל תעודת מהנדס אזרחי רשום, בהתאם להוראות סעיף 9 לחוק המהנדסים והאדריכלים, כשהתעודה האמורה תקפה על שמו, נכון למועד האחרון לחתימת ההסכם.

2.3.2 מנהל הביצוע יהיה בעל ותק מקצועי של 15 שנים לפחות.

2.3.3 מנהל הביצוע העניק שירותי ניהול ביצוע בשלב הביצוע של פרויקט רכבתי אחד לפחות, בהיקף כספי של למעלה מ-200 מיליון ₪, אשר ביצעו הושלם במהלך התקופה שמיום 01.01.2010 ועד למועד חתימת החוזה.

## 2.4 מנהל חוזים ותביעות

הספק יעסיק מנהל חוזים ותביעות לניהול תחום החוזים והתביעות.

דרישות החובה אשר נדרש שיתקיימו במנהל החוזים והתביעות :

2.4.1 מנהל החוזים והתביעות יהא בעל תואר ראשון לפחות בכלכלה ו/או מנהל עסקים ו/או חשבונאות ו/או משפטים ו/או תואר רלוונטי אחר ממוסד מוכר.

2.4.2 מנהל החוזים והתביעות הינו בעל ניסיון של 3 שנים לפחות בניהול חוזים ודרישות חוזיות וכן בניהול הוראות שינוי ותביעות.

למען הסר ספק, מובהר כי מנהל החוזים והתביעות יעניק את השירותים לחברה עד לתום תקופת

ניהול הבדק (כהגדרת מונח זה בחוזה), והספק לא יהיה זכאי לכל תוספת תמורה בגין זאת.

## ב. בעלי תפקידים נוספים – להצגה בתוך 30 ימים ממועד חתימת החוזה

בנוסף, הספק יגיש לאישור נתי"ע את מי מבעלי התפקידים, כמפורט להלן, עד ולא יאוחר מחלוף 30 ימים ממועד חתימת החוזה:

### 2.5 חברה בינלאומית

הספק יתקשר עם חברה בינלאומית ממועד חתימת חוזה ולמשך כל תקופת ההתקשרות. החברה הבינלאומית תעניק את השירותים בהתאם לדרישות החברה ולצרכי הפרויקט. דרישות החובה אשר נדרש שיתקיימו בחברה הבינלאומית:

2.5.1 החברה הבינלאומית הינה בעלת ניסיון במתן שירותי ניהול תכנון וגם ניהול ביצוע, עבור לפחות 3 פרויקטים רכבתיים, לגביהם מתקיימים כל אלה:

2.5.1.1 לפחות אחד מהפרויקטים הינו פרויקט רכבת קלה;

2.5.1.2 כל אחד מהפרויקטים הינו בהיקף כספי של 200 מיליון דולר ארה"ב לפחות;

2.5.1.3 ביצועם של כל אחד מהפרויקטים הושלם במהלך התקופה שמיום 01.01.2010 ועד למועד חתימת החוזה, והוא מצוי בהפעלה מסחרית נכון למועד חתימת החוזה.

2.5.2 החברה הבינלאומית הינה בעלת מחזור הכנסות שנתי ממוצע לשנים 2022, 2023 ו-2024, בסך של לפחות 10 מיליון דולר ארה"ב, ללא מע"מ.

2.5.3 החברה הבינלאומית חתמה על טופס התחייבות למתן שירותים בנוסח המצורף כנספח ב'2 להסכם.

### 2.6 מומחה רכבתי מטעם החברה הבינלאומית (איש מפתח, כהגדרת מונח זה בסעיף 2א לעיל)

החברה הבינלאומית תעסיק את המומחה הרכבתי ממועד חתימת חוזה ועד להשלמת מלוא תכולת השירותים. המומחה הרכבתי יידרש לשהות בישראל ככל שנדרש לצורך מתן השירותים ועל פי דרישת החברה. אחריות המומחה הרכבתי הינה הובלה של כלל העבודות והשירותים בפרויקט ופיקוח על הוצאתו לפועל של הפרויקט באופן מיטבי. המומחה הרכבתי נדרש להימצא בזמינות מלאה לאורך כל תקופת השירותים.

דרישות החובה אשר נדרש שיתקיימו במומחה הרכבתי מטעם החברה הבינלאומית:

2.6.1 המומחה הרכבתי יהיה בעל ותק של 10 שנים לפחות במתן שירותים כמהנדס /או כמנהל פרויקט בתחום הרכבות, ובתחומי המערכות והאינטגרציה.

2.6.2 המומחה הרכבתי יהיה בעל ניסיון מקצועי במתן שירותי ניהול תכנון או ניהול ביצוע, במשך 24 חודשים רצופים לפחות, עבור לפחות 2 פרויקטים רכבתיים, לגביהם מתקיימים כל אלה: לפחות אחד מהפרויקטים הינו פרויקט רכבת קלה; כל אחד מהפרויקטים הינו בהיקף כספי של 75 מיליון דולר ארה"ב לפחות.

2.6.3 המומחה הרכבתי חתם על טופס התחייבות למתן שירותים בנוסח המצורף כנספח ב'3 להסכם.

### 2.7 מהנדסי/הנדסאי ביצוע (מתאמי תכנון, מפקחי תשתיות/בינוי-בכיר/זוטרי)

הספק יעסיק לפחות 3 מהנדסי/הנדסאי ביצוע (מתאם תכנון, מפקח לעבודות ההנדסה האזרחית ומפקח למערכות, כאשר לפחות אחד מהם בכיר) אשר ינהלו, יתאמו, יפקחו ויבקרו את פעילויות

התכנון והביצוע בפרויקט.

דרישות החובה אשר נדרש שיתקיימו במהנדסי/הנדסאי ביצוע:

2.7.1 שניים מהמפקחים/מתאמים יהיו בעלי תואר ראשון לפחות בהנדסה אזרחית וכן רשומים בפנקס המהנדסים בענף הנדסה אזרחית, ומפקח נוסף יהיה בעל תעודת הנדסאי הרשום בפנקס ההנדסאים והטכנאים.

2.7.2 מהנדס/הנדסאי הביצוע יהא בעל ותק מקצועי של לפחות 10 שנים (בכיר) ו-5 שנים (זוטרי) בתיאום תכנון ו/או בפיקוח על ביצוע עבודות הנדסה אזרחית (עבודות תשתית תחבורתית ו/או עבודות בנייה), מתוכן נדרש כי מהנדס/הנדסאי הביצוע יהא בעל ניסיון מקצועי כאמור בפרויקט אחד לפחות של תחבורה יבשתית (כבישים, גישור, מנהור או מחלפים) ו/או פרויקטי בינוי (מרובי מערכות/תשתיות) בהיקף כספי של 100 מיליון ₪ לפחות.

יוער לעניין הפיקוח כי מנהל הפרויקט יידרש לספק גם שירותי פיקוח וניהול לעבודות הלילה הרבות הצפויות בפרויקט; פיקוח וניהול זה לא יהיה על חשבון צוות המפקחים על עבודות היום. מובהר כי לפחות שניים מהמהנדסים/הנדסאים יועסקו בזמינות מלאה לתקופת הביצוע של אינפרא 1, אינפרא 2 ואינפרא 3, בהתאמה.

## 2.8 מנהל בטיחות בתנועה

הספק יעסיק מנהלי בטיחות לניהול תחום הבטיחות ובכלל זה לצורך גיבוש מערך נהלי הבטיחות לאורך כל מחזור החיים של הפרויקט בשלב התכנון, לרבות (Safety Audit) ובשלב הביצוע.

דרישות החובה אשר נדרש שיתקיימו במנהלי הבטיחות בתנועה:

2.8.1 מנהלי הבטיחות בתנועה יהיו בעלי תעודת קצין בטיחות בתוקף מטעם משרד התחבורה על פי תקנות 579-587 לתקנות התעבורה, התשכ"א-1961.

2.8.2 מנהלי הבטיחות בתנועה יהיו בעלי ותק מקצועי של לפחות 5 שנים בניהול בטיחות, מתוכן נדרש כי מנהלי הבטיחות בתנועה יהיו בעלי ניסיון מקצועי של לפחות 3 שנים בניהול בטיחות בפרויקט אחד של תחבורה יבשתית בעלות הקמה בהיקף כספי של 100 מיליון ₪ לפחות.

## 2.9 מנהל בטיחות בעבודה

הספק יעסיק מנהלי בטיחות לניהול תחום הבטיחות ובכלל זה לצורך גיבוש מערך נהלי הבטיחות לאורך כל מחזור החיים של הפרויקט בשלב התכנון, לרבות (Safety Audit) ובשלב הביצוע.

דרישות החובה אשר נדרש שיתקיימו במנהלי הבטיחות בעבודה:

2.9.1 מנהלי הבטיחות בעבודה יהיו בעלי תעודת ממונה בטיחות, בעלי הכשרה של קורס ממונה בטיחות עם התמחות בתחום בנייה ובנייה הנדסית.

2.9.2 מנהלי הבטיחות בעבודה יהיו בעלי ותק מקצועי של לפחות 5 שנים בניהול בטיחות, מתוכן נדרש כי מנהלי הבטיחות בעבודה יהיו בעלי ניסיון מקצועי של לפחות 3 שנים בניהול בטיחות בפרויקט אחד של תחבורה יבשתית בעלות הקמה בהיקף כספי של 100 מיליון ₪ לפחות.

## 2.10 מנהל הבטחת איכות

הספק יעסיק מנהל הבטחת איכות בזמינות מלאה ולכל שלבי הפרויקט לניהול תחום הבטחת האיכות, ובכלל זה גיבוש והצגת הליך הבטחת איכות כולל לפרויקט על כלל שלביו ורבידיו.

דרישות החובה אשר נדרש שיתקיימו במנהל הבטחת האיכות:

2.10.1 מנהל הבטחת האיכות יהא בעל ותק מקצועי של לפחות 10 שנים בניהול תהליכי בקרה והבטחת איכות.

2.10.2 מנהל הבטחת האיכות יהא בעל ותק מקצועי של לפחות 5 שנים בניהול איכות בפרויקטים רכבתיים.

## 2.11 מנהל לוחות זמנים

הספק יעסיק מנהל לוחות זמנים לניהול תחום לוחות הזמנים, ובכלל זה בניית לוח זמנים כולל ואינטגרטיבי לפרויקט, מעקב, ניהול ופיקוח אחר לוחות הזמנים לפרויקט ואחר העמידה בלוחות הזמנים, עדכון לוחות הזמנים, מיקוד הפערים והצעות לשיקום. מנהל לוחות הזמנים נדרש להימצא בזמינות מלאה לאורך כל תקופת השירותים ולהשתתף בעצמו בישיבות סטטוס לפי דרישת נתי"ע.

דרישות החובה אשר נדרש שיתקיימו במנהל לוחות הזמנים :

2.11.1 מנהל לוחות הזמנים יהא בעל תואר ראשון לפחות בהנדסת תעשייה וניהול ו/או הנדסה אזרחית ו/או כלכלה ו/או מנהל עסקים ו/או תואר רלוונטי אחר ממוסד מוכר.

2.11.2 מנהל לוחות הזמנים יהא בעל ותק מקצועי של לפחות 10 שנים בניהול לוחות זמנים, מתוכן נדרש כי מנהל לוחות הזמנים יהא בעל ניסיון מקצועי כאמור של לפחות 5 שנים בלפחות פרויקט תשתיות אחד.

2.11.3 מנהל לוחות הזמנים יהא בעל ידע של לפחות שנתיים בניהול ובקרת לוחות זמנים בתוכנת PRIMAVERA או תוכנת ניהול זמנים דומה שתאושר על ידי נתי"ע במועד בחינת הניסיון.

2.11.4 מנהל לוחות הזמנים הינו בעל ניסיון בעריכת לוח זמנים בסיסי, המכיל לפחות 2,000 פעילויות הכוללות הגדרת פעילויות מפורטות, קשרים בין הפעילויות, אבני דרך חוזיות, נתיב קריטי, תפוקות, תשומות נדרשות, התקדמויות במשכי הפעילויות בהשוואה למשכים מקוריים/בסיסיים.

## 2.12 מנהל חשבונות, אומדנים ותקציב

הספק יעסיק מנהל חשבונות לניהול תחום חשבונות, אומדנים ותקציב ובכלל זה ניהול הרכש בפרויקט ואישור החשבונות.

דרישות החובה אשר נדרש שיתקיימו במנהל החשבונות :

2.12.1 מנהל החשבונות יהא בעל תואר ראשון לפחות בכלכלה ו/או מנהל עסקים ו/או חשבונאות ו/או תואר רלוונטי אחר ממוסד מוכר.

2.12.2 מנהל החשבונות יהא בעל ותק מקצועי של לפחות 10 שנים בניהול תקציבים, התקשרויות וחשבונות, מתוכן נדרש כי מנהל החשבונות יהא בעל ניסיון מקצועי כאמור של לפחות 3 שנים בלפחות פרויקט אחד של הנדסה אזרחית בהיקף כספי של 100 מיליון ₪ לפחות.

## 2.13 מנהל סיכונים

הספק יעסיק מנהל סיכונים לניהול תחום הסיכונים ובכלל זה בניית מערך ניהול סיכונים ופיקוח על תהליך ניהול הסיכונים מול בעלי עניין, יועצים, ספקים, קבלנים וכל גורם רלוונטי בפרויקט.

דרישות החובה אשר נדרש שיתקיימו במנהל הסיכונים :

2.13.1 מנהל הסיכונים יהא בעל תואר ראשון לפחות בתחומי הכלכלה ו/או ההנדסה ו/או הטכנולוגיה ממוסד מוכר או בעל הסמכה דומה אחרת.

2.13.2 מנהל הסיכונים יהא בעל ותק מקצועי של לפחות 10 שנים בניהול סיכונים, מתוכן נדרש כי מנהל הסיכונים יהא בעל ניסיון מקצועי כאמור של לפחות 5 שנים בלפחות פרויקט אחד של תחבורה יבשתית בהיקף כספי של 100 מיליון ₪ לפחות.

מנהל הסיכונים ידווח ישירות למנהל הפרויקט. הדבר יופיע במפורש בתרשים הארגוני שייכלל

בתוכנית ביצוע הפרויקט. מינוי מנהל הסיכונים או החלפתו תחייב את הסכמת נת"ע.

## 2.14 מנהל תאימות סביבתית וקיימות

הספק יעסיק מנהל תאימות סביבתית לניהול תחום הסביבה והקיימות ובכלל זה מימוש החזון לפיתוח בר קיימא של נת"ע כפי שפורט בתכנית האסטרטגית, ויישומו לביצוע חוצה – פרויקט בראייה מקיימת וסביבתית. מנהל תאימות סביבתית וקיימות יתאם ויטמיע אסטרטגיות בהיבט הקיימות בכל הפרויקטים עם צוותי תכנון, האינטגרציה והבנייה ויספק ייעוץ טכני לגבי הדרך הטובה ביותר לעמידה בסטנדרטים סביבתיים. מנהל תאימות סביבתית יהיה אחראי בין היתר לקביעת נהלים, ובכלל זה הממשקים בפרויקט בהתאם לדרישות המשרד לאיכות הסביבה הישראלית (MOE) וגופים אחרים להם קיימת סמכות על פי דין.

דרישות החובה אשר נדרש שיתקיימו במנהל התאימות הסביבתית וקיימות:

2.14.1 מנהל התאימות הסביבתית וקיימות יהא בעל תואר ראשון בהנדסה סביבתית ו/או מדעי הסביבה ו/או מדעי כדור הארץ ו/או מדעי החיים ו/או גאוגרפיה ו/או תואר רלוונטי אחר.

2.14.2 מנהל התאימות הסביבתית וקיימות יהא בעל ותק מקצועי של לפחות 5 שנים בניהול תאימות סביבתית, וקיימות מתוכן נדרש כי מנהל התאימות הסביבתית יהא בעל ניסיון מקצועי של לפחות 3 שנים בלפחות פרויקט אחד של הנדסה אזרחית בהיקף כספי של למעלה 50 מיליון ₪ לפחות.

2.14.3 מנהל התאימות הסביבתית וקיימות יהא בעל ניסיון במתן שירותי ניהול תכנון וניהול ביצוע של לפחות 2 פרויקטים בעלי תאימות סביבתית וקיימות, הכוללים עבודה מול מוסדות התכנון, לרבות הות"ל.

## 2.15 מנהל מידע ותיעוד

הספק יעסיק מנהל מידע ותיעוד אשר באחריותו לנהל את כלל הידע והמסמכים בפרויקט באמצעות מערכת ניהול המסמכים.

דרישות החובה אשר נדרש שיתקיימו במנהל המידע והתיעוד:

2.15.1 מנהל המידע ותיעוד יהא בעל תואר ראשון בהנדסת תעשייה וניהול ו/או הנדסת מערכות מידע ו/או תואר רלוונטי אחר.

2.15.2 מנהל מידע ותיעוד יהא בעל ותק מקצועי של לפחות 5 שנים בניהול מידע בפרויקטים ושימורו, מתוכן נדרש כי מנהל מידע ותיעוד יהא בעל ניסיון מקצועי כאמור של לפחות 3 שנים בלפחות פרויקט אחד של הנדסה אזרחית, וכן בעל ניסיון ושליטה בשפה האנגלית, במורכבות עבודות רכבת קלה/כבדה/תחתית ובמערכותיה.

## 2.16 מנהל ביטחון (מנב"ט)

החל מתחילת תקופת הביצוע ועד תום תקופת השירותים, ימנה מנהל הפרויקט מנב"ט מוסמך, בוגר קורס מנב"טים מטעם משטרת ישראל ובעל 5 שנות ניסיון לפחות בניהול ביטחון, בדגש על פרויקטים בתחום התשתיות.

## 2.17 PMO

## 2.18 בקר בטיחות – בהתאם לדין.

## ג. בעלי תפקידים נוספים – להצגה עד 60 ימים לפני מועד תחילת העסקתם הנדרשת

בנוסף, הספק יגיש לאישור נת"ע את מי מבעלי התפקידים המפורטים להלן, וזאת עד לא יאוחר מ-60 ימים לפני מועד תחילת העסקתם, כפי שייקבע לכך על ידי נת"ע, על פי שיקול דעתה הבלעדי:

## 2.19 מנהל מערך רמזורים

הספק יעסיק מנהל מערך רמזורים שינהל את התכנון ואת הביצוע ובכלל זה יבצע בקרה על התכנון ופיקוח על הביצוע באופן שוטף ויפעיל מפקחי רמזור מקצועיים בתקופת הביצוע, לגבי

מתקיימים כל אלה :

- 2.19.1 מנהל מערך הרמזורים יהיה בעל תואר בהנדסה/הנדסאי.
- 2.19.2 מנהל מערך הרמזורים יהיה בעל ניסיון בניהול תכנון ופיקוח עבודות רמזורים.
- 2.19.3 מנהל מערך הרמזורים יהיה בעל ניסיון מקצועי רלוונטי של 4 שנות ניסיון לפחות בתכנון/ניהול תכנון בתחום התחבורה ו/או התשתיות, מתוכן שנתיים ניסיון בתחום תכנון ו/או ניהול תכנון רמזורים.
- 2.19.4 מנהל מערך הרמזורים יהיה בעל ניסיון בכתיבת מכרזים לעבודות רמזורים.

## 2.20 מנהל תכנון רמזורים

הספק יעסיק מנהל תכנון רמזורים, לגביו מתקיימים כל אלה :

- 2.20.1 מנהל תכנון הרמזורים יהיה בעל תואר בהנדסה/הנדסאי.
- 2.20.2 מנהל תכנון הרמזורים יהיה בעל תואר שני רלוונטי ו/או קורס מקצועי רלוונטי – יתרון.
- 2.20.3 מנהל תכנון הרמזורים יהיה בעל 4 שנות ניסיון לפחות בתכנון/ניהול תכנון בתחום התחבורה ו/או התשתיות, ומתוכן שנתיים ניסיון בתחום תכנון ו/או ניהול תכנון רמזורים.
- 2.20.4 מנהל תכנון הרמזורים יהיה בעל היכרות עם תוכנות לתכנון רמזורים ו/או ניסיון בעבודה מול משרדי תכנון ו/או בעבודה מול קבלני רמזורים – יתרון.

## 2.21 מנהל אינטגרציית חשמל

הספק יעסיק מנהל אינטגרציית חשמל אשר ינהל את ביצוע תכנון, הקמה והפעלה של מערכות החשמל LV ו-MV. מנהל אינטגרציית חשמל ירכז ברמה יומית את כל פעילות מערכות החשמל ומערכות הניהול, יבצע בדיקות שטח הכוללות בדיקות אינטגרציה והקמה מערכות ניהול Power Scada ויפקח על עבודת אינפרא 2.

דרישות החובה אשר נדרש שיתקיימו במנהל אינטגרציית חשמל :

- 2.21.1 מנהל אינטגרציית חשמל יהיה בעל 5 שנות ניסיון לפחות בתכנון/ניהול תכנון והקמת מערכות חשמל מתח LV ו-MV.
- 2.21.2 מנהל אינטגרציית חשמל יהיה בעל רישיון חשמלאי מהנדס.
- 2.21.3 מנהל אינטגרציית חשמל יהיה בעל תואר בהנדסת חשמל/הנדסאי ו/או קורס מקצועי רלוונטי – יתרון.

## 2.22 מנהל אינטגרציית תקשורת

הספק יעסיק מנהל אינטגרציית תקשורת שינהל את תכנון, ביצוע, הקמה והפעלה של מערכת תקשורת IP ומערכות איתותים ומערכות נלוות. מנהל אינטגרציית תקשורת ירכז ברמה יומית את כל פעילות מערכות החשמל ומערכות הניהול, יבצע בדיקות אינטגרציה והקמה, ניהול מערכות ויפקח על עבודת אינפרא 2.

דרישות החובה אשר נדרש שיתקיימו במנהל אינטגרציית תקשורת :

- 2.22.1 מנהל אינטגרציית תקשורת יהיה בעל תואר בהנדסת חשמל או שווה ערך.
- 2.22.2 מנהל אינטגרציית תקשורת יהיה בעל 5 שנות ניסיון לפחות בתכנון/ניהול תכנון והקמת מערכות תקשורת ומערכות בקרה.

## 2.23 מהנדסים מומחים מטעם החברה הבינלאומית

החברה הבינלאומית תעסיק מהנדסים מומחים משלב ניהול משא ומתן והתקשרויות עם קבלני ביצוע אינפרא 2 לכל הפחות, בכמות ובכשירות המפורטת להלן, אשר ינוהלו ויופעלו על ידי

המומחה הרכבתי, כהגדרתו בסעיף 2.6 לעיל :

| #   | Engineers Position                                    | Comments                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | LRT Project Director                                  | Full Availability                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.  | Depot operation and equipment Engineer.               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 3.  | System Engineering Interface & Integration            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.  | System Engineering Safety & RAMS                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 5.  | Rail signaling                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 6.  | Communication                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 7.  | Track                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 8.  | Power supply & OCS                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 9.  | Verification & Validation                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 10. | Tests & Commissioning                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 11. | Rolling Stock - Procurement, Manufacturing and Supply |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 12. | Operation & Maintenance                               | <p>During the period of carrying out all the planning works in the project – Full Availability.</p> <p>During the period that begins on the date of the T&amp;C readiness examination and handover tests in the project, Trial running period and ends on the date of issuing a final handover certificate for the project – Full Availability.</p> |

2.23.1 אין באמור לעיל, כדי להוות רשימה ממצה ובכל מקרה – הספק או החברה הבינלאומית יידרשו להעסיק מהנדסים מומחים נוספים במועדים ובתקופות ככל שיידרשו בארץ ובחול להענקת מכלול השירותים על פי הסכם זה וללא תמורה נוספת.

2.23.2 המהנדסים המומחים יבקרו את הביצוע וילוו את תהליך T&C וההרצות (Trial Running) ויהיו בזמינות מלאה עד לתום תקופת ניהול הבדק, וכן יהיו מקור ידע מקצועי לבקשות הבהרה מהמפעיל או מנתי"ע (לרבות בחינת שווה ערך או תמחור שווה ערך או חריגים).

- 2.23.3 כל המהנדסים המומחים אשר יועסקו על ידי הספק ו/או החברה הבינלאומית יהיו בעלי השכלה, ניסיון ובעלי מומחיות בתחום עיסוקם ויקיימו לכל הפחות את התנאים המפורטים להלן:
- 2.23.3.1 בעל תואר בהנדסה בתחום מומחיותו ממוסד מוכר בארצו.
- 2.23.3.2 ותק מקצועי של 15 שנים לפחות בתחום מומחיותו של כל מהנדס מומחה וניסיון מקצועי בהיקף של לפחות 10 שנים בלפחות פרויקט אחד של תכנון וביצוע רכבת קלה בעלות הקמה בהיקף כספי של 75 מיליון דולר ארה"ב לפחות.
- 2.23.4 מובהר כי המהנדסים המומחים יידרשו לשהות בישראל, ככל שנדרש לצורך מתן השירותים ועל פי דרישת החברה.
- 2.23.5 ככל שנת"ע תקבע, לפי שיקול דעתה הבלעדי, כי בתחום מומחיות מסוים קיימים בישראל מומחים מקומיים בעלי הכשרה, ניסיון וזמינות מתאימים לצרכי הפרויקט, יעמיד מנהל הפרויקט מומחים מקומיים כאמור לצורך מתן השירותים באותו תחום, והכל בכפוף לאישור מראש ובכתב של נת"ע. מובהר כי אין באמור כדי לגרוע מהתחייבויות הספק ו/או החברה הבינלאומית להעמיד מהנדסים מומחים בהתאם להוראות סעיף זה, וכי נת"ע תהיה רשאית, לפי שיקול דעתה הבלעדי, לקבוע כי נדרש בנוסף ו/או במקום זאת מומחה שאינו מקומי.

## נספח ב'1 – צוות הספק – מתחם הדיפו

### 1. כללי

1.1 נספח זה מהווה השלמה לנספח ב' להסכם, בכל הנוגע לצוות הספק הנדרש לפרויקט הדיפו. מבלי לגרוע מהאמור, כל ההוראות המפורטות בנספח ב' להסכם, לרבות ביחס לבעלי התפקידים הנדרשים, כשירותיות, עיתויי העמדה (למעט בעלי התפקידים המפורטים בסעיף 2ב, אשר הספק יגיש לאישור נתי"ע לא יאוחר מ-30 ימים לפני מועד תחילת העסקתם, במועד שייקבע לכך על ידי נתי"ע לפי שיקול דעתה הבלעדי), לוחות זמנים, אופן אישור והחלפת בעלי תפקידים, ותק והגדרות מונחים, יחולו **בנוסף** על הדרישות המפורטות בנספח זה ועל בעלי התפקידים המפורטים בו, יהיו חלק בלתי נפרד ממנו, ויחולו גם אם דרישה, הוראה או בעל תפקיד אינם מצוינים במפורש בנספח זה.

1.2 למען הסר ספק, מנהל הפרויקט יעמיד לפרויקט הדיפו את כל בעלי התפקידים המפורטים בנספח ב' להסכם, וכן את כל בעלי התפקידים המפורטים בנספח זה, והכל בהתאם לדרישות, להיקפים ולהוראות הקבועים בכל אחד מהנספחים. מובהר כי התחייבויות מנהל הפרויקט לפי נספח ב' להסכם עומדות בעינן, וכי בעלי התפקידים המפורטים בנספח ב' יועמדו גם לצורך תכולת השירותים במתחם הדיפו.

1.3 מובהר כי ייתכנו פערים בעיתוי ובביצוע בין פרויקט הארכת הקו לבין תכנון וביצוע הדיפו, כמפורט בנספח א'1 להסכם. בהתאם לכך, מועד תחילת העסקתם וזמינותם של בעלי התפקידים יותאמו לקצב ההתקדמות בפועל של פרויקט הדיפו, למעט אם נקבע אחרת במפורש להלן.

1.4 מובהר כי תתאפשר הצרחה או הצלבה של בעלי תפקידים המפורטים בנספח ב' להסכם לצורך פרויקט הדיפו, בכפוף לעומסי העבודה בפרויקט הארכת הקו האדום ובכפוף לאישור נתי"ע מראש ובכתב.

### 2. אנשי צוות הספק

אנשי הצוות אשר יועסקו על ידי הספק למשך תקופת ההתקשרות עבור מתחם הדיפו הינם כמפורט להלן:

#### א. אנשי המפתח – תנאי לחתימת חוזה

כתנאי לחתימת החוזה על ידי נתי"ע ותחילת ההתקשרות עם הספק, הספק יגיש לאישור נתי"ע את בעל התפקיד המפורט להלן, עד ולא יאוחר מחלוף **30 ימים** ממועד מתן הודעת הזכייה במכרז:

#### 2.1 מתאם תכנון סטטוטורי – דיפו

דרישות החובה אשר נדרש שיתקיימו במתאם התכנון הסטטוטורי:

2.1.1 מתאם התכנון הסטטוטורי הינו מהנדס אזרחי או אדריכל או בעל תואר אקדמאי בגיאוגרפיה או תכנון ערים.

2.1.2 מתאם התכנון הסטטוטורי הינו בעל ניסיון בניהול תכנון מוקדם וסטטוטורי של פרויקט אחד לפחות שכלל עבודות קבלניות להקמת מבנה רב-דיסציפלינרי ו/או פרויקט תחבורתי יבשתי ו/או פרויקט בתווך עירוני ו/או פרויקט תשתיות תח"צ, בהיקף כספי של 250 מיליון ₪ לפחות, אשר התכנית הסטטוטורית בו הוגשה להפקדה ואושרה לפרסום.

#### ב. בעלי תפקידים נוספים – להצגה עד 60 ימים לפני מועד תחילת העסקתם הנדרשת

הספק יגיש לאישור נתי"ע את מי מבעלי התפקידים המפורטים להלן, וזאת עד לא יאוחר מ-**60 ימים** לפני מועד תחילת העסקתם, כפי שייקבע לכך על ידי נתי"ע, על פי שיקול דעתה הבלעדי:

#### 2.2 מנהל ביצוע – דיפו

הספק יעסיק מנהל ביצוע, וזאת החל ממועד סיום שלב התכנון המפורט והכנת מכרזי הביצוע לשלב ביצוע עבודות אינפרא 1 של הדיפו ועד לסיום מסירת העבודות של אינפרא 2. מנהל הביצוע

נדרש להימצא בזמינות מלאה לאורך כל תקופת השירותים.

דרישות החובה אשר נדרש שיתקיימו במנהל הביצוע:

2.2.1 מנהל הביצוע הינו בעל תעודת מהנדס אזרחי רשום, בהתאם להוראות סעיף 9 לחוק המהנדסים והאדריכלים, כשהתעודה האמורה תקפה על שמו, נכון למועד האחרון לחתימת ההסכם.

2.2.2 מנהל הביצוע יהיה בעל ותק מקצועי של 15 שנים לפחות.

2.2.3 מנהל הביצוע העניק שירותי ניהול ביצוע בשלב הביצוע של פרויקט תשתיות אחד לפחות בהיקף כספי של 300 מיליון ₪ לפחות, אשר ביצעו הושלם במהלך התקופה שמיום 01.01.2010 ועד למועד חתימת החוזה.

2.2.4 מנהל הביצוע העניק שירותי ניהול ביצוע בשלב הביצוע של פרויקט שכלל עבודות קבלניות להקמת מבנה רב-דיסציפלינרי ו/או פרויקט רכבתי אחד לפחות בהיקף כספי של 200 מיליון ₪ לפחות, אשר ביצעו הושלם במהלך התקופה שמיום 01.01.2010 ועד למועד חתימת החוזה.

## 2.3 מהנדסי/הנדסאי ביצוע (מתאמי תכנון, מפקחי תשתיות/מערכות/בינוי-בכיר/זוטרי) – דיפן

הספק יעסיק לפחות 3 מהנדסי/הנדסאי ביצוע (מתאם תכנון, מפקח לעבודות ההנדסה האזרחית (בינוי ו/או תשתיות) ומפקח למערכות, כאשר לפחות אחד מהמפקחים הינו מפקח בכיר) אשר ינהלו, יתאמו, יפקחו ויבקרו את פעילויות התכנון והביצוע.

דרישות החובה אשר נדרש שיתקיימו במהנדסי/הנדסאי ביצוע:

2.3.1 2 מהמפקחים/מתאמים יהיו בעלי תואר ראשון לפחות בהנדסה אזרחית וכן רשומים בפנקס המהנדסים בענף הנדסה אזרחית ומפקח נוסף יהיה בעל תעודת הנדסאי הרשום בפנקס ההנדסאים והטכנאים.

2.3.2 מהנדס/הנדסאי הביצוע יהא בעל ותק מקצועי של לפחות 10 שנים (בכיר) ו- 5 שנים (זוטרי) בתיאום תכנון ו/או בפיקוח על ביצוע עבודות הנדסה אזרחית (עבודות תשתית תחבורתית ו/או עבודות בנייה בפרויקטים רב דיסציפלינריים) מתוכן נדרש כי מהנדס/הנדסאי הביצוע יהא בעל ניסיון מקצועי כאמור בפרויקט אחד לפחות של תחבורה יבשתית (כבישים, גישור, מנהור או מחלפים) ו/או פרויקט בינוי (מרובי מערכות/תשתיות) בהיקף כספי של 200 מיליון ₪ לפחות ו/או בפרויקט אחד לפחות של עבודות בנייה הכולל מערכות (כדוגמת מערכות שליטה ובקרה, מערכות אלקטרומכניות, מערכות מחשוב ותקשורת, שליטה ובקרה, מערכות IT, תקשורת, אבטחת מידע/סייבר, מכונות וירטואליות, חוות שרתים וכיו"ב) בהיקף כספי של 100 מיליון ₪ לפחות.

יוער לעניין הפיקוח כי מנהל הפרויקט יידרש לספק גם שירותי פיקוח וניהול לעבודות הלילה הרבות הצפויות בפרויקט, פיקוח וניהול זה לא יהיה על חשבון צוות המפקחים על עבודות היום.

מובהר כי לפחות שניים מהמהנדסים/הנדסאים יועסקו בזמינות מלאה לתקופת הביצוע של אינפרא 1 ואינפרא 2 של הדיפן, בהתאמה.

## 2.24 מהנדסים מומחים מטעם החברה הבינלאומית

כמפורט בסעיף 2.23 לנספח ב', לרבות בתחום: operation and equipment engineer.

## **Service Undertaking - The International Company – נספח ב'2**

[To be filled out by the Supplier and the International Company proposed by the Supplier]

I, the undersigned, \_\_\_\_\_, ID number \_\_\_\_\_, holding the position of \_\_\_\_\_ at the Supplier \_\_\_\_\_ ("Supplier"); and:

I, the undersigned, \_\_\_\_\_, ID number \_\_\_\_\_, holding the position of \_\_\_\_\_, at the International Company proposed by the Supplier \_\_\_\_\_ (the "International Company");

declare and undertake hereby towards NTA Metropolitan Mass Transit System Ltd. ("NTA") jointly and severally, as follows:

1. The International Company is proposed by the Supplier for the purpose of providing the services under the Contract.
2. The International Company declares that it has read the Contract and all documents attached thereto and/or incorporated therein by reference, confirms and accepts their contents and undertakes to fulfill all of its obligations arising therefrom.
3. The International Company hereby undertakes to ensure its availability to travel to, and be present in, the State of Israel, as may be required by NTA, for the purpose of fulfilling its obligations under the Contract.
4. The Supplier and the International Company undertake, jointly and severally, that the International Company will provide services to NTA, in accordance with all the terms, conditions and undertakings detailed in the Contract and its annexes.
5. Please mark ☒ in the relevant option:
  - ☐ A valid service agreement between the Supplier and the International Company is in place.
  - ☐ An agreement has yet to be signed between the Supplier and the International Company.
6. The Supplier and the International Company are aware that this commitment is a fundamental and material undertaking and a condition for NTA's engagement with the Supplier under the Contract.

**In witness whereof, I have signed below (Signature of Supplier):**

|                                                     |                      |                                                 |                             |                      |
|-----------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|
| _____<br><b>Signature and Stamp of the Supplier</b> | _____<br><b>Date</b> | _____<br><b>Signature and Stamp of Advocate</b> | _____<br><b>License No.</b> | _____<br><b>Date</b> |
|-----------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|

I hereby confirm with my signature that the declarant signed this form before me. *In relation to the Supplier that is a corporation, it should also be confirmed:* I hereby confirm with my signature that \_\_\_\_\_ ID No. \_\_\_\_\_, who signed on behalf of the Supplier, is authorized to sign on its behalf and his/her signature shall bind it for the purposes of the Contract.

**In witness whereof, I have signed below (Signature of International Company):**

|                                                                  |                      |                                                 |                             |                      |
|------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|
| _____<br><b>Signature and Stamp of the International Company</b> | _____<br><b>Date</b> | _____<br><b>Signature and Stamp of Advocate</b> | _____<br><b>License No.</b> | _____<br><b>Date</b> |
|------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|

I hereby confirm with my signature that the declarant signed this form before me.

*In relation to the International Company that is a corporation, it should also be confirmed:* I hereby confirm with my signature that \_\_\_\_\_ ID No. \_\_\_\_\_, who signed on behalf of the International Company, is authorized to sign on its behalf and his/her signature shall bind it for the purposes of the Contract.

## **נספח ב'3 – Service Undertaking - Railway Expert**

[To be filled out by the Supplier, the International Company proposed by the Supplier and the Railway Expert]

I, the undersigned, \_\_\_\_\_, ID number \_\_\_\_\_, holding the position of \_\_\_\_\_ at the Supplier \_\_\_\_\_ ("Supplier"); and:

I, the undersigned, \_\_\_\_\_, ID number \_\_\_\_\_, holding the position of \_\_\_\_\_, at the International Company proposed by the Supplier \_\_\_\_\_ (the "International Company"); and:

I, the undersigned, \_\_\_\_\_, ID number \_\_\_\_\_, designated to serve as the Railway Expert on behalf of the International Company \_\_\_\_\_ (the "Railway Expert");

declare and undertake hereby towards NTA Metropolitan Mass Transit System Ltd. ("NTA") jointly and severally, as follows:

1. The International Company and the Railway Expert on its behalf are proposed by the Supplier for the purpose of providing the services under the Contract.
2. The International Company and the Railway Expert declare that they have read the Contract and all documents attached thereto and/or incorporated therein by reference, confirm and accept their contents, and undertake to fulfill all of their obligations arising therefrom.
3. The Supplier, the International Company, and the Railway Expert undertake, jointly and severally, that the International Company and the Railway Expert on its behalf shall provide services to NTA, in accordance with all the terms, conditions, and undertakings detailed in the Contract and its annexes.
4. Please mark ☒ in the relevant option:
  - ☐ A valid service agreement between the Supplier, the International Company and the Railway Expert is in place.
  - ☐ An agreement has yet to be signed between the Supplier, the International Company and the Railway Expert.
5. The Supplier, the International Company, and the Railway Expert are aware that this commitment is a fundamental and material undertaking and a condition for NTA's engagement with the Supplier under the Contract.

**In witness whereof, I have signed below (Signature of Supplier):**

|                                                         |                      |                                                     |                             |                      |
|---------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|
| _____<br><b>Signature and Stamp of the<br/>Supplier</b> | _____<br><b>Date</b> | _____<br><b>Signature and Stamp of<br/>Advocate</b> | _____<br><b>License No.</b> | _____<br><b>Date</b> |
|---------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|

I hereby confirm with my signature that the declarant signed this form before me. *In relation to the Supplier that is a corporation, it should also be confirmed:* I hereby confirm with my signature that \_\_\_\_\_ ID No. \_\_\_\_\_, who signed on behalf of the Supplier, is authorized to sign on its behalf and his/her signature shall bind it for the purposes of the Contract.

**In witness whereof, I have signed below (Signature of International Company):**

|                                                                      |                      |                                                     |                             |                      |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|
| _____<br><b>Signature and Stamp of the<br/>International Company</b> | _____<br><b>Date</b> | _____<br><b>Signature and Stamp of<br/>Advocate</b> | _____<br><b>License No.</b> | _____<br><b>Date</b> |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|

I hereby confirm with my signature that the declarant signed this form before me.

*In relation to the International Company that is a corporation, it should also be confirmed:* I hereby confirm with my signature that \_\_\_\_\_ ID No. \_\_\_\_\_, who signed on behalf of the International Company, is authorized to sign on its behalf and his/her signature shall bind it for the purposes of the Contract.

**In witness whereof, I have signed below (Signature of the Railway Expert):**

---

**Signature of the Railway  
Expert**

---

**Date**

---

**Signature and Stamp of  
Advocate**

---

**License No.**

---

**Date**

I hereby confirm with my signature that the declarant signed this form before me.

## נספח ג' – פיצויים מוסכמים

### 1. כללי

- 1.1 לכל המונחים המופיעים בנספח זה תהיה המשמעות שנקבעה להם בהסכם, אלא אם נקבע אחרת במפורש.
- 1.2 מטרת נספח זה היא להגדיר את התנאים ולהסדיר את מנגנון התשלומים החל על פיצויים מוסכמים, אשר ישולמו על ידי הספק לנת"ע בהתקיים הנסיבות המפורטות בנספח זה.
- 1.3 הוראות נספח זה אינן גורעות מיתר הוראות ההסכם, והן ייחשבו כהוראות משלימות להסכם.
- 1.4 למען הסר ספק, אין בתשלום הפיצויים המוסכמים על ידי הספק כדי לשחרר אותו מהחובה להשלים את ההתחייבויות הקיימות לו אשר בגין שולמו על ידי הספק הפיצויים המוסכמים לנת"ע, וכן תשלום הפיצויים המוסכמים על ידי הספק לא יגרע מכל סעד ו/או זכות הקיימים לנת"ע על פי הוראות ההסכם ו/או הדין בגין הפרת הספק את הוראות ההסכם.
- 1.5 במקרה של הטלת פיצויים מוסכמים על הספק בגין יותר ממדד רמת שירות אחד, יחולו הוראות נספח זה במצטבר ולא לחילופין. החברה תהיה רשאית לנכות את סכום הפיצויים המוסכמים מכל סכום שיגיע לספק בכל עת, ואם לא קוזזו מתשלומים המגיעים לספק כאמור, ישולם לנת"ע על ידי הספק בתוך 7 ימים ממועד מתן דרישת התשלום על ידי נת"ע לספק. אין באמור לעיל כדי לגרוע מזכותה של נת"ע לגבות מהספק את סכום הפיצויים המוסכמים בכל דרך אחרת, לרבות באמצעות חילוט ערבויות.
- 1.6 סכומי הפיצויים המוסכמים המפורטים להלן הינם סבירים והוגנים ביחס לנזק הצפוי בעת כריתת ההסכם.

### 2. רמת שירות

מבלי לגרוע מיתר הוראות ההסכם, והסעדים להם זכאית החברה על פי דין, נת"ע תהיה רשאית לדרוש מהספק, כפיצוי קבוע, מוסכם ומוערך מראש, פיצויים בגין כל אחד מהאירועים המפורטים בטבלה שלהלן (להלן יחדיו ובנפרד: "הפיצויים המוסכמים"):

| מס' | מדד רמת השירות                                                                                                                                         | חריגה מרמת השירות                                                                            | פיצוי מוסכם בגין חריגה בש"ח (כולל מע"מ) |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| 1.  | החלפת איש מפתח (כהגדרת מונח זה בהסכם), למעט מנהל החוזים והתביעות (כהגדרתו בנספח ב' להסכם), ללא אישור נת"ע ו/או בשל הנסיבות המתוארות בסעיף 7.17.2 להסכם | בגין כל החלפה ללא אישור נת"ע                                                                 | עד 750,000 ₪, עבור כל איש מפתח          |
| 2.  | אי איוש/העמדת איש מפתח (כהגדרת מונח זה בהסכם) ללא אישור נת"ע, לרבות הצגת איש מפתח שאינו עומד בדרישות החובה שנקבעו עבורו                                | בגין כל יום עיכוב מעבר למועד הנקוב בסעיפים 2א ו-2.6 לנספח ב' ובסעיף 2א לנספח ב'1, לפי העניין | עד 4,000 ₪, לכל יום איחור               |
| 3.  | העדר זמינות של איש מפתח (כהגדרת מונח זה בהסכם) ללא אישור נת"ע                                                                                          | בגין כל יום של העדר זמינות ללא אישור נת"ע, לכל איש מפתח                                      | עד 5,000 ₪, לכל יום של העדר זמינות      |

|    |                                                                                                            |                                                                                                                 |                                                                                         |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 4. | החלפת חברה בינלאומית (כהגדרתה בהסכם) ללא אישור נת"ע                                                        | בגין כל החלפה ללא אישור נת"ע                                                                                    | עד 250,000 ₪                                                                            |
| 5. | אי העמדת החברה הבינלאומית ללא אישור נת"ע, לרבות הצגת חברה בינלאומית שאינה עומדת בדרישות החובה שנקבעו עבורה | בגין כל יום עיכוב מעבר למועד הנקוב בסעיף 2.5 לנספח ב'                                                           | עד 4,000 ₪ לכל יום איחור                                                                |
| 6. | החלפת בעל תפקיד ללא אישור נת"ע                                                                             | בגין כל החלפה ללא אישור נת"ע                                                                                    | עד 75,000 ₪, עבור כל בעל תפקיד                                                          |
| 7. | אי איוש/העמדת בעל תפקיד ללא אישור נת"ע, לרבות הצגת בעל תפקיד שאינו עומד בדרישות החובה שנקבעו עבורו         | בגין כל יום עיכוב מעבר למועד הנקוב בסעיפים 2.4, 2.2 ו- 1.1 ב' לנספח ב' ובסעיפים 1.1 ו- 2.2 לנספח ב', לפי העניין | עד 2,500 ₪ לכל יום איחור                                                                |
| 8. | העדר זמינות של בעל תפקיד ללא אישור נת"ע                                                                    | בגין כל יום של העדר זמינות ללא אישור נת"ע, לכל בעל תפקיד                                                        | עד 3,000 ₪ לכל יום של העדר זמינות                                                       |
| 9. | עיכוב בהגשת תוכניות ו/או דיווחים                                                                           | בגין כל עיכוב בהגשת התוכניות ו/או הדיווחים הנדרשים כמפורט בנספח א' ו/או בנספח א'1                               | עד 1,500 ₪, לכל יום עיכוב עד 14 ימים ;<br>עד 3,000 ₪ לכל יום עיכוב נוסף מעבר ל- 14 ימים |

## נספח ד' – התמורה

### 1. תשלומים לספק

בתמורה לקיום התחייבויותיו על פי ההסכם ולשביעות רצונה של נת"ע, יהיה הספק זכאי לתשלומים המפורטים להלן, להארכת הקו ולדיפו, בנפרד, בהתאם להסכם.

### 2. סכום התשלום הכולל לספק

2.1. במהלך תקופת ההתקשרות יהיה הספק זכאי, בגין מתן השירותים על ידו, לתשלומים כמפורט להלן: (1) תשלום חודשי (למעט אבני הדרך המסומנות בכוכבית (\*)) בטבלה להלן, אשר שיעור ה-Mfi שלהן נקוב ב-0), וכן (2) תשלום בגין השלמת אבני הדרך.

#### 2.2. תשלום חודשי

$$P_f = BP \cdot (1 - PS) \cdot Mfi$$

כאשר:

$P_f$  = תשלום חודשי במהלך תקופת ההתקשרות.

$BP$  = מחיר הבסיס:

- להארכת הקו 60,000,000 ₪ לא כולל מע"מ.

- לדיפו 75,000,000 ₪ לא כולל מע"מ.

$PS$  = הצעת המחיר בגין השירותים – הנחה ממחיר הבסיס (בשבר עשרוני).

$Mfi$  = שיעור התשלום החודשי (באחוזים), כמפורט בסעיף 2.3 להלן, המשקף 70% מאבן הדרך.

#### 2.3. פירוט אבני הדרך ושיעור התשלומים החודשיים

| מס'             | אבן דרך                                                                          | משך משוער מתוכנן למימוש [חודשים] | מבחן התחלה                                                              | מבחן השלמה                                                              | שיעור התשלום לשלב מתוך מחיר הבסיס Mmi | שיעור התשלום החודשי Mfi באחוזים/אלפי ₪ מתוך סך מחיר הבסיס | סך תשלום לאבן דרך באלפי ₪ |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------|
| הארכת הקו האדום |                                                                                  |                                  |                                                                         |                                                                         |                                       |                                                           |                           |
| 1               | <u>ביצוע</u> אינפרא 1 (פינוי תשתיות, הכנת רצועת רכבת ופיתוח נופי)                | 33                               | חתימת חוזה מנה"פ או צו התחלת עבודה ראשון לביצוע אינפרא 1 (המאוחר בניהם) | השלמת עבודות אינפרא 1 (בהתאם לנהלי נתי"ע) ומוכנות למסירה לקבלן אינפרא 2 | 15.00%                                | 0.32%                                                     | 9,000 ₪                   |
| 2               | חתימת חוזה קבלן DB אינפרא 2 - הנדסה אזרחית (מבנה תחתון), מבנה עליון ומערכות רכבת | 12                               | חתימת חוזה מנה"פ                                                        | חתימת חוזה קבלן DB אינפרא 2                                             | 2.00%                                 | 0.12%                                                     | 1,200 ₪                   |
| 3               | <u>תכנון</u> מפורט – אינפרא 2 – קבלן ה-DB                                        | 21                               | צו התחלת עבודה לתכנון, קבלן ה-DB אינפרא 2                               | תוכניות חתומות "לביצוע" וקבלת אישורי ביצוע מלאים                        | 15.00%                                | 0.50%                                                     | 9,000 ₪                   |
| 4               | <u>ביצוע</u> הנדסה אזרחית אינפרא 2 – קבלן ה-DB                                   | 33                               | צו התחלת עבודה לביצוע אינפרא 2 (הנדסה אזרחית)                           | אישור המזמין להשלמת עבודות אזרחיות אינפרא 2 ומעבר לשלב התקנת מערכות     | 15.00%                                | 0.32%                                                     | 9,000 ₪                   |
| 5               | <u>ביצוע</u> אינפרא 2 מערכות רכבת DB                                             | 24                               | צו התחלת עבודה לביצוע אינפרא 2 (מערכות רכבת)                            | תעודת השלמה מערכות ומוכנות לתחילת C&T                                   | 15.00%                                | 0.44%                                                     | 9,000 ₪                   |

|                             |                             |    |                                       |                                                                |        |       |         |         |
|-----------------------------|-----------------------------|----|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------|-------|---------|---------|
| 6                           | T&C                         | 12 | תעודת השלמה מערכות ומוכנות לתחילת T&C | אישור המזמין לסיום שלב T&C (כולל SAFTY CASE מאושר על ידי SISA) | 10.00% | 0.58% | 350.0 ₪ | 6,000 ₪ |
| 7                           | TRAIL *RUN+PTO              | -  | סיום שלב C&T                          | אישור מנהל המסילה (משרד התחבורה) להפעלה מסחרית                 | 5.00%  | -     | -       | 3,000 ₪ |
| 8                           | <u>תכנון</u> מפורט אינפרא 3 | 9  | תחילת תכנון אינפרא 3                  | אישור המזמין לתכנון                                            | 1.00%  | 0.08% | 46.7 ₪  | 600 ₪   |
| 9                           | <u>ביצוע</u> אינפרא 3       | 12 | צו התחלת עבודה אינפרא 3               | השלמת עבודות אינפרא 3 בהתאם לנהלי נת"ע                         | 4.00%  | 0.23% | 140.0 ₪ | 2,400 ₪ |
| 10                          | חשבונות סופיים – אינפרא *1  | -  | -                                     | אישור ועדה לחשבון סופי קבלני אינפרא 1                          | 4.00%  | -     | -       | 2,400 ₪ |
| 11                          | חשבונות סופיים*             | -  | -                                     | אישור חשבונות סופיים לכלל הקבלנים והספקים בפרויקט              | 8.00%  | -     | -       | 4,800 ₪ |
| 12                          | ליווי מפעיל                 | 12 | קבלת PTO                              | 12 חודש מהפעלה                                                 | 4.00%  | 0.23% | 140.0 ₪ | 2,400 ₪ |
| 13                          | השלמת תקופת ניהול בדק*      | -  | -                                     | בהתאם להגדרה לניהול תקופת הבדק בחוזה                           | 2.00%  | -     | -       | 1,200 ₪ |
| <b>סה"כ הארכת הקו האדום</b> |                             |    |                                       |                                                                |        |       |         |         |
| <b>60,000 ₪</b>             |                             |    |                                       |                                                                |        |       |         |         |
| <b>מתחם דיפו – תכנון</b>    |                             |    |                                       |                                                                |        |       |         |         |
| 1                           | תכנון מוקדם לאישור נת"ע*    | -  | -                                     | אישור נת"ע לתכנון מוקדם                                        | 15%    | -     | -       | 3,750 ₪ |
| 2                           | הגשת תוכנית לרשויות תכנון*  | -  | -                                     | פתיחת תיק                                                      | 10%    | -     | -       | 2,500 ₪ |
| 3                           | הפקדת תוכנית*               | -  | -                                     | הפקדת תוכנית                                                   | 10%    | -     | -       | 2,500 ₪ |
| 4                           | דיון להתנגדויות*            | -  | -                                     | דיון ראשון להתנגדויות                                          | 10%    | -     | -       | 2,500 ₪ |

|                               |                                            |    |                                               |     |                                                                     |       |         |         |
|-------------------------------|--------------------------------------------|----|-----------------------------------------------|-----|---------------------------------------------------------------------|-------|---------|---------|
| 5                             | החלטה למתן תוקף*                           | -  | -                                             | 10% | החלטה למתן תוקף                                                     | -     | -       | 2,500 ₪ |
| 6                             | מתן תוקף*                                  | -  | -                                             | 10% | פרסום מתן תוקף                                                      | -     | -       | 2,500 ₪ |
| 7                             | אינפרא 2 –<br>reference design<br>(מדינה)* | -  | -                                             | 15% | אישור נת"ע לתכנון סופי                                              | -     | -       | 3,750 ₪ |
| 8                             | היתרי ביצוע אינפרא 1*                      | -  | -                                             | 10% | קבלת היתרים לביצוע עבודות מקדימות                                   | -     | -       | 2,500 ₪ |
| 9                             | התקשרויות קבלני אינפרא 2*                  | -  | -                                             | 10% | התקשרויות קבלני אינפרא 2                                            | -     | -       | 2,500 ₪ |
| <b>סה"כ מתחם דיפו – תכנון</b> |                                            |    |                                               |     |                                                                     |       |         |         |
| <b>מתחם דיפו – ביצוע</b>      |                                            |    |                                               |     |                                                                     |       |         |         |
| 1                             | אינפרא 1 –<br>ביצוע                        | 15 | צו התחלת עבודה                                | 10% | אישור המזמין למוכנות למסירה לאינפרא 2                               | 0.47% | 233.3 ₪ | 5,000 ₪ |
| 2                             | אינפרא 2 –<br>תכנון מפורט CW               | 15 | התקשרות קבלן אינפרא 2                         | 10% | תוכניות חתומות "לביצוע" וקבלת אישורי ביצוע מלאים                    | 0.47% | 233.3 ₪ | 5,000 ₪ |
| 3                             | אינפרא 2 –<br>תכנון מפורט SYS              | 15 | התקשרות קבלן אינפרא 2                         | 10% | תוכניות חתומות "לביצוע" וקבלת אישורי ביצוע מלאים                    | 0.47% | 233.3 ₪ | 5,000 ₪ |
| 4                             | אינפרא 2 –<br>ביצוע CW                     | 36 | צו התחלת עבודה לביצוע אינפרא 2 (הנדסה אזרחית) | 10% | אישור המזמין להשלמת עבודות אזרחיות אינפרא 2 ומעבר לשלב התקנת מערכות | 0.19% | 97.2 ₪  | 5,000 ₪ |
| 5                             | אינפרא 2 –<br>ביצוע SYS                    | 33 | צו התחלת עבודה לביצוע אינפרא 2 (מערכות רכבת)  | 10% | תעודת השלמה מערכות ומוכנות לתחילת T&C                               | 0.21% | 106.1 ₪ | 5,000 ₪ |

|                                       |                                              |    |                              |                                                                                                   |     |       |         |
|---------------------------------------|----------------------------------------------|----|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|---------|
| 6                                     | תעודת גמר<br>(טופס 4)*                       | -  | -                            | קבלת תעודת גמר<br>למבנה                                                                           | 5%  | -     | 2,500 ₪ |
| 7                                     | קרונוט-<br>התקשרות,<br>תכנון, יצור<br>ומסירה | 60 | התקשרות<br>עם ספק<br>הקרונוט | אישור מסירת כלל<br>הקרונוט למזמין                                                                 | 10% | 0.12% | 58.3 ₪  |
| 8                                     | הרצה T&C<br>והעברה למפעיל<br>PTO             | 12 | תחילת<br>הרצות<br>T&C        | מסירה למפעיל                                                                                      | 10% | 0.58% | 291.7 ₪ |
| 9                                     | אישור הפעלה*                                 | -  | -                            | קבלת אישור<br>הפעלה ממנהל<br>המסילה                                                               | 5%  | -     | 2,500 ₪ |
| 10                                    | חשבונות<br>סופיים*                           | -  | -                            | אישור ועדה<br>לחשבונות סופיים<br>לכלל הקבלנים<br>והספקים בפרויקט<br>(כולל קבלני<br>אינפרא 1 ו-DB) | 10% | -     | 5,000 ₪ |
| 11                                    | ליווי הפעלה                                  | 12 | -                            | -                                                                                                 | 5%  | 0.29% | 145.8 ₪ |
| 12                                    | השלמת תקופת<br>ניהול בדק*                    | -  | -                            | -                                                                                                 | 5%  | -     | 2,500 ₪ |
| <b>סה"כ מתחם דיפו – ביצוע</b>         |                                              |    |                              |                                                                                                   |     |       |         |
| <b>סה"כ מתחם דיפו – תכנון + ביצוע</b> |                                              |    |                              |                                                                                                   |     |       |         |
| <b>50,000 ₪</b>                       |                                              |    |                              |                                                                                                   |     |       |         |
| <b>75,000 ₪</b>                       |                                              |    |                              |                                                                                                   |     |       |         |

## 2.4 הערות

2.4.1 אבני דרך המסומנות בכוכבית (\*) בטבלה שלעיל הינן אבני דרך שאינן משולמות במסגרת התשלום החודשי, ולפיכך מלוא התשלום בגין ישולם רק במועד השלמת אבן הדרך, ובכפוף להוראות נספח זה ולהוראות ההסכם.

2.4.2 מחיר הבסיס לצורך חישוב התשלום של כל אבן דרך הינו קבוע ואינו משתנה (זאת, למעט בנסיבות שבהן החליטה החברה להוסיף או לגרוע בעלי תפקידים מתכולת הפרויקט, כמפורט בסעיפים 7.18 להסכם [הוספת בעלי תפקידים] ו/או 7.19 להסכם [גריעת בעלי תפקידים], בהתאמה).

לצד האמור, נת"ע תהיה רשאית (אך בשום מקרה לא חייבת), בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי, לעדכן במהלך תקופת ההסכם את "משך משוער המתוכנן למימוש (חודשים)", בנסיבות שבהן לוח הזמנים המאושר של הפרויקט יעודכן (כלומר, יוארך או יקוצר). בנסיבות של עדכון כאמור, יעודכן אף "שיעור התשלום החודשי (Mfi)", וזאת ביחס ליתרת התמורה שטרם שולמה לספק במועד שבו עודכן לוח הזמנים. מובהר במפורש כי הספק לא יהיה זכאי לתוספת תמורה בנסיבות שבהן עודכן מועד התשלום של איזו מאבני הדרך, וזאת למעט בנסיבות שבהן התארכה אבן הדרך האחרונה לביצוע, שאז יחולו הוראות סעיף 14.3.5 להסכם.

2.4.3 מובהר כי על אף האמור בסעיף 2.4.2 לעיל, בנסיבות שבהן התעכב ביצוע של איזו מאבני

הדרך בפרויקט, תהיה החברה רשאית (אך בשום מקרה לא חייבת) לשלם לספק תשלומים חודשיים או אחרים על חשבון התשלום בגין השלמת אבן הדרך (כהגדרתו בסעיף 2.5 להלן), וזאת בלבד שכל תשלום כאמור, וכן סך כל התשלומים שישולמו על פי סעיף 2.4.3 זה, לא יעלו בכל עת על שיעור הביצוע החלקי של אבן הדרך שבגינה הם משולמים, כפי שייקבע על ידי החברה בלבד.

2.4.4 משך משוער המתוכנן למימוש אבן הדרך לתשלום הינו משך צפוי, על פי הערכת נת"ע, ומבוסס על לוח הזמנים השלדי של הפרויקט.

2.4.5 כאשר יש מספר חבילות עבודה, מבחן ההשלמה מתייחס לחבילת העבודה המאוחרת מביניהן.

2.4.6 ככל שמנהל הפרויקט יעמוד במבחן ההשלמה של איזו מאבני הדרך המפורטות לעיל במועד מוקדם מהמועד הנקוב בעמודת "מבחן ההשלמה" בטבלה שלעיל, הוא יהיה זכאי למלוא התמורה הנקובה בגין אבן הדרך הרלוונטית.

## 2.5 תשלום בגין השלמת אבן דרך

$$P_m = BP \cdot (1 - PS) \cdot 30\% \cdot M_{mi}$$

**כאשר :**

$P_m$  = תשלום בגין השלמת אבן דרך.

$BP$  = מחיר הבסיס :

- להארכת הקו 60,000,000 ₪ לא כולל מע"מ.

- לדיפו 75,000,000 ₪ לא כולל מע"מ.

$PS$  = הצעת המחיר בגין השירותים – הנחה ממחיר הבסיס (בשבר עשרוני).

$M_{mi}$  = שיעור התשלום לשלב מתוך מחיר הבסיס.

2.6 מובהר כי החברה תהיה רשאית במקרים חריגים על פי שיקול דעתה הבלעדי, להעניק אישור על השלמת אבן דרך (מלא או חלקי), גם אם לא הושלמו כל השירותים הנדרשים לצורך השלמת איזו מאבני הדרך בהתאם להוראות נספח זה, וזאת בכפוף להתקיימות התנאים המצטברים הבאים :

2.6.1 להערכת נת"ע השירותים הנותרים לצורך השלמת אבן הדרך אינם כרוכים בעלויות העולות במצטבר על חמישה אחוזים (5%) מתשלום אבן הדרך ; ו-

2.6.2 הספק הוכיח לשביעות רצון נת"ע כי אי השלמת השירותים הנותרים נבעה מנסיבות שאינן בשליטתו הסבירה של הספק ; ו-

2.6.3 הספק התחייב בכתב לבצע את השירותים הנדרשים לצורך השלמת אבן הדרך בתוך פרק זמן סביר שנקבע בכתב על ידי נת"ע.

העניקה נת"ע לספק אישור על השלמת אבן דרך בנסיבות האמורות בסעיף זה לעיל, ינוכה מתוך תשלום אבן הדרך הרלוונטית סכום העלויות שבהן כרוכות העבודות הדרושות לצורך השלמת אבן הדרך, כפי שנקבע במסגרת סעיף 2.6.1 לעיל.

## 3. תמורה בגין שינויים בתכולת/תקופת השירותים או בגין שירותים לאחר תקופת השירותים

3.1 בנסיבות שבהן יהיה זכאי הספק לתשלום מנת"ע בגין שינויים בכוח אדם (סעיפים 7.18-7.19 להסכם – הוספת/גרירת אנשי מפתח ו/או בעלי תפקידים) או בנסיבות המתוארות בסעיף 7.16 להסכם (הצבת כוח אדם מעבר לתקופת השירותים, וככל שמדובר באנשי מפתח, מעבר לתום תקופת הבדק), או בשל שינויים בתקופת השירותים (סעיף 14.3.5 להסכם), הרי שאלה ייקבעו, על פי שיקול דעתה המלא והבלעדי של נת"ע, באחת משלוש האפשרויות הבאות : (i) תחשיב שתערוך החברה, בין היתר, על בסיס ניתוח מחירים ועלויות, שאותן תהיה רשאית לדרוש מהספק להציג לאישורה בצירוף אסמכתאות מתאימות ; (ii) על פי בסיס שינויי התשומות בפועל

שלהן יידרש הספק עקב השינויים האמורים – בהתאם למחירון בעלי תפקידים המפורט בסעיף 3.2 להלן; (iii) כאחוז (שיעורו ובסיס חישובו ייקבעו על ידי נתי"ע) מתוך הערך הרלוונטי לשינוי/לתוספת/להפחתה/לעיכוב ("הערך הרלוונטי" – ערך כספי של שינוי, תוספת, הפחתה או עיכוב, לרבות, אך לא רק, ערך שינוי תכולה, ערך תמורה המיוחס לבעל תפקיד או כל בסיס אחר, כפי שייקבע על ידי נתי"ע לפי שיקול דעתה הבלעדיו). מובהר במפורש, ולמען הסר כל ספק, כי לחברה בלבד מוקנית הזכות לברור את השיטה ואת מתכונת החישוב שעל פיהן יבוצע עדכון התמורה, ככל שהספק זכאי לו.

### 3.2. מחירון בעלי תפקידים

| Grade                                                 | Minimum Qualifications                                                                                      | Monthly Rate (NIS)* |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Schedule of Rates for International functions ("INT") |                                                                                                             |                     |
| INT1                                                  | An engineer or an individual with a relevant degree, with more than twenty (20) years' relevant experience  | 136,850             |
| INT2                                                  | An engineer or an individual with a relevant degree, with more than fifteen (15) years' relevant experience | 101,150             |
| INT3                                                  | An engineer or an individual with a relevant degree, with more than ten (10) years' relevant experience     | 71,400              |
| INT4                                                  | An engineer or an individual with a relevant degree, with more than five (5) years' relevant experience     | 47,600              |

| Grade                                       | Minimum Qualifications                                                                                      | Monthly Rate (NIS)* |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Schedule of Rates for Local functions ("L") |                                                                                                             |                     |
| L1                                          | An engineer or an individual with a relevant degree, with more than fifteen (15) years' relevant experience | 76,500              |
| L2                                          | An engineer or an individual with a relevant degree, with more than ten (10) years' relevant experience     | 59,500              |
| L3                                          | An engineer or an individual with a relevant degree, with more than five (5) years' relevant experience     | 42,500              |
| L4                                          | An engineer or an individual with a relevant degree, with more than two (2) years' relevant experience      | 28,900              |
| L5                                          | An administrator with relevant experience                                                                   | 17,000              |

### 4. תעריף שעתי בגין טיפול בהליכים משפטיים

במקרה של סיוע מצד מנהל הפרויקט ו/או בעל תפקיד אחר ו/או איש צוות מטעמו בהליכים משפטיים ומעין-משפטיים שתנהל החברה (גישור/בוררות/בית משפט) ו/או שבהם תהיה החברה מעורבת, בין היתר בשל הליכים כאמור שינהלו על ידי קבלני משנה ו/או צדדים שלישיים שאינם קבלני הביצוע ו/או ספקים ויועצים מטעם החברה, לרבות התייצבות לדיונים, השתתפות בהכנה לדיונים, מתן עדות וכיו"ב, וכן כל מטלה אחרת הנקובה בסעיף 23 לנספח א' להסכם, **ככל שיתנהלו במהלך התקופה שלאחר תום תקופת ניהול הבדק בלבד** (כהגדרתה בחוזה), יהיה הספק זכאי לתמורה, בהתאם להוראת תכ"מ מס' 8.1.1.1 "התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים" ובהתאם לתעריפים הקבועים בהודעה מס' 8.1.1.1 "תעריפי התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים", בהתייחס ל"יועצים לניהול (מקצועות שונים)" ו/או "מתכננים בעבודות בינוי", כפי שיהיו רלוונטיים במועד ההליכים המשפטיים, והכל בהתאם

לניסיון המקצועי של בעל התפקיד אשר יעמוד לטובת נת"ע. התמורה בגין האמור תשולם על פי ביצוע בפועל.

למען הסר ספק מובהר כי בגין ביצוע כל הפעולות הנקובות בנספח א' ובנספח א'1 להסכם, לרבות בסעיף 4 לעיל (לרבות כל מטלה אחרת הנקובה בסעיף 23 לנספח א' להסכם), עד לתום ניהול תקופת הבדק (כהגדרת מונח זה בחוזה), וכן – למען הסר ספק – ליווי וניהול כל ההליכים הקשורים בהשלמת עריכת חשבון סופי לקבלנים עד למועד שבו אישרה החברה לכל אחד מקבלני הביצוע חשבון סופי בפרויקט (הגם שהם נערכים לאחר תום תקופת ניהול הבדק ו/או במהלך ניהול ההליכים המשפטיים או בעקבותיהם), לא יהיה זכאי הספק לכל תמורה נוספת.

## 5. התשלומים לספק

5.1. התשלום לו יהיה זכאי הספק בסיום כל חודש במהלך תקופת ההתקשרות יהיה סך כל התשלומים החודשיים לשלבים המבוצעים על ידי הספק, בתוספת תשלום עבור השלמת אבני דרך על ידי הספק, ככל שאלו אירעו במהלך החודש.

יובהר כי תחילת שלב ו/או סיום שלב ו/או סיום אבן דרך ייקבעו על ידי נת"ע.

5.2. כלל התשלומים יבוצעו בש"ח.

## 6. הצמדת תשלומים

התשלומים מושא הסכם זה (התשלום החודשי והתשלום בגין השלמת אבן הדרך) יהיו צמודים למדד המחירים לצרכן כפי שמתפרסם מדי חודש על ידי הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה. אם יחדל פרסום המדד על ידי גוף כאמור או יוחלף במדד אחר, יחול מדד זה באופיו או המדד שיפורסם על ידי גוף אחר. למען הסר ספק יובהר כי לא תחול הצמדה על רכיב התמורה השעתי הנקוב בסעיף 4 לעיל.

"צמוד למדד" – הסכום לתשלום לספק כשהוא נושא את ההפרש בין המדד הידוע (העדכני ביותר) שפורסם על ידי הלמ"ס במועד האחרון להגשת הצעות במכרז (מדד הבסיס) לבין המדד הידוע בסוף חודש הביצוע.

## נספח ה' – נוסח ערבות ביצוע

תאריך: \_\_\_\_\_

לכבוד

נת"ע – נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ

רח' הרוקמים 26, בניין A קומה 9, מרכז עזריאלי

א.ג.נ.,

### הנדון: ערבות בנקאית מספר

1. על פי בקשת \_\_\_\_\_ בע"מ (להלן: "**הספק**"), אנו ערבים בזאת כלפיכם לשלם לכם כל סכום לפי דרישתכם, עד לסכום כולל של 6,000,000 ₪ (שישה מיליון שקלים חדשים), כשהוא צמוד למדד בהתאם לתנאי ההצמדה המפורטים בסעיף 4 להלן (להלן: "**סכום הערבות**"), בקשר לעמידתו של הספק בהתחייבותיו על פי ההסכם לביצוע מכרז פומבי מס' 039/2026 למתן שירותי ניהול פרויקט להארכת הקו האדום והקמת מתחם דיפו עבור חברת נת"ע (הסכם מספר \_\_\_\_\_).
2. אנו מתחייבים לשלם לכם, לפי דרישתכם הראשונה בכתב, כל סכום אשר יצוין באותה דרישה, באופן מיידי ובכל מקרה לא יאוחר מתום שבעה (7) ימים ממועד קבלת דרישתכם במשרדנו, לפי הכתובת המופיעה בראשית כתב ערבות זה.
3. למען הסר ספק מובהר בזאת כי דרישתכם לתשלום מכוח כתב ערבות זה, יכול שתהיה לשיעורין, וכי התשלום יתבצע בהתאם לדרישתכם כאמור, ובלבד שסך כל התשלומים מכוח כתב ערבות זה לא יעלה על סכום הערבות.
4. כל סכום שיידרש על פי ערבות זו ישולם בתוספת הפרשי הצמדה למדד בהתאם לתנאים הבאים: "**מדד**" – "מדד המחירים לצרכן" כפי שמתפרסם מידי חודש על ידי הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה או במידה שיחדל פרסום על ידי גוף כאמור או יוחלף במדד אחר, מדד זהה באופיו או המדד שיפורסם על ידי גוף אחר.
- "**צמוד למדד**" – הסכום לתשלום, כשהוא נושא את ההפרש בין מדד חודש \_\_\_\_\_ שפורסם ביום \_\_\_\_\_ (הינו \_\_\_\_\_ נקודות) לבין המדד שפורסם לאחרונה לפני מועד התשלום.
5. התחייבותנו לפי כתב ערבות זה היא אוטונומית ובלתי מותנית, ובכלל זה לא תהיו חייבים להסביר, לנמק, לפרט, לבסס או להוכיח את דרישתכם או לדרוש תחילה את התשלום מהספק.
6. כתב ערבות זה אינו ניתן להסבה.
7. כתב ערבות זה ייכנס לתוקפו בתאריך המצוין בראשיתו, ויעמוד בתוקפו עד ליום \_\_\_\_\_.

בכבוד רב,

\_\_\_\_\_ בנק



## נספח ו' – נספח ביטוח

1. מבלי לגרוע מאחריות הספק לפי החוזה או לפי כל דין, מתחייב הספק לבטח על חשבוננו לטובתנו ולטובת נת"ע, ביחד ולחוד, ולקיים במשך כל תקופת ההסכם וכל עוד קיימת אחריות שבדין, ביטוחים מתאימים להבטחת אחריותו בהתאם לשיקול דעתו הבלעדי ובלבד שלא יפחתו מגבולות האחריות והתנאים המפורטים בטופס האישור על קיום ביטוחים ובסעיפים שלהלן.
2. בכל הפוליסות הנזכרות מתחייב הספק לכלול את התנאים הבאים:
  - 2.1 שם "המבוטח" בפוליסות הינו – הספק ו/או נת"ע, בכפוף להרחבי השיפוי שלהלן.
  - 2.2 "נת"ע" לעניין הכיסוי הביטוחי: נת"ע – נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ ו/או מדינת ישראל – משרד התחבורה ו/או עובדים ומנהלים של הנ"ל.
  - 2.3 ביטוח אחריות כלפי צד שלישי מורחב לשפות את נת"ע בגין ו/או בקשר עם מעשה או מחדל של הספק ומי מטעמו בקשר עם השירותים.
  - 2.4 ביטוח חבות מעבידים מורחב לשפות את נת"ע היה ותוטל עליה אחריות כמעבידה לנזקים בגין תאונת עבודה ו/או מחלות מקצוע שייגרמו לעובדי הספק בקשר עם השירותים. על אף האמור לעיל, וככל שלא יועסקו בידי הספק עובדים במסגרת ו/או בקשר עם השירותים, לספק תהא הזכות שלא לערוך ביטוח חבות מעבידים.
  - 2.5 ביטוח אחריות מקצועית מורחב לשפות את נת"ע בגין ו/או בקשר עם הפרת חובה מקצועית של הספק ומי מטעמו בקשר עם השירותים.
  - 2.6 ביטוח אחריות מקצועית – יכלול תאריך רטרואקטיבי לא יאוחר ממועד התחלת מתן שירותים לנת"ע.
  - 2.7 ביטול זכות השיבוב ו/או התחלוף כלפי נת"ע, למעט כלפי מי שגרם לנזק בזדון.
  - 2.8 הביטוחים לא יהיו ניתנים לביטול ו/או לשינוי תנאיהם לרעה, אלא לאחר שתימסר לנת"ע הודעה בכתב על ידי הספק ו/או חברת הביטוח מטעמו, במכתב רשום, 60 יום לפחות לפני מועד הביטול ו/או השינוי המבוקש.
  - 2.9 הוראה לפיה ביטוחי הספק אינם כוללים חריג לחבות המבטח עקב ו/או בקשר עם רשלנות רבתי, ובלבד שלא יהיה באמור כדי לגרוע מחובות המבוטח וזכויות המבטח על פי חוק חוזה הביטוח, התשמ"א-1981.
  - 2.10 היקף הכיסוי בפוליסות לא יפחת מהיקף הכיסוי על פי פוליסות "ביט" של קבוצת כלל ביטוח התקפות במועד התחלת הביטוח (או נוסח מקביל שלא יפחת מתנאי "ביט" של "כלל"), למעט לעניין פוליסת אחריות מקצועית.
- כל סעיף בפוליסות הספק (אם יש כזה) המפקיע או מקטין או מגביל בדרך כלשהי את אחריות מבטחי הספק כאשר קיים ביטוח אחר לא יופעל כלפי נת"ע וכלפי מבטחיה, ולגבי נת"ע הביטוח על פי הפוליסות הנ"ל הוא "ביטוח ראשוני", המזכה את נת"ע במלוא השיפוי המגיע לפי תנאיו, ללא זכות השתתפות בביטוחי נת"ע מבלי שתהיה למבטחי הספק זכות תביעה ממבטחי נת"ע להשתתף בנטל החיוב כאמור בסעיף 59 לחוק חוזה הביטוח תשמ"א-1981. למען הסר ספק, הספק מוותר על טענה של ביטוח כפל כלפי נת"ע וכלפי מבטחיה.
3. עם חתימת הסכם זה ימציא הספק את טופס האישור על קיום ביטוחים, מסומן כנספח ו' 1 (להלן: "אישור קיום ביטוחים"), המהווה חלק בלתי נפרד מהסכם זה, כשהוא חתום על ידי חברת הביטוח מטעמו המורשית בדין מטעם הממונה על רשות ההון, הביטוח והחיסכון לעריכת הביטוחים הנדרשים במסגרת ההתקשרות. המצאת טופס האישור על קיום ביטוחים בהתאם לאמור בסעיף זה מהווה תנאי מהותי בהסכם. הספק ישוב ויציג, מדי תום תקופת ביטוח, במשך חלוותו של הסכם זה את טופס האישור על קיום ביטוחים, וזאת ללא צורך בקבלת דרישה כלשהי מנת"ע.
4. ביטוח כלי רכב - הספק יערוך או יוודא שנערך ביטוח לכל כלי רכב המשמש במישרין או בעקיפין לביצוע השירותים ו/או העבודות ולכל אורך תקופת ההתקשרות מפני כל חבות שחובה לבטחה על פי דין, לרבות ביטוח אחריות מפני נזקי גוף בגבולות אחריות בלתי מוגבלים (ביטוח חובה) וכן מפני חבות בגין נזק

לרכוש הכולל כיסוי לנזקי גוף אשר אינם מכוסים בביטוח חובה בסכום גבול אחריות שלא יפחת מ-1,000,000 ₪. למען הסר ספק מוסכם כי המונח "כלי רכב" כולל מנופים, מלגזות, טרקטורים, מחפרים, גוררים וכן כלים נעים ממונעים מכל סוג.

5. נת"ע רשאית, אך לא חייבת, לדרוש מהספק להמציא את פוליסות הביטוח לנת"ע והספק מתחייב היה ויתבקש להמציא את הפוליסות כאמור ולבצע כל שינוי ו/או תיקון ו/או התאמה שתדרוש נת"ע בהתאם למסמכי המכרז.

6. עריכת הביטוחים ו/או תיקונם והמצאת פוליסות הביטוח ו/או האישורים על קיום ביטוחים לנת"ע לא יהוו אישור כלשהו מנת"ע על התאמת הביטוחים ולא יטילו עליה אחריות כלשהי בקשר לכך ו/או לא יהא בכך כדי לצמצם את אחריותה של הספק על פי הסכם זה או על פי כל דין.

7. הספק יישא, בכל מקרה, בסכום ההשתתפות העצמית החל בביטוח וכן יישא בכל נזק שייגרם לנת"ע עקב מעשה ו/או מחדל של הספק, קבלני המשנה מטעמו של הספק, עובדיהם וכל מי שבא מטעמם שאינו מכוסה על ידי פוליסות הביטוח של הספק, לרבות נזקים מתחת לסכום ההשתתפות העצמית הקבועה בפוליסות.

8. הפר הספק את הוראות הפוליסות באופן המפקיע את זכויותיו ו/או זכויות נת"ע, יהא הספק אחראי לנזקים שייגרמו לנת"ע באופן מלא ובלעדי, ולא תהיינה לו תביעות ו/או טענות, כספיות או אחרות, כלפיה, והוא יהיה מנוע מלהעלות כל טענה כאמור כלפיה.

9. אין בעריכת הביטוחים כאמור לעיל כדי לגרוע מכל זכות ו/או סעד ו/או תרופה המוקנים לנת"ע כנגד הספק על פי ההסכם ועל פי כל דין, ואין בהם כדי לשחרר את הספק מהתחייבויותיו לפי הסכם זה.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                         |                      |                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| תאריך:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                         | אישור קיום ביטוח     |                                                                                                                                                  |
| אישור ביטוח זה מהווה אסמכתא לכך שלמבוטח ישנה פוליסת ביטוח בתוקף, בהתאם למידע המפורט בה. המידע המפורט באישור זה אינו כולל את כל תנאי הפוליסה וחריגיה. יחד עם זאת, במקרה של סתירה בין התנאים שמפורטים באישור זה לבין התנאים הקבועים בפוליסת הביטוח יגבר האמור בפוליסת הביטוח למעט במקרה שבו תנאי באישור זה מיטיב עם מבקש האישור.               |                                                         |                      |                                                                                                                                                  |
| מבקש האישור הראשי                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | גורמים נוספים הקשורים למבקש האישור וייחשבו כמבקש האישור | המבוטח               | אופי העסקה והעיסוק המבוטח                                                                                                                        |
| נתיב – נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ ו/או עובדים ומנהלים של הנ"ל                                                                                                                                                                                                                                                                   | מדינת ישראל – משרד התחבורה ו/או עובדים ומנהלים של הנ"ל  |                      | נדל"ן<br>שירותים<br>אספקת מוצרים<br>אחר:<br>שירותי ניהול פרויקט להארכת הקו האדום והקמת מתחם דיפו ו/או שירותים נלווים העיסוק המבוטח: שירותי ניהול |
| ת.ז.פ.ח.פ. 52-004278-9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ת.ז.פ.ח.פ.                                              | ת.ז.פ.ח.פ.           |                                                                                                                                                  |
| מען                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | מען                                                     | מען                  |                                                                                                                                                  |
| הרוקמים 26, חולון                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | תיאור הקשר למבקש האישור הראשי: מדינת ישראל              |                      |                                                                                                                                                  |
| כיסויים                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                         |                      |                                                                                                                                                  |
| סוג הביטוח חלוקה לפי גבולות אחריות או סכומי ביטוח                                                                                                                                                                                                                                                                                            | מספר הפוליסה                                            | נוסח ומהדורת הפוליסה | תאריך תחילה                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                         |                      | תאריך סיום                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                         |                      | גבול האחריות/סכום ביטוח                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                         |                      | כיסויים נוספים בתוקף וביטול חריגים יש לציין קוד כיסוי בהתאם לנספח ו'                                                                             |
| אחריות כלפי צד שלישי                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ביט                                                     |                      | סכום מטבע                                                                                                                                        |
| 302 אחריות צולבת 304 הרחב שיפוי בגין פעילות המבוטח 307 קבלנים וקבלני משנה 309 ויתור על תחלופ לטובת מבקש האישור, למעט מי שגרם לנזק בזדון 315 תביעות המל"ל 328 ראשוניות 329 רכוש מבקש האישור יחשב כצד ג                                                                                                                                        |                                                         | 4,000,000            | ש                                                                                                                                                |
| אחריות מעבידים                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ביט                                                     |                      | סכום מטבע                                                                                                                                        |
| 309 ויתור על תחלופ לטובת מבקש האישור, למעט מי שגרם לנזק בזדון 319 מבוטח נוסף היה ויחשב כמעבידים 328 ראשוניות                                                                                                                                                                                                                                 |                                                         | 20,000,000           | ש                                                                                                                                                |
| אחריות מקצועית                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ת. רטרו:                                                |                      | סכום מטבע                                                                                                                                        |
| 301 אובדן מסמכים 302 אחריות צולבת 304 הרחב שיפוי בגין פעילות המבוטח 309 ויתור על תחלופ לטובת מבקש האישור, למעט מי שגרם לנזק בזדון 325 מרמה ואי יושר עובדים 327 עיכוב/שיהוי עקב מקרה ביטוח 328 ראשוניות 332 תקופת גילוי 6 חודשים                                                                                                              |                                                         | 30,000,000           | ש                                                                                                                                                |
| פירוט השירותים: (בכפוף לשירותים המפורטים בחוזה בין המבוטח למבקש האישור). יש לציין את קוד השירות מתוך הרשימה המפורטת בנספח ו' 082 שירותי ניהול 084 שירותי פיקוח ובקרה ביטול/שינוי הפוליסה שינוי לרעת מבקש האישור או ביטול של פוליסת ביטוח, לא ייכנס לתוקף אלא 60 יום לאחר משלוח הודעה למבקש האישור בדבר השינוי או הביטול. חתימת האישור המבטח: |                                                         |                      |                                                                                                                                                  |
| לתשומת לב !! מודגש, כי בעת הגשת הצעה למכרז, המציע נדרש שלא לצרף אישור זה חתום על ידי החברה המבטחת (יש לצרף את הנספח כחלק מחתימת המציע על ההסכם בלבד). אישור זה ייחתם על ידי החברה המבטחת רק על ידי הזוכה במכרז, כתנאי לחתימת ההסכם, בהתאם ליתר הוראות ההסכם.                                                                                 |                                                         |                      |                                                                                                                                                  |



## **נספח ז' – נספח הנחיות מחשוב**

### **חלק א'**

1. נותן השירותים יפעיל אך ורק תוכנות עם רישיונות ויחזיק רישיונות תקפים לתוכנות הנ"ל.
2. רכישת התוכנות תיעשה על ידי נותן השירותים ועל חשבונו בלבד.
3. גרסתה של כל תוכנה חייבת להיות תואמת לגרסה עימה עובדת נת"ע.
4. נת"ע שומרת לעצמה את הזכות, מעת לעת ולפי שיקול דעתה הבלעדי, להוסיף ו/או לעדכן ו/או לשדרג את התוכנות.
5. נותן השירותים יכין דוחות ומסמכים בתוכנות Microsoft Office בגרסת 2019 ומעלה בלבד או Microsoft 365.
6. נותן השירותים יגיש דוחות ומסמכים הן בתוכנות העריכה שלהן והן בקבצים בפורמט PDF, ככל שיידרש.  
מובהר כי כאשר דוח כולל קבצים אחדים או תוצרים של יישומי תוכנה שונים, הם יומרו לפורמט PDF, ישירות מתוך הפלטים האלקטרוניים של היישומים ולא על ידי סריקת תדפיסים, ויאוחדו לקובץ יחיד, כל זאת באחריות נותן השירותים.
7. נותן השירותים יבצע גיבוי נתונים לפחות אחת לשבוע.
8. נותן השירותים יפעיל תוכנת Antivirus המתעדכנת אוטומטית, באופן שוטף.
9. על נותן השירותים לוודא כי התוכנות המופעלות על ידו לצורך ביצוע השירותים נשוא החוזה מאובטחות בגרסאות העדכניות כגון "חומת אש" מעודכנת, אנטי וירוס מעודכן וכו'.
10. על נותן השירותים לוודא כי כל מדיה מכל סוג שהוא השייך לנת"ע והמועבר לצורך ביצוע השירותים יעבור סריקת וירוסים בטרם ישלח.
11. על נותן השירותים לוודא ולהבטיח כי גם עובדיו ו/או מי מטעמו ו/או יועצי/ספקי משנה מחויבים לפעול על פי הוראות נספח זה.

### **חלק ב'**

#### **רקע**

- 1.1. במסגרת הסכם ההתקשרות שלו עם נת"ע, על הספק להשתמש בתוכנות המופיעות במסמך זה. רשימת התוכנות מפורטת בטבלאות מספר 1 ומספר 2 בנספח זה.
- 1.2. יודגש כי רכישת התוכנות המפורטות בטבלה מספר 1 תיעשה על ידי הספק ועל חשבונו. רשימת התוכנות המפורטות בטבלה מספר 2 תירכש על ידי נת"ע, על חשבונו של הספק, ותימסר לשימוש הספק לצרכי ההתקשרות בלבד.
2. **תוכנות אשר ירכשו על ידי הספק (רכישה מספק צד ג' (TPS))**
  - 2.1. רכישת התוכנות המפורטות בטבלה מספר 1 תיעשה על ידי הספק ועל חשבונו בלבד. גרסתה של כל תוכנה חייבת להיות תואמת לגרסה עימה עובדת נת"ע. בטבלה מספר 1 מפורטות התוכנות והגרסה המינימלית הנדרשת מהספק עבור כל אחת מהן.
  - 2.2. נת"ע שומרת לעצמה את הזכות, מעת לעת ולפי שיקול דעתה הבלעדי, להוסיף ו/או לעדכן ו/או לשדרג את הרשימה והדרישה המינימלית עבור כל תוכנה כפי שהן מפורטות, ומוסכם כי השינויים יחולו על הספק והוא יישא בעלותם באופן בלעדי.
  - 2.3. טבלה מספר 1

| שם התוכנה        | גרסה                        |
|------------------|-----------------------------|
| Microsoft Office | 2019 ומעלה או Microsoft 365 |
| AutoCAD          | 2013 ומעלה                  |
| MS Project       | 2019 ומעלה                  |
| Primavera        | 17 ומעלה                    |

### 3. תוכנות אשר ירכשו על ידי נת"ע על חשבון הספק ויימסרו לשימוש הספק לצרכי ההתקשרות בלבד

3.1. התוכנות המופיעות בטבלה מספר 2 וכל תוספת, עדכון או שדרוג עבורן לפי שיקול דעתה של נת"ע. הספק נדרש להשתמש בתוכנות אלו בעשותו שימוש בתשתיות הרשת שלו או לחילופין על גבי רשת האינטרנט, באמצעות רישיון שימוש לתוכנה שיימסר לו על ידי נת"ע. יובהר כי נת"ע שומרת לעצמה את הזכות מעת ולעת ולפי שיקול דעתה הבלעדי להוסיף ו/או לעדכן את רשימת התוכנות ו/או לשדרגן ומוסכם כי הספק יהיה מחויב לעבוד במערכת בהתאם לשינויים ו/או תוספות אילו.

### 3.2. טבלה מספר 2

| שם התוכנה                                                                                                                           | כמות משתמשים משוערת |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| SAP – מערכת ERP לדיווח חשבונות, ניהול התשלומים, הוראות השינוי והתביעות בפרויקט*                                                     | 1-2                 |
| Aconex – מערכת EDMS לניהול הפרויקט בשימוש רוחבי של כל בעלי העניין בפרויקט, הכולל לא פחות מ: מנהל הפרויקט, הקבלן, המתכנן, הספק, יועץ | 5-20                |
| מערכת בטיחות בתנועה                                                                                                                 | 1-5                 |
| מערכת בטיחות בעבודה                                                                                                                 | 1-5                 |

\* יובהר כי לצורך ביצוע פעולות במערכת ה-SAP של נת"ע ובמודולים הייעודיים לביצוע פעולות אלה, תספק נת"ע על חשבונה ליועץ רישיון אחד לביצוע כל פעילות של היועץ שתדרוש כניסה למערכות נת"ע וקבלת רישיון SAP וחתימה דיגיטלית.

ככל שהיועץ יבקש להקצות רישיונות נוספים, עליו לשאת בעלותם של אותם רישיונות ודמי התחזוקה השנתיים בגינם. עלויות אלה יקוזזו מחשבונות היועץ.

עלות הרישיונות תתעדכן מעת לעת בהתאם לתעריפים המשולמים על ידי נת"ע לחברות הרלוונטיות עבור שירותים אלה.

### 4. שימוש בכלי תוכנה המנוהלים על ידי נת"ע

4.1. הרישיונות הנדרשים עבור השימוש בתוכנות יכולים להיות מוגבלים לרישיונות בודדים המוגדרים "שמית" (לפי שם המשתמש לו ניתנת הגישה) או רישיון "אתר" לארגון כולו. ספקי התוכנה של נת"ע יכולים להגביל את השימוש או המעבר של רישיונות בין עובדים כאלו ואחרים, והכל בהתאם למדיניות וכללי הרישוי של ספק התוכנה של נת"ע ו/או נת"ע.

4.2. יובהר כי חלק מהתוכנות נרכשו במסגרת הסכמים המתומחרים על פי כמות המשתמשים או מתן שירות על בסיס תקופה.

4.3. עוד יובהר כי חלק מהתוכנות עושות שימוש בגלישה באינטרנט לצורך אספקת השירות (web

(based), אשר דורש תקשורת אינטרנט במהירות גלישה נדרשת וגרסת דפדפן עדכנית. תוכנות אחרות ידרשו התקנת תוכנת גישה מוצפנת (כדוגמת VPN) על מחשב בו רצה מערכת הפעלה מסוג Microsoft Windows 10/11, בגרסה נתמכת שלא הוגדרה End of life על ידי Microsoft, שבעזרתה יתבצע החיבור לשירות ולתוכנה. במקרים אלו הספק יהיה האחראי הבלעדי לתחזוקה של החומרה המאפשרת יכולות מספקות על מנת להריץ עליה את התוכנות הנדרשות. נתי"ע תספק את הפתרונות הנדרשים לשם חיבור מרחוק (כדוגמת VPN).

4.4. נתי"ע שומרת לעצמה את הזכות לדרוש מהספק לשדרג את גרסת הדפדפן במחשבים מהם מופעלות מערכות המידע של נתי"ע. כן שומרת לעצמה נתי"ע את הזכות לבקש מהספק לעדכן מעת לעת את מהירות הגלישה של תקשורת האינטרנט אליה מחוברים המחשבים מהם מופעלות מערכות המידע של נתי"ע לרמת מהירות גלישה ממוצעת בשוק העסקי.

4.5. נתי"ע שומרת לעצמה את הזכות לבקש מהספק לבצע בדיקות נקודתיות במערכת לקראת שדרוגי גרסה.

4.6. הספק יתבקש להגיע להדרכות אודות תפעול תקין של התוכנות וקבלת עדכונים שוטפים אודות התוכנה אשר יתקיימו במשרדי נתי"ע ו/או במשרדי הספק מעת לעת ולפחות פעמיים בשנה.

4.7. נתי"ע תהיה רשאית לדרוש מהספק להשתמש בתוכנה/ות נוספת/ות ו/או חדשה/ות, מעבר לאלו שמופיעות בטבלאות 1 ו-2, בהתאם לדרישות נתי"ע.

4.8. להלן תיאור התוכנות אשר הוטמעו ונרכשו עד כה:

#### 4.8.1. ERP – מערכת ניהול פיננסית לוגיסטית

נתי"ע עושה שימוש במערכת SAP ERP. המערכת כוללת מחשוב של תהליכי העבודה בתחום הלוגיסטי והפיננסי, הזנת תשלומים ובקרת התשלומים, לרבות הזנת הוראות שינוי. המערכת מאפשרת הפקת דוחות סטאטוס אודות התשלומים ופלטת הזמנות. על הספק לעבוד במערכת ה-SAP על מנת ליצור דיווחי חשבון, הוראות שינוי וכל פעולה נוספת שתוגדר על ידי נתי"ע.

החיבור למערכת מבוצע באמצעות פתרונות התחברות מרחוק ואבטחת מידע המסופקים על ידי נתי"ע. יובהר כי ייתכן ותידרש התקנה מקומית של רכיבי הפתרונות על מחשבי הספק.

#### 4.8.2. מערכת ניהול מסמכים ותכתובת (EDMS)

נתי"ע עושה שימוש במערכת Aconex לניהול פרויקטי תכנון והקמה של קווי המתע"ן. מערכת כוללת ניהול מסמכים, ניהול תכתובות, הגשת מסמכי תכנון, דיווחים מהשטח ויומני עבודה. הספק, לרבות כל העובדים והגורמים מטעמו, מחויב להעלות ולנהל את כל מסמכי הפרויקט על גבי המערכת, וכן לשלוח ולקבל את כל התכתובות עם נתי"ע ועם הגורמים מטעמה באמצעות המערכת.

שפת המערכת הינה באנגלית, וניתן להזין ולנהל מידע הן בעברית והן באנגלית.

באחריות הספק להקצות גורם מוסמך אשר ישמש כמנהל המערכת מטעמו.

יובהר כי מערכת ה-Aconex תשמש כאמצעי לתקשורת פורמלית תחת הסכם זה. לא ייעשה שימוש בדואר אלקטרוני לטובת תקשורת פורמלית.

5. על הספק לוודא כי כל עובדיו, קבלני המשנה שלו וכל אדם אחר מטעמו, העובדים על אותו פרויקט עבור הספק, יכירו את הנהלים המפורטים לעיל ויפעלו על פיהם.

#### 6. עדכנות טכנולוגית

מאחר ומחזור חיי הפרויקט הינו ארוך ונפרש על פני מספר שנים רב, ייתכן כי במהלך הפרויקט תקרה התיישנות של מערכות, חומרה וטכנולוגיות בהן עושים שימוש כיום. על הספק לערוך אחת לשנה לפחות סקר התיישנות ובהתאם לתוצאותיו לשדרג את החומרה, התוכנה והטכנולוגיה בהן נעשה שימוש במהלך מתן השירותים. על הספק לשמור על רמה גבוהה ולעשות שימוש במערכות וחומרה

מהמובחרות ביותר בשוק. עדכון/שדרוג או מעבר לטכנולוגיה אחרת יהיה על חשבון הספק בלבד.

7. **פקיעת תוקף של רישיון**

בתוך 30 יום מסיום תקופת הרישיון או החוזה (או תקופה אחרת אשר מופיעה בחוזה), לפי המוקדם מביניהם, על הספק להחזיר לנת"ע את המסמכים והמידע הקשורים לאותה תוכנה ולא לעשות במידע זה שימוש נוסף.

8. **לעניין נספח זה :**

8.1. "שדרוג" – עדכון חדש של תוכנה או גרסה מעודכנת של תוכנה או תוכנה דומה של הספק, אשר משפר או מוסיף פונקציונליות למוצר או לרישיון. לעיתים קבלת השדרוג כרוכה בעלות כספית נוספת.

8.2. "עדכון" – תיקון באגים, תיקון ושיפור בביצועים של התוכנה, תיקון תקלה או תוספת הנדרשת לשם המשך פעילות תקינה של התוכנה. זכאות הספק לעדכונים אלה מופיעה בהסכם הרישיון תחת כותרת "שירות ותחזוקה" במילים "תמיכה ועדכון".

## **נספח ח' – הנחיות לניהול האיכות**

1. החברה מייחסת חשיבות רבה לאיכות העבודה והשירות הניתן לציבור, בדגש על שמירה על בטיחות ובריאות עובדיה, ופגיעה מינימלית בסביבה ובמשאבים הטבעיים.
2. לצורך כך החליטה ההנהלה לאמץ את התקנים הבאים: תקן ניהול האיכות ת"י ISO9001, תקן הניהול הסביבתי ת"י ISO14001 ותקן לניהול בטיחות ובריאות תעסוקתית ת"י ISO45001 ולקיים מערכת ניהול משולבת (איכות, סביבה ובטיחות).
3. בעזרת מערך הניהול המשולב, מצפה הנהלת החברה להקטין ככל שניתן את שיעור התקלות ואי ההתאמות לדרישות הציבור, לסטנדרטים המקובלים ולדרישות החוק.
4. לטובת כך, הגדירה נת"ע הנחיות הבטחת איכות כמפורט להלן:
  - 4.1. הספק יפעיל תהליכים להבטחת האיכות ולבקרת איכות, באופן שיבטיח את איכות התוצרים/שירותים שהוא מספק.
  - 4.2. הספק יתאם עם נת"ע את תהליכי העבודה, באופן שיתאימו למדיניותה, לנהליה ולהנחיותיה, כפי שיתעדכנו מעת לעת. כמו כן יותאמו תהליכי העבודה לסוג העבודה, להיקפה ולתוצריה.
  - 4.3. בכל ההיבטים הרלוונטיים, יקיים הספק לפחות את הדרישות של תקן ISO9001 (בגרסה אשר תהיה תקפה במועד ביצוע השירותים) – מערכת ניהול איכות או שווה ערך.
  - 4.4. תוצרי העבודה של הספק יענו על הדרישות שהוגדרו מראש על ידי נת"ע.
  - 4.5. הספק יפגין יכולת מקצועית גבוהה בביצוע עבודתו.
  - 4.6. הספק יישם בעבודתו בקרת איכות עצמית על כלל התוצרים המועברים על ידו לנת"ע ויהיה מוכן להציג הוכחות לכך בכל עת שיידרש לכך על ידי נת"ע.
  - 4.7. הספק יכין, יפתח, ינהל ויעקוב אחר ביצוע השירותים באמצעות תהליכים מובנים, אשר יכללו:
    - מעקב מטלות ובקרתן, לרבות תיעוד עיקרי הנושאים שטופלו, תיעוד החלטות לביצוע ומעקב שלהן;
    - עמידה בלוחות זמנים שהוגדרו;
    - הגשת דיווחים כספיים (דיווחי שעות ככל שנדרש וחשבונות) תקינים ובזמן;
    - הספק ינהל סיכונים, יצפה בעיות עתידיות וייערך אליהן בהתאם, יבצע הפקות לקחים ושיפור ביצועים בהתאם ויבצע פעולות מתקנות ומונעות;
    - חדשנות – התוצרים/השירותים המסופקים ישלבו חידושים ופתרונות חדשניים, ככל שניתן;
    - אבטחת נתונים, פיקוח על קבצי מחשב הנשלחים לנת"ע (לרבות מניעת וירוסים וגיבוי נתונים).
- יובהר כי הרשימה לעיל אינה ממצה וכי נת"ע תהיה רשאית להוסיף על הדרישות המפורטות לעיל או לשנותן לפי הצורך ובהתאם לסוג השירותים, והכל לפי שיקול דעתה הבלעדי.
5. יובהר כי מילוי דרישות ניהול האיכות המתוארות לעיל לא יפטור את נותן השירותים מאחריותו המוחלטת לתוכן עבודתו ולטיבה.
6. נת"ע/או יועץ הבטחת האיכות של נת"ע רשאים לבצע מבדקים חיצוניים על פעילות הספק. בהתאם לממצאי המבדקים, יבצע הספק פעולות תיקון ומניעה דרושות.
7. נת"ע רשאית לבצע סקר הערכת ספקים פנימי שעל פיו החברה מודדת את ביצועי ספקיה לאורך השנה ואשר נועד לשפר את ניהול הספקים בראיה פנים ארגונית ולהניע לדיאלוג ולתאום ציפיות בין החברה לספקיה.

## נספח ט' – תצהיר לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו-1976

אני הח"מ, \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_, לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזה בכתב, כדלקמן:

1. אני עושה תצהירי זה במסגרת הסכם מספר \_\_\_\_\_ שנחתם בין \_\_\_\_\_<sup>[1]</sup> (להלן: "החברה" או "הספק") לבין נת"ע למתן שירותי ניהול פרויקט להארכת הקו האדום והקמת מתחם דיפו (להלן: "הליך ההתקשרות").

2. אני משמש כ- \_\_\_\_\_<sup>[2]</sup> בחברה, והוסמכתי כדין לעשות תצהיר זה מטעם החברה ובשמה.

3. תצהיר לפי סעיף 1ב2. (ב) לחוק עסקאות גופים ציבוריים

אני מצהיר בזה, לאחר בירור ובדיקה שביצעתי, כי נכון למועד האחרון להגשת ההצעות בהליך ההתקשרות, החברה ובעל זיקה אליה – [יש לסמן √ במקום הרלוונטי]

☐ לא הורשעו ביותר משתי (2) עבירות לפי חוק עובדים זרים (איסור העסקה שלא כדין והבטחת תנאים הוגנים), התשנ"א-1991 (להלן: "חוק עובדים זרים") וחוק שכר מינימום, התשמ"ז-1987 (להלן: "חוק שכר מינימום").

☐ הורשעו ביותר משתי (2) עבירות לפי חוק עובדים זרים וחוק שכר מינימום, אך נכון למועד האחרון להגשת ההצעות בהליך ההתקשרות הנ"ל חלפה שנה אחת (1) לפחות ממועד ההרשעה האחרונה.

☐ הורשעו ביותר משתי (2) עבירות לפי חוק עובדים זרים וחוק שכר מינימום, על פי הפירוט דלהלן, ונכון למועד האחרון להגשת ההצעות בהליך ההתקשרות הנ"ל טרם חלפה שנה אחת (1) לפחות ממועד ההרשעה האחרונה.

| מס"ד | פירוט העבירה<br>[מספר סעיף ושם חוק] | תאריך ההרשעה<br>[חודש ושנה] |
|------|-------------------------------------|-----------------------------|
| 1.   |                                     |                             |
| 2.   |                                     |                             |
| 3.   |                                     |                             |

\* מספר השורות הינו להמחשה בלבד

לצורך סעיף 3 זה: "הורשע" ו- "בעל זיקה" – כמשמעותם בחוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו-1976.<sup>[3]</sup>

4. תצהיר לפי סעיף 1ב2 לחוק עסקאות גופים ציבוריים

אני מצהיר בזה, לאחר בירור ובדיקה שביצעתי, כי נכון למועד האחרון להגשת ההצעות להליך ההתקשרות הנ"ל, מתקיים אחד מאלה: [יש לסמן √ בחלופה הרלוונטית]

☐ חלופה א' – הוראות סעיף 9 לחוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות, התשנ"ח-1998 (להלן: "חוק שוויון זכויות") לא חלות על החברה.<sup>[4]</sup>

☐ חלופה ב' – הוראות סעיף 9 לחוק שוויון זכויות חלות על החברה והיא מקיימת אותן.

[לחברה שסימנה את חלופה ב' – יש להמשיך ולסמן בחלופות המשנה הרלוונטיות]:

☐ חלופה (1) – החברה מעסיקה פחות מ- 100 עובדים;

☐ חלופה (2) – החברה מעסיקה 100 עובדים לפחות, והיא מתחייבת לפנות למנכ"ל משרד העבודה הרווחה והשירותים החברתיים לשם בחינת יישום חובותיה לפי סעיף 9 לחוק

שוויון זכויות, ובמידת הצורך – לשם קבלת הנחיות בקשר ליישומן.

במקרה שהחברה התחייבה בעבר לפנות למנכ"ל משרד העבודה הרווחה והשירותים החברתיים לפי הוראות חלופה (2) לעיל, ונעשתה עמה התקשרות שלגביה היא התחייבה כאמור באותה חלופה (2) – היא מצהירה כי פנתה כנדרש ממנה, ואם קיבלה הנחיות ליישום חובותיה לפי סעיף 9 לחוק שוויון זכויות, היא גם פעלה ליישומן.

5. לחברה שסימנה את חלופה ב' בסעיף 4 לעיל – החברה מתחייבת להעביר העתק מהתצהיר לפי סעיף 4 לעיל למנכ"ל משרד העבודה הרווחה והשירותים החברתיים, בתוך 30 ימים מ"מועד ההתקשרות", כהגדרת מונח זה בחוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו-1976.

6. זה שמי, זו חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

### חתימת המצהיר

#### אישור

אני \_\_\_\_\_ הח"מ, עו"ד \_\_\_\_\_, מאשר בזה כי ביום \_\_\_\_\_ הופיעה בפני מר/גב' \_\_\_\_\_ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי תעודת זהות מספר \_\_\_\_\_/המוכר/ת לי באופן אישי, ואחרי שהזרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי יהיה/תהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה/תעשה כן, אישר/ה את נכונות הצהרתו/ה דלעיל וחתם/ה עליה בפני.

### חתימה וחותמת עורך הדין

[1] יש להשלים את השם המלא של החברה כפי שמופיע בתעודת התאגדות.

[2] יש להשלים את תפקיד המצהיר בספק.

[3] "הורשע", בעבירה – הורשע בפסק דין חלוט בעבירה שנעברה אחרי יום כ"ה בחשון התשס"ג (31.10.2002);

"בעל זיקה" – כל אחד מאלה: (1) חבר בני אדם שנשלט על ידי הספק; (2) אם הספק הוא חבר בני אדם, אחד מאלה: (א) בעל השליטה בו; (ב) חבר בני אדם שהרכב בעלי מניותיו או שותפיו, לפי העניין, דומה במהותו להרכב כאמור של הספק, ותחומי פעילותו של חבר בני האדם דומים במהותם לתחומי פעילותו של הספק; (ג) מי שאחראי מטעם הספק על תשלום שכר העבודה; (3) אם הספק הוא חבר בני אדם שנשלט שליטה מהותית – חבר בני אדם אחר, שנשלט שליטה מהותית בידי מי ששולט בספק. "אמצעי שליטה", "החזקה" ו-"שליטה" – כמשמעותם בחוק הבנקאות (רישוי), התשמ"א-1981; "שליטה מהותית" – החזקה של שלושה רבעים או יותר בסוג מסוים של אמצעי שליטה בחבר בני האדם.

[4] הוראות סעיף 9 לחוק שוויון זכויות חלות על "מעסיק" כהגדרתו שם: "מעסיק המעסיק יותר מ-25 עובדים, למעט המדינה או מעסיק אחר שהוראות סעיף 15א לחוק שירות המדינה (מינויים), התשי"ט-1959, חלות עליו".

## נספח י' – הצהרה בדבר שמירה על טוהר המידות

לכבוד

נת"ע – נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ

רח' הרוקמים 26, בניין A קומה 9, מרכז עזריאלי להלן: "נת"ע" ו/או "החברה"

אני הח"מ, \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_, לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אחיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזה בכתב, כדלקמן:

1. תצהיר זה ניתן בשם חברת \_\_\_\_\_ (להלן: "הספק"), אשר התקשרה/מתעתדת להתקשר עם החברה בהסכם למתן שירותי ניהול פרויקט להארכת הקו האדום והקמת מתחם דיפו מס' הסכם \_\_\_\_\_ (להלן: "ההסכם").

2. בנוסף לחובות והאיסורים החלים מכוח הדין, לרבות חוק העונשין, התשל"ז-1977, הריני מצהיר ומתחייב בזאת בשם הספק, כדלקמן:

א. כי הספק וכל מי מטעמו לא הציע או יציע, לא נתן או ייתן, לא קיבל או יקבל, במישרין או בעקיפין, כל טובת הנאה או כסף או כל דבר בעל ערך במטרה להשפיע, במישרין או בעקיפין, על כל החלטה, מעשה או מחדל של החברה או של נושא משרה בחברה או עובד החברה או מי מטעמה או כל גורם אחר, בקשר להליך התקשרות בין הספק והחברה או בקשר להסכם או לכל הזמנת שירותים שנמסרה או תימסר במסגרת ההסכם.

ב. כי הספק וכל מי מטעמו לא שידל או ישדל, לא שיתף פעולה או ישתף פעולה, במישרין או בעקיפין, עם נושאי משרה בחברה או עובד החברה או מי מטעם החברה או עם כל גורם אחר: (1) על מנת לקבל מידע חסוי או סודי הקשור להליך התקשרות או לכל הסכם או הזמנה הנובעים ממנו; או (2) במטרה לקבוע מחירים או תשלומים בצורה מלאכותית או לא תחרותית.

3. הריני מאשר ומסכים לכך, כי בכל מקרה שיתעורר חשד סביר כי הספק או מי מטעמו פעל בניגוד לאמור לעיל, החברה תהא רשאית, על פי שיקול דעתה הבלעדי ובכל שלב שהוא, לאסור על השתתפות הספק בהליך ההתקשרות לגבי קיים חשד כי נעשתה הפעולה כאמור (בסעיף זה: "הליך ההתקשרות") או בכל הליך אחר (לרבות הליכים מאוחרים להליך ההתקשרות) או לא לקבל את הצעתו בהליך ההתקשרות או לבטל בכל זמן שהוא את זכייתו בהליך ההתקשרות או לבטל בכל זמן שהוא את ההסכם או ההזמנה הנובעים מהליך ההתקשרות, והספק מוותר על כל תביעה או דרישה, ישירה או עקיפה, בקשר עם החלטה לביטול הזכייה/ההסכם או בקשר עם כל החלטה אחרת שתתקבל על ידי החברה.

4. הספק מתחייב להביא תוכן סעיף זה לידיעת בעלי התפקידים מטעמו, עובדיו, קבלני משנה שלו, נציגיו, סוכניו ומי מטעמו, המעורבים בכל דרך שהיא בהליך התקשרות של החברה או בהסכם.

### חתימת המצהיר

#### אישור עו"ד

אני הח"מ, עו"ד \_\_\_\_\_ שכתובתי \_\_\_\_\_, מאשר בזה כי ביום \_\_\_\_\_ הופיעה בפני מר/גב' \_\_\_\_\_ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי תעודת זהות מספר \_\_\_\_\_ / המוכרת לי באופן אישי, ואחרי שהוזהרתי/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי יהיה/תה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה/תעשה כן, אישר/ה את נכונות הצהרתו/ה דלעיל וחתם/ה עליה בפני. כן הנני לאשר כי החותם הנ"ל מוסמך להתחייב בשם הספק.

### חתימה וחותמת עורך הדין

**נספח יא' – אישור הבנת הקוד האתי לנותני שירותים לחברת נת"ע**

לכבוד

נת"ע – נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ

רח' הרוקמים 26, בניין A קומה 9, מרכז עזריאלי

חולון 5885849

**הקוד האתי לנותני שירותים לחברת נת"ע**

כפי שהוא מופיע באתר האינטרנט של החברה בכתובת [www.nta.co.il](http://www.nta.co.il) < לשונית אודות > הקוד האתי וכפי שיעודכן מעת לעת.

**אישור הספק**

בחתימתי מטה, הנני מצהיר כי קראתי את הקוד האתי לנותני שירותים לחברת נת"ע, והבנתי את תוכנו. הנני מתחייב לפעול על פיו ולהביא את תוכן הקוד האתי לידיעת כל הפועלים עבורי או מטעמי, בין עובדי, בין קבלני המשנה שלי ובין כל אדם או גוף אחר הפועל מטעמי או עבורי.

---

שם וחתימת הספק

---

תאריך

## **נספח יב' – התחייבות בלתי חוזרת לשמירת סודיות ואבטחת מידע**

[לחתימה על ידי הספק ובעלי התפקידים מטעמו]

לכבוד

נת"ע – נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ

רח' הרוקמים 26, בניין A קומה 9, מרכז עזריאל

חולון 5885849 (להלן: "נת"ע" ו/או "החברה")

### **הנדון: התחייבות בלתי חוזרת לשמירת סודיות ואבטחת מידע**

הואיל ו \_\_\_\_\_ (להלן: "הספק" או "נותן השירותים") התקשר עם נת"ע בהסכם למתן שירותי ניהול פרויקט להארכת הקו האדום והקמת מתחם דיפו (להלן: "ההסכם"); והואיל והח"מ, \_\_\_\_\_ [שם פרטי ומשפחה], הנושא ת.ז. מס' \_\_\_\_\_ הנו:

☐ מורשה חתימה בספק; ☐ עובד/מועסק של הספק; ☐ עובד של קבלן משנה מטעם הספק (אם אושר קבלן משנה);

1. אני הח"מ, בתוקף התפקיד שאני ממלא בנותן השירותים (או עבור נותן השירותים) במסגרת מתן השירותים לנת"ע, ולאור מעורבותי בענייני נותן השירותים ונת"ע, מתחייב בזאת כדלקמן: כי אשא באחריות המלאה לשמור בסודיות מוחלטת, ללא הגבלה בזמן, לא אגלה או אעביר לכל צד שלישי או אעשה כל שימוש, במישרין או בעקיפין, "בתוצרי השירותים" (כהגדרתם בהסכם, הכוללים, בין היתר, כל המידע והמסמכים שיצברו או שיערכו על ידי נותן השירותים בקשר עם הפרויקט והשירותים, בכל פורמט שהוא, לרבות תוכניות, אומדנים, שרטוטים, תרשימים, מפות, שומות, דיאגרמות, חישובים, רשימות, סקיצות, חו"ד, דוחות, מצגות, סקרים, פרוגרמות, פרוטוקולים, דיווחים, וכן מידע ומסמכים שנאגרו או שנמסרו לנותן השירותים במסגרת השירותים, בין אם הוכנו על ידי נותן השירותים או באמצעותו ובין אם לאו, וכן כל המסמכים הקשורים בהם, בין בכתב ובין בכל מדיה אחרת, לרבות העתקים וטיוטות) וכן בידיעות, בפרטים ובמסמכים לרבות כל רעיון, תכנית, מסמך, המצאה או יצירה בקשר עם ביצוע ההסכם, הפרויקט או השירותים, בכתב או בעל פה או בכל דרך אחרת לרבות העתק, שכפול או כל סיכום, תקציר או עיבוד של האמור, בכל מדיה שהיא, שנמסרו לי או הגיעו לידי תוך כדי ביצוע החוזה, הפרויקט או השירותים או בקשר ישיר או עקיף אליהם, למעט אם נתנה לשם כך הסכמתה המפורשת של נת"ע בכתב ומראש (להלן, יחדיו: "המידע הסודי").

מודגש כי איסור העברת המידע הסודי חל גם על העברתו ליועצים אחרים של נת"ע, אלא באמצעות נת"ע או על פי הנחיותיה בכתב.

2. מבלי לגרוע משאר הוראות כתב התחייבות זה, אהיה רשאי להשתמש במידע הסודי אך ורק לשם ביצוע השירותים.

3. אני מתחייב לעשות את כל הסידורים הדרושים לשמירת המידע, להגביל את הגישה למידע אך ורק לעובדינו המורשים לכך בהתאם להוראות הסכם זה ובכפוף לאישור נת"ע.

4. אני מתחייב למלא את כל התנאים הקבועים בכל דין בקשר למידע, לרבות אלה הקבועים בחוק הגנת הפרטיות תשמ"א – 1981 והתקנות שהותקנו על פיו.

5. אני מתחייב לעמוד בדרישות אבטחת המידע מטעם נת"ע, כפי שיומצאו לידינו מפעם לפעם.

6. אני מתחייב בזאת לא להוציא ממשרדי נת"ע או ממשרדי נותן השירותים או ממשרדי קבלן המשנה בו הנני מועסק או ממשרדי הגורם הנותן שירותים לנותן השירותים מסמכים המהווים מידע סודי.

7. אני מתחייב בזאת כי עם סיום עבודתי עבור נת"ע או בנותן השירותים או עבור נותן השירותים (או בקבלן המשנה) להשיב לנת"ע (או לנותן השירותים) כל מידע סודי הנמצא ברשותי או בשליטתי, ולא לפגוע בדרך כלשהי במוניטין של נת"ע.

8. ידוע לי כי הוראות סעיף 118 לחוק העונשין, התשל"ז-1977, תחול על הפרת התחייבויותיי על פי כתב

התחייבות זה.

9. התירה לי נת"ע למסור את המידע הסודי או כל חלק ממנו לצד שלישי כלשהו, תהא העברתו מותנית בכך שאותו צד שלישי יחתום מול נת"ע ומולי, ביחד ולחוד, על כתב סודיות לפיו יהיה מחויב כלפי נת"ע וכלפיי בשמירה על סודיות המידע הסודי באופן המגן על זכויות נת"ע, לכל הפחות כמפורט בהסכם ובכתב התחייבות זה.
10. אני מתחייב כי במשך כל תקופת ההסכם נבצע לעובדינו או מי מטעמנו העוסק בפעילות עבור נת"ע, פעם אחת בשנה לפחות, הדרכת ריענון ועדכון בנושא מדיניות, הנחיות ונוהלי אבטחת מידע.
11. אני מסכים כי נת"ע ו/או מי מטעמה יבצע כל פעולה על פי שיקול דעתה על מנת לוודא את ביצוע התחייבויותי המפורטות לעיל.
12. בכל מקרה של הפרת התחייבות זו או כל חלק ממנה (על ידינו ו/או על ידי מי מעובדינו ו/או מי מאלה הפועלים מטעמנו ו/או עבורנו), נודיע על כך לנת"ע באופן מיידי, נבצע את כל הפעולות הדרושות לצורך צמצום הנזקים הכרוכים בהפרת ההתחייבות, ונפצה את נת"ע בגין כל הנזקים ו/או ההוצאות הישירים והעקיפים שייגרמו כתוצאה מההפרה, וזאת מבלי לגרוע מזכויותיה של נת"ע כלפינו ו/או כלפי עובדינו ו/או כלפי מי שפעל מטעמנו ו/או עבורנו.
13. התחייבויותינו תפורשנה על דרך ההרחבה, והן באות בנוסף לחובתנו לשמירה על סודיות על פי כל דין.
14. התחייבויותינו כאמור במסמך זה הינן התחייבויות בלתי חוזרות ואין הן ניתנות לביטול אלא אם תתקבל הסכמה מראש ובכתב מאת נת"ע, ורק לאחר שהשמדנו כל עותק של המידע.
15. במקרה של פרסום המידע הסודי, לא אראה כמי שהפר את התחייבויותי לסודיות בכל אחד מהמקרים המפורטים להלן: (1) המידע היה ידוע לנותן השירותים לפני קבלתו מנת"ע לפי ההסכם או לפי הסכם אחר שבין נותן השירותים לנת"ע ("הסכם אחר"), מבלי שהופרה התחייבות לסודיות של גורם כלשהו; או (2) המידע הגיע לנותן השירותים מגורם שלישי שלא עקב הפרת ההסכם או הסכם אחר על ידי נותן השירותים, ונותן השירותים אינו כפוף להתחייבות לשמירת סודיות כלפי אותו גורם

שלישי ; או (3) המידע נמצא בידיעת הציבור, שלא עקב הפרת הסכם זה או הסכם אחר.  
16. התחייבויותיי הנ"ל ניתנו מרצוני הטוב והחופשי והינן בלתי חוזרות.

---

שם וחתימה

---

תאריך

## **נספח יג' – Information Security Requirements**

### **1. Definitions**

In these **Information Security Requirements**, the following terms shall bear the following meanings:

- 1.1 **Information Assets** – A file, record, database, or a physical copy, containing information created or received in the framework of the ongoing operations of NTA and which is valuable for the proper functionality thereof.
- 1.2 **Information Security** – All steps and measures necessary to ensure that the integrity, availability, reliability, confidentiality and survivability of Information Assets will be preserved.
- 1.3 **Confidentiality** – A demand that access to information shall be limited solely to personnel with predefined roles and given permissions accordingly.
- 1.4 **Integrity** – A requirement that information will be complete, reliable and accurate throughout its life cycle.
- 1.5 **Availability** – A requirement that the information will be available to authorized users when they need it.
- 1.6 **Sensitive Information or Confidential Information** – Information which, if revealed to unauthorized parties, may cause a security risk, a privacy infringement, significant business damage to NTA, or constitute a violation of Law.
- 1.7 **Security Incident** – Any occurrence of a Confidentiality, Integrity or Availability violation, or a potential violation, with respect to NTA's Information Assets. Security Incidents shall include both intentional and accidental violations and violations caused by an external attack or an internal factor.
- 1.8 **NTA's Information Environment** – NTA's Information Assets and all infrastructure, devices and components which allow access to such or in which such are created, saved, processed, or transmitted.
- 1.9 **Business Need** – A need arising from the duties and/or obligations to perform the Services.
- 1.10 **Secure Channel** – A protected communication path that can prevent third-party interception or corruption of signals flowing through it.

### **2. NTA's Information Security Requirements**

#### **2.1 General Requirements**

- 2.2 The supplier and subcontractors must perform a "self-declaration" process through an online system (Yuval) to complete a statement regarding the supplier's compliance with the information security requirements described in the supply chain method of the INCD. At the end of completing the questionnaire, a report of findings will be issued.
- 2.3 The supplier will provide an original confirmation of completion of the declaration process on the INCD website.
- 2.4 Below is the INCD website for completing the questionnaire in the Yuval system:  
[https://www.gov.il/he/departments/guides/supply\\_chain\\_guide?chapterIndex=6](https://www.gov.il/he/departments/guides/supply_chain_guide?chapterIndex=6)

- 2.5 The NM shall define an Information Security policy compliant with all Laws, the requirements of any Authority and best applicable practice. The Information Security policy shall be applied by the NM, the Network Manager's Staff and any other person or entity involved in the provision or performance of the Services which has access to NTA's Information Environment.
  - 2.5.1 The NM shall appoint a designated member of the Network Manager's Staff to be responsible for NTA's Information Security.
  - 2.5.2 The NM shall be responsible for preventing leakage of NTA's Information Assets to unauthorized parties.
  - 2.5.3 The NM shall immediately notify NTA of any Security Incident or suspected Security Incident. NTA and the NM shall cooperate in the investigation and treatment of any such Security Incident.
  - 2.5.4 Upon NTA's prior request, the NM shall permit and allow NTA and any and all of its agents and representatives to monitor, review, assess, audit and/or verify compliance with the requirements set forth herein. The NM shall cooperate with any such monitoring, review, assessment, audit and/or verification and shall grant access to any and all documents and records relevant to such.
  - 2.5.5 Where encryption is required, encryption methods and keys shall be in accordance with best applicable practices and shall be approved in advance by NTA.
- 2.6 **Human Resources Information Security**
  - 2.6.1 Subject to all applicable Law, the NM shall be responsible for performing background checks of anyone on its behalf authorized to access NTA's Information Environment.
  - 2.6.2 The NM shall perform and implement activities to raise awareness of Information Security by all persons and entities involved in the provision and performance of the Services.
  - 2.6.3 The NM shall ensure cancellation of privileges and return of records, documents, deliverables, information and data containing NTA's Information Assets by any member of the Network Manager's Staff upon completion of his/her role in the provision and performance of the Services or upon his/her replacement.
- 2.7 **Physical Security**
  - 2.7.1 All components and devices where NTA's Information Assets are stored and processed shall be protected from environmental damage (flood, fire, etc.) in accordance with recognized international standards.
  - 2.7.2 Physical access to NTA's Information Environment shall be limited to persons and entities with Business Needs. NTA's Information Environment shall be protected from access by unauthorized parties by an access control arrangement (cards, controlled doors, credential management, etc.).
  - 2.7.3 Hard copies of NTA's Information Assets and removable media containing the information shall be stored securely.

- 2.7.4 Hard copies of NTA's Information Assets and removable media containing obsolete information shall be shredded or destroyed in a manner that will prevent possible restoration of the information.

## **2.8 Transfer of Sensitive Information between the NM and NTA**

- 2.8.1 Transfer of digital data between the NM and NTA or between the NM and any one on its behalf shall be implemented via a Secure Channel only, to be defined and agreed with NTA in advance.
- 2.8.2 Information in physical form (hard copy, removable media) shall be delivered directly to a representative of NTA or via a transfer process to be defined and agreed with NTA in advance.
- 2.8.3 Data delivered on removable media must be encrypted. The encryption key shall be provided to the receiving party separately.
- 2.8.4 When copying data to removable media, the NM shall ensure effective deletion of all copies on the NM's infrastructure.

## **2.9 Information Storage**

- 2.9.1 In general, all information shall be stored on the servers of the NM's internal network rather than at the endpoints.
- 2.9.2 Where there is a Business Need to keep sensitive NTA's Information Assets on a laptop, the files or the hard drive must be encrypted.
- 2.9.3 Upon the expiry, completion, termination or cancelation (as the case may be) of the Agreement, the NM shall ensure the transfer and return of all NTA's Information Assets and shall permanently delete all copies from the servers of the NM. A record (log) of the deletion of information shall be saved by the NM.

## **2.10 Backup and Recovery**

- 2.10.1 The NM shall be responsible for all data backup. Backups containing Sensitive Information shall be secured and accessed only pursuant to Business Needs.
- 2.10.2 Where backup media is encrypted, the encryption keys shall be stored separately from the media.
- 2.10.3 The NM shall develop, define and maintain business continuity and disaster recovery plans.

## **2.11 Network Security**

- 2.11.1 Access to NTA's Information Environment will be possible only through a secure connection, using Multi-Factor Authentication.
- 2.11.2 It is highly recommended that access to NTA's Information Environment shall be implemented through LAN communication only. If Wi-Fi access is needed, the following actions shall be taken to keep security risks to a minimum:
- 2.11.2.1 The Wi-Fi network shall be separated from the non-relevant network segments;
- 2.11.2.2 No Access shall be approved from the Wi-Fi segment to the internet;

- 2.11.2.3 Default routers management passwords shall be changed to meet the minimum requirements described in the user access paragraph;
- 2.11.2.4 Wi-Fi routers remote management access shall be disabled;
- 2.11.2.5 SSID broadcast shall be disabled;
- 2.11.2.6 Updated encryption algorithm with a complex passphrase shall be used;
- 2.11.2.7 Logs and monitor shall be applied for the Wi-Fi network.
- 2.11.3 NTA's Information Environment shall be separated either physically or logically from environments of other customers.
- 2.11.4 NTA's Information Environment shall be protected by the following security mechanisms at a minimum:
  - 2.11.4.1 Network firewall - traffic shall be enabled only pursuant to a Business Need;
  - 2.11.4.2 Intrusion Prevention/Detection System (IPS/IDS);
  - 2.11.4.3 Web Proxy Servers;
  - 2.11.4.4 DDOS Protection;
  - 2.11.4.5 Application Firewall (for applications exposed to the internet);
  - 2.11.4.6 DLP – Data Loss Prevention;
  - 2.11.4.7 File filtering mechanism;
  - 2.11.4.8 Control and limited access to suspicious websites online by Blacklist and/or - Web content filtering and/or Category Based Filter and/or anti-malware mechanisms of the relevant protocols.

## 2.12 Access Control

- 2.12.1 Accessing NTA's Information Environment will require authentication and shall be limited to a Business Needs basis.
- 2.12.2 User privileges shall be allocated according to need and according to business principles "need to know" and "least privilege".
- 2.12.3 Strong privileged user accounts (e.g. administrator) will be allocated to the minimum required number of users. The use of such accounts shall be audited and monitored.
- 2.12.4 A unique user ID shall be assigned to any authorized person with access to NTA's Information Environment. The use of a group account or a shared account in NTA's Information Environment is prohibited.
- 2.12.5 The accounts of persons no longer involved in the performance of the Services shall be blocked or canceled.
- 2.12.6 The NM shall enforce a strong password policy:
  - 2.12.6.1 Passwords length will be at least eight (8) characters;
  - 2.12.6.2 Passwords shall contain a combination of uppercase and lowercase letters, numbers and symbols.

- 2.12.7 Replacement of the initial password (provided by the network administrator/system) will be enforced. A permanent password will be generated immediately after the first login.
- 2.12.8 Password replacement will be enforced every three (3) months, at the least. The user will be required to choose a new password which is not identical to one of his/her last three (3) passwords.
- 2.12.9 Cryptographic protection for passwords will be implemented, both in storage and in transit. The protection method will be congruent to the latest recommendations in the field.
- 2.12.10 Inactive session shall be terminated automatically after twenty (20) minutes. Reconnection shall require the user to log in again.
- 2.12.11 User accounts shall be locked after six (6) failed access attempts. Unlocking shall be possible only after the elapse of not less than thirty (30) minutes or by an administrator, after completion of user authentication.
- 2.12.12 All remote access connections to NTA's Information Environment will be on an encrypted channel (such as SSL VPN) and shall require multi-factor authentication. For example, a user password + MFA.

## **2.13 Servers and Endpoint Security**

- 2.13.1 The NM shall configure and harden all servers and endpoints used for NTA's Information Environment in accordance with manufacturers' instructions or best applicable practices, all as shall be approved in advance by NTA.
- 2.13.2 Applications, services, ports, modules, components, etc., which are not defined as necessary for operation shall be blocked or disabled.
- 2.13.3 All default vendor accounts and passwords for all components on NTA's Information Environment (operating system, software components, communications components, etc.) shall be removed or blocked and replaced with designated accounts of the NM and strong passwords.
- 2.13.4 Critical security updates for software components and operating systems in NTA's Information Environment shall be installed upon their date of publication and by no more than thirty (30) days thereafter. Non-critical updates shall be installed in a timely manner.
- 2.13.5 Automated tools for protection against malware shall be installed on all servers and endpoints in NTA's Information Environment. The NM shall ensure that the tools are updated at all times.
- 2.13.6 Control and limitation of software installation on endpoints connected to NTA's information environment (application control) shall be implemented.
- 2.13.7 The autorun feature shall be blocked on both servers and endpoints.
- 2.13.8 A personal firewall shall be activated at all endpoints. Devices, which connect to NTA's Information Environment, shall be under the control and management of the NM, including control over the configuration settings, the installed software and the level of security patches update.

## **2.14 Removable Media Usage**

- 2.14.1 Usage of removable media on NTA's Information Environment shall be allowed only pursuant to the "software whitening" process (scanning and filtering of files prior to their placement in the information environment).
- 2.14.2 Removable media containing information classified as Confidential Information shall be encrypted.

## 2.15 Monitoring & Control

- 2.15.1 The following elements shall be recorded in the events log at a minimum: server's operating system; service application (where relevant); security mechanisms (firewall, IDS / IPS, Application Firewall, Web Proxy, anti-malware, DLP).
- 2.15.2 Event logs shall include the following events at a minimum:
  - 2.15.2.1 Successful and failed login attempts;
  - 2.15.2.2 Disconnection from the system;
  - 2.15.2.3 All actions performed by a privileged user;
  - 2.15.2.4 Any actions taken in the accounts and authorization management mechanism;
  - 2.15.2.5 Events detected by security tools and mechanisms.
- 2.15.3 The following information must be stored for each event:
  - 2.15.3.1 User ID;
  - 2.15.3.2 Timestamp (Time & Date);
  - 2.15.3.3 Event name / Performed action.
- 2.15.4 Log records shall be retained for a period of at least six (6) months.
- 2.15.5 Log modifications or deletion of logs by users, including users with administrative privileges, shall not be permitted or enabled.
- 2.15.6 Manual or automatic review of the logs to identify unusual events shall be performed.

## **נספח יד' – כתב הצהרה והתחייבות להעדר ניגוד עניינים**

[לחתימה על ידי הספק ובעלי התפקידים, כל אחד בנפרד, בהתאם להוראות ההסכם]

לכבוד

נת"ע – נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ

רח' הרוקמים 26, בניין A קומה 9, מרכז עזריאלי

חולון 5885849 (להלן: "נת"ע" ו/או "החברה")

ג.א.נ.,

### **הנדון: הצהרה והתחייבות בלתי חוזרת להעדר ניגוד עניינים**

אני הח"מ, \_\_\_\_\_ הנושא ת"ז מס' \_\_\_\_\_, עובד/מומחה  
חיצוני של \_\_\_\_\_ (להלן: "הספק") הנותן שירותי ניהול  
פרויקט להארכת הקו האדום והקמת מתחם דיפו (להלן גם: "החברה") לפי הסכם שנחתם ביניהם (להלן:  
"ההסכם"), מצהיר בזאת כדלקמן:

1. בכתב התחייבות זה:

"אמצעי שליטה" – כמשמעות מונח זה בחוק הבנקאות (רישוי), התשמ"א-1981.

"ניגוד עניינים" – הימצאות או חשש ממשי ומבוסס, לדעת החברה, להימצאותי בכל אחד מהמצבים  
הבאים:

א) התנגשות בין החובה המוטלת עלי לבצע את תפקידו בהתאם להסכם ללא שיקולים זרים או  
משוא פנים, ובין כל ענין אחר שלי.

ב) "ניגוד עניינים אישי", קרי: כאשר עניין עליו אני מופקד לפי ההסכם עלול להתנגש עם עניין  
אחר שלי.

ג) "ניגוד עניינים מוסדי", קרי: כאשר עניין עליו אני מופקד לפי ההסכם עלול להתנגש עם עניין  
אחר, ציבורי או פרטי, שאני ממלא במסגרת גוף ציבורי או גוף אחר.

ד) "עניין נוגד", קרי: עניין אחר העשוי להשפיע על תפקודי, שאינו במסגרת חובותיי לפי ההסכם.  
"עובד" – כל אחד מעובדי או מהגורמים המועסקים על ידי לצורך מתן השירות לנת"ע, גם אם לא  
מתקיימים בינם לבין הספק יחסי עובד-מעביד.

"עניין אחר" – כל עניין אישי, מקצועי, משפחתי – שאינו חלק מחובותיי לפי ההסכם – לרבות עניינו  
של קרוב או של גוף שאני או קרוב שלי חבר בו, מנהל אותו או עובד אחראי בו, או גוף בו יש לי זכויות  
קנייניות או חוזיות – לרבות זכות לקבלת רווחים וכן עניינו של לקוח שלי או של שותף שלי או של  
קרוב שלי.

"קרוב" – בן זוג, אח, הורה, צאצא, וכן הורה או בן זוג של כל אחד מאלה.

2. הנני מצהיר ומתחייב שאבצע את השירותים באופן התואם את אינטרס החברה, ובכלל האמור אין  
ולא יהיה לי, במהלך תקופת מתן השירותים עבור החברה, ניגוד עניינים מכל מין וסוג שהוא, ולא  
אמצא במצב של ניגוד עניינים או חשש לקיומו של ניגוד עניינים.

3. הנני מתחייב להימנע מכל פעולה שיש בה או עשוי להיות בה חשש לניגוד עניינים, במישרין או בעקיפין,  
ובכלל זה להימנע ממתן שירותים לכל גוף או גורם אחר אשר יעמיד אותי במצב של ניגוד עניינים או  
חשש לניגוד עניינים כלפי החברה. אני מתחייב להודיע לנציג החברה, באופן מיידי, על כל נתון או מצב  
אשר בשלם אני עלול להימצא בניגוד עניינים כאמור, מיד עם היוודע לי עליהם וזאת בכל שלב משלבי

ההתקשרות עם החברה.

4. אני מתחייב להודיע לחברה בכתב ובאופן מיידי על כל עניין אישי או עסקי בין פעילותי, פעילות משרדי או פעילות כל צד שבו או עימו אני קשור, במישרין או בעקיפין, לרבות כל אדם או גורם אשר נותן לחברה את השירות מטעמי, לבין כל אחד מאלה:

  - (א) חברות (לרבות חברות אם, חברות אחיות וחברות בנות) אשר עשויות להתמודד באיזה מהמכרזים של החברה או להתקשר עם החברה בחוזה בכל דרך;
  - (ב) חברות (לרבות חברות אם, חברות אחיות וחברות בנות) אשר פעילותן העסקית הינה בתחום התשתיות או התחבורה;
  - (ג) מי שמחזיקים במישרין או בעקיפין באמצעי שליטה בחברות המנויות בס"ק (א)-(ב) לעיל;
  - (ד) מי שהחברות כאמור מחזיקות בהם באמצעי שליטה במישרין או בעקיפין;
  - (ה) נושאי המשרה של כל אחד מהגורמים האמורים בפסקאות (א) עד (ד);
  - (ו) גופים, קבלני משנה ויועצים הקשורים לחברות ולגורמים כאמור בפסקאות משנה (א) עד (ה) לרבות נושאי המשרה בהם;
  - (ז) כל גורם אחר שהעניין האישי או העסקי שיש לי עימו עלול להעמיד אותי במצב של ניגוד עניינים בקשר למתן שירותי הייעוץ.

5. מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל, אם יהיה לי קשר אישי או עסקי, לאחד מהגורמים המפורטים בסעיף 4 לעיל, או כל קשר אחר העלול להעמיד אותי במצב של ניגוד עניינים כלפי החברה, אודיע על כך באופן מיידי לנת"ע תוך פירוט פרטי ההתקשרות, המועדים הרלוונטיים, תדירותה והתמורה אשר התקבלה בגינה או כל מידע רלוונטי נוסף שיתבקש על ידי נת"ע.

ידוע לי כי חובת הדיווח המוטלת עליי כמפורט בסעיף זה לעיל הינה התחייבות יסודית ומהותית שלי במתן השירותים, וכי הפרתה תיחשב כשלעצמה (אף אם יימצא לגופו של עניין כי לא התקיים ניגוד עניינים) כהפרה יסודית של ההסכם על ידי, על כל המשתמע מכך.

6. ידוע לי כי נת"ע או הפורום המוסמך לעניין זה בחברה יחליטו לעניין קיומו או העדרו של ניגוד עניינים או חשש לניגוד עניינים ואני מתחייב לקבל את החלטתם לעניין זה ובכלל זה כל החלטה על הפסקת התקשרותה של החברה איתי או הפסקת קשרי (לרבות קשרים עסקיים) אשר יש לי עם איזה מהגופים האמורים.
7. מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל, אני מתחייב שלא לעמוד במצב של ניגוד עניינים במהלך כל תקופת ההתקשרות עם החברה (על כל הארכותיה) וכל תקופת מתן השירותים לחברה, ובכלל זה להימנע מלייצג גופים או גורמים שונים בעניינים הנוגעים, במישרין או בעקיפין, לשירותים המשפטיים שבהם

אלוה את החברה ואשר עלולים להעמיד אותי במצב של ניגוד עניינים בקשר למתן השירותים כאמור.  
8. התחייבויותיי הנ"ל ניתנו מרצוני הטוב והחופשי והינן בלתי חוזרות.

---

**שם וחתימה**

---

**תאריך**

\*רשימת נושאי המשרה בחברת נת"ע מופיעה תחת לשונית "אודות" באתר החברה.  
\*\*רשימת ספקי חברת נת"ע מופיעה תחת לשונית "מכרזים" באתר החברה.

## **נספח טו' – טופס כתב ויתור על תביעות**

לכבוד

נת"ע – נתיבי תחבורה עירוניים להסעת המונים בע"מ

רח' הרוקמים 26, בניין A קומה 9, מרכז עזריאלי

חולון 5885849 (להלן: "נת"ע" ו/או "החברה")

א.ג.נ.,

### **הנדון: העדר תביעות בקשר עם הסכם מס'**

1. ביום \_\_\_\_\_ הגשנו לכם את החשבון הסופי בגין מלוא השירותים אשר בוצעו על ידינו במסגרת הסכם מס' \_\_\_\_\_ (להלן: "החשבון הסופי").
2. למען הסר ספק, מובהר כי סכום החשבון הסופי והמאושר על ידי נת"ע משלים את מלוא התמורה בגין השירותים. סך החשבון מסתכם בסך \_\_\_\_\_ ₪ (להלן: "סכום החשבון הסופי").
3. הננו מצהירים כי פרט לתמורה הסופית כמפורט בסכום הסופי המאושר כאמור על ידי נת"ע אין לנו ולא תהיינה לנו כל תביעות או טענות מכל סוג שהוא כלפי נת"ע ו/או מי מטעמה, בקשר להסכם הנ"ל ו/או הכרוך בו ו/או הנובע ממנו, לרבות אך מבלי לגרוע מכלליות האמור, בגין הפרשים שלא אושרו בין החשבון הסופי ובין הסכום הסופי המאושר, וכל זאת למעט רשימת התביעות והיקפן הכספי המפורטים ב**נספח א'** למסמך זה (להלן, בהתאמה: "התביעות השנויות במחלוקת" ו – "סכומי התביעה המקסימאליים").
4. עם תשלום הסכום הסופי, כפי שאושר על ידכם, הננו מאשרים ומתחייבים, כי אין ולא תהיה לנו, כלפיכם ו/או כלפי מי מטעמכם, כל טענה ו/או דרישה ו/או תביעה ו/או השגה אחרת כלשהי, בקשר עם ההסכם ו/או השירותים מושא ההסכם, למעט התביעות השנויות במחלוקת. למען הסר כל ספק, אנו מוותרים בזאת, וכן נהיה מנועים ומושתקים מלהעלות כל טענה, דרישה ותביעה, בכל מוטב משפטי או מעין משפטי, מעבר לתביעות השנויות במחלוקת וסכומי התביעה המקסימאליים.
5. כמו כן, ובנוסף, אנו מצהירים ומתחייבים בזאת, כי נהיה רשאים לפנות לבית המשפט למימוש התביעות השנויות במחלוקת (ועד לסכומי התביעה המקסימאליים) בלבד, עד לא יאוחר מתום שישה (6) חודשים ממועד החתימה על מסמך זה. בתום שישה (6) חודשים ממועד החתימה על מסמך זה, נהיה מנועים ומושתקים מלהעלות כל טענה ו/או תביעה ביחס לתביעות השנויות במחלוקת, וניחשב כמי שוויתרנו על כל טענה ו/או תביעה בקשר אליהן. למען הסר ספק, ששת (6) החודשים האמורים יראו כתקופת התיישנות מוסכמת לצורך סעיף 19 לחוק ההתיישנות, התשי"ח-1958.
6. אנו מצהירים כי במועד קבלת התשלום בגין הסכום הסופי, מילאנו את כל התחייבויותינו על פי ההסכם בינינו, וכי המידע שמסרנו לנת"ע, לרשויות השונות ולבעלי התשתיות בקשר עם ביצוע העבודות, רמתן, טיבן וסוגי החומרים בהם השתמשנו הינו מלא ומדויק.
7. ידוע לנו כי אין במכתבנו זה, בקבלתו בידי נת"ע ובתשלום שנקבל, כדי לגרוע מכל התחייבות שיש לנו על פי ההסכם.

בכבוד רב,

**חתימה וחותמת הספק**



## נספח טז' – נספח ניהול מסמכים בפרויקט

1. מנהל הפרויקט ינהל את כל המסמכים, ההתכתבויות וההגשות הקשורים לפרויקט במערכת לניהול מסמכים (Electronic Document Management System) EDMS של הפרויקט.
2. שפת המערכת הינה באנגלית. ניתן להזין ולנהל מידע הן בעברית והן באנגלית בהתאם להנחיות.
3. לא יעשה שימוש בתיבות דואר אלקטרוני אחרות לטובת תקשורת פורמלית.
4. יובהר כי נתי"ע לא תכיר בהתכתבויות בתוכנת Outlook כתכתובות רשמיות בפרויקט וכי רק הגשת מסמכים במערכת תחשב להגשה פורמלית. על מנהל הפרויקט לעשות שימוש במערכת על פי הוראות נתי"ע ובהתאם לנהלים שיפורסמו במהלך הפרויקט.
5. יצוין כי המערכת מאפשרת ניהול של מסמכים ותכתובות פנים ארגוניות גם עבור מנהל הפרויקט תוך שמירה על פרטיות המידע כחלק מתשלום הרישוי.
6. באחריות מנהל הפרויקט לדאוג למתן הדרכות שוטפות עבור המשתמשים במערכת מטעמו אודות התהליכי העבודה במערכת על סמך מדריכי המשתמש של נתי"ע.
7. באחריות מנהל הפרויקט לקיים הדרכות שוטפות לכלל הארגונים תחתיו ולוודא כי הם עובדים בהתאם לתהליכי העבודה ומדריכי המשתמש של נתי"ע.
8. תיוג המסמכים ייעשה בהתאם לדרישת נתי"ע ו/או מנהל הפרויקט מטעמה – מסמכים אשר יתווגו באופן לא נכון יוחזרו לתיוג והפצה מחדש ולא יחשבו כהגשה.
9. באחריות מנהל הפרויקט לעדכן באופן שוטף את מסמך הקידוד של הפרויקט (EDMS Metadata User Guide) בהתאם להנחיות נתי"ע ולוודא כי כלל הארגונים שתחתיו עובדים בהתאם למסמך הקידוד.
10. **מדריכי המשתמש של נתי"ע :**
  - 10.1. על מנהל הפרויקט לעבוד על פי מדריכי המשתמש כפי שמפורסמים במערכת לניהול המסמכים של הפרויקט.
  - 10.2. באחריות מנהל הפרויקט להתעדכן מעת לעת אודות עדכונים, שינויים והוספה של מדריכי משתמש, כפי שיפורסמו במערכת לניהול המסמכים של הפרויקט.
  - 10.3. להלן דוגמאות למדריכי המשתמש :

כאמור, הרשימה המלאה המופיעה במערכת ניהול המסמכים של הפרויקט היא המחייבת.

| שם התהליך              | שם המדריך                                                                |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| מדריכי כלליים<br>משתמש | מדריך למשתמש Aconex                                                      |
|                        | מדריך לאדמיניסטרטור Aconex                                               |
|                        | מדריך למשתמש Workflow                                                    |
|                        | בקשה לשינוי בנתוני Aconex                                                |
|                        | EDMS Metadata User Guide<br>(מגדיר את כלל השדות והערכים במערכת ה-Aconex) |
|                        | מדריכי המשתמש הרלוונטיים למערכת תביעות ומערכת שינויים הנדסיים            |
| דיווח יומן עבודה       | יומן עבודה - קבלן מתחיל דיווח                                            |

| שם התהליך              | שם המדריך                                     |
|------------------------|-----------------------------------------------|
| הגשות תכנון            | מדריך לתהליך הגשות תכנון                      |
|                        | מדריך לתהליך הגשות תכנון DB                   |
|                        | בקרת הגשות תכנון על ידי שימוש במודול Packages |
| הגשות ביצוע            | בקרת הגשות ביצוע על ידי שימוש במודול Packages |
| הגשת תיקי מסירה סופיים | תהליך מסירות                                  |
| איכות                  | דוח אי התאמה איכות                            |
|                        | דוח אי התאמה סביבה                            |
|                        | בקשה למידע                                    |
| איכות הסביבה           | דוח איכות סביבה חודשי                         |
|                        | דוח איכות סביבה שבועי                         |

#### 11. מנהל המסמכים

באחריות מנהל המסמכים של מנהל הפרויקט :

11.1. רישום הארגון במערכת.

11.2. ניהול משתמשים – הוספת משתמשים חדשים וגרעת משתמשים עוזבים.

11.3. ניהול רשימות התפוצה מול כלל הארגונים הרלוונטיים.

11.4. השתתפות בפורומים שנת"ע מקיימת מעת לעת.

11.5. ניהול המערכת בכל ההיבטים לרבות ניהול תוכן המערכת, הקפדה על תיוג המסמכים בהתאם לדרישת נת"ע ו/או מנהל הפרויקט מטעמה וביצוע מעקב ובקרה אחר הכלל הארגונים תחתיו לעמידה בדרישות.

11.6. מעקב ובקרה אחר תיעוד התוצרים והתכתובות במערכת ניהול המסמכים בהתאם למדריכי המשתמש כפי שיפורסמו במערכת לניהול המסמכים של הפרויקט.

11.7. ביצוע מבדקים עיתיים לארגונים תחתיו על עמידה בהוראות מדריכי המשתמש.

11.8. כתיבה, עדכון וניהול של מסמך ה-EDMS Metadata User Guide המגדיר את כלל השדות והערכים במערכת ה-EDMS עבור הפרויקט.



**נספח יז' – נהלי נת"ע**

להלן פירוט נהלי נת"ע הרלוונטיים לשירותים מושא המכרז וכל נוהל אחר ו/או עדכני מחייב שהחברה

מפרסמת/מעדכנת במהלך תקופת ההתקשרות :

| מס' | שם הנוהל                                                                 | הערות                                  |
|-----|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| 1.  | נוהל אישור חשבונות                                                       | (FN-050)                               |
| 2.  | נוהל פיקוח עליון של מתכננים ופיקוח-על                                    | (PE-030)                               |
| 3.  | נוהל טיפול בבקשות של גורמי חוץ לביצוע עבודות תשתית באזור העניין של החברה | (PE-100)                               |
| 4.  | נוהל אישור תוכניות תנועה ורמזור                                          | (PE-120)                               |
| 5.  | נוהל בניה הגשה ובקרת לוחות זמנים בפרויקט                                 | (PE-130)                               |
| 6.  | נוהל הכנת תוכניות עדות ואישורן                                           | (PE-140)                               |
| 7.  | נוהל סיום ביצוע ומסירת פרויקט                                            | (PE-150)                               |
| 8.  | נוהל קביעת אומדני עלות                                                   | (PE-160)                               |
| 9.  | נוהל העברת תנועה                                                         | (PE-180)                               |
| 10. | נוהל ניהול עודפי חפירה, פסולת בניין וחומרי מילוי                         | (PE-210)                               |
| 11. | נוהל מערכת ניהול סביבה וקיימות                                           | (PE-230)                               |
| 12. | נוהל מתן אישור אכלוס                                                     | (PE-260)                               |
| 13. | נוהל שינויים הנדסיים (הועדה ההנדסית)                                     | (PT-060)                               |
| 14. | נוהל טיפול בדרישות – חוזים הנדסיים                                       | (PT-140)                               |
| 15. | נוהל ניהול סיכונים בפרויקטים                                             | (QS-030)                               |
| 16. | נוהל עקרונות בטיחות בעבודה ובתנועה באתרי עבודה                           | (SE-010)                               |
| 17. | נוהל טיפול באירועי חירום – מצבי משבר באתרי העבודות                       | (SE-060)                               |
| 18. | מדריך בטיחות ובריאות תעסוקתית (קבלן ראשי/מבצע הבנייה)                    | כרך 3 - דרישות כלליות של המזמין, פרק 6 |
| 19. | מדיניות מערך הניהול המשולב – ניהול איכות סביבה ובטיחות                   | (QA-POL)                               |
| 20. | נהלים והנחיות תכנון                                                      | -                                      |
| 21. | נוהל ניהול התכנון                                                        | (PE-040)                               |
| 22. | נוהל ביצוע וניהול הפקת לקחים                                             | (QA-060)                               |

## **נספח יח' – מדיניות ביטחון באתרי עבודה של נת"ע**

### **1. כללי**

- א. מטרת מסמך זה להגדיר את מדיניות הביטחון של נת"ע באתרי העבודה בקווים השונים במהלך שלב הבניה בלבד.
- ב. מסמך זה אינו בא במקום כל התחייבות חוקית או חוזית בין נת"ע לבין מבצע העבודה או חברות הניהול ברמות השונות.

### **2. הנחות יסוד**

- א. הקבלן הראשי באתר הוא הנושא באחריות הבלעדית בנושא הביטחון לכלל העובדים, המבקרים, הנכסים והפעילות שבתחומו.
- ב. פעילות של מספר קבלנים באתר עבודה נתון.
- ג. מאפיינים שונים של אתרים.
- ד. אין רציפות טריטוריאלית בין האתרים בהיבטי ביטחון.
- ה. חברות אבטחה/מתכנני אבטחה שונים באתרים.
- ו. ככל שהפרויקט יתקדם יהיו דרישות אבטחה/חירום שונות באופן מהותי בין האתרים.
- ז. כל תכנון, פעילות, הנחיות יהיו על בסיס החוק/החוזקה.

### **3. מטרת פק"מ האבטחה**

לקבוע את היקף כח האדם, האמצעים והנהלים הנדרשים על מנת למנוע ולסכל כל איום פלילי ובכללם עבירות כנגד רכוש או גוף וסדר ציבורי או איום ביטחוני כלפי באי האתר, הציוד והעבודות, תוך מימוש ייעודו כאתר בנייה.

### **4. עקרונות התכנון**

- א. מינוי מנב"ט והגשת מסמכיו לאישור חברת הניהול הראשית של הקו.
- ב. ביצוע סקר סיכוני ביטחון לזיהוי תרחישי הייחוס שתהווה בסיס לתכנית.
- ג. הכנת פק"מ על פי עקרונות נוהל מ"י מס' 90.029.978 – פק"מ אבטחה למתקן מאובטח דגש מיוחד יושם לנושא בקרת הכניסה.
- ד. לכל אתר יוגדר פק"מ נפרד, במידה ובאתר יש יותר מקבלן ראשי אחד, האחריות לביטחון היא של כל קבלן ראשי בנפרד ועל פי גבולות הגזרה המתוארים בתכנית ארגון האתר.
- ה. בהנחה שכל קבלן יפעיל מערך ביטחון וחירום נפרדים יש לבנות ולתרגל תכניות שיתוף פעולה אינטגרטיביות.
- ו. מתן מענה אינטגרטיבי לאיומי ביטחון בדגש לנקודות התפר שבין האתרים/הקבלנים/חברות הניהול השונים.
- ז. הפק"מ יוגש לאישור מנהלות המקטע והקו ולידיעת אגף בטיחות וביטחון נת"ע.
- ח. המנב"ט יהיה זמין בכל עת למתן מענה למאבטחים, דרישות נת"ע שיעלו מפעילות האתר או מאירועים חיצוניים המשפיעים עליו.
- ט. המנב"ט יפקח ויבקר על פעילות המאבטחים באתר ויוודא כי פק"מ הביטחון ממומש כפי שאושר.
- י. יצירת תהליכי דיווח שבועיים/סיכומים חודשיים ודיווחים אד הוד בדבר תמונת המצב בהיבטי הביטחון באתר.
- יא. התוכניות יבחנו ויעודכנו אחת לשנה (בתחילת השנה) לכל הפחות או על פי הצורך, שינוי באיומים או על פי בקשת נת"ע.

- יב. הפק"מ המעודכן ביותר יועבר לאישור יחידת הרק"ל של משטרת ישראל.
- יג. באתר העבודה יועסקו מאבטחים הנושאים תעודת מאבטח ואושרו על ידי משטרת ישראל.
- יד. באחריות הקב"ט לקיים תרגיל אחד בכל חודש באתר ולהפיק ממנו לקחים בהתאם.
- טו. ככלל תהיה באתרים אבטחה חמושה, אלא אם אישרה נת"ע לפעול אחרת.



## נספח יט' – ניהול סיכונים

### 1. הגישה לניהול הסיכונים בפרויקט

- 1.1. סיכוני הפרויקט הינם אירועים [או נסיבות] לא ודאיים העלולים להתרחש במהלך הפרויקט ולהשפיע על סיכויי עמידת הפרויקט באחת או יותר מיעדיו ומטרותיו לרבות לו"ז, עלות, תכולה/איכות/ביצועים.
- 1.2. ניהול סיכונים בפרויקט הינו תהליך מתמשך ומרכיב אינטגרלי וחיוני מהניהול השוטף של הפרויקט והצלחתו. מטרותיו, בין היתר, לזהות סיכונים, להעריך את עוצמתם, להקטין את אי הוודאות בהם ולהגדיר את אופן הטיפול בהם באמצעות, בין היתר, תוכניות הפחתה הנדרשות לצמצום רמת החשיפה לסיכון.
- 1.3. תהליך ניהול סיכונים מעבר להיותו מחייב הינו כלי ניהולי ותפעולי חשוב להצלחת הפרויקט. הצלחת הפרויקט היא אינטרס הדדי של כל הצדדים בפרויקט וביצוע נאות של תהליכי ניהול הסיכונים חיוני להצלחתו.
- 1.4. מנהל הפרויקט יישא באחריות מלאה ליישום תהליכי ניהול הסיכונים כחלק מהדרישות החוזיות, לרבות בקרב כל הקבלנים והגורמים המעורבים.
- 1.5. עצם הגשת תכנית ניהול הסיכונים, עריכת סקרי סיכונים ויישום תהליכי ניהול סיכונים, אין בהם כדי לשחרר את מנהל הפרויקט מאחריותו החוזית, לרבות חובתו לנטרל או להקטין את הסיכונים העלולים להפריע ליכולתו להשלים את כל התחייבויותיו החוזיות האחרות (עריכה ויישום של תכניות הפחתה - מיטיגציה).
- 1.6. כל ההתחייבויות של מנהל הפרויקט לפי פרק זה נחשבות ככלולות בהצעת המחיר המקובלת על הצדדים, ומנהל הפרויקט לא יהיה זכאי לכל תשלום נוסף או להארכת זמן הביצוע, אלא אם כן תוספת כזו באה לידי ביטוי מפורש בחוזה.

### תכנית ניהול סיכונים - ("RMP") Risk Management Plan

- 1.7. ה-RMP יהיה ערוך בהתאם לתקנים מחייבים וסטנדרטים מקובלים בעולם ניהול הסיכונים ובדגש על תחום ניהול הסיכונים הפרויקטאלי המתואם לתכולת העבודה.
- 1.8. מנהל הפרויקט יגיש לאישור המעסיק את ה-RMP, בתוך 60 ימים מיום תחילת הפרויקט.
- 1.9. כמינימום, ה-RMP יכלול פרקים וסעיפים ברורים המפרטים את:
  - 1.9.1. אסטרטגיית ניהול הסיכונים.
  - 1.9.2. השיטה שתשמש לניהול הסיכונים לרבות אופן חלוקת מכלול העבודות למספר פרויקטי משנה וחבילות עבודה, ככל שנדרש.
  - 1.9.3. תרשים ארגוני מפורט, עבור כל בעלי התפקידים המעורבים בתהליך ניהול הסיכונים.
  - 1.9.4. פירוט בנוגע לשגרות ניהול, בקרה ודיווח.
  - 1.9.5. הגישה המוצעת לשיתוף פעולה מרבי עם כל הגורמים הרלוונטיים לנושא ניהול סיכונים, לרבות הצעות לתהליכי עבודה נדרשים, פורומים לשיתופי פעולה, וכל אמצעי אחר שסייע לתיאום ושיתוף פעולה.

### 2. תהליכי זיהוי וניהול הסיכונים

- 2.1. מנהל הפרויקט יבצע סקר סיכונים ראשוני לזיהוי הסיכונים של כל מרכיבי הפרויקט ויעדכן את הסקר באופן שוטף ובכל שלב ו/או אבן דרך משמעותיים בפרויקט שדורשים בחינה מחודשת של הסיכונים. רשימת הסיכונים מתוך סקר הסיכונים הראשוני תוגש למזמין במקביל להגשת תכנית ה-RMP.
- 2.2. תהליכי ניהול הסיכונים יהיו בהתאם לתקנים מחייבים וסטנדרטים מקובלים ובהתאם לאמור ב"נוהל ניהול סיכונים בפרויקטים – QS 030" של נת"ע, המגדיר את מסגרת הפעילות לניהול הסיכונים הפרויקטליים.

2.3. הסיכונים יזוהו לאורך חיי הפרויקט בין היתר באמצעות קיום פגישות עבודה וקיום סדנאות ממוקדות עם הגורמים הרלוונטיים בפרויקט לרבות קיום תהליכי בנצ'מארק כאמת מידה של סיכונים בפרויקטים דומים בארץ ובעולם. הפגישות יתקיימו ככל שיידרש ולכל הפחות אחת לחודש.

2.4. רשימת הסיכונים שתזוהה תכלול סיכונים ממישורים שונים שזוהו כבעלי השפעות על עמידה ביעדי הפרויקט ו/או בעלי השלכות על דרישות מחייבות (ציות, בטיחות, קיימות, סביבה וכדומה).

2.5. כל סיכון פוטנציאלי יזוהה מוקדם ככל האפשר, יילמד לעומק ויוערך בהיבטים איכותיים וכמותיים מקובלים, ותיבנה עבורו תכנית הפחתה שמטרתה לצמצם את רמת הסיכון גם בהיבטי השפעה וסבירות. בנוסף, ינוהלו ויתועדו שינויים במגמות ובהתנהגות הסיכון לאורך חייו.

2.6. כל הסיכונים לאורך כל שלבי הפרויקט, ייבדקו ויעודכנו על ידי מנהל הסיכונים באופן שוטף, ידווחו למנהל הפרויקט בזמן אמת תוך מתן מידע ברור, ועל סמך הנחת העבודה שמדובר בתהליך ניהול סיכונים שוטף ומקצועי הזמין לבדיקה בכל עת.

2.7. במקרה של התממשות סיכונים, עיכובים, כשלים בביצוע, חריגה מאומדנים, הפרות של קבלנים או סוגיות אחרות ככל שתתעוררנה במהלך הפרויקט, מנהל הפרויקט יציף את התקלה בהקדם האפשרי וכן, לפי העניין, יציע פתרון למזעור השלכות, ניהול וטיפול בסיכון.

2.8. מנהל הפרויקט יבקר את סקרי הסיכונים שעורכים הקבלנים וגורמים נוספים בתחום ניהול בהתאם לחובותיהם, וייעץ למזמין בנוגע לממצאיו, לרבות בגין השפעת הסיכונים על הפרויקט, היקפם, איכותם, השפעות על לוחות זמנים ואומדני עלויות, ויציע דרכים לטיפול בהם ולצמצום חשיפתם לפגיעה ביעדי הפרויקט.

2.9. פגישות בנושא ניהול הסיכונים תיקבענה עם המזמין על פי נוהלי וכלל שנדרש, וידווח למזמין כחלק מהדוח החודשי את סקר הסיכונים העדכני. מנהל הפרויקט ומנהל הסיכונים מטעמו יסקור בפני המזמין את הסיכונים המשמעותיים ביותר כחלק מפגישות העדכון החודשיות או פגישות אחרות שתידרשנה על פי הנחיות המזמין.

### 3. מערכת ניהול הסיכונים

3.1. מערכת ניהול הסיכונים הינה מערכת המספקת תשתית לניהול ומעקב אחר הסיכונים בפרויקט. המערכת כוללת ומתעדת את פרטי הסיכון לרבות תכניות ההפחתה ותייעוד אירועי התנהגות לצד המגמות בהערכת רמת הסיכון לאורך זמן.

3.2. רשימת הסיכונים לאורך חיי הפרויקט תעודכן במערכת ניהול הסיכונים של המזמין ותהיה זמינה לבדיקה בכל עת.

3.3. מתודולוגיית ניהול הסיכונים בהיבטים כגון הערכת הסיכון בשלביו השונים וניהול פעולות ההפחתה והתנהגות הסיכון, מאופיינת, בין היתר, במערכת ניהול הסיכונים.

3.4. על פי מערכת ניהול הסיכונים ועבור כל סיכון שזוהה, נתוני הסיכונים המנוהלים יכללו, בין היתר, את הבאים:

3.4.1. שם הסיכון ותיאורו, הכולל בבירור את גורמי הסיכון והשלכותיו, השפעת הסיכון על יעדי הפרויקט, פרטי תאריכי זיהוי ועדכון הסיכון לרבות סיווגים שונים.

3.4.2. הערכות הסיכון, איכותיות וכמותיות, רמות השפעה וסבירות להתרחשותו בשלבי הסיכון השונים, לפני ואחרי תכנית ההפחתה שלו.

3.4.3. תכנית טיפול/הפחתה מוצעת ומפורטת עבור כל סיכון לרבות גורמים אחראים לביצוע ולוחות זמנים.

3.4.4. עדכון חודשי, לכל הפחות, של התנהגות הסיכון והערכתו הנוכחית כדוגמת: משימות הפחתה שבוצעו, התממשות סיכונים ואירועים חיצוניים המשפיעים על הסיכון.



**נספח כ' – מסמכי המכרז והצעת הספק**

[בתוספת הבהרות למכרז, אם היו, חתומות על ידי הספק]